# دلبل العوظف العسنجد

أحمدمتولي موظفمخترف . . جباً





العنوان: دليل الموظف المستجد.

المؤلف: أحمد متولى.

تم الانتهاء من الكتاب في إبريل 2019.

كافة الحقوق محفوظة للمؤلف.

لا يجوز إعادة إنتاج أي جزء من هذا الكتاب أو نقله بأي شكل او بأية وسيلة سواء كانت إلكترونية أو ميكانيكية، بما في ذلك التصوير الفوتوغرافي أو التسجيل الصوتي أو وسائل تخزين المعلومات بدون إذن كتابي من المؤلف.

رقم الإيداع: 2020/15189

الترقيم الدولي: 4-909-977-978

للتواصل مع المؤلف:

facebook.com/ahmed.metwally.official linkedin.com/in/metwally

دليل الموظف المستجد أحمد متولي موظف محترف. جدًا «إنه مخطئ، لا تحتاج للكثير من القوة للضغط على الزناد، لكن حاول إن تستيقظ كل يوم في الصباح يومًا بعد يوم والذهاب إلى العمل من أجل كسب العيش. ودعنا نراه يجرب هذا، ثم بعد ذلك سوف ترى من هو الرجل القوي حقًا، الرجل العامل هو الرجل القوي، أبوك هو الرجل القوي.»

A Bronx Tale روبرت دي نيرو، من فيلم

إلى هؤلاء المكافحين دون شكوى.

## مقدمة لابد منها

أنت بقى عايز تبدأ الكارير بتاعك وتتوظف وكده.. وعايز يبقى لك كيان مستقل.. وتعتمد على نفسك.. وتحقق أحلامك وبتاع.. طيب.. حلو قوي.. أنا هاخدك معايا في رحلة كده هفرجك فيها على عالم الوظيفة من جوة.. علشان لما ربنا يكرمك كده وتتوظف ما تجيش تقول أنا محدش قالي.

عايز أقولك إن اللي فات من حياتك حمادة واللي جاي.. ممم.. مش حمادة تاني لاء.. أصل ما ينفعش اللي جاي ده يبقى اسمه حمادة.. خلينا نقول إن في المرحلة دي حمادة كبر ما شاء الله وبقى راجل يُعتمد عليه.

بص مبدئيًا كده إنك تحصل على الوظيفة دي حاجة بتاعة ربنا.. ده رزق من عند ربنا.. بس زي ما أنت عارف.. الرزق يحب الإله؟ بالضبط كده.. يبقى علشان تلاقي وظيفة مناسبة وكويسة مطلوب منك تتحرك وتعمل شوية حاجات وتتعب فيها شوية وبعد كده تسيب النتيجة على ربنا.. أنا هنا هعرفك شوية الحاجات اللي أنت المفروض تعملها وتتعب فيها دى.

بس الحكاية مابتنتهيش عند أنك تلاقي الوظيفة.. لا دي البداية.. في بعد كده إزاي تحافظ على الوظيفة.. وإزاي تتعامل مع زمايلك وأصحاب الشركة والمديرين.. والأهم من كده إزاي تحافظ على نفسك.. أيوا يا بني.. الدنيا غابة والضعيف فيها بيتاكل.. وإن لم تكن ذئبا أكلتك الذئاب.. أنا مش هعلمك تبقى ذئب.. بس هعلمك لما تقابل في طريقك الذئب تعمل معاه السليمة إزاي.. بس قبل ما نبدأ عايز أتفق معاك على شوية نقط مهمة في رحلتنا.

أول نقطة.. أنا مش قاصد أخوفك من الوظيفة.. ولا عايز أقولك دي وحشة ابعد عنها.. لا طبعًا ولا أنا ولا أنت بالسذاجة دي.. هي طبيعة الكون عمومًا إن مافيش حاجة %100 حلوة وعلى هوانا.. لازم أي حاجة في الدنيا فيها جزء مش لطيف بالنسبة لنا. والوظيفة مش استثناء.. أيوا فيها حاجات مش لطيفة.. لكن إن ماتشتغلش أساسًا ده قد يكون اسوأ حاجة تعملها في نفسك.. فأنا لو عرَّفتك على جانب مظلم من عالم الوظيفة فده القصد منه إنك تكون مستعد مش إنك تجرى وتهرب.. لا.. انشف كده واثبت.. الوظيفة محتاجة رجالة.

بالمناسبة.. الرجولة حاجة والنوع أو الـ gender حاجة تانية.. الرجولة أخلاق وسلوك ومعاملات.. كم من البنات يتصفن بالرجولة.. آه والله. وفي بعض الذكور ما لهمش عازة.. الواحد مابيزعلش لما يقابل بنت لا يُعتمد عليها.. ممكن آخرك تنزعج منها وخلاص.. إنما لما يبقى

شاب طول بعرض ولا يُعتمد عليه دى حاجة تزعل والله.

تاني نقطة.. أنا عايز أعرفك حاجات كانت هتفرق معايا لو أنا عرفتها وأنا في بداية مشواري.. أنا بقالي 20 سنة في عالم الوظيفة.. صدقني في حاجات لسه متعلمها في آخر سنتين فقط.. وكانت هتفرق معايا كتير جدًا لو عرفتها من بدري. الواحد كان عنده كمية سذاجة يا جدع تكفي بلد.. يلا الحمد لله على كل حال.. عايزين نلحقك بقى من الأول علشان تبقى بوب جامد في نفسك من الأول.. الكلمتين اللي هنا مصدرهم الخبرة.. والخبرة دي مع أنواع شركات مختلفة من أول الشركات المحلية اللي تقريبًا تحت السلم لغاية الشركات الأمريكية اللي بتشتغل في مليارات الدولارات.

تالت نقطة.. أنا مش هرسملك طريق تمشي عليه.. أنا هفرجك على شوية حاجات زي ما قلت.. وهعرفك الوظيفة من جوه عامله إزاي.. وهديلك شوية نصايح هتساعدك في إنك ترسم طريقك بنفسك.. مش شرط اللي ما نفعش معايا يبقى مش هينفع معاك.. لا ممكن تجرب وممكن ينفع.. خلي بالك الناس بتتغير والنظم بتتغير والظروف وكل حاجة بتتغير.

رابع نقطة.. أنا مش هرتب المواضيع وفقًا لتسلسلها الزمني.. أنا هرتبها وفقًا لأهميتها من وجهة نظري.

يعني المفروض نبدأ الرحلة من «كيفية البحث عن وظيفة» مثلًا.. بس أنا حابب أفرجك على حاجات تانية أهم الأول.

یلا بینا بقی کفایة مقدمات ونقط کده عایزین نلحق نروح ونرجع بدری علشان نشوف أکل عیشنا.

### الفلوس

شوف.. لو السبب رقم واحد اللي مخليك تدور على وظيفة مش هو الفلوس.. يبقى أنت واحد من اتنين.. يا إما بتكدب على نفسك.. يا إما لسه مش مدرك الدنيا هتعمل فيك إيه.. يا إما معاك فلوس كتير تكفيك أنت والورثة بعد عمر طويل.. لو أنت الشخص التالت ده فرحلتي معاك هتنتهي هنا وحالًا.. أنت يا بني مش محتاج وظيفة سيبها للي محتاجها.. أنا عارف إن محدش بياخد رزق حد.. بس أنت هتبقى حاشر نفسك في مكان مش بتاعك.. الوظيفة مش مكان لإثبات الذات.. عايز تثبت ذاتك.. افتح شركتك الخاصة.. اشتغل freelancer. انخرط في العمل الخيري.. أو استنى هبقى آخدك في رحلة تانية لإثبات الخات.. أما الوظيفة.. الوظيفة للي عايز ياكل عيش ويصرف على نفسه وعلى بيته.. أو عايز يحسن حياته.. والحالتين محتاجين فلوس.

#### - طب يعني إحنا بنشتغل علشان فلوس بس؟

لاء.. أنا ماقلتش كده.. ماتقولنيش كلام أنا ماقلتهوش.. أنا قلت هي السبب رقم واحد.. أنت ممكن يبقى عندك أسباب تانية.. بس بعد الفلوس.. بعد.. الفلوس.. ولو ماعندكش أسباب تانية فده مش عيب في حقك.

أنت نازل تشتغل في المقام الأول علشان فلوس.. وفي المقام الثاني حبًا في مجالك بقى.. حبًا في الوطن.. حبًا في بنت الجيران.. أي حاجة تانية تيجي بعد الفلوس.. ده مش جشع ولا مادية حقيرة.. ده حق.. وحق مشروع.

## - طب وهو في ناس بتشتغل فعلًا والفلوس مش هدفها رقم واحد؟

آه في.. وده بيبقى غالبًا اضطراب نفسي.. فقدان للهوية.. مخطوف ذهنيًا.. حاجة زي كده.. وده محتاج حد ينقذه ويفوقه من اللي هو فيه.. زميلنا برضه ومايصحش نسيبه يضيع نفسه.

نقطة مهمة اكتبها على الموبايل بتاعك علشان هنحتاجها في رحلتنا:

## الشركات في العالم كله ليها هدفين اتنين فقط.. زيادة الأرباح.. وتخفيض التكاليف.

دي الشركات. اللي هي أصلًا معاها فلوس كتير.. ودي أهدافها.. والشركات محتاجة بشر ينفذوا الخطط بتاعتهم اللي هتؤدي لتحقيق الأهداف دي.. فبيلجأوا إنهم يعينوا شباب زي حضرتك كده.. ويدفعوا لهم راتب ثابت دوري.

لحد هنا المفروض ده يبقى عادي.. وقشطة مافيش مشاكل ده حق مشروع وفي تبادل منفعة بين الشركة والموظف.. لكن المشاكل.. أو المصيبة بتبدأ لما بعض تلك الشركات بيحاولوا يقنعوا الشباب اللي عايزة تشتغل إن الفلوس مش كل حاجة وأن اللي بيفكر في الفلوس ده إنسان مادي!! أنت واخد بالك يا مؤمن.. الشركة اللي هدفها تكسب فلوس بتقنع الموظف إن اللي بيفكر في الفلوس ده انسان مادي!!

أنا قعدت مع بعض أصحاب الشركات اللي عايزين يشغلوا ناس جداد معاهم وأكتر من مرة أسمع منهم الجملة دي «إحنا عايزين حد مابيفكرش في الفلوس» أو «أنا مش عايز حد ييجي يشتغل معايا علشان ألف جنيه زيادة» أو تعليق على حد متقدم للوظيفة زي «ده عايز يسيب شغله علشان المرتب!» أو جمل مشابهة لكده.. عادي.. المخدرات ممكن تعمل أكتر من كدة.

الهدف بتاع زيادة الأرباح ده مش هدف سري ولا حتى غير معلن.. بالعكس أي شركة هتلاقيها بتتكلم داعًا عن أهدافها المالية سواء مع الموظفين أو مع كيانات خارجية.. هتلاقي شركة بتعرف العملاء بتوعهم أو الموظفين نفسهم إنها حاطة aggressive target للسنة الجديدة إنهم يعملوا مثلًا 15 مليون.. أو إن أرباح السنة دي عايزنها تكون زيادة 30% عن أرباح السنة اللي فاتت.. مثلًا يعني.. وفي شركات بتعمل semi- وا quarter كل town hall meeting أو -impany meeting علشان تعرف الموظفين الشركة حققت قد إيه من التارجت.. وي ماقلنا كل ده مش عيب وده حق مشروع لأي business. بس

لازم كلنا كموظفين نبقى عارفين ده وفاهمينه كويس.

- هل ده معناه إن في أصحاب شركات عندهم ازدواجية؟ يعني هما فاتحين شركات علشان يكسبوا فلوس وعايزين الموظفين يبقوا بيشتغلوا علشان يسموا بأرواحهم الفانية مثلًا؟

الإجابة عزيزي الموظف المستجد هي نعم.. بعض أصحاب الشركات عندهم الازدواجية دي.. وعايز أقولك كمان إنهم مقتنعين بده ومصدقينه.. هما مش بيكذبوا عليك.. لا هم مصدقين.. وفي منهم معتقدين إن الموظف ده كائن أقل في الرتبة من أصحاب الشركات.. هو وإن الكائن ده مالوش نفس الحقوق بتاعة أصحاب الشركات.. هو الحمد لله إن الناس الطبقية دي قليلة جدًا.. بس موجودين.. وممكن تبقى بتشتغل في شركة وماتعرفش أصلًا إن صاحبها دماغه مهلبية كدة.

#### - طب هنعمل إيه في المناخولية دي؟؟

إحنا هنجاريهم.. أيون زي ما سمعت كده.. أنت هتعمل عبيط.. هتعمل مش واخد بالك أساسًا.. ولو اتسألت في الإنترفيو أنت عايز تشتغل ليه.. مش هتجيب سيرة الفلوس نهائي.. اقف هنا وبص لي كويس.. أنت مش هتجيب سيرة الفلوس في الإنترفيو نهائي.. أنت عايز تشتغل علشان تثبت ذاتك وتغير حياة الناس.. احفظ الكلمتين دول.. الله بيحبوا الكلام ده.. ولو كان عندك وظيفة حاليًا مرتبها مش مكفيك واتسألت عايز تسيبها ليه.. هتقول إنك بتدور على challenge جديدة.. ولو قابلت خفر السواحل هتقولهم إن في طيارة رمتك هنا ومارجعتش تاخدك تاني.. وربنا معاك يا بطل.

في بقى نوع تاني من أصحاب الشركات.. وده نوع جديد ظهر مع انفجار الماسورة العمومية للـ startups في العالم.. ده النوع اللي واهم نفسه وواهم الناس معاه إنه بيعمل business علشان يغير حياة الناس.. وأنه بيـ make history.. وشوية حاجات لطيفة مبهجة كده تانية.. بس إحنا عارفين إنه عامل startup علشان يكسب فلوس كتير.. لغاية كده مافيش مشاكل هو حر في نفسه وفي دماغه.. تبدأ المشاكل لها يحاول يقنع الموظفين إنهم لازم يشتغلوا علشان نفس الحاجات اللطيفة المبهجة دي وإن الفلوس دي غاية دنيئة لازم نترفع عنها.. أو في أحسن الحالات.. بيقنع الموظفين إن الفلوس هتيجي بعدين.. في الحالة دي النوع ده بيبقى امتداد للأنواع السابق ذكرها.. نخلي بالنا برضه يا صديقي.. التعامل معاه بنفس الطريقة اللي اتفقنا عليها.. ولا كأنك

هنقف هنا واقفة مهمة جدًا.. ونسأل سؤال مهم جدًا.. هم أصحاب الشركات دول كلهم كده ولا إيه؟؟ لاء.. أكيد مش كلهم.. في أصحاب شركات عاقلين.. شوية.. ولو قابلت واتعاملت مع صاحب شركة سليم نفسيًا فده حاجة جميلة ولطيفة وألف مبروك.. بس إحنا لازم نعمل حسابنا إنك مش دامًا هتقابل صاحب الشغل اللطيف ده.

عمومًا إحنا هنا بنتكلم عن الفلوس.. والأمثلة اللي ذكرناها هنا كانت بهدف إنك ماتخليش حد يخطفك ذهنيًا ويبرمج عقلك على إن اللي بيدور على الفلوس ده إنسان سيء.. لا هم كمان بيدوروا على الفلوس زيك بالضبط.. لا ده كمان مش زيك.. ده هما بيدوروا عليها أكتر منك.. أنت بتدور على كام ألف جنيه في الشهر وهما بيدوروا على ملايين على كام مليون جنيه في السنة.. فلا يستقيم إن اللي بيدور على ملايين يبقى حد لذوذ.. وإن اللي بيدور على كام ألف يستر بيهم نفسه يبقى مادي وضيع!

بفكرك إني مش بسودها في وشك.. لاء.. لـو كل حاجة في الطريق كانت منطقية مكناش هنحتاج نصايح من حـد.. طول ما أنت ماشي في الطريق احتمالات اللامنطقية كبيرة مش قليلة.. فلازم تبقى مستعد.. على الأقل تبقى مستعد لتجاهلها.

ما ينفعش نخلص كلام عن الفلوس من غير ما نتكلم عن نجم الجيل وحبيب الملاين.. الـ Salary.. أو معنى أدق الـ Expected Salary.. وفي وده المرتب الحقيقي اللي أنت المفروض تتوقعه من الوظيفة.. وفي نفس الوقت ده سؤال للأسف لسه بيتسأل في الإنترفيوهات.

أكبر مشكلة بتواجه أي موظف جديد هي معرفة المرتب المتوقع.. أنت إن كان عليك عايز تاخد مئات الآلاف في الشهر.. بس لو طلبت الرقم ده عمرك ما هتشتغل.. في نفس الوقت هتخاف تطلب رقم يطلع أقل من اللى الشركة مستعدة تدفعه..

## - طب استنى.. هو أنا لو طلبت مرتب أقل مش كده الشركة هتديني المرتب الأعلى اللي هم مستعدين يدفعوه؟؟

يا بني بلاش تبقى طيب قوي كده.. أنت بالشكل ده هتصعب عليا وهخاف أسيبك لوحدك.. شوف.. هو بنسبة %99.8 هيدولك المرتب القليل اللي أنت طلبته أو أقل منه كمان.. أنت في الحالة

دي زبون لقطة.. هيفضل معانا %0.02 من الاحتمالات.. دول يتقسموا على احتمالين.. الأول إنهم يرفضوك أساسًا.. لأن أنت مش عارف تقيم نفسك كويس.. والاحتمال التاني إنهم يدوك المرتب الأعلى.

## - لا بقى.. هـ وأنا ممكن أترفض علشان قيمت نفسي أقل من سعر السوق أو من سعر الشركة؟؟

ماتبقاش أفوش كده.. هاهاها.. آه يا زميلي العزيز.. ممكن جدًا.. خلي بالك أنت مش بتتعامل مع نظام.. أنت بتتعامل مع أشخاص وكل واحد ودماغه.. وفي دماغ بتفكر كده.. ترجمة إنك طالب مرتب أقل من السوق عندهم بتبقى إنك في المقام الأول معندكش معرفة بالسوق بتاعك أو بمجالك كويس.. والمقام التاني إنك واقع ومش لاقي حد يشغلك.. وده يخليني أقولك نصيحة مهمة جدًا ياريت تكتبها على أى ورقة معاك:

### اوعى ترخص نفسك حتى لو مش لاقي شغل.

- حلوة النصيحة بس استنى من فضلك.. يعني إيه أنت مش بتتعامل مع نظام P هو مش المفروض في نظام P موحد الشركات شغالة به P?

تاني!! يا نجم الطيبة دي هتوديك في داهية.. طيب أنا مش ههز الصورة الجميلة اللي في خيالك قوي المرة دي.. أنا اشتغلت في شركات Local وMultinational وشركات أمريكية كمان وعملت كام إنترفيو مع شركات أوروبية.. خليني أقولك إن في شركات عندها نظام.. بس كل شركة وليها نظامها.. مافيش Standard موحد كل الشركات بتشتغل

بيه.. الغالب الأعم بقى إن مافيش نظام.. حتى مع الشركات الكبيرة.. مش بالحجم هي.. أنت ونصيبك مع الموظف اللي بيقيمك. هو ودماغه.. هو وثقافته.. هو وخبراته السابقة.

خلينا في المهم، المهمة الصعبة دلوقتي إنك تعرف متوسط المرتبات في مجالك إيه.. ودي بتختلف كل سنة على فكرة.. يعني اللي كان متوسط من 3 سنين ما ينفعش يبقى هو المتوسط دلوقتي. فلازم تجيب الـ Latest بتاع المرتبات في مجالك.. ودي مهمة صعبة جدًا جدًا جدًا جدًا.. لأن غالبًا محدش هيقولك على مرتبه بصراحة.. وحط خطين تلاتة تحت بصراحة دى.

مبدئيًا ممكن تدور في مواقع التوظيف على الإنترنت.. في بعض المواقع عندهم salary database لكل الوظائف.. المعلومات اللي هتلاقيها مش داعًا مضبوطة بنسبة %100 لكنها بداية جيدة وأحسن من مافيش.. المصدر التاني هو الـ social media groups الخاصة بمجالك.. طبعًا ممكن تسأل هناك.. وبنسبة كبيرة جدًا محدش هيديلك معلومة مفيدة.

#### - طب أنت بتوديني هناك ليه؟؟

علشان مش هتخسر حاجة.. يمكن حد يجاوب عليك.. وبعدين يعني أنت وراك حاجة.. ما أنت قاعد فاضي.. المهم بس لما تاخد إجابات تاخدها بحذر.. ماتاخدهاش كمسلمات.. لأن هتلاقي حد مثلًا يقولك متوسط المرتبات 5 آلاف جنيه.. وواحد تاني هيقولك 7 آلاف.. واحد تالت ممكن يقولك 10.. وفي اللي هيبقي مستغرب من الأرقام

دي كلها وهيقولك لو خدت 3 يبقى كتر خير الدنيا.. ده الوضع غالبًا على الـ social media. بس يعني خد فكرة برضة مش هتخسر حاجة.

ما أنا بقولك من الأول إنها مهمة صعبة جدًا جدًا.. أكتر حاجة ممكن تنفعك لو ليك أصدقاء شغالين في نفس المجال.. في الحالة دي ممكن تاخد منهم أرقام قريبة من الواقع.. المهم أنت مطلوب منك تتشقلب وتحاول تعرف متوسط المرتبات في مجالك واللي تكون مناسبة لمؤهلاتك وعدد سنين خبرتك.. وتعرف كمان الـ ceiling بتاع المرتب.. أو أعلى مرتب مناسب.. على سبيل المثال ممكن يبقى المتوسط 4 والـ ceiling أو التوب حوالي 8.. دول معلومتين مهمين.. لـو عايـز تعـرف الــ Low أو أقل مرتب.. ممكن تعرف مافيش مشاكل.. بس سيبك من الـ low ده خالص ماتفكرش فيه.. أنت هتلعب على الـ range اللي بن المتوسط والتوب.. من 4 لـ 8.. اوعى تطلب أقل من 4.. ولا أعلى من 8.. مش هقولك وسطنها واطلب 6.. ولا أنت لسه صغير اطلب 4.. ولا خش على التوب بقلب جامد.. لا هي النصيحة خلصت على كده.. من المتوسط وحتى التوب هو ده الـ range اللي تتكلم فيه.. كام بقي بالضيط.. أنت حر.

طبعًا أنا مفترض إن الـ IQ بتاعك عالي شوية وإنك مستوعب إن 4 و8 دى مجرد أمثلة!

- معلش سؤال.. أنا أكيد عايز آخد أعلى مرتب.. بس افرض إني مزنوق ولازم أشتغل ومضطر أقبل مرتب قليل؟

شوف.. أنا نصحتك من شوية وقلتك ماترخصش نفسك حتى

لو مش لاقي شغل.. بس أكيد في ظروف استثنائية.. وحالتك وظروفك إنت الوحيد القادر على تقييمهم.. بس متزعلش مني.. خليك راجل وأنت بتقيم ظروفك.. يعني الحالة مزنوق دي لازم تكون مزنوق بجد.. اللي هو في خراب بيوت هيحصل لو ما اشتغلتش بأي مرتب.. تقييم الحالة يرجعلك.. بس لو حصل وقبلت وظيفة بمرتب متدني ماتقعدش فيها كتير.. وحاول تطلع منها بأسرع وقت على وظيفة بمرتب عادل.. أنت مش أقل من عادل في حاجة.

## - أنا في سؤال محرج عايز اسأله.. هو مش كل شركة عندها مرتبات ثابتة على حسب سنوات الخبرة والمؤهلات وكده؟؟

لا ولا سؤال محرج ولا حاجة.. هو أنا كنت مستنيك تسأل السؤال ده.. شوف يا زميلي العزيز.. أنا كنت فاكر زيك كده زمان وأنا صغير.. لكن الحقيقة إن شركات قليلة جدًا جدًا اللي عندها salary schema لكن الحقيقة إن شركات عليلة جدًا جدًا وي كدة:

Fresh: 4000 - 4500

>= 2 years experience: 5000 - 6000

>= 5 yrs: 7000 - 9000

ده مثال على salary schema بسيطة وغير معقدة علشان بس تستوعب الصورة.. الـ schema الطبيعية بيدخل فيها عوامل تانية غير سنوات الخبرة.. شركات تتعد على الصوابع اللي عندها schema ثابتة وبتطبقها فعلًا.. والحقيقة إن مافيش حاجة زي كده ثابتة عند أغلب الشركات.. أو في بس مالهاش لازمة.. لأن زي ماقلتك قبل كده.. لـو

طلبت رقم أقل هيدولك الرقم الأقل.. ومش عايزك تتفاجئ لما تنزل شركة وتكتشف إن مرتبك نص مرتب زميلك.. اللي مؤهلاته وخبراته زيك بالضبط.

#### - حضرتك أكيد بتبالغ في موضوع نص المرتب ده مش كده؟؟

أقف كده ثواني.. وبص في عيني... هل أبدو لك ممن يزيفون الحقائق! لا يا صديقي.. دي الحقيقة اللي بعض الناس بتخاف تصدقها.. أنا بقولك كل الكلام ده علشان مش عايزك تبقى بتاخد 4000 جنيه وزميلك اللي قاعد جنبك بياخد 7000 لمجرد إنه عرف يقدم نفسه كويس أو يتفاوض كويس وأنت كنت حسن النية ووثقت في الشركة «المالتيناشونال» واعتقدت إن عندهم salary schema ثابتة وإن في عدل في الدنيا!

قليلًا من الثقة يا عزيزي علشان نعرف نكمل مع بعض.. وبالمرة خد نصيحة اكتبها في الكشكول بتاعك:

## الاتفاق على المرتب صفقة الشركة هتحاول تكسب منها على قد ما تقدر. وأنت لازم تحاول تكسب منها على قد ما تقدر.

ده بزنس يا مستجد.. بزنس.. أنت في سوق يا حج مش في مدرسة ولا جمعية خيرية.. قلنا هما فاتحين شركات وهدفهم يرودوا أرباح ويقللوا تكاليف.. وأنت تكاليف.. أيوا أنت تكاليف ماتبصليش كده.

خليني بقى اختبرك قبل ما نكمل.. لـو مرتب الـ fresh الـاي ريك حاليًا 5000 ومرتب الـ senior الـاي عنـده 5 سـنين خبرة 9000. يبقى أنت لما ربنا يكرمك وتبقى senior بخمـس سـنين خبرة.. هيبقى

التارجـت بتاعـك مرتـب كام؟

9000!! هيكون كام يعنى!!

أنت بقيت predictable بالنسبة لي على فكرة.. أو خليني أقولك إن أنا لما كنت في المرحلة بتاعتك دي كنت بفكر كده برضه.. لأن يا صديقي بعد خمس سنين المفروض المرتبات تبقى أعلى من دلوقتي.. في حاجة اسمها تضخم في أي بلد.. ونسبة التضخم بتختلف من بلد للتانية.. لازم النسبة دي تتحط في الحسبان.. يعني لو افترضنا إن نسبة التضخم %15 في السنة.. يبقى الـ 9000 دول كل سنة هيتغيروا كالآتي:

After one year += 9000 \* 0.15 = 10350

After two years += 10350 \* 0.15 = 11902

After three years += 11902.5 \* 0.15= 13687

After four years += 13687 \* 0.15 = 15741

After five years += 15741 \* 0.15 = 18102

طبعًا ده إحنا افترضنا ثبات نسبة التضخم.. وده مش حقيقي.. دي بتتغير كل سنة.. المهم.. الرقم اللي المفروض يبقى التارجت بتاعك بعد 5 سنين تقريبًا ضعف الرقم الحالي.. ده في حالة إن التضخم 15%.. مش عايز كل شويه أؤكد إن دي ارقام تقريبية علشان اوصلك المعلومة.. كل الأرقام دي بلح.. ماتحطهاش في دماغك.. اللي تحطه في دماغك هي طريقة التفكير.

- طب وأنا أحسب ليه وأوجع دماغي.. مش هي الشركات

#### بتحسب وتعدل المرتبات حسب التضخم؟؟

شوف.. أنا بدأت أحب اسئلتك.. لا يا بوب.. الشركة مش هتعدل حاجة من نفسها.. الشركات بتعدل لها بتلاقي إن اغلب السوق بيطلب مرتبات أعلى من اللي هي ما زالت بتدفعها.. ساعتها بس بتضطر تعدل المرتبات.. وخلي بالك غالبًا بتعدل المرتبات للناس الجداد فقط.. وبتنفض للناس القديمة اللي ما زالت شغالة في الشركة إلا لو الناس القديمة بدأت تتكلم.. أيوا هيبقى بقالك سنين في الشركة وهييجي واحد جديد وياخد مرتب أعلى من مرتبك.. ولو سألت المدير بتاعك هيقولك علشان أنت محدود الإمكانيات.. أو مش Productive كده.. أو أي حجة يحفظ بيها ماء وجهه.. في حين إن أنت ممكن تكون شايل الشركة حرفيًا على كتفك.. مساعتها هيحور عليك علشان منظره بقى وحش.

#### 118811 -

مستجد.. أنا عارف إنك مصدوم في معتقداتك الجميلة دلوقتي.. بس أنا واخدك في الرحلة دي علشان ننشف عضمك شوية.. وعلشان الصدمة ماتبقاش شديدة لو حاجة من اللي بقولهالك دي حصلتلك فعلًا.. عايزك تبقى متوقع الخبطة هتجيلك منين.. عايزك تبقى جاهز تتحرك قبل أما الضربة تجيلك أساسًا.

وعايز أقولك حاجة بقى تكتبها في الكراسة عندك:

أنت مش بتزود مرتبك علشان التضخم وبس.. أنت المفروض قدرتك الشرائية تزيد.. أنت لو هتزود مرتبك بما يعادل التضخم فقط ده معناه إنك فقط حافظت على قدرتك الشرائية زي ما هي

خلى بالك من النقطة دي.

هيبقى قدامك مهمة مستمرة طول ما أنت شغال لازم تفضل تعملها.. وهي تحسين مرتبك باستمرار.. لو اعتمدت إن حد يحسنهولك.. أو إن الشركة بتعدل المرتب من نفسها.. فمرتبك ممكن يقعد بالسنين ماييتغيرش.. أو بيتغير بنسبة أقل من نسبة التضخم.. في شركات بتعمل ماييتغيرش.. أو بيبقى معروف من أول يوم ليك في الشركة إن آخر كل سنة بيحصل تقييم وعلى أساسه بيبقى في raise للمرتب.. لكن.. هذا الـ raise غالبًا هيبقى أقل من نسبة التضخم.. وفي أحسن الأحوال هيبقى مكافئ ليها.. وفي بعض الحالات وعلى حسب التقييم بتاعك ممكن مايبقاش في raise أساسًا.. لأي سبب.. ممن يتقالك أنت أصلًا بتاخد الـ raise بتاع الـ Position فماينفعش نزودك. أو إن أدائك السنة دي مكانش ولا بد.. اشتغل كويس والسنة اللي جاية نشوف.. أو صاحب الشركة عايز يجيب فيلا في الساحل فمش هيزود حد.

#### - إيه السواد ده!

لو راجعت كلامي هتلاقيني بقولك «في حالات».. مش شرط يكون كل الحالات كده.. بس غالبًا الحداية مابتحدفش كتاكيت.. وعلى فكرة في نفس الشركة كل موظف هيبقى له تجربة مختلفة.. مش معنى أنت مثلًا مرتبك مازادش السنة دي يبقى كل الشركة مازادتش.. لاء ممكن تكون أنت بس اللي مازدتش.. أو العكس.. مش معنى إن مرتبك زاد السنة دي يبقى كل الشركة زادت.. زميلك اللي قاعد جنبك ممكن يكون مازادش.. وأنا هنا بتكلم عن الشركات اللي عندها مبدأ الـ annual raise أساسًا.. في

شركات معندهاش المبدأ.. والزيادة دي حاجة استثنائية ممكن تحصل أو لاء.. أو بالطلب.. إن ماكنتش أنت تطلبها مش هتزيد.

شوف.. قبل ما تسأل أي سؤال لطيف.. اكتب الكلمتين دول على ظهر ايدك:

المرتب وزيادة المرتب وكمان الترقيات وتحسين المنصب الوظيفي.. كل الحاجات دي إن ماكنتش أنت هتسعى إنها نتغير وتتحسن.. محدش هيحسنها لك.

تعالى بقى نـ... ولا استنى.. أنا قلتك الفرق بين الـ gross salary؟.. ماقلتش!.. طب بـص بقى.. في بعـض الـشركات عندها نزعة للتحوير.. بعـد ما تتفق على المرتب وتيجي تمـضي العقـد تلقـي إن الرقـم الـلي أنـت اتفقـت عليـه ده عبـارة عـن gross وليـس عا.. وإنـك هتقبـض 70% أو 80% مـن الرقـم المتفـق عليـه.. ليـه بقـى.. قالـك علشـان إحنـا اتفقنـا عـلى gross الـلي هـو المرتب قبـل مـا يتخصـم قالـك علشـان إحنـا اتفقنـا عـلى gross الـلي هـو المرتب قبـل مـا يتخصـم منـه الضرائب الـلي بـتروح للدولـة وأي اسـتقطاعات أخـرى.. فمثلًا ممكن تتفـق عـلى 5800 جنيـه وتلاقـى الرقـم الـلي هينـزل في حسـابك البنـكي منـه الضرائب الـي بـتروح للدولـة وأي اسـتقطاعات أخـرى.. فمثلًا ممكن منـه الضرائب الـي منـه وتلاقـى الرقـم الـلي هينـزل في حسـابك البنـكي منـه على 4500 جنيـه. ده بقـى الـ soic salary بالإضافـة إلى بعـض الـ allowances العـلاوات (الشـكلية).

علشان ماتوهش منى خلينا نشوف مثال:

Basic salary = 3900 LE

Communications Allowance = 800 LE

Transportation Allowance = 1100 LE

Taxes = 1300 LE

Gross Salary = Basic + [all allowances] = 3900 + 800 + 1100 = 5800

Net Salary = gross - taxes = 5800 - 1300 = 4500 LE

طبعًا ده مثال وهمي.. قيمة الضرائب بتختلف حسب متغيرات كتير ما علينا منها. المهم أنت فهمت الفكرة.. إن في net وفي gross.. وإن الـ net ده هو المهم.. هو ده اللي تتفق عليه.. هو ده اللي لازم يبقى واضح إن الاتفاق عليه ... لما تيجي تتفق تقول أنا عايز كذا ... net.. وتقولها واضحة وصريحة.. net.

## - طب ليه في حاجة اسمها basic salary وباقي الحاجات التانية دى؟؟

آه ده برضه رقم مهم.. مش مهم قوي في أغلب الأحيان.. لكن قد يكون مهم.. الـ basic ده اللي هو الراتب الأساسي.. والـ allowances دي اعتبرها علاوات شهرية.. فاتورة موبايل.. فاتورة إنترنت.. مواصلات.. وهكذا.. مش مرتب من وجهة نظر القانون.

هنفترض إنك هتشتغل في شركة بتوزع أرباح على الموظفين.. وإن أنت الشريحة الوظيفية بتاعتك في الشركة بتاخد 3 أشهر أرباح كل سنة ... في الحالة دي الأرباح بتتحسب من الراتب الأساسي الـ basic وليس الـ net.

بس أنت مالكش أي كنترول على تقسيمة الـ net ما بين الأساسي والعلاوات.. يعني دي حاجة مش هتتفق عليها.. أو مش هتعرف تتفق عليها.. أنت هتتفق على رقم الـ net وشكرًا على كده.. والشركة بقى هتقسم مجزاجها.. بس طبعًا أحب أفكرك إن مش شرط اللي مانفعش معايا ما ينفعش معاك.. أنت ممكن تجرب تتفق.. مين عالم.. يمكن تنفع معاك.

غالبًا وأنت داخل شركة جديدة بتاخد package كاملة.. مش مجرد Salary فقط.. بمعنى إن في شوية benefits أخرى زي الـ Salary مجرد Salary وفي بعض الشركات الأمريكية والأوروبية insurance والـ profit share. وفي بعض الشركات الأمريكية والأوروبية بيبقى في unlimited vacation policy واشتراك جيم وحاجات تانية لطيفة كده بس ده عندهم هناك في بلدهم.. مش هتلاقيها هنا.. وممكن مايبقاش في أي benefits أساسًا.. هي مش قاعدة ومش إلزامية.

المهم.. الحاجات دي بتبقى حلوة ولطيفة وكل حاجة.. بس اوعى.. اوعى حد يقنعك تاخد مرتب قليل نظير إن في benefits.. المرتب المناسب أهم من أي benefits.

واوعى تاكل من الأونطة.. بمعنى آخر اوعى تتفق على وعود من الشركة.. هيقولك بعد شهرين هنرقيك.. بعد سنة هتبقى شريك.. و أشهر بس ونضاعفلك المرتب.. فكك من الكلام ده بنسبة %99.9 مابيتحققش.. اتفق على مرتب كويس من أول شهر.. واللي عايز يديلك أي حاجة زيادة بعدين يبقى كتر خيره.

ولوحد قالك هتنزل معانا فترة تحت التدريب بدون مرتب..

بلغ البوليس على طول.

في بقى نقطة مهمة كمان محتاجين نتعرف عليها.. هي مش منتشرة قوي.. بس ممكن تلاقيها في سكتك.. في بعض الوظائف المرتب بيتخصم منه نسبة قليلة وبتتجمع لآخر كل quarter (ربع سنة).. وفي آخر الكوارتر ده بيتعمل تقيم لشغلك والشركة تشوف هتديلك قد إيه من المبلغ اللي اتخصم ده.. الرقم ده بيتقال عليه variable أو المتغير.

خليني أديلك مثال برضة علشان ماتوهش:

Net Salary = 4500 LE

Variable percentage = 10% = 450 LE

يبقى كل شهر هتقبض 4050 فقط.. في آخر الكوارتر هيبقى ليك 1350 جنيه عند الشركة.. هل بقى هتاخد الــ 1350 دول كلهم ولا لاء.. ده بيعتمد على أنت حققت قد إيه من التارجت بتاعك.. أو تقييمك شكله إيه.

وصدقني الموضوع ده بيبقى subjective جـدًا.. أو بمعنى أسهل وأوضح بيبقى حسب مـزاج المديـر.. آه واللـه حسب المـزاج.. حتى لـو في نظـام وprocess والـكلام الجميـل ده.. بيبقـى في الآخـر حسب المـزاج في أغلـب الـشركات.

طبعًا في بعض الوظائف التقييم فيها بيبقى objective أو وفقًا للأهداف اللي اتحققت. التارجت بيبقى أرقام واضحة.. فلو أنت حققت التارجت كامل فهتاخد المبلغ كام.. لو حققت جزء التارجت فهتاخـد جـزء مـن الــ variable ده.

وفي بعض الأحيان لو تقييمك نزل عن درجة معينة فهتاخد صابونة كاملة بدل الفلوس.. ده غير إن وأنت ماشي من الشركة ممكن ماتاخدش آخر quarter على أساس إنك مكنتش quarter في السامين في الـ quarter ده.. أو إن صاحب الشركة مقموص منك.

نسبة الـ variable أو المتغير ده.. على حد علمي.. بتتراوح من 5% إلى 10%.. ومش داءً حوار الـ variable موجود في كل الشركات.. يعني أنت ونصيبك في الآخر.. في بعض الـشركات بتاخدهم الحماسة الزائدة وبيعمل متغير أكتر من 10% بيوصل لـ 15% و20% كمان.. ده كده كتير واستغلال وجشع. مالوش تفسير تاني عندي.

المهم لو لاقيت variable في الموضوع.. حاول يبقى النسبة اللي هتقبضها تكون رقم أعلى شوية من اللي أنت عايزه.. يعني الـ 90% اللي هتاخدهم حاول يبقوا هم الـ expected salary الحقيقي بتاعك.. والـ 10% المتغير دول لو جم يبقى خير وبركة.. اتخصموا لأي سبب يبقى أنت مش خسران حاجة.

في حاجة أخيرة أحب أقولها لك قبل ما نخرج من هنا.. أي نعم الفلوس مش كل حاجة ومش هي مصدر السعادة.. بس الفلوس مصدر مهم للراحة.. ومش شرط الفلوس ييجي معاها التعاسة.. لا ممكن الفلوس ييجي معاها كلاشيهات.. وهي الفلوس ييجي معاها في عادي.. بالاش كلاشيهات.. وهي مجرد وسيلة علشان نعرف نعيش عيشة كرهة.. بس لو ماهتمتش بالفلوس محدش هيدهالك.. لو طلبت جنيه هيعرضوا عليك 75 قرش.

### أحمد متولي

خليك صاحي ومركز وواثق في نفسك ومؤدب ومتواضع في نفس الوقت وأنت بتتكلم عن المرتب.. وماتبقاش طماع برضه.. وطالما فاهم في مجالك.. حتى لو لسه fresh.. يبقى إن شاء الله هتلاقي وظيفة مرتب محترم يليق بيك.

## التقدم للوظيفة

تعالى بقى نقعد شوية علشان أنا فرهدت من مشوار الفلوس ده.. ونتكلم عن موضوع لطيف وخفيف.. ونشوف هتقدم لوظيفة إزاي.

#### - وهو ده محتاج مهارات ونصائح وكده؟

عزيزي المستجد.. التقدم للوظيفة محتاج مهارات وخبرات لا تقل أهمية عن خبراتك ومهاراتك في مجالك.. اقعد.

أولًا وأنت بتدور على وظيفة لازم تكون عارف إيه المهارات والمؤهلات المطلوبة في مجالك كويس.. حتى لو أنت fresh.. لازم تبقى عارف السوق عايز إيه.. علشان تعرف هتقدم على إيه بالضبط.. قد يكون مجالك محدود ومعروف أوله من آخره وكل الوظائف شبه بعض.. لكن في بعض المجالات يبقى المسمى الوظيفي واحد لكن المطلوب مختلف.. في نفس الشركة ممكن يبقى في أكتر من موظف بنفس الهالكن كل واحد عنده skill set مختلفة عن التاني.

على سبيل المثال.. في مجال زي مجالي.. الـ...

#### - وهو حضرتك مجالك إيه معلش؟؟

ما أنا جايلك في الكلام.. حاضر.. في مجال زي مجالي.. الــ software developer.. ده بقى ..development.. في وظيفة أو title اسمه requirements.. يعني خد title عندك القائمة دي:

PHP software developer

DOT NET software developer

Java software developer

JavaScript software developer

..

### - مفهوم الكلام ده ومش محتاج نصيحة.. أنا آسف يعني!

مش محتاج إيه يا نجم الجيل!! أنا مرة قدمت على وظيفة

وهناك اكتشفت وهناك اكتشفت وهناك اكتشفت للهم عايزين حد متخصص Java وأنا كنت متخصص dot net ساعتها.. واكتشفنا الموضوع ده في نص الإنترفيو.. مش في أولها.. لأن المجال واحد.. فالكلام كان متشابه لغاية ما بدأنا نتكلم في حاجات متخصصة.. وأول ما قلت dot net لاقيت اللي بيعملي الإنترفيو بيهرش في راسه وبيقولى dot net إزاي يعني!إحنا شغالين Java! حاجة من الاتنين يا هما مكانوش موضحين يا إما أنا مخدتش بالي.. في الحالتين الغلطة كانت من ناس seniors.. ما بالك بقى بحضرتك الـ fresh ولا مؤاخذة.. on يعنى.

وده يخليني أقولك حاجة مهمة.. أنت لازم توضح تخصصك كويس جدًا في الـ C.V بتاعتك.. يعني لـو أنت developer لازم توضح أنت متخصص إيه بالضبط.. كان بيجيلي C.Vs كتير والله ماببقاش فاهم منها صاحبها متخصص إيه.. هـو كاتب إنه software developer بس.. طبعًا لما يكون قدامي عشرات الـ C.Vs.. مش هقـول مئات.. فأنا أكيـد مش هضيع وقت مع أي C.V مش واضحة.. فتخلي بالـك من الموضوع ده.. لـو مجالك فيـه تخصصات مختلفة لازم توضح تخصصك.. لـو مجال بتستخدم فيـه تكنولوجيـز مختلفة أو آلات ومعـدات مختلفة أو حتى طرق شغل مختلفة.. لازم توضح ده كويس في الـ C.V. والأهـم لازم تتأكـد إن ده المطلـوب قبـل مـا تقـدم عـلى الوظيفة.

- آه ما أنا أكيد مش هقدم لوظيفة إلا لو كل اللي مطلوب متوفر عندي!

## لا.. أنت هتقدم حتى لو كل المطلوب مش عندك بالضبط. - إيه بقى!!

الموضوع بسيط.. الحاجة اللي هتتأكد منها هي التخصص.. لازم يكون نفس التخصص.. لكن في حاجات تانية ماتخدهاش بجدية.. على سبيل المثال ممكن تلاقي الـ requirement ده:

Excellent command of English Language

وأنت يعني مستواك في الإنجليزي مش excellent.. نقول sood... نقول excellent... في الإنجليزي مساعتها.. هتعمل إيه ساعتها.. هتفض ولا هتقدم؟ والماسًا... هتقدم.. امتى ماتقدمش.. لما يكون مالكش علاقة بالإنجليزي أساسًا.. فدم ساعتها ماتقدمش.. لكن لو مستواك كويس بس مش excellent.. قدم مثال تاني:

Excellent knowledge in front end web tools and frame-.works; jQuery, bootstrap, kendo, angular

واخد بالك.. بيقولك «معرفة ممتازة» في شوية العاجات دي.. طيب أنت دلوقتي يا دوب عارف اتنين منهم بس ومش معرفة ممتازة ولا حاجة.. أنت مستواك كويس.. بس أنت مش حاسس إنه excellent يعني.. هتعمل إيه؟.. هتقدم.. آه والله.. أنت لو خدت الـ requirements كلها بجدية يبقى عمرك ما هتقدم في أي وظيفة.. أهم حاجة تبقى بتقدم في وظيفة ليها علاقة بتخصصك.. لو لاقيت شوية بس في نفس التخصص.. قدم.

مثال تالت:

الشركة طالبة حوالي 15 أو requirements 20 لدرجة إنك مش عارف تقرأهم من كترهم، وبعد ما عرفت تقرأهم أخيرًا اكتشفت إنك يا دوب عندك نص اللي مطلوب.. ها.. هتعمل إيه؟؟ هتقدم برضة.

بس ماتجيش تقول إن مستواك ممتاز أو تكتب في الـ C.V إنك fluent في الإنجليزي.. لأ لـ و حصل واتسألت هتقول أنا متوسط.. وده ينطبق عـلى أي مؤهـلات عنـدك.. أتذكر مرة كنـت بعمـل raal ينظبق عـلى أي مؤهـلات عنـدك.. أتذكر مرة كنـت بعمـل excellent لحـد وكان كاتب إنـه excellent في 4 حاجات كنا محتاجينها في الشغل.. ولمـا بـدأت أسـأله اكتشـفت إنـه حابـب يشـتغل في الحاجـات دي وإن خبرتـه فيهـا مجرد إنـه درسـها في الجامعـة!.. طب.. ليـه كاتب ماتكتب إن عنـدك المحكـن أكـون طالـب في الإعـلان إن يكـون عنـدك متوسـطة في شيء مـا.. وتقـدم عـلى الوظيفـة وألاقيـك كاتـب إن خبرتـك أقـل مـن متوسـطة ومع ذلـك أطلبـك لـ Interview.. وممكـن بعد خبرتـك أقـل مـن متوسـطة ومع ذلـك أطلبـك لـ Interview.. وممكـن بعد الإنترفيـو تتقبـل لأنـك في المجمـل مناسـب.. إنمـا هلاقيـك محـور هرفضـك

#### - حضرتك بتقول كلام مش منطقي على فكرة!

ها ها ها.. يا مستجد يا صديقي.. هل تعتقد إن الشركة فعلًا عايزة كل الحاجات اللي مكتوبة في إعلان الوظيفة.. ها ها ها.. يا عم الحج الناس دي بتاخد copy & paste من مواقع التوظيف الأجنبية..

واغلب اللي مطلوب ده الشركة أصلًا مش بتشتغل بيه.. شوف.. كل ما الـ requirements تبقى كتير اعرف إن اللي عامل الإعلان مايعرفش حاجة عن الوظيفة أساسًا والكلام ده copy من مواقع توظيف أجنبية أو حتى مش أجنبية.

طب خليني افترض حسن النية.. وإن اللي كاتب الـ requirements عارف هو عايز إيه.. غالبًا بيبقى في حاجات أساسية لازم تبقى عندك. والباقي nice to have اللي هو لو عندك خير وبركة لو مش عندك يبقى تحصله وأنت شغال.. وده هيبان وأنت في الإنترفيو.. هيسألك طب عندك استعداد تشتغل بحاجة من اللي أنت مش عارفها.. أكيد هترد وتقول «آه طبعًا».

المهم أنا مش عايزك تتخض من الإعلانات وتاخدها على صدرك.. وتروح على الـ Facebook وتقعد تشكي من طلبات الشركات.

إعلانات الوظائف يا عزيزي عاملة زي شبكة الصيد.. الصياد بيفرد الشبكة على الآخر وبعد كده يلمها يشوف اصطادت إيه.. هل تعتقد إن الصياد في كل مرة بيرمي فيها الشبكة بيطلع فيها نفس الصيد! لا كل مرة بيطلع صيد مختلف.. مع إنها نفس الشبكة.

الشاهد يعني من الحوار ده علشان لو لسه مش مستوعب.. الشركة بتطلب شوية حاجات وتشوف إيه اللي هيجلها.. غالبًا الشركة بتبقى بترضى مجؤهلات أقل من اللي هي طالبها.. لأن غالبًا الشركة بتبقى طالبة مؤهلات أعلى من اللي هي محتاجها فعلًا.. والشركة عارفة ده ماتقلقش.

طيب أنت هتقدم إزاي؟.. أو يعني إيه التقدم للوظيفة؟ هل هو الضغط على زر Apply وكده أنا قدمت.. لا يا صديقى..

## التقدم للوظيفة يعني أنت بتعرف الشركة إن في واحد في الدنيا دي مناسب للوظيفة اللي عندهم.. والواحد ده هو أنت.

اكتب الكلمتين اللي فاتوا دول على ظهر المنديل اللي في إيدك.. وماتحطهوش في مناخيرك.

أول حاجة بتقدم بيها نفسك للشركة.. أو لأي جهة.. هي الـ C.V بتاعتك.. مش هبقى ببالغ لو قلتلك إن الـ C.V تساهم بنسبة 35% في حصولك على الوظيفة.. وتساهم بـ 70% في عدم حصولك عليها.

أي C.V غير واضحة المعالم بيتم تجاهلها بلا شك.. أصل أنت مش أحمد زويل (الله يرحمه) مثلًا علشان لما مسؤول التوظيف يشوف اسمك يتصل بيك على طول ويقولك شرف لينا يا أفندم إنك عايز تشتغل معانا.

يا ما شفنا سيفيهات غير مفهومة.. وكان بيصعب علينا صاحبها.. في ناس كنت ببقى عايز أكلمها بس علشان أقولها تضبط الـ C.V حرام كده.

مبدئيًا كده عصر الـ C.V الـاي مكتوبة على الـ word أو معمولة pdf قرب ينتهي.. مش عايز أقول انتهى علشان لسـه في شركات بتطلب الـ pdf الـ C.V إنها تكون pdf.. لكن خليني أقولـك إن أفضل بديل النهارده هو professional لـو أنت مش عارفها هي Linkedin account

network. أنت أكيد تعرف الـ social network. زي الـ network وما شابه.. الـ professional network شبههم نوعًا ما بس التركيز فيها مش على مشاركة الحالة الاجتماعية بل مشاركة الحالة التركيز فيها مش على مشاركة الحالة الاجتماعية بل مشاركة الحالة المهنية.. الأكونت على Linkedin بيبقى متمحور حوالين مؤهلاتك المهنية وشهاداتك سواء الأكاديمية أو المهنية.. وتاريخك المهني.. اللي هو الوظائف اللي اشتغلت فيها قبل كده.. وشوية حاجات تانية.. المهم إن الأكونت ده بيبقى شبه الـ C.V بس بشكل منظم وموحد فبيسهل على مسؤول التوظيف إنه يقرأ الأكونت بسرعة وسهولة.. وده اللي أنت محتاجه.

يفترض إن أغلب الناس على Linkedin فاهمين طبيعة الـ Linkedin دي وبيستخدموها لأغراض التوظيف أو البحث عن وظيفة.. أو هدف تاني هنا مهم وهو التواصل مع أبناء المهنة الواحدة.. أنا بقول يفترض علشان هتلاقي ناس قلباها social network هناك.. أوعى تعمل زيهم.. ماتقعدش تعمل علم علم فديوهات قطط وكلاب.. بالشكل ده أنت هتدمر مستقبك المهنى من قبل ما يبدأ.

في الأكونت ده بقى في شوية معلومات لازم تكون واضحة لأي حد.. مبدئيًا كده.. الكلية.. سنة التخرج.. تخصصك.. دول لو مش واضحين لمسؤول التوظيف ففرصتك إنه يكمل قراءة الأكونت بتاعك نزلت لأقل من 10%. أنت ونصيبك بقى.. لو في أكونتات كتير فمش هيضيع وقت مع أكونت مش واضح.. ولو الأكونتات قليلة ممكن برضه مايضيعش وقت.. بغض النظر يعني.. معلش يعني.. أنت لازم تيجي على نفسك وتكتب المعلومات دي.. ماتخافش دي مش معلومات سرية

أو حاجة private قوى للدرجة علشان ماتكتبهاش.

تاني حاجـة بقـى هـي الــ Experience.. ودي الـلي هـي الــ history.

### - مافيش.. أنا لسه متخرج!!

ما أنا عارف يا صديقي.. أنا بس عايز أقولك.. من فضلك سبها فاضية.. مش ضروري تملاها بأي حاجة طالما معندكش حاجة.. طبعًا لو نزلت تدريب في شركة وأنت في الجامعة اكتبه هنا.. إنها ماتجيش تحط فترة الدراسة هنا في اله experience.. هي بالنسبة لك الجامعة قد تكون خبرة حياتية وأثرت فيك وفي نظرتك للحياة وبتاع.. لكن عزيزي.. في قسم آخر خاص بالتعليم اتكلمنا عنه من شوية.. إنها قسم الهوية.. إنها قسم الهوية.. وتدريب.. أو بمعنى آخر القسم ده مهني وليس أكاديمي.

ولو سمحت لو هتكتب هنا حاجة اتأكد إنها مش متكررة مرتين أو أكتر.. أنا عارف إن أنت نيتك سليمة.. بس أنا لما بشوف ناس كاتبة نفس الوظيفة مرتين ورا بعض بحس إنه محتال.. عفوًا يعني. اتأكد هه!

نيجي بعد كده للـ License & Certifications.. لـ و عندك أي شهادة مهنية من أي جهة.. ضفها هنا في القسم ده.. بعض الوظائف بيبقى مطلوب شهادات مهنية معينة.. أنت أدرى مجالك وشهاداته.

في كمان قسم لطيف خاص بال volunteer experience.. يعني

لو حصل وإنك اتطوعت في عمل له علاقة بمجالك.. وممكن لو مش في مجالك برضه وتكون حاجة أنت فخور بيها وممكن تساهم في تحسين مظهرك.. يعني أعتقد إن تطوعك في تعليق زينة رمضان في الشارع مش حاجة تتكتب هنا.. عارف إنك فخور باللي أنت عملته يوميها وفكرة استخدام النشا بدل الصمغ كانت out of the box.. بس معلش.. ممكن تضيف هنا حاجة زي مشاركتك في توصيل خط مياه شرب لمنطقة مابيوصلهاش مياه.. دي حاجة جميلة.. لو أنت عملتها يعنى.. أنا مش قصدي تألف.. قشطة ولا إيه!

قسم لا يقل أهمية عن الأقسام السابقة وهو قسم الـ Skills... أرجوك استخدم القسم ده.. ماتسبهوش فاضي.. ما اهو أنت أكيد عندك الله في أي حاجة في الحياة.. وخصوصًا الـ Skills الخاصة بمجالك.. مش أنت اتعلمت أي حاجة برضه وجاهز تشتغل بيها ولا إيه!.. كل الـ technologies أو الـ tools اللي بتستخدمها أو هتستخدمها في شغلك.. والـ Soft Skills تكتبها هنا برضه.. والمهارات السوفت دي زي القدرة على العمل مع فريق.. وزى الـ communications skills برضه.. والـ العمل مع فريق.. وزى الـ الفاضي. الفاضي.

حاجـة مهمـة في الـ soft skills... اوعـى.. إيـاك.. هخـسرك ومـش هعرفـك تـاني لـو عملتهـا.. تكتـب إنـك بتشـتغل تحـت ضغـط.. أنـت ولا ماشـفتش الضغـط علشـان تدعـي إنـك تقـدر تشـتغل تحتـه.. أنـت ولا حتـى هتعـرف تشـتغل فوقيـه.. فاهـدى كـده اللـه يباركلـك.

نيجي بقى للقسم الجامد جدًا.. الـ Accomplishments.. هنا بقى

أي كورسات خدتها.. أي مشاريع شاركت فيها (ليها علاقة بشغلك).. أي مسابقات كسبتها.. السبع لغات اللي أنت بتتكلمهم.. تكتبهم هنا.. تمام؟

## - هـ و ليـ ه حضرتك مـش عايـز تقتنـع إنـي لسـ ه متخـرج.. حياتي المهنيـة دى لسـ ه مابدأتـش!

يبقى تكتب ما معناه إنها لسه مابدأتش.. أنا معنديش نصوص جاهـزة تاخدهـا تحطهـا في البروفايـل.. أنـا مجـرد بعملـك توجيـه.. كل الحاجـات الـلي جبنـا سـيرتها هنـا مهمـة.. ومهمتـك إنـك تبـدأ تملاهـا بشـكل كويـس.. إحنـا عارفـين إنـك fresh.. وفي وظائـف كتـير للنـاس الـلي لسـه fresh. فالـلى بيـدور عليـك عـارف إنـك لسـه معندكـش حاجـات كتـير عملتهـا.. بـس لازم يشـوف أساسـيات يقـدر يفهـم منهـا أنـت تنفـع نعمـل معـاك interview ولا لاء.

آخر حاجة.. الصورة.. صورتك الـ 4x6 اللي هتحطها في البروفايل.. شوف يا عزيزي.. صورتك وأنت في الساحل بالسكسباكس فاجرة والله وممكن تجيبلك عروسة.. بس مش هتجيبلك وظيفة.. للأسف مش هتنفع هنا.. أو هتنفع لـو أنـت fitness trainer غـير كـده معلـش ماتحطهاش.. صورتك السيلفي مع أصحابك روشة قـوي.. ماتحطهاش..

صورتك وأنت في عيد ميلاد ولا فرح تدل على إنك غير انطوائي وكائن اجتماعي جميل. أرجوك ماتحطهاش.

صورة البروفايل لازم تكون صورة بروفيشنال.. زي صورة الباسبور كده.. اعمل بحث على الجملة دي في جوجل وشوف الصور اللي متطلعلك شكلها إيه.. غالبًا أول 10 أو 20 صورة هم دول اللي تحاول يبقى عندك صورة زيهم:

### professional profile pictures

وعايز أقولك على حاجة مهمة.. كونك مش مقتنع بأهمية الصورة البروفيشنال ده مش هيغير من الأمر شيء والدنيا هتمشي زي ماهي عايزة مش زي ما أنت عايز فبلاش فلسفة الله يباركلك لو عايز تشتغل فعلًا.

آخر حاجة بقى.. المرة دي بجد.. أنا هديلك هدية.. ده البروفايل بتاعى.. اتفرج عليه وخد منه فكرة:

### /https://www.linkedin.com/in/metwally

في كل قسم من اللي اتكلمنا عليه ادخل شوف عندي أنا كاتب إيه.. أي نعم ده مش أحسن بروفايل على الشبكة.. لكنه كويس والله وباكل منه عيش.

بعد ما تظبط الـ Profile بتاعـك كويـس.. ممكـن تعملـه Profile وتسـتخدمه كملـف C.V.. لـو في شركـة طلبـت.. غـير كـده لما تقـدم في وظيفـة تبعـت اللينـك بتـاع الـ profile.. وياريـت تتأكد مـن الـ settings إن أي حـد يقـدر يشـوف الأقسـام دي كلهـا.. وماتنسـاش الإيمـيـل

#### دليل الموظف المستجد

بتاعـك ورقـم تليفونـك يبقـوا واضحـين.. وياريـت الإيميـل يبقـى محـترم وبـلاش شـغل beso\_da\_ana و doda92@gmail.com وهـغل المراهقـين ده.. اعمـل ايميـل باسـمك العـادى وخليـك professional.

- أنا كنت محرج أسأل السؤال ده.. أنا حسيت إن في مكان الناس كلها عارفاه وأنا الوحيد اللي معرفوش.

لا يا صديقي.. من غير إحراج ولا حاجة.. دي حاجة منطقية إنك تكون مش عارف تدور فين.. وإن مكانش الـ senior اللي زيي يساعد الـ fresh اللي زيك يبقى على الدنيا السلام.. اللي عايز أقولهولك إنك لازم تعرف هتدور فين.

## - أيوا.. فين؟؟

لا أنا معرفش.. وأنا هعرف منين.. ده مجالك وأنت أدرى بيه.

#### !!! -

هاهاها.. بضحك معاك يا مستجد.. أنا بحب المستجدين قوي.. بيفكروني بشبابي.

المهم.. أكيد عندكوا communities خاصة بيكم على الـ Social المهم.. ور عليها.. هتلاقي وظائف هناك أكيد.. يعني لو أنت محاسب مثلًا أكيد هتلاقي جروب على الفيسبوك خاص بالمحاسبين.. مش جروب واحد.. ده أنت هتلاقي مئات الجروبز.. بس هتلاقي في منها كام واحد يتعدوا على الصوابع اللي عليهم إقبال ومحتواهم

تقيل ومنتشرين.. واحتمال كبير جدًا تلاقي جروبز للمحاسبين وخاصة software development.. بالوظائف فقط.. زي عندنا كده في الـ software development. الجروبز دي في رأيي أفضل وأهم مكان هتلاقي فيه إعلانات وظائف.

تاني مصدر هو مواقع التوظيف.. وخد ده بقى.. محرك بحث عن الوظائف في أغلب مواقع الوظائف المعروفة.. ده هيريحك من اللف على مواقع التوظيف موقع موقع:

https://egypt.tanqeeb.com/ar/

ليه بقى أنا خليت مواقع التوظيف دي تاني مصدر.. للأسف.. حتى وقت كتابة هذه السطور.. ما زالت تلك المواقع غير فعالة في التوظيف بالشكل المطلوب.. بص.. أنا مش هنا علشان أعمل تقييم لتلك المواقع.. لكن حط في دماغك إن المواقع دي مش داعًا بتعرف توصل الباحث عن وظيفة بالباحث عن موظف بشكل فعال.. أنا شخصيًا ليا تجربة كباحث عن موظفين.. والنتيجة إن الموقع المشهور.. مش هقول اسمه.. فشل في إنه يوصلني أو يبعتلي بعض الـ profiles المحتمل إنها تكون مناسبة.. وكانت تجربة سيئة.

المهم.. أنا بقولك بس علشان تبقى فاهم إن الموضوع مش بالبساطة اللي المواقع دي بتروج ليها.. وفي نفس الوقت هو سكة ممكن تنفع.. يعنى خلينا نقول إنها 50% تنفع.

آخر مصدر.. الـ Linkedin ذات نفسه.. الـ Linkedin زي مافيه accounts للموظفين فيه برضه accounts للشركات.. وكل شركة تقدر تعمل إعلانات وظائف عليه.. وأنت تقدر تعمل إعلانات وظائف عليه.. وأنت تقدر تعمل إعلانات

وأساسًا الميزة دي أحد أهم مصادر الدخل للموقع.. بس إعلان الوظيفة بيبقى غالي جدًا.. ومش كل الشركات بتقتنع إنها تعمل إعلان عليه.. بس في شركات بتعمل.. فركز معاه.

في ســؤال بيتســأل عــلى الــ Linkedin كتــير.. هــو «هــل في نــاس بيجلها شغل من Linkedin فعلًا؟».. السؤال ده أنا شفته هناك كتير قوى.. أنا عايز أجاوبك عليه قبل ما تسأله في المستقبل.. آه.. في ناس بيجلها شغل من Linkedin.. أو غيره.. في ناس بتعمل apply وبيجلها interviews وبتتقبل.. وفي ناس مابتعملش apply أساسًا وبتلاقى رسائل من مسؤولن توظيف عايزين يعملوا معاهم interviews.. آه في.. مش معنى إن مجالكش حاجة يبقى مافيش.. لـ و عملت apply لوظيفة ومحـدش تواصـل معـاك ده طبيعـي وقـد يكـون معنـاه إن الـ profile بتاعـك مـش واضـح.. أو إنـك في نظـر مسـؤول التوظيـف غـير مناسـب للوظيفة.. إنها Linkedin مصدر مهم للتوظيف يا بوب.. وكل ما تكبر في المجال.. وكل ما البروفايل بتاعك يتنفخ ويتملى خبرات.. كل ما هتلاقي ناس بتكلمك من نفسها تعرض عليك وظائف.. بس أهم حاجة.. البروفايل يكون واضح.. ونقطة مهمة أخيرة.. كل ده يعتمد على حجم الطلب والعرض في مجالك.. يعنى لو في ناس كتير مؤهلين للوظيفة.. فطبيعي إن فرصة الحصول على الوظيفة تقال.. وفرصة إن حد يتواصل معاك من نفسه تقل هي كمان.. فتحط الموضوع ده في دماغك قبل ما تحكم على Linkedin أو غيره من الأدوات.. وتركز في تحسين صورتك وإظهارها بشكل جيد.. صدقني دي أهم حاجة..

٤٤

محدش هيدور عليك بملقاط.. اللي بيدور عايز يشوف الحاجة واضحة من نفسها وكبيرة وتملى العين.. ولو أنت شايف نفسك كويس فحط في دماغك إن الشركات مش شايفينك من الأساس.. لازم تتعب شوية علشان تتشاف.

بص.. الموضوع عامل زي ما الشركات بتحاول تسوق لمنتجاتها.. شوفت الشركات بتعمل إيه.. بتلمع في البضاعة وبعدين تعمل إعلانات علشان تعرف المستهلك إنهم موجودين وإن البضاعة بتاعتهم تستحق ثقته.. أنت هتعمل لنفسك حاجة زي كده.. هتـ Market نفسك بشكل سليم.. وحط في دماغك إن في بعض الشركات أو المحلات ممكن يكون عندهم بضاعة جيدة لكن ولا أسلوب العرض شكله حلو ولا حد يعرفهم.. وده بالضبط اللي 99 % من الباحثين عن الوظيفة بيعملوه.. بلاش تبقى زيهم.

مش معنى إنك معندكش شغل حاليًا يبقى تقعد فاضي وتأنتخ وتستنى الشغل يجيلك لغاية عندك.. أنت هيبقى شغلك إنك بتدور على شغل.. كل يوم هتقضي وقت طويل في البحث والتقديم وتضبيط شكلك وبروفايلك وكل حاجة.. لو هتقعد مستني الشغل يخبط على الباب.. يبقى أنت غير واقعي.. وهتقعد بقى تلعن الظروف وتسمع «الدنيا ماشية بظهرها وحطت عليا».. لأ.. أنت هتشتغل باحث عن عمل لغاية ما تلاقى عمل.

حاجة أخيرة بقى يا صديقى وحطها حلقة في ودنك:

## الأرزاق على الله

أنت ممكن يجيلك شغل خلال مدة قصيرة جدًا.. أو خلال مدة طويلة جدًا.. دي حاجة مش بإيدك ولا بإيد أي حد.. أنت كل المطلوب منك تعمل اللي عليك والنتيجة على ربنا.. أنا قعدت سنة ونص بقدم في شركات علشان أشتغل مبرمج.. سنة ونص على ما اشتغلت في أول وظيفة ليا كـ software developer.. وحاليا أنا على درجة استشاري نظم معلومات.. لا تيأس يا صديقى وثق بالله.

## الاستعداد للمقابلة

ريحنا وقعدنا كتير.. تعالى بقى نقوم نتمشي شوية.. ونشوف هنعمل إيه في حالة لو جالك interview.

من ضمن الأسئلة الشائعة لدى الموظفين.. سؤال لطيف قوي الصراحة.. وهو «إيه نظام الإنترفيو في الشركة الفلانية؟».. الحقيقة يا عزيزي المستجد إن غالبًا مافيش نظام واحد في الشركة الواحدة.. الشركة الواحدة ممكن تجارب المقابلات فيها تبقى مختلفة ونظامها مختلف.. كل مدير أو مسؤول عن المقابلة له نظامه وطريقته الخاصة.. الـ HR ممكن يكون له process.. بس حتى تنفيذ الـ subject matter interview دي بيختلف من شخص لآخر.. الـ Process أو الـ technical interview ولو في دي بلا شك مختلفة من شخص للتاني وغالبًا مالهاش Process.. ولو في process زي ما قلنا تنفيذها هيختلف من شخص للتاني وكمان أكيد هيبقى فيها جزء راجع لشخصية وخبرات الـ Interviewer.

طبعًا أنا هفترض إنك عارف الفرق بين مقابلة الـ HR ومقابلة الـ technical!!

#### - ااااا.. آه عارف.

آه.. طيب.. بص.. مقابلة الـ technical دي اللي هتتسأل فيها عن إمكانياتك في مجالك.. لو أنت محاسب هتتسأل في المحاسبة وهكذا.. مقابلة الـ HR دي هدفها هو الـ basic fit والـ TR دي هدفها هو الـ HR لازم يعرف أنت مناسب مبدئيًا كموظف بوجه ده إن مسؤول الـ HR لازم يعرف أنت مناسب مبدئيًا كموظف بوجه عام ولا لاء.. هل صفاتك ومؤهلاتك وقدراتك وسلوكك مناسبين إنك تكون موجود في الشركة كموظف.. ولا أنت هتبقى عبء ومصدر قلق.. ويعرف منك أنت متوقع إيه من الشركة.. خصوصًا المرتب.. ويعرفك على الشركة وطبيعة عملها.. ولو عندك أي أسئلة أي استفسارات محتاج تعرفها.. وطبعًا على حسب المجال بتاعك ممكن المقابلة تبقى بالإنجليزي.. إلا بالحق.. مش أنت برضه خريج AUC؟

## - مـش دي اللـي بيكتبوهـا فـي إعلانـات شـقق التجمـع؟ شـقة بجـوار الـ AUC وكـده؟

امممم.. طيب الـ GUC الـ BBC أي جامعة من 3 حروف؟

- أنا ممكن أحول اسم الجامعة بتاعتي لتلات حروف عادي بس أنا مش حافظ اسمها بالكامل.

هـار أسـود.. يـا بنـي أنـا كـدة هقلـق عـلى الشركة الـلي أنت هتشـتغل فيهـا.. طيـب خلينـي أتكلـم بجـد شـوية.. معلـش.. علشـان الموضـوع ده شـائك حبتـين.. خلينـا متفقـين إن الإنجليـزي مهـم جـدًا لأي شـغل.. ده أنت لو هتشتغل في مشاريع أحسن.. ولو أنت خريج جامعة أجنبية كويس وهتشتغل في مشاريع أحسن.. ولو أنت خريج جامعة أجنبية فرصك في الشغل هتبقى أعلى من أي حد تاني.. في بعض الوظائف وبعض الشركات (القليلة) بتطلب خريجين جامعات أجنبية صراحةً.. ده في بعض الوظائف قد يكون تمييز عنصري بحت.. وفي وظائف أخرى قد يكون مهم جدًا إن يكون تعليمك كله كان أجنبي.. في بعض الوظائف فيها تواصل مباشر مع عملاء أجانب ومش تواصل عادي.. لا ده تواصل عبارة عن مفاوضات وعرض منتجات واتفاق على عقود وسفر وحضور معارض.. وكمان بيبقى مطلوب إن الموظف يكون بيعرف لغتين مش لغة واحدة.. في الحالة دي أنسب حد ليها هو اللي متخرج من جامعات أجنبية ومن مدارس أجنبية كمان.. وفي نفس الوقت يكون كان فالح في التعليم.. مش متخرج منها وفاشل يعني.

المهم الشركة هتطلب خريج جامعة أجنبية لضمان العصول على أفضل مرشح للوظيفة.. فماتحطش الموضوع ده في دماغك.. ولو مجالك مش محتاج الكلام ده ولاقيت شركة طالبة كده.. تجنبها وابتعد عنها ولا كأنك شفتها دي شركة غالبًا أصحابها شباب صغير متخرجين من الجامعات دي وعايزين الـ culture بتاعة الشركة تبقى من نفس المستوى.. عمومًا هما الخسرانين.

لكن.. الجامعة الي اتخرجت منها كوم ومستواك في الإنجليزي كوم تاني.. لو سمحت خيلي مستواك من متوسط وأنت طالع.. في 90% من الوظائف مش شرط تكون بتتكلم إنجليزي زي الأمريكان..

بس هيكون مطلوب منك تتعامل مع الإنجليزي بشكل يومي قد يصل لحد التواصل مع أجانب أو إنك تتعلم وتاخد دروس من مصادر أجنبية.. في الحالة دي لازم يكون الإنجليزي بالنسبة لك مش عقبة.

الجامعـة الـلي أنـت اتخرجـت منهـا دي حاجـة أنـت مالكـش يـد فيهـا.. لكـن مسـتواك في مجالـك وفي اللغـة ده في إيـدك.

المهم.. إحنا كنا بنتكلم في إيه؟ وإيه اللي جابنا هنا؟

- كنا بنقول إن المقابلة ممكن تكون كلها بالإنجليزي؟

ماشي وبعدين؟

## - ممكن نتكلم عن الاستعداد للمقابلة.. مثلًا!!

فكرة حلوة.. يلا بينا.. علشان تكسب الإنترفيو.. بتاعة الـ HR تحديدًا.. ده موضوع كبير.. ولازم تقدم تضحيات.. ولازم تعمل حاجات أنت مش مقتنع بيها.. وتتخلى عن بعض القناعات اللي هي سليمة.. بس معلش هتركنها دلوقتي.. أهم حاجة تكسب الإنترفيو وبعد كده كله هيبقى قام.. ده مش نصب ولا احتيال.. وهفهمك إزاي.

الـ HR اعتبره robot. مافيش إهانة مقصودة ولا بنهاجم أصدقائنا من الـ HR بس معلش اعتبرهم robots بيعملوا فحص لشبكية العين وبصمة الصوت ليك علشان تعدي وتدخل الشركة..

الـ HR بعد كده هتكتشف إنهم ناس عاديين زينا كده وهيبقى ليك صحاب منهم كمان.. بس هم غالبًا عندهم أهداف وأسئلة معينة لازم يسألوها ومن ضمنها أسئلة بالنسبة لك مالهاش أي معنى.. فماتا خدش الموضوع بشكل شخصى.

إلا بالحق أنت شايف نفسك فين بعد خمس سنين؟

## - أنا حضرتك ماشي معاك ومش عارف أنا هبقى فين بعد خمس خطوات.. خمس سنين!!.. يحيينا ويحييك ربنا حضرتك.

ونعم بالله.. أنا بقول كده برضه والله.. بس ده عينة من الأسئلة اللي ممكن الـ HR يسألهالك.. هو السؤال ده لما اخترعوه كان بيهدف لقياس مقدرتك على التخطيط الاستراتيجي طويل المدى.. بس بقى يستخدم في غير مكانه خالص.. ومع أي وظيفة أيًا كانت.. وعيب أساسًا يتسأل لـ fresh لسه طالع من الجامعة مايعرفش أصلًا شكل الوظيفة ولا المجال إيه علشان يخطط له خمس سنين قدام.

السؤال ده تحديدًا الميديا حفلت عليه بما فيه الكفاية.. وأعتقد إن أي HR بيحترم مهنته مش هيسأل السؤال ده تاني.. لكن.. احتمال تتسأله.. في الحالة دي لازم يبقى عندك ثبات انفعالي وتكون مجهز الإجابة الصحيحة.

## - اللي هي «معرفش»؟

بالإجابة دي الـ HR ممكن يطلبك الأمن يرموك برة الشركة.. الإجابة الصحيحة لازم تحمل بعض المعاني.. زي ما قلتك مافيش نصوص ثابتة.. لكن في بعض المعاني والرسائل الخفية اللي لازم توصلها في إجاباتك على الـ HR.. لأن الهدف من السؤال بالنسبة له هو إنه يعرف دماغك بتفكر إزاي.. طبعًا أنت ممكن يكون بيدور في دماغك إن بعد خمس سنين هتكون اترقيت ومرتبك زاد.. أو اتنقلت لشركة تانية أكبر.. أو حتى سافرت برة البلد.. كل الكلام ده لو قلته بنصه

الصريح ده هيطلب لك الأمن.. اللي أنت هتعمله إنك هتحول النص الصريح ده لنص تاني يعبر عن إنك هتكون اكتسبت خبرات تؤهلك لتحمل مسؤوليات أكبر.. الله.. عجبتني الحتة دي.. هو أنا اللي قايلها.. بس عجبتني.

زي ما قلتك أنا مش جاي أحفظك نصوص ثابتة.. بس عاين أفهمك الـ concept الي ورا الأسئلة التي تبدو غير منطقية بالنسبة لك وإجاباتها.. وإن الصراحة المباشرة بتوجع الـ HR وهتخليه يطلب لك الأمن.. مع إنه هو نفسه كموظف على فكرة بيفكر زيك بالضبط.. ولو اتسأل نفس السؤال هييجي في دماغه إنه بعد خمس سنين هيترقى ويزود مرتبه.. بس ربنا يكفيك شر ازدواج الشخصية.

في سؤال تاني.. على سبيل المثال.. إيه هي نقاط قوتك ونقاط ضعفك؟.. طبعًا أنت مش عارف.. أكيد مش عارف.. وبعدين حتى لو عارف.. أنت لو اتكلمت على نقاط قوتك ممكن تبان على أنك مغرور وشايف نفسك.. ولو اتكلمت على نقاط ضعفك ممكن تضر نفسك وتطلع نفسك لا تصلح ككائن حي أساسًا.. ما بالك كموظف.. الصراحة إن سؤال زي ده محتاج صياعة عالية قوي علشان تجاوبه بعيث تبين نقاط قوتك في تواضع وتبين نقاط ضعفك على إنها مميزات.. أو على الأقل إنها مش مؤثرة على عملك وحياتك.. ومش عايز أوصيك إن الصراحة المبالغ فيها هتوديك في داهية ومش هتنفعك.

أتذكر ذات إنترفيو أيام ما كنت مستجد وأول مرة اتسألت السؤال ده.. استغربت منه جدًا ومعرفتش أجاوب لدرجة إن أنثى

التنين اللي كانت بتعملي الإنترفيو قالتاي nobody is perfect. أنا اللي جه في دماغى إنه آه طبعًا أنا عندي عيوب كتير بس مش لدرجة إن أقولها يعني.. الكلام ده كان من سنين طويلة فأنا مش متذكر الحوار بالضبط.. بس أنا عكيت على الآخر.. وأنا مش عايزك تعمل زيي.. لأن كان باين من عينيها ومن الدخان اللي بدأ يطلع من مناخيرها إن أنا .rejected.. وإن باقى الإنترفيو كان مجرد شكليات.

عايزك تجهز إجابة مقنعة.. تختار أخف عيوبك على الإطلاق.. عيب أو عيبين بالكتير ماتزودش.. وتحاول تصيغهم بشكل لطيف يبان إنك مسيطر على العيوب دي مش هي اللي مسيطرة عليك.. على سبيل المثال أنا كنت مجهز نص معناه «إني بحب أعمل كل حاجة بنفسي لكن أنا عارف إني لازم كقائد أوزع المهام على الفريق اللي معايا وأثق فيهم.. وإن أنا بحاول أتخلص من العيب ده».. أنا هنا اتكلمت عن عيب بسيط وفي نفس الوقت بينت إن أنا مسيطر عليه.. كده أنا جاوبت على السؤال بصراحة وماقللتش من قيمتي في نفس الوقت.. ما ينفعش تقول أنا عيبي إني لما بتعصب مابشفش قدامي وممكن أرتكب جناية.. كده الـ HR هبطللك البوليس.

أنت ممكن تقابل HR يسألك أسئلة خاصة بالبيت.. بيتك أنت.. عايش مع مين.. وبابا بيشتغل إيه وماما بتعمل إيه.. عارف إنك عايز تقول كلام أبيح.. بس إحنا هنا علشان نتدرب يبقى عندنا ثبات انفعالي ومايبانش علينا إننا اتأثرنا من السؤال.. نصيحتي ليك بقى لو اتسألت أسئلة من النوع ده.. الرد الأمثل «إن دي مسائل شخصية جدًا

مالهاش علاقة بشخصيتي وسلوكي في الشغل.. المعذرة أنا مش هقدر أجاوب».. كده منتهى الأدب واللطف والابتسامة الجميلة على وشك.. ومع ذلك لو حسيت إن الاجابة مش هتضرك في حاجة ومش مصدر حرج فممكن تجاوب.. الاختيار ليك.. أنا بس بعرفك إن من حقك ماتجاوبش على تلك النوعية من الأسئلة.

طبعًا في سبب تاني يخليك تتسأل الأسئلة بتاعة البيت دي.. إن الإتش أره اللي بتعملك الإنترفيو بتشقطك يا معلم.. في الحالة دي إنتوا ممكن تكملوا الإنترفيو في ستاربكس.. وتجاوبها على كل الأسئلة عادي بقى.. سهلوووو.

أنا مش هديلك أمثلة تانية على الأسئلة الساذجة دي.. أنت محتاج تدور وتبحث كويس عن الأسئلة الشائعة في مقابلات الـ HR.. ومحتاج تبذل مجهود في إنك تجهز إجابات لتلك الأسئلة.. وطبعًا بالإنجليزي.. ماتدورش على إجابات جاهزة.. أنت هتلاقي إجابات جاهزة طبعًا.. بس الإجابات الجاهز معروفة للـ HR.. هم اللي بدعوا الأسئلة دي وهم اللي بدعوا إجابتها كمان.. أنت هتعرف إيه المطلوب من السؤال.. إيه اللي الـ HR عايز يسمعه.. وتحاول تألف نص مناسب لشخصيتك ومؤهلاتك.. النص ده يكون قصير.. بلاش رغى كتير.

أي نعم الـ HR دلوقتي اتغيروا عن زمان.. وفي أسئلة سخيفة كتير اختفت.. ما أنا قلتك إنهم زينا.. بني آدمين وموظفين عاديين.. لكن ماتعتمدش إنك داعًا هتقابل الـ HR اللطيف اللي بيسأل أسئلة منطقية بالنسبة لك.. لازم تبقى جاهز.. وصدقنى المجهود اللي هتبذله

في الجزء ده هيبقى له مردود عالي جدًا ليك.. وهيفتحلك الباب على مصراعيه.

نيجي بقى لسؤال مهم جدًا. وده سؤال منطقي جدًا جدًا.. وأول سؤال في المقابلة.. وفي أي مقابلة أيًا كان نوعها.. introduce yourself.. السؤال ده مباشر وجميل وممكن تستخدم فيه صراحتك المعهودة.. بس زيه زي غيره من الأسئلة لازم تجهز إجابة وتحفظها.

## - بس أنا أعرف اتكلم عن نفسي كويس.. ليه أجهز إجابة واحفظها؟

يا عمهم أنت في مقابلة عمل وقد تكون المقابلة الأولي في حياتك.. والتوتر سيد الموقف.. ولو اعتمدت على الارتجال ممكن بعد الإنترفيو تضرب نفسك طلقتين علشان نسيت تقول معلومة مهمة.. وبعدين أنت هتقول إيه عن نفسك. هتقولهم إنك مقضيها على القهاوي وكنت في فريق الكشافة بتاع المدرسة.. هتقولهم إيه؟.. طقطقهماي بقى كده واسمع.

الإجابة النموذجية هتبقى كالتالي.. هتبدأ تعرف نفسك بشكل شخصي.. اسمك.. الجامعة.. التخصص إن وجد.. وتاريخ التخرج.. حتة مهمة قوي بقى تحشرها هنا وهي إيه اللي أنت اتعلمته في الجامعة وكان له أثر في تشكيل مهاراتك الحالية.. ثم خبراتك العملية إن وجدت.. سواء كانت عمل سابق أو مشاركة في أي مشاريع تبع أي حاجة.. إيه اللي أنت بتدور عليه في الوظيفة باختصار.. أو بمعنى آخر إيه الأهداف أو الهدف اللي عايز تحققه من شغلك في الشركة دي.

خد المثال ده مكن ينفعك:

«أنا زيد عبيد.. اتخرجت من جامعة الكتكوت المتوحش قسم تفريخ وتسمين بتقدير «على ما أوسم» سنة 2030.. أثناء دراستي في الجامعة اتعلمت بعض التقنيات الخاصة بتربية الكتاكيت.. معرفتي بالتقنيات دي أهلتني إني أنزل في الصيف أشتغل في مزرعة فراخ في شبين.. في الفترة دي اكتسبت بعض الخبرات العملية من أول إزاي نفقس البيض ولغاية ما يبقى فرخة وزن كيلو ونص.. وأتمنى إني أقدر أستخدم الخبرات دي هنا معاكم في الشركة.. وفي نفس الوقت أقدر أحصل على مزيد من الخبرات للوصول إلى فراخ وزنها 2 كيلو.»

في ناس بتقول بلاش تتكلم عن هواياتك.. وأنا بقولك لو حاسس إن عندك هواية جامدة ممكن تجيب سيرتها.. بس مش هتحكي بطولاتك.. هما كلمتين زي «وفي غير أوقات الشغل أو المذاكرة باخد الكاميرا بتاعتي وأطلع أصور» أو «بدرس علم فلك وعندي تليسكوب» بس.. كلمتين في آخر الكلام.. ممكن يبقى ليهم دور فعال في تقييمك.. طبعًا لو هوايتك البلايستيشن أو القعدة على القهاوي.. فياريت ماتجيبش سيرتهم.. أنا عارف إنك خاربها.. بس معلش بس علشان نعرف نلاقيلك شغل.

وياريت تحاول تعمل بحث على نماذج إجابات على النت تاخد منها فكرة.. تاخد الفكرة بس.. مش تاخد الإجابة نفسها.

لو دي مش أول وظيفة ليك.. مثلًا كنت نزلت شركة قبل كده وقعدت فيها 6 أشهر ولا سنة.. طبعًا هتتسأل أنت عايز تسبيها ليه؟

أو سبتها فعلًا ليه؟.. إياك تغلط في الشركة السابقة واتكلم عنها كويس.. هتقول إنك اتعلمت فيها واكتسبت فيها خبرات.. وإنك بت appreciate الفرصة اللي حصلت عليها في الشركة دي.. بس أنت خلاص عملت كل اللي ممكن يتعمل هناك وبتدور على challenge جديدة.. الشركة حلوة والمدير حلو.. وكلنا حلوين.. وسامحنا يارب.

أنا وأنت عارفين إنها كانت شركة تحت بير السلم وإنك ماشي منها مطرود وأنت ومديرك مقطعين هدوم بعض. بس ده بيني وبينك.. ده مش هيتقال في الإنترفيو.. أنت عايز تشتغل ولا تفضل طول عمرك في البيت تنزل ترمي الزبالة وتجيب طلبات البيت وتقطع السلاطة.. إيه ده!! ما أنت هتفضل تعمل كده طول عمرك عادي!.. ما علينا.. بس تعمله عن اقتناع وفي وقت فراغك غير ما تعمله غصب عنك.. ما أنت برضه هتعمله غصب عنك!!.. بص يا مستجد انسى الكلمتين دول.

المهم.. قبل ما تروح الإنترفيو.. لازم تلم كل المعلومات الممكنة عن الشركة وعن الوظيفة.. عايزك تدخل الإنترفيو تبين لهم إنك مهتم لدرجة إنك عرفت هم بيشتغلوا في إيه ومحتاجين إيه.. وممكن بالمرة تجمع معلومات عن الشخص اللي هيعملك الإنترفيو لو كنت عارف أنت هتقابل من.

عايز بقى أقولك نصيحة لأي مقابلة هتعملها أيًا كان نوعها.. إن كتر الكلام بيجيب أسئلة كتير.. وإحنا عايزين نقصر.. أنت مش جاي تخطب.. الرد على قد السؤال.. كلمتين فيهم الإجابة بدون إسهاب..

أنت مش متخيل إن ساعات اللي بيعملك المقابلة بيبقى مش لاقي أنت أسئلة أساسًا وبيعتمد على إنه يطلع أسئلة من الكلام اللي أنت هتقوله.. سدها عليه.. اقفلها.. ماتفتحش المجال.

وده يودينا لنقطة مهمة أحب أعرفها لك.. اللي بيعملك الإنترفيو في تحدي كبير قد يكون أكبر من اللي أنت فيه.. هو مطلوب منه خلال دقائق يعرف أنت مناسب للوظيفة ولا لأ.. أنت متخيل.. الخلال دقائق يعرف أنت مناسب للوظيفة ولا لأ.. أنت متخيل.. العان interviewer بنفسه في تحدي وهو بيعملك الإنترفيو.. فيعني مش عايزك تفكر إن في أي حاجة شخصية في الإنترفيو.. ساعات بشوف بعض الشباب بعد أي إنترفيو فاشلة يطلع يقول «والراجل كان شايف نفسه عليا وبيحاول يبين لي إنه بيفهم أحسن مني».. لأيا شبح الحتة.. اوعى تفكر بالطريقة دي.. مافيش أي حاجة شخصية ولا هو جاي يضيع وقته علشان يتمنظر على حد مايعرفوش ويطلع على نفسه سمعة سيئة.. مافيش حد عاقل هيعمل كده.. هو قد يكون أثناء الإنترفيو التيكنيكال بيجتهد وبيحاول على قد ما يقدر إنه يعرف أنت حدود معرفتك فن.

أتذكر كنت بعمل إنترفيو لشاب مستجد نوعًا ما.. وسألته إيه رأيك في كذا وإيه الحلو اللي فيها وليه بتشتغل بيها أساسًا.. طبعًا أنا كان هدفي أعرف حدود معرفة الـ interviewee بتلك الكذا.. لكن هو استغرب جدًا من السؤال وفهم إن أنا بهاجم تلك الكذا.. وبدأ يدافع عن الكذا وكأنها من باقية عيلته.. المهم بعد كده فهمته بالعقل كده إن إحنا أساسًا بنشتغل بيها وعايزين حد معانا يشتغل بيها

وهي حاجة رائعة طبعًا وإلا مكناش اشتغلنا بيها.. قالي أنا استغربت الصراحة وقلت إيه الشركة دي!!!

ده مثال على شاب كان ممكن يطلع من الإنترفيو يقولك يا عم ده الراجل جايبني الإنترفيو علشان يغلط في كذا ويطلعها وحشة!!.. بلاش تبقى زي النجم ده أرجوك.. ولا أنا ولا أنت ولا أي حد هيجيب حد إنترفيو علشان يعمل حاجة بالسذاجة دي.. أي سؤال هتتسأله في الإنترفيو ماتاخدهوش على صدرك.. افترض حسن النية على طول الخط.. والثبات الانفعالي ماتنساش.

أمال هتعمال إيه بقى لو حصال والشركة عملتك الماد المتعمال ودي بقى أعوذ بالله.. بتعمال مقابلة مع حوالي 4 أفراد مرة واحدة.. مش بتقابل شخص واحد.. لا أربعة أو خمسة كمان.. بيعملوا عليك حفلة يا زمياي.. حرفيًا.. والمصيبة إن الأربعة دول تشكيلة من موظفين الشركة وقد يكون منهم ناس مش من نفس الإدارة اللي أنت هتشتغل فيها.

برضه كان في هدف من اختراع تلك الممارسات الشاذة في عالم التوظيف.. وهو إنه يقيس مستوى الثبات الانفعالي لدى المتقدم للوظيفة.. أو بتعبير آخر.. قياس قدرة المرشح على التعامل والتواصل الجيد تحت ضغط.. لكن.. كالعادة.. في بعض الشركات بتطبق غلط.. أو بتطبق الموضوع في غير مكانه الصحيح.. يعني الـ panel interview دي تنفع مع منصب إداري كبير.. مش حد fresh لسه بيقول يا هادي. عمومًا أنا شخصيًا ماليش تجارب وخبرات مع الـ panel

### دليل الموظف المستجد

interview.. أقصى عدد كان موجود معايا في إنترفيو كانوا اتنين.. فمش هقدر أفيدك فيها.. وأقولك تتعامل إزاي.. كل اللي أقدر أقولهولك لو وقعت في واحدة منهم.. ربنا يعينك.

أنا شخصيًا ضد الفكرة تمامًا.. لو اتعملي panel interview ممكن مكملهاش وأخرج منها.. بلا panel بلا قلة أدب يا عم الحج.. هو أي تقليد وخلاص.. انتوا هتشغلونا في إيه بالضبط.. مخابرات.. أنتوا مخابرات مثلًا.. هه.

### - حضرتك هدي نفسك طيب.. محصلش حاجة.

تصوريا مستجد.. تبقى قاعد بتجمع في أعصابك وتحاول ترتب الكلمتين اللي حافظهم في دماغك وتلاقي نفسك قاعد مع أربعة كل واحد بيسأل في دنيا تانية خالص غير التاني.. ما علينا.. ربنا يسترعلى ولايانا.

المهم.. سيبك من الحوار ده.. عايـزك وأنـت رايـح الإنترفيـو تلبـس الحتـة الزفرة الـاي عـلى الحبـل.. مافيـش كاجـوال في الإنترفيـو يـا مستجد.. مافيـش كاجـوال.. تلبـس بدلـة.. وتستحمى.. وتهنـدم نفسـك كـده وتلمع جزمتـك.

- طب أنا ممكن أستحمى عادي.. بس بدلة لأ.. أنا مابحبش البدل.. وجرافته بقى وخنقة.. لأ معلش.. وبعدين أنا في شغلي مش هلبس بدل!!

والله أنا كنت جميل في نفسي زيك كده.. وأول إنترفيو رحتها

كنت كاجوال عيل اللي الـ sloppy كمان.. بنطلون جينز وجاكت جينز والعيل اللي الـ sloppy كمان.. بنطلون جينز وجاكت جينز وأيس كاب و bracelet.. والجذمة كانت قطيفة لونين في بعض كده.. وحاجة آخر روشنة.. لا وقعدت أهزر مع الـ recruiter اللي بتعملى الإنترفيو.. ولما قالتلي introduce yourself قلتلها «ضروري يعني؟».. كنت ظريف قوي ساعتها وبحب الحياة.. ومش واخد خوانة.

المهم.. أنا قلتك في قناعات لازم تغيرها.. وفي حاجات لازم تعملها حتى لوضد مبادئك ومش مقتنع بيها.. كان في إعلان قديم بيقولك «لأن الانطباعات الأولى تدوم».. إحنا محتاجين في أول دخلة نسيب انطباعات جامدة دبابة.. أو على الأقل يتقال عليك حسن المظهر.. المظهر ده من ضمن العوامل اللي بتتقيم على أساسها.. ولازم تظهر نفسك عظهر لائق.. إحنا قلنا بقى أنت بتسوق لنفسك وبتعرض البضاعة بشكل كويس.

## - هـ و أنا ليـ ه حاسس بقلـ ق مـن كلام حضرتك.. بضاعـ ق وحسـن المظهـر.. هـ و إيـ ه الـ كلام بالضبـ ط!!

هاهاها.. عزيزي.. ماتخافش أنت مش هتشتغل سكرتيرة للمدير.. بالمناسبة بقى اسمها PA اليومين دول.. بس صدقني مظهرك الجيد في أول مقابلة مطلوب لتحقيق تقييم عالي.. وصدقني.. أي كائن.. شاب كان أو فتاة.. لما بيلبس formal بيبقى شكله ابن ناس ومحترم.. أما بقى الكاجوال فده بيحسس اللي قدامك إنه قاعد مع عيل.. لا مؤاخذة يعني.. no offence.

أتذكر مرة وأنا عندي حوالي 23 سنة ولابس بدلة ومتأنتك على

الآخر وإذ بشخص ما بيقولي «يا سعادة البيه».. مع إن الشخص ده مش أول مرة يشوفني.. بس أول مرة يشوفني formal.. ومع إني محبتش الكلمة بس ده من تأثير البدلة يا عزيزي الذي لا يمكن إنكاره.

ملحوظة بقى صغيرة بس مهمة.. مش معنى إنك لابس بدلة يبقى أنت بقى شكلك حلو.. أنت لازم تبقى لابس بدلة محترمة ومضبوطة عليك وشكلها لائق.. في بدل مستواها تحت الأرض بشوية وكفيلة إنها تبوظ كل حاجة.. أنا عارف إنك لسه صغير ومش لاقي تجيب فردة شراب قسط حتى.. بس اتصرف وهات بدلة محترمة خامتها كويسة ومضبوطة عليك.

الـ condition العـام لازم يبقـى مضبـوط.. دقنـك محلوقـة أو معمولهـا trim بشـكل كويـس.. اصرف شـوية عـلى شـكلك وأنـت رايـح الإنترفيـو معلـش.. الـ perfume اللذيـذ برضة هيعمـل شـغل.. الجذمة.. أو الشـوز يعني علشـان لـو لفـظ جذمـة جارح بالنسـبة لـك.. يكـون متلمـع كده وسـليم هـه.. سـليم مـش مقطـوع مـن الجنب أو متقـشر.. وشرابـك الجميـل.. النضيـف الـلي مـن غـير ريحـة.. وإيـاك ثـم إيـاك يطلـع منـك ريحـة عـرق مـن أي حتـة.. أنـت كـده مرفـوض مرفـوض مرفـوض من غـير ريحـة عـرق مـن أي حتـة.. أنـت كـده مرفـوض مرفـوض مرفـوض مـن غير أيـ أسـئلة ولا مقابـلات.. تجنـب المواصـلات في اليـوم ده.. اركـب تاكـسي.. أجـر عربيـة ليموزيـن.. خلي صاحبـك الـلي معـاه عربيـة يوصـلـك.. أقولـك.. أمرـت عربيـة أبـوك يـلا بقـي.. اتشـقلب علشـان توصـل الشركـة نضيـف وريحـتـك حلـوة.

وربنا عارف إنك مش لاقي تجيب كيس مناديل.. بس لو رحت

المقابلة وشكلك مش متظبط وطالع منك ريحة هتفضل طول عمرك مش لاقي تجيب كيس المناديل اللي نفسك فيه.. وأخرتك هتبيع المناديل في المترو.

طيب.. في ناس بتقولك أنت ممكن تروح المقابلة بـ dalبه.. تروح ومش لازم formal.. أنا بقولك لأ ماتسمعش كلامهم.. تروح المقابلة formal. ببدلة.. حتى لـ و الشركة اللي أنت رايحها قالتلك «come as you are».. وده dress code معناه «البـس هدومـك اللي أنت متعـ ود عليها وتعالى».. لـ و أنت فهمـت أنا ليـه بقولك البـس بدلة فأنت أكيد مش هتسمع كلامهم وهتروح ببدلة.. خلاصة الكلام.. و Dress To Impress

آخر حاجة.. تكون في الشركة قبل ميعادك بــ 15 دقيقة.. مش قبل كده.. والله لـو وصلت على ميعادك بالضبط مافيش مشاكل.. بـس أنت ظبط نفسك على 15 دقيقة قبل الميعاد.. هتفرق معاك وهيبقى شكك حلو قدام الشركة.

- هـو أنا في موضوع المواعيد ده مـش تمـام قـوي.. مابعرفـش أظبطها.

ظبطها يا مستجد.. ظبطها.

## كلام في العلاقة

- أستأذن حضرتك نقعد شوية.. علشان أنا تعبت.

يا نهار أبيض على جيل اليومين دول.. مابيستحملوش أي حاجة.. تيجوا إيه انتوا جنب الجيل بتاعنا.. إحنا جيل السمنة المهدرجة والچانك فوود يا بني.. هو انتوا جيلكم ده شاف خير ابدًا يا بتوع الإندومي.. اقعد اقعد.

#### !!!! -

شوف.. اللي هقولهولك دلوقتي ده لا يقل أهمية عن أي حاجة قلتهالك قبل كده.. كلمتين مهمين في العلاقة.

- لا معلش حضرتك لو على العلاقة فإحنا لينا مغامرات ممكن نألف بيها كتب ولا مؤاخذة.

يا بني ماتبقاش شمال قوي كده.. أنا هكلمك عن علاقتك بالشركة.. صفى النية كده واسمع.

للأسف محدش فينا في أول مشواره الوظيفي كان فاهم إيه نوع العلاقة بين الموظف وبين الشركة.. كل اللي نعرفه إن إحنا عايزين ناكل عيش.. ولازم نروح نشتغل كموظفين عند أي شركة.. علشان نعرف ناكل عيش.. وعلى الرغم من وجود عقد بين الموظف والشركة.. كان بيفضل العقد ده مبهم وغير مفهوم.. وطبيعة العلاقة كانت بتبقى مختلفة نوعًا ما عما هو مذكور في العقد.. ده لو حد قرأ العقد أساسًا.

ده غير إن أساسًا العقد ده في عرف القانون اسمه عقد إذعان.. إذعان طرف ضعيف.. اللي هو أنت.. لشروط طرف قوي.. اللي هو الشركة.. لأن أنت كل اللي اتفقت عليه في العقد ده هو المرتب فقط.. وساعات كمان بيبقى المرتب مفروض عليك وإذا كان عاجبك.. أما باقي بنود العقد فأنت ماتفقتش عليها.. وغالبًا العقد ده بيبقى صك عبودية أكتر منه عقد توظيف.

المهم.. خليني أفرجك على بعض المشاهد المستقبلية اللي ممكن تحصل بينك وبين أي شركة.. قبل ما أقولك على الخلاصة.

في المستقبل.. هتشتغل في شركة.. وصاحب الشركة هيعمل اجتماع للشركة كلها.. أو حتى ليك لوحدك.. وهيقولك.. «الشركة دي بيتك التاني.. عيلتك التانية.. إحنا هنا أهل وأصحاب قبل ما نبقى زمايل». وأنت هتصدق البوقين دول.. علشان أنت طيب وابن حلال.. ومش بعيد تقعد مع صحابك على القهوة وتقولهم «أنا حاسس إن الشركة اللي بشتغل فيها دي زي بيتي التاني.. وبحب زمايلي جدًا زي ما يكون أعرفهم من زمان.. وصاحب الشغل ده أخونا الكبير».

في المستقبل.. صاحب الشركة هيقولك «يا حمادة أنا مش بعتبرك موظف.. أنت صاحب الشركة.. أنت partner يا بني».. وبرضه متصدق البوقين دول.. وهيبقى داعًا في حاجة من جواك بتوزك إنك تموت نفسك على الشغل علشان المسؤولية اللي عليك كبيرة.. أنت بتقوم - بدور - صاحب - الشركة.. مع إنك بتاخد مرتب ما يقبلش بيه صنايعي واقف على نصبة المشاريب في أي قهوة بلدي.. أو أي صنايعي شيشة بيغير فحم في نفس القهوة.

في المستقبل.. هيتطلب منك إنك تشتغل overtime بدون مقابل مادي وبالإكراه.. وهيتقالك إن ده الطبيعى في مجالنا.. وإن أي موظف عايز يكبر في المجال لازم يعمل كده.. ومش إحنا بس اللي بنعمل كده وإن في ناس كتير زيينا.. ولازم يبقى عندك loyalty للشركة اللي لمتك من الشوارع.. وإن ده الـ cost of greatness لو عايز يعني شوية جريتنس.

وهيتطلب منك تشتغل في الـ weekend لنفس الأسباب.. وبدون مقابل طبعًا.. واحتمال ماتعرفش تاخد إجازاتك طول السنة.. ولما تيجي في آخر السنة تكلم مديرك إن المفروض الشركة تقدرك بقى وتديلك أي حاجة لله.. هيتقالك «أنت كنت بتسهر وبتشتغل في الـ weekend ومابتاخدش إجازات علشان الشغل كان متعطل بسببك أنت والـ team بتاعـك وكان لازم تعملـوا كـده وتلحقـوا الشغل وتلحق وا نفسـكوا وإلا مكنتوش هتكملوا في الشركة أساسًا.. وإن كتر خيرنا إن ادينالكوا فرصة تانيـة.. بـس محـدش بقى يقـدر في الزمان ده».

العجيب في الأمر.. إن لـو حصل وأنـت ماقتنعتـش بالـكلام ده.. هتلاقـي أغلـب الموظفـين زمايلـك مقتنعـين وبيتكلمـوا معـاك بنفـس الطريقـة.. «إن ده طبيعـي.. ولازم نعمـل كـده وإلا مش هنبقـى موظفـين كويسـين».. دول اتعملهـم حاجـة اسـمها خطـف ذهنـي.. أو غسـيل مـخ كامـل.. ماتلعبش معاهـم الناس دي.. وخـلي بينـك وبينهـم مسافة كافية.. علشـان المـرض الـلى عندهـم معـدي.

في المستقبل هتبقى عايز تترقى.. وفي آخر السنة هتقعد مع المدير بتاعك في اجتماع one-on-one وهتسأله على الترقية.. وإن جه الوقت بقى.. وإن في ناس أصغر منك وأقل منك كفاءة بقت واخدة نفس البعقى.. وإن في ناس أصغر منك وأقل منك كفاءة بقت واخدة نفس البعق position بتاعك وإن من حقك تبقى أعلى منهم بقى شوية... ممكن في الحالة دي يتقالك مافيش ترقيات السنة دي.. وفي نفس الوقت تلاقي ناس حواليك اترقت عادي.. أو يقولك «صدقني أنا عايز أرقيك بس الشركة منعت الترقيات تمامًا».. وتلاقي ناس حواليك اترقت برضه عادي.. أو يقولك صراحةً إنه مش شايف إنك بتعمل حاجة تستاهل عليها ترقية.

في المستقبل هتطلب زيادة في المرتب اللي ماتغيرش بقاله سنتين.. والمدير هيقولك «على عيني والله.. ده أنا ليا فلوس عند الشركة مش عارف آخدها بقالي زمن.. والشركة موقفة الزيادات تهامًا علشان الشركة خسرانة ومابتكسبش فلوس.. وإن العين بصيرة والإيد قصيرة».. مع إنك كنت loyal جدًا طول السنتين دول.. وكنت هتبقى مطلق بسبب السهر في الشركة كل يوم.. بس مافيش زيادة حتى للموظفين الــ loyal.

شوف بقى يا مستجد.. المشاهد المأساوية دي أنا مش عايزها تحصلك في المستقبل.. ولو سبت نفسك من غير تحصين يبقى احتمالية إنها تحصلك كبيرة.. لكن لو حصنت نفسك واستعديت.. فاحتمالية إنها تحصل ممكن تبقى معدومة.. وكل ده بيبدأ من أنك تفهم كويس قوي إيه هى طبيعة العلاقة بينك وبين الشركة.

## الشركة مش بيتك التاني.. ولا زمايلك دول أهلك.. ولا المدير ده أخوك الكبير.

الشركة دي مؤسسة رأسمالية تم إنشاؤها بغرض استثمار أموال وجني أرباح.. وليست أي حاجة تانية غير كده.. وأنت مالكش غير بيت واحد اللي أنت قاعد فيه دلوقتي.. الشركة عمرها ما هتبقى بيتك.. حتى لو أنت مرتاحلها نفسيًا والدنيا فيها زي الفل بجد.. برضه مش هتبقى بيتك التاني.. وتقلق جدًا لو قالولك فعلًا إحنا هنا أهل وعيلة.. جو العيلة ده بيقلب قلبه وحشة في الآخر.. ثم إنك كده بتتعمم يا زميلي.. يعني بيلبسوك العمة.. أرجوك.. لمصلحتك.. ماتلبسهاش.

بعض من زمايلك ممكن يبقوا أصدقاء في المستقبل طبعًا.. لكن بلا شك إن كلهم مش أهلك خالص.. دول في بعض الأحيان بيبقوا منافسين ليك.. مش علشان فطرتوا مع بعض على نفس عربية الفول ولا اتغديتوا على نفس عربية الكبدة خلاص بقيتوا أهل وإخوات.. الزمايل المحترمين نعمة لا تقدر بثمن.. لكنهم قليلين.. اتعامل مع زمايلك بإحترام.. وsocialize معاهم عادي.. واطلع منهم بأصدقاء..

لكن ماتخليش الحماسة تاخدك وتظن إن كلهم إخواتك وأهلك... روستخ كده علشان الضربة بتاعة الزمايل دي بتوجع قوي.

أنت مش صاحب الشركة.. أنت موظف.. أنت مش صاحب الشركة.. أنت مش صاحب الشركة.. أنت موظف.. تشتغل بها يرضي الله وتعامل الناس اللي معاك بما يرضي الله وتراعي نفسك برضه بها يرضي الله.. مش بها يرضي صاحب الشركة.. اللي بيقولك أنت هنا صاحب شركة ده بيستغلك استغلال بشع وبيضحك عليك وش.. لأن أنت في الآخر بتاخد مرتب.. إنها صاحب الشركة ده بياخد أرباح.. بس هو بيلعب على شهوة السلطة اللي جواك.. أو بيلعب على نقطة محترمة فيك وهي خوفك من التقصير.. وأنت بقى وأخلاقك وضميرك ومستوى وعيك يا تلبس العمة يا إما تنفض ولا كأنك سمعت حاجة.. يا إما تسيب الشركة دي في أقرب فرصة.. وده اللي أنا هعمله لو أنا مكانك.

شوف بقى.. اركن قوانين العمل على جنب.. واركن عقد الإذعان اللي أنت مضيت عليه على جنب.. واركن كل محاولات غسيل المخ المستمرة على جنب.. وخد الكلمتين دول واعملهم تاتو على دراعك:

# مافيش أي حد في الدنيا دي من حقه ياخد منك وقتك الشخصي بدون مقابل.

هتسمع كلام كتير ومن ناس كتير لدرجة إنك ممكن تقتنع زيهم إن ده من حق الشركة إنها تجيبك في أي وقت وتقعدك تشتغل لأي وقت.. وده مش حقيقي.. ده مش حق الشركة.. ماهو لما حد ياخد منك حاجة بتاعتك بدون رضاك.. دى اسمها سرقة.. ولما يكون بالعافية

كمان.. يبقى سرقة بالإكراه.. كأنه مثبتك عطوه وبيقلبك.

لا والمصيبة يا عزيزي إنك ممكن تكتشف إن الشركة ذات نفسها عندها overtime policy عادي لكن المدير بتاعك هو اللي مابيطلبهوش علشان مايتسألش عن الميزانية بتزيد ليه.. وهي بتزيد أساسًا علشان هو مدير فاشل.

لما يبقى مطلوب منك كل يوم تسهر في الشغل. أو حتى يوم ويوم.. فده معناه حاجة من الاتنين.. يا إما الشغل كتير ما شاء الله.. في الحالة دي الشركة المفروض تزود عدد الموظفين علشان تستوعب ضغط الشغل.. يا إما الشغل مش كتير في الأساس لكن إدارة الشركة مش عارفة تدير الشغل بحيث إن يخلص في مواعيده العادية.. والحالتين أنت مالكش ذنب فيهم علشان أنت اللي تشيل الليلة وتحاسب على المشاريب من وقتك وصحتك.

طبعًا أنا سمعت موظفين كتير بتقول إنها بتحب كدة!!.. مش عايز أبالغ وأقول ده نوع من المازوخية.. بس خليني أقول إن الموظف ده عارف إنه مش هيقدر يرفض وخايف يتقطع عيشه.. فبيقنع نفسه إن الشغل الزيادة بدون مقابل ده شيء جميل.. وبيوهم نفسه إن ده الدوية وهو في الحقيقة بيلبس أطول خازوق هياخده في حياته.

أنا اتقالي بالنص «في وقت كده لازم تختار ما بين الشغل أو البيت».. وده لأني كنت رافض أنزل اشتغل في الـ weekend علشان ده وقت البيت محتاجه.. وده اتقالي من مديري اللي هو موظف زيي

بالضبط بس أقدم مني شوية.. ماهواش صاحب الشركة مثلًا علشان تاخده الجلالة يقول كده.. بس زي ماقلتك.. ده مرض ومعدي.

أتذكر أحد المديرين اللي اشتغلت معاه.. كان دايًا لو أي موظف راح اتناقش معاه في أي مشكلة فنية آخر يوم في الأسبوع كان عنده رد واحد فقط ساعتها لكل المشاكل.. «اسهر النهارده وانزل الـweekend».. لدرجة أننا كموظفين كنا بنستخدم الجملة دي كنوع من القلش لما نيجي نتناقش في أي مشكلة فنية.. يعني مثلًا لوحدجه قالي «الكود بيضرب exception» كان عادي إن أرد عليه أقوله «بسيطة.. اسهر النهارده وتعالى في الـweekend وهو هيتظبط».. كنت مسمي الطريقة دي «الإدارة بالسهر».

وبالمناسبة.. في شركات بتحاسبك على الـ overtime عادي.. مش كل الشركات بتشغل الناس سخرة.. بس أنت ونصيبك.

من الآخر.. ساعات العمل لازم يكون ليها آخر.. الـ work life من الآخر.. الـ balance من رفاهية.. ده شيء أساسي لازم تحافظ عليه.. وحق من حقوقك.

## - طب معلش.. لما كل الناس موافقة وبتحب كده يبقى أنا لو اعترضت يبقى هترفد؟؟ أنا برضه عايز آكل عيش!!

للأسف كنت مستنيك تسأل السؤال ده.. predictable كالعادة يا مستجد.. شوف أنا فهمتك حقك.. بس أرجع أقولك بلاش تعرضها.. طالما أغلب الناس حواليك موافقة يبقى أنت لازم تسايس الوضع.. ماتعترضش كتير.. بس حاول تقاوم في صمت على الأقل.. على الأقل

تعرفهم إن السهر المستمر ده أنت مش هتقدر عليه.. مش مطلوب منك تناضل من أجل القضية.. بس ممكن تتفادى السهر بأي طريقة تشوفها مناسبة.. تمشي قبل ما المدير يشوفك مثلًا.. للأسف ده أحد الحقوق اللي لازم تاخده بصياعة.. لأنك لو عرضتها بزيادة ممكن تلاقي ردود أفعال غير متوقعة.. وماتكنش قدها.

لكن لو أنت شبح في نفسك ومش فارقة معاك.. خليني أقولك.. إني خلال الـ 20 سنة شغل لم أسمح لأي شخص إنه يخليني أسهر بالإكراه.. وأي weekend «وافقت» إني أنزل أشتغل فيه.. خدت المقابل إجازات بديلة من الأسبوع اللي بعد الـ weekend على طول.. أو مقابل مادي.. ومحصلش إني اترفدت ولا اتقطع عيشي.. أي نعم حصل وإني اتمنعت من حاجات تانية زي الترقيات والمكافآت وما شابه.. لكن ده بالنسبة لي كان الـ cost of greatness الحقيقي.

هـل ده معنـاه إني ماسهرتش؟.. لأ سهرت.. بـس بمزاجـي ولما يكون في حاجـة مهمـة محتـاج أسهر علشـانها.. وظـروفي تسـمح.. أو لما أكـون عايـز أقعـد مـع زمايـلي شـوية.. خـلي بالـك برضـه سـاعات السـهر مـع الزمـلاء بيبقـى لطيـف بـدل القعـدة عـلى القهـاوي.. بـس أنـا مـش كل يـوم هقعـد مـع زمايـلى.

كان مديري ييجي يقولي أنا عايزك تسهر النهارده.. أقوله مش فاضي.. وفي أيام تانية كنت بسهر من غير ما يطلب.. أنا فعلًا كنت مؤمن تمامًا إن مافيش حد من حقه مجرد الطلب إنه ياخذ وقتي ببلاش.. ده غير إن بأمانة أغلب طلبات السهر كانت بلا داعي.. في

أيام من اللي كنت بسهرها مجزاجي كانت بتبقى سهر شكلي مالوش أي لازمة.

في حالة أخرى كنت بسهر فيها بدون طلب.. هي إن أنا في موضع مسؤولية.. وحصل أزمة خارجة عن إرادتنا جميعًا.. وإن السهر هيحل الأزمة.. وإن الأزمة دي مش بتحصل بشكل متكرر.. في الحالة دي وفي الحالة دي فقط لو ماسهرتش يبقى أنا معنديش دم.. بس لو الأزمات دي متكررة.. تبقى دي مشكلة الشركة ولازم الشركة تتحمل المسؤولية وتحل مشاكلها.

هـل ده بقـى معنـاه إن أنـا مفـرط في حقـي؟.. ولا أنـا بتصـدق عـلى شركـة بتكسب ملايـن؟.. لا يـا صديقـي كل الحكايـة إني اتفقـت مـن الأول عـلى مرتب مناسـب وعامـل حسـابي في المرتب ده إني ممكـن أسـهر.. أنـا مـش ضـد السـهر في حـد ذاتـه.. أنـا ضـد الاسـتغلال.. وضـد السـهر كل يـوم.. وضـد إن الـ plan تكـون مبنيـة عـلى إن النـاس هتسـهر.. وضـد إن المديـر يطلـع في دماغـه فجـأة إن النـاس هتسـهر النهـارده.

أنا حاليًا في شغلي متاح 24 ساعة 7 أيام في الأسبوع لأن المسؤولية كبيرة.. بس كله بتمنه.. مش ببلاش.

أثناء شغلي مع شركة أمريكية.. حصل مرة ومديري المباشر طلب مني حاجة مستعجلة ومش في الـ plan اللي شغالين عليها.. فأنا قلت لـ له إني هبقى أعملها في الـ weekend.. وبعد ما اشتغلت وعملت request للـ overtime اللي اشتغلته.. المدير بتاع مديري.. اللي هـ و الـ senior manager بتاعنا.. رفض بحجة إن مافيش حاجة في شغلنا

#### دليل الموظف المستجد

تستدعي الـ overtime.. مديري المباشر قعد يعتذر لي كتير.. وقلت لـه أنت مش مطالب باعتذار ومقبولة منك.. لكن مش مقبولة من الـ senior manager.. هـو كـده خـد وقت أولادي ببلاش.. كان ممكن يقبل المرة دي عـلى الأقـل.. وعرفتـه إني مش هشـتغل overtime تـاني حتى لـو اتطلـب منـى.. وكان رده إنـه كمـل اعتـذار.

يا مستجديا عزيزي.. مافيش حاجة في الدنيا أجمل من الاستغناء.. لما بتبقى مش فارقة معاك.. بتحس إن الدنيا جت تحت رجلك.. وبتبقى صحتك النفسية أفضل بكتير.. أما بقى اللي خايف على أكل عيشه.. بيعيش في تعاسة.. وداعًا صحته النفسية سيئة.

أنا شفت رجالة بتعيط بسبب الطريقة الوضيعة اللي بيتعاملوا بيها في الشغل.. وبسبب إنهم خايفين على أكل عيشهم مش قادرين يعترضوا بأي شكل.. بيعيطوا بجد.. بالدموع.. وربنا ما يكتب عليك ولا على أي حد.. واوعى يا بني تسمح لحد يوصلك للحالة دي ربنا هو اللى بيرزق مش هما.

### - والله أنا ما فاهم أسهر وأعديها ولا ماسهرش وأعرضها؟!

آه.. طيب.. اعمل حساب السهر في المرتب.. علشان شكك من النوع اللي هيسهر كتير.. وهيعيط في الآخر.

نيجي بقى للمشهد بتاع الترقيات.. اكتب الكلمتين دول على شجرة الحور العتيق اللي كانت بتكتب عليها فيروز:

# يا مستنى السمنة من بطن النملة

السلم الوظيفي ده يا ريس اتعمل علشان الموظفين تهدى وماتتكلمش كتير.. عايز تترقى حاضر بعد سنتين.. فأنت تهدى سنتين ماتتكلمش وبعد السنتين ممكن يبقى في تقييم والتقييم ممكن يقول إنك مالكش فيها.. وده بيحصل في أكبر الشركات في العالم.. مش شرط يحصل تحت بير السلم فقط.. بل على العكس.. أنت ممكن تلاقي شركة تحت بير السلم وبترقي الناس عادي في حين إن شركة مالتيناشونال مابتعبرش حد واللى مش عاجبه الباب يفوت موظف.

بعض الشركات بيبقى عندها career path مفصل.. بيبقى مكتوب فيه كل position المفروض تقعد فيه قد إيه قبل ما تترقى لل position اللي بعده.. وغالبًا بيبقى سلم طويل والخطوة الواحدة فيه طويلة قوي.. وده بيخلي الموظفين ساكتين.. اللي هيتكلم يتقاله عندك الـ career path والـ requirements والـ requirements دى ابقى تعالى اتكلم.

ومع ذلك عزيزي المستجد.. في بعض الشركات الصغيرة بتلجأ إنها ترقى الموظفين لـ positions أعلى من إمكانياتهم.. كمحاولة للحفاظ على الموظفين داخل الشركة.. لكن بيبقى position شكلي مالوش أي لازمة ولا في زيادة في المرتب.. عايز تبقى senior وأنت مكملتش سنتين خبرة.. حاضر.. يلا أنت senior.. أقولك.. يلا أنت بقيت principal.. تحب تبقى executive ولا كفائة كدة؟

طبعًا في موظفيين بيحبوا كده.. شهوة الـ position عندهم أعلى من المنطق والعقل.. خصوصًا الشباب الصغير اللي لسه في بدايته.. طبعًا

أنت لو وقعت في الحفرة دي هيبقى صعب تخرج منها بسهولة.. أنت لو حبيت تشوف شغل في شركة تانية على نفس الدرجة الوظيفية.. مستواك مش هيبقى مناسب.. وفي نفس الوقت هتبقى مش قادر تدور على شغل في الـ position الحقيقي بتاعك.. اللي هو أقل من اللي أنت فيه دلوقتي.. فياريت تخليك عاقل في كل الحالات.

طيب.. علشان برضه أقولك اللي ليك واللي عليك.. أنت لو كل سنة عايز تترقى يبقى أنت بتهرج.. بس لو سبت الشركة هي تبقى ترقيك من نفسها.. ده ممكن يحصل طبعًا.. على طول بعد ما تشوف حلمة ودنك.. أو بعد ما تكون خلاص قربت تعفن في الـ position اللي أنت فيه وبدأت تطلع ريحة.. اللي هيحكم بينك وبين الشركة في امتى تستحق الترقية حاجتين.. متطلبات السوق.. ومستوى خبرتك أو الـ quality بتاعة خبرتك.

الـ requirements بتاعـة السـوق عمومًا هـي الـاي تحكـم أنـت وصلـت للـ position الأعـلى ولا لسـه.. لأن سـاعات الـ position بتاعـة الشركـة بتكـون مبالـغ فيهـا.

مستوى خبرتك.. مـش عـدد سـنين خبرتك.. أنـت ممكـن يبقـى عنـدك 5 سـنين خبرة.. لكـن ماتأخذنيـش يعنـي.. مستوى خبرتك يـا دوب زي حـد عنـده سـنتين خبرة.. أو العكـس.. عنـدك سـنتين خبرة بـس جـودة الخـرة عالــة.

المؤشرين دول مع بعض يعرفوك أنت تستحق الترقية ولا لأ.. الموضوع مش إنك هتسلم نفسك لشركة وهي هتقوم بتجهيزك

وتحسين مستواك وترقيتك وزيادة دخلك.. لا خالص.. ده أنت لازم تبقى مركز وبتاخد خطوات ثابتة وسريعة في اتجاه تحسين مستواك ودخلك.. لو سبت نفسك هتفضل واقف في نفس المكان اللي دخلت فيه.. محدش هيرسملك مستقبلك ويكون مسؤول عن إنه يطلعك لفوق.. أنت اللي هترقي نفسك.

معنى إن لو فرصتك في إنك تعلى في الشركة اللي أنت فيها ضعيفة.. يبقى لازم تسيبها وتدور على position أعلى في شركة تانية.. والكلام ينطبق على المرتب كذلك.. لو مش هيزيد في الشركة اللي أنت فيها.. يبقى ماتضيعش عمرك.. ودور على زيادة في شركة تانية.. الصراحة.. الكلام ينطبق على أي حاجة المفروض إنها تزيد أو تعلى.. مرتبك منصبك مستواك.. أي حاجة لازم تعلى وتزيد مجرور الوقت.. لو مازادتش وعليت في المكان اللي أنت فيه.. يبقى تشوف غيره على طول.. السوق مليان.

اسمع بقى خلاصة علاقتك مع الشركة يا مستجد.. لو مافهتمش أي حاجة من اللي أنا قلته لغاية دلوقتي.. فانا عايزك تركز في الكلمتين اللي جايين دول.

علاقتك بالشركة علاقة professional. أنت بتقدم خدمة للشركة مقابل مبلغ مالي.. الشركة دي مش دار أيتام لمتك من الشوارع وبتعطف عليك.. ولا أنت عبد والشركة اشتريتك وبتعمل بيك وفيك اللي هي عايزاه.. لأ.. وألف لأ.. الشركة مؤسسة استثمارية رأسمالية.. أنت بتقدم خدمة للشركة بمقابل مادي.. الشركة عندها فلوس.. وأنت عندك خبرة ومعرفة.. الشركة هتديلك فلوس

وأنت هتنفعها بخبراتك ومعرفتك.. وأنتوا الاتنين في الآخر عايزين تكسبوا.. العلاقة اسمها تبادل منفعة.. درسناها في العلوم وإحنا في ابتدائي.. هتديني ثاني أكسيد الكربون وأنا هديلك أكسجين.. ومافيش حد أحسن من حد.. ولا حد له فضل على حد.

الوظيفة مش عبودية يا مستجد.. بس اللي هيقدر يستعبدك هيستعبدك.. والنقطة دي هتتوقف على شخصيتك.. أنت اللي بإيدك تهنع أي شركة وأي مدير أيًا كانوا هما مين إنهم يستعبدوك.. الوظيفة تبقى عبودية لو أنت سمحت بكده.. وتبقى مصلحة ومنفعة لو عرفت توقف الناس عند حدها.. وده اللي لازم تعمله يا مستجد.. واحفر بقى الكلمتين دول على الحيطة اللي في وش السرير.. عايزك تصطبح عليهم كل يوم:

#### What you allow is what will continue.

معنى.. إن اللي أنت هتسمح بيه هو اللي هيستمر.. وهيبقى هو الطريقة اللي بيعاملوك بيها.. واللي أنت مش هتسمح بيه.. مش هيستمر.. عن تجربة يا مستجد مش هيستمر.. ماتخافش وخليها على الله.. واعرف إن الإنسان الوضيع اللي بيستغل الناس وبيفتري عليهم هو جبان في نفسه.. ولما بيلاقى حد بيوقفه عند حده من البداية بيلم نفسه معاه.

حصل موقف معايا أنا وواحد زميلي.. اتطلب مننا إحنا الاتنين ننزل يوم weekend علشان نشتغل.. زميلي قال حاضر ننزل.. وأنا ماكنتش طالبة معايا جدل ورغي كتير وماعترضتش.. واحنا الاتنين كنا مقررين إننا مش هننزل أساسًا.. أول يوم في الأسبوع المدير بتاعنا جه

كلمني بهنتهى اللطافة والابتسامة على وشه وبيساًلني «مجتش ليه إمبارح؟».. وماليك عليا حلفان يا مستجد.. أنا قلت له «كنت نايم».. طبعًا أنا مستني في اللحظة دي بقى إننا هنتخانق وأنا هلم حاجتي وآخد ورقي من الشركة وأودع زمايلي.. لكن اللي حصل إن ابتسامته وسعت وضحك وبدأنا نتكلم في الشغل عادي.. بعد شوية دخل علينا زميلي.. كان لسه واصل الشركة.. وقالي «يا عم المدير كلمني في التليفون وقعد يزعق لي ويقولي أنت مجتش ليه وسمعني كلمتين».

شفت بقى.. إحنا الاتنين عملنا نفس الحركة.. لكن رد فعل المدير كان مختلف مع كل واحد.. هو زعق لزميلي علشان عارف إن زميلي هيسكت.. وجه يكلمني وهو مبتسم علشان هو عارف إن الكلام معايا بحساب ورد فعلي هيقل من قيمته.. وده لأنه مش على حق.

### - بس أنا ماليش في البلطجة.. أنا ابن ناس وهادي في نفسي!

يا بني أنا قلتك تبقى بلطجي؟!.. هـ و أنت يا تبقى فاسوخة الناس تشقلط فيك عمين وشمال.. يا تبقى بلطجي!!.. ما ينفعش تبقى محترم وفي نفس الوقت ماتسمحش لحد إنه يقل من قيمتك أو يتجاوز حدوده؟.. بتفكرني ببعض الموظفين المستأنسين اللي لما كنت باخد موقف مع أي حد تجاوز حدوده كانوا بيقولولي أنت aggressive!!

يلا قوم امشي من هنا ماتقعدش معايا.. روح روح اقعد مع المؤدبين اللي بيفضلوا قاعدين في الشركة مستنين لما المدير يقولهم قوموا روحوا.

# أخلاقيات المهنة

- أرجوك تخليني أكمل معاك.. أنا آسف ومش هقول كده تاني.. وهبقى كويس والله.

أنت مـش هتنفـع يـا مسـتجد بالشـكل ده.. أنـت يـا إمـا طيـب بزيـادة يـا إمـا الــ IQ عنـدك قليـل قـوي.. وفي الحالتـين الديابـة هتاكلـك يـا ابنـي.

طيب.. أنا برضة مايخلصنيش أسيبك في نص الطريق بالشكل ده.. وجما إنك طلعت ابن ناس وهادي في نفسك.. خليني أعرفك على شوية حاجات مايعرفهاش إلا ولاد الناس.

أنت حرامي يا مستجد؟

-!!! لأ طبعًا.. أي نعم أنا عايزأكمل مع حضرتك.. بس دي إهانة مرفوضة.

شوف مبدئيًا اللي أنت قلته ده كافي إنه يوقف أي حد عند حده.. مش لازم تبقى بلطجي زي ما حضرتك كنت فاهم.. بس أنا مش بسألك السؤال ده علشان أشوف رد فعلك.. أنا بسألك بجد.. وأنا طبعًا متوقع منك الإجابة دي.. أنت مش حرامي.. ومع ذلك ممكن تسرق في شغلك من غير ما تاخد بالك.

قوم معايا تعالى.. في حاجة كده دايًا بنسمعها اسمها أخلاقيات المهنة.. أو شرف المهنة.. أيًا كان اللفظ بالضبط.. على الرغم من إن الجملة بتنسب الشرف أو الأخلاق للمهنة.. بس يا عزيزي الأخلاق لازم تبقى أخلاقك أنت.. والشرف لازم يبقى شرفك أنت.. أنت مش هتسرق في شغلك علشان أنت مش حرامي.. مش علشان شرف المهنة ولا قسم أقسمته.. بقسم أو بدون.. أنت لازم يبقى عندك أخلاق ومبادئ بتستخدمها في أي مهنة وأي شركة وأي شغل أيًا كان شكله.

# أنت لازم تشتغل بضمير وتراعي ربنا في شغلك.

- أنت مش حضرتك قلتلي ماسهرش وماشتغلش weekend والـ "work life balance!! ودلوقتى بتقولى اشتغل بضمير!!

على الرغم من إني اتأكدت إن الـ IQ عندك فعلًا ضايع.. بس أنا مش هسيبك لدماغك وهنقذك منها.. في فرق كبير إنك ماتسمحش لحد إنه يستغلك وإنك تراعي ربنا في شغلك يا عزيزي.. تراعي ربنا يعني الـ 8 ساعات اللي أنت متواجد فيهم في الشغل يبقوا للشغل.. أي نعم لازم يبقى في الهدى في المعدى عليك وقت مافيش شغل أصلًا تعمله.. الكهرباء قاطعة.. مستنين شغل يدخل.. بتحضر meeting

مالوش لازمة.. بتحصل.. وممكن يعدي عليك يوم بحاله مافيش شغل تعمله.. كل ده أنت مالكش ذنب فيه.. لكن.. لو في شغل وأنت بتضيع وقت.. ومقضيها breaks كل ساعة.. وعلى طول فاتح الفيسبوك.. هنا بقى يا عزيزي يبقى أنت تحولت لحرامي بدون ما تاخد بالك.. لأن أنا متأكد إنك لو خدت بالك فأنت مش هتعمل كده.. أي نعم الرا بتاعك قليل.. لكن أنت شكلك ابن ناس ومش هتقبل على نفسك قرش حرام.

ماسمعتش حد قبل كده بيقول «على قد فلوسهم»؟.. لو مسمعتش فأنت هتسمع في المستقبل.. هتلاقي زميل ليك بيقصر في شغله من باب إنه مش واخد حقه في الشركة وإن الشركة بتدفع فلوس قليلة.. فيبقى شغلي قليل أنا كمان.. «على قد فلوسهم».. مصيدة هيوقعك فيها شيطانك يا عزيزي.. ماتسمحلوش يستغفلك.. الفلوس القليلة أنت قبلتها من الأول.. فلازم تدي الشغل حقه.. طبعًا لو في استغلال زي ما قلت لك.. أنت لازم ترفض الاستغلال من الأساس.. بس خليني افترض إن مافيش استغلال ولا حاجة.. وإن ده شغلك اليومي العادي.. ما ينفعش تقصر فيه بحجة إن فلوسهم قليلة.. ثم أنت لو سمعت كلامي اللي قلتهولك عن الفلوس.. وإزاي تتفق على مرتب.. يبقى أنت مستحيل توصل للحالة دي.. ماهو ماتبقاش واخد المرتب ليامستحد.

في حاجـة كـده بتمـضي عليهـا في بعـض الوظائـف اسـمها NDA..

مالهاش أي علاقة بتحليل الـ DNA الـ يبعرفوا بيـ ه مـن أبـ و الولـد.. الـ يهتمـضي عليـ ه ده اسـمه non-disclosure agreement.. أو اتفاقيـ عـدم الإفصـاح.. ودي اتفاقيـة بتقـول إن خـلال شـغلك مـع الشركـة أنـت هتطلـع عـلى مسـتندات وخطـط عمـل خاصـة بالشركـة.. وإنـه لا يحـق لـك إن تنقـل أو تفصـح عـن تلـك الخطـط أو تنـشر تلـك المسـتندات لأي جهـة أيـًا كانـت منافسـة أو غـير منافسـة.. باختصـار يـا مسـتجد علشـان لـو الـكلام كبـير عليـك.. أنـت هيبقـى مطلـوب منـك تبقـى أمـين عـلى المعلومـات الخاصـة بالشـغل ومـا ينفعـش تسربهـا بـره الشـغل.

برضه يا عزيزي.. سواء مضيت على NDA أو لأ.. ياريت الأمانة تبقى من أخلاقك ومبادئك اللي أنت عايش بيهم.. مش لازم ورقة تمضي عليها علشان تبقى أمين.. خليك أمين في نفسك.

لوحصل خلاف بينك وبين الشركة واتظلمت في أي حاجة.. هيبقى قدامك حاجة من الاتنين.. الحاجة الأولي إنك تنتقم.. توقعلهم السيستم.. تاخد حاجة مهمة من الشغل.. تمسح حاجة.. تبوظ حاجة.. صدقني ساعتها هتلاقي أربعتلاف طريقة تخرب بيها الشغل من باب الانتقام.. الحاجة التانية اللي ممكن تعملها إنك تحسبن عليهم.. «حسبي الله ونعم الوكيل».. من قلبك.. طبعًا أنا مش عايز أقلب المشوار بتاعنا إنه يبقى «الدين نصيحة» ولا «ما يطلبه المؤمنون».. ولا بهرج معاك.. أنا ما زلت بكلمك عن خبرة.

وخليني أعترف لـك يا عزيـزي.. أنا جربـت الطريقتـين.. الطريقـة الأولى الشـيطان هيسـاعدك فيها بـكل قوتـه.. مـش ببالـغ.. هتلاقـي كميـة

أفكار تخرب بيها الشغل مالهاش أول من آخر.. ولو أنت ابن ناس فعلًا ذي ما بتدعي بس الشيطان عرف يستغفلك.. الندم هيفضل ملازمك طول حياتك.

أنت في الأول هتحس بالسعادة ونشوة النصر.. وإنك حد جامد قوي ومحدش يقدر يعمل معاك حاجة.. واللي هييجي عليا يخسر.. المشكلة فيما بعد.. لما تفوق وتعرف إن اللي عملته ده مش اخلاقك ولا تربيتك.. وإنه لا يصنف على إنه انتقام ولكن قد يصنف على إنه إتلاف ممتلكات الغير.. أو سرقة.

الطريقة التانية بقى يا صديقي.. في ساعتها.. هتحس إنك سبت حقك.. وإن الشركة علمت عليك.. وإن هما اللي كسبوا وأنت اللي خسرت.. وهتقعد تجزعلى سنانك كل ما تفتكر.. هتبقى عايز ترجع تولع فيهم.. لكن.. لو فعلًا من قلبك أنت وكلت ربنا يجيبلك حقك.. فربنا هيجبلك حقك.. وتعويض ربنا مش بالمثل.. تعويض ربنا مالوش سقف.

وعلى المدى الطويل هيلازمك دايمًا شعور بالسلام الداخلي وشعور بالانتصار.. إنك طلعت من الموقف بدون ما تخسر أخلاقك.. وما ليك عليا حلفان يا مستجد.. كل ده عن تجربة.

أحيانًا بيبقى في شغل جماعي بتعمله أنت وزمايلك.. لو أنت وزمايلك عملتوا حاجة حلوة وسمعت في الشركة.. لما تيجي تتكلم عنها ماتنسبش الفضل لنفسك فقط.. لازم توضح وأنت بتتكلم إن ده ناتج عمل جماعي.. أنت وفلان وعلان.

وأنت بتسمع دلوقتي ممكن تقول عادي بسيطة.. بس أهم حاجة تبقى بسيطة فعلًا ساعة الموقف نفسه.. أنت دلوقتي مافيش حاجة مأثرة على تفكيرك.. فأخلاقك بتقولك إن ده فعلًا طبيعي.. لكن ساعة الموقف هيبقى في مؤثرات كتير ممكن تخليك على الأقل تقعد ساكت.. ممكن صاحب الشركة يقعد يشكر فيك أنت لوحدك وأنت تسكت.. أنت لم تدع إنك عملت الشغل لوحدك في الأساس.. هو اللي فهم كده.. هنا ما ينفعش تقعد ساكت.. لأ.. لازم تتكلم وتنسب الفضل لأهله.. لازم تعرف صاحب الشركة أو المدير أو الموظفين حتى الفضل لأهله.. لازم تعرف صاحب الشركة أو المدير أو الموظفين حتى إن الشغل الحلو ده فلان وعلان اشتركوا فيه.. وإلا كده يا عزيزي هتبقى بتسرق مجهود الآخرين.. حتى بمجرد السكوت.. وأنت قلت لي إنك مش حرامي.

على حسب مجالك ومستواك الوظيفي.. ممكن تبقى في موضع يخلي العملاء بتوع الشركة يطلبوا منك تعملهم الشغل أنت بدل الشركة وتطلع أنت بمصلحة حلوة وتوفر عليهم أتعاب الشركة.. وأهو كده كده أنت اللي بتعمل الشغل.

شوف.. لو أنت بتشتغل مع الشيطان الرچيم ذات نفسه.. ما ينفعش تعمل معاه كده.. ما ينفعش تاخد منه العملاء بتوعه.. ولا ينفع تتواصل مع العملاء بشكل شخصي.. دي كده تبع خيانة الأمانة.

شايف نفسك قد إنك تعمل الشغل لوحدك.. وقد إنك تعرف تجيب عملاء وتجيب شغل لنفسك.. يبقى استقيل واشتغل مع نفسك.. إنا أنت كده يا عزيزي بتسرق شغل الشركة.. وهتلاقي ألف

مبرر وألف مسمى آخر غير السرقة يخليك تقبل ده وأنت ضميرك مستريح.. بس أنا بقولك من دلوقتي.. كل اللي بتفكر فيه ده غلط ومش سليم.. واللي أنت بتعمله ده اسمه سرقة وخيانة أمانة.. يلا بقلى.. وريني هتعيش مع الحقيقة دي إزاي.

الحالة الوحيدة اللي تنفع مايتقالش عليها خيانة أمانة.. هي إن العميل مش هيتعامل مع الشركة لأي سبب.. وليكن العرض المالي مش مناسب ليه.. والشركة شايفة إن ده أقل عرض ممكن تقدمه.. وإن خلاص مش هيبقى في شغل بين الشركة وبين العميل.. في الحالة دي فقط ممكن تحاول تاخد الإذن من الشركة إنك تعمل أنت الشغل لحسابك.. وممكن طبعًا الشركة تديلك الإذن على طول بعد ما تشوف علمة ودنك.. وممكن طلب الإذن ده في حد ذاته يخلي الشركة تشك فيك بعد كده إن أنت بتطلع مصالح من الشغل.. فخد نصيحتي ونفًض للموضوع من بابه.

في نفس الوقت.. أحب أقولك.. إن في بعض الأحيان وبعض السركات.. ممكن الشركة نفسها هي الي تجيبلك شغل خارجي ومصالح صغيرة تساعد في المعيشة.. على الرغم من إن الكلام يبدو حالم وغير واقعي لكنه ممكن يحصل وحصل معايا أنا شخصيًا.. كانت الشركة بتبعتني لبعض العملاء أعملهم شغل لحسابي الخاص.. الشركة كانت بتبعتني للعميل منتجات بمبالغ كبيرة جدًا.. وكانت بتبعتني للعميل أعمل دعم فني.. طبعًا لمصلحتها قبل كل شيء.. وبما إن طبيعة الدعم ده مكنتش في الـ job description بتاعتي فكانت الشركة نفسها الدعم ده مكنتش في الـ job description بتاعتي فكانت الشركة نفسها

بتتفق لي على حساب الدعم ده.. هيييه كانت أيام يا مستجد.. يلا.. المهم ماتنساش.. العميل بتاع الشركة ما ينفعش يبقى العميل بتاعك طول ما أنت في الشركة.

متحورش واسترجل..

### - أنا ضايقت حضرتك في حاجة؟!

لا يا صديقي.. دي من ضمن الأخلاقيات اللي لازم تبقى عندك.. متحورش واسترجل.. هحاول أفهمها لك.. بس أنت ساعدني شوية وركز معايا في الموقف اللي جاي ده.. علشان محتاج درجة ذكاء عالية شوية.. معلش.

أنت طباخ.. واتطلب منك تعمل «blue corn tacos» و «brulee».

- في 3 سيناريوهات محتملة دلوقتي..
- يا إما تكون عندك خبرة بيهم وعارف هتعملهم إزاي..
- يا إما تكون عارفهم وتسمع عنهم بس معملتهمش قبل كده..
  - يا أما تكون عمرك ماسمعت عنهم ولا تعرف تنطقهم حتى.

أيًا كان السيناريويا مستجد لازم تعَرف مديرك بصراحة أنت هتعمل إيه.. ماتحورش وتقوله حاضر وأنت ماتعرفش حاجة عن الطلب.. ماتجيش تقعد مع نفسك تحاول تحضر الطلب وتحتاس.. ولما مديرك يسألك إيه الأخبار تقوله كله تمام.. لأيا مستجد.. اوعى تخاف تقول ما اعرفش.. أفضل حاجة تعملها إنك تقول لمديرك الحقيقة وهو ياخد القرار بنفسه.. تقوله أنا معرفش حاجة عنهم خالص..

تقوله إنك تسمع عنهم وعندك فكرة عن الطريقة بس معملتهمش قبل كده.. تقول الحقيقة.. والله قالك ماشي توكل على الله.. يبقى خير وبركة.. ممكن يقولك طب بلاش أنت المرة دي علشان محتاجين اللي يعملهم حد عنده خبرة بيهم ومافيش مجال للتجارب دلوقتي.

أيًا كان قرار مديرك إيه.. المهم تخليك راجل وتقول الحقيقة وماتخافش من حاجة.. المدير العاقل فاهم ده كويس إن مش كل حاجة في مجالك أنت بتعرف تعملها.. فاهم إن في حاجات هتبقى جديدة عليك.. هو ممكن يكون عارف إنك بتطبخ الـ tacos العادية وبتطلع منك حلوة.. فكون إنك أول مرة تعمل الـ blue corn tacos مشكلة كبيرة وخبرتك السابقة مع الـ tacos عمومًا هتساعدك فيقرر إنك تعمله عادي.. وممكن يكون عارف إن الـ creme brulee محتاج خبرة طويلة علشان يطلع مضبوط.. فيقولك بلاش أنت المرة دي.. أو يقرر إن هو اللي هيعمله ويقولك اقف اتعلم.. أو يقولك اعمله وأنا هقف أتابعك.

إنما لو مالكش فيها وعرَّضتها وقلتله أنا جامد وأعجبك.. وهعملك أحلى «بورن تكا» وأجمد «كريب بروسلي».. وبعد كده خربت منك.. فانت كده بتقل من قيمتك يا صديقى.

أنا اشتغلت مع ناس من جنسيات مختلفة.. كلهم في شركة واحدة.. ناس من أمريكا وأوروبا وروسيا وآسيا.. وتقريبًا كان فاضل بس إني اشتغل مع الصين وأستراليا.. ما علينا.. لك أن تتخيل إن ممكن senior manager مع الصين وأستراليا.. ما كينا.. لك أن تتخيل إن ممكن تلاقيه كمان يقول «معرفش» في اليوم أكتر من مرة عادي كده.. وممكن تلاقيه كمان جاي بيسأل على حاجة مش عارف يعملها وعايز حد يقوله يعملها إزاي!..

أنت بقى يا اللي مستجد هتتكسف تقول ماعرفش؟!

# - تمام يا ريس.. أنا بس أنزل أي شغل وهقول على كل حاجة معرفش معرفش.

كل حاجة!!.. أنا كده اطمنت على مستقبلك القصير.

شوف يا مستجد.. في موظفين مالهمش لازمة في الدنيا.. وفي موظفين يُعتمد عليهم.. اوعى تسمح لنفسك يبقى مالكش لازمة.. سواء عزاجك أو غصب عنك.. أنت لازم تبقى موظف يُعتمد عليه.

قبل ما تسأل أي سؤال يزعلني منك.. خليني أجاوبك على كل اللي بيدور في دماغك.. في بعض الاحيان بيبقى وجودك في الشركة زي عدمه بسبب سوء الإدارة وكتر الموظفين.. بس مش ده الوضع اللي عايز أكلمك عن وضع تاني.. اللي هو الشركة كويسة والإدارة كويسة وعدد الموظفين مناسب.. وأنت بتهرب من المسؤولية ووقت الزنقة محدش بيلاقيك.

ده الوضع اللي محبش أشوفك فيه يا مستجد.. كله إلا كده.. أنا عارف إن الناس مش زي بعضها.. كل واحد فينا شخصيته مختلفة.. بس يا عزيزي الشغل في الأساس يعني مسؤولية.. وشيل المسؤولية في الحياة كلها مش option يا تاخده يا تسيبه.. لا يا صديقي.. كل واحد فينا لازم يبقى على قدر كافي من تحمل المسؤولية.. واللي يفرق بين الناس هو مقدار هذه المسؤولية.. اللي مش هيتحملها مش هيكمل يا مستجد.. النصيحة دي لمصلحتك في المقام الأول.. كونك موظف يُعتمد عليه وأد المسؤولية دي حاجة هتعلي من قيمتك كتيريا عزيزي.. طبعًا مع رفض الاستغلال.. افصل بين الاتنين.. أنت شخص يُعتمد عليك

#### دليل الموظف المستجد

لكنك ضد إن حد يستغلك تحت اسم المسؤولية.. أنت عاقل بما فيه الكفاية علشان تميز.

- أنا عاقل الحمد لله وأعرف أميز كويس قوي.. بس حضرتك اللي مش مقتنع بيا.

أشوفك كده بعد أول جلسة غسيل مخ ليك مع مدير لئيم.. هتبقى داخل تعترض وتطلب حقك.. وخارج من الجلسة محرج من نفسك ومن تقصيرك في حق الشركة.

!!!! -

# أنواع الموظفين

الكلام عن الأخلاق ممكن يحتاج إلى رحلة كاملة لوحده.. خلينا نروح لحتة تانية.. خليني أفرجك على بعض الشخصيات المهمة اللي هتقابلها في شغلك.. الشخصيات دي هتقابل شوية منهم بلا شك.. مافيش شركة تخلو من بعضهم.

- !! إزاي حضرتك!! مش الناس مختلفة عن بعضها!! إزاي هقابل ناس حضرتك قابلتهم قبل كده!! المفروض اقابل ناس تانية!!

بص هو أنت علشان تفهم محتاج تقرأ في علم النفس والاجتماع والأنثروبولوجيا.. وأعتقد شوية علوم تانية.. وبما إنك مش هتقرأ فأنا هوفر عليك.. العلماء بيقولوا إن البشر متشابهين بنسبة %9.99.. وإن الاختلاف بينهم يا دوب %0.10 «واحد من عشرة في المية».. طول ما أنت ماشي في الحياة هتتفاجئ إنك بتقابل ناس جديدة لكنها بتتصرف بنفس تصرفات ناس كنت تعرفها وقابلتها قبل كده.. علشان

كده الشخصيات البشرية في منها نهاذج معروفة.. والنماذج دي هتلاقيها بتنطبق على مجموعة من البشر.

أنا هبدأ كلامي عن أخطر موظف ممكن تتعامل معاه في أي شركة.. الموظف النيجاتيف.

# - !!! يـا أسـتاذنا حضرتـك للمـرة التانيـة تحسسـني إنـي هشـتغل فـي حاجـة شـمال!!

لاً هـو أنت بـس لسـه ماتخلصتش مـن دمـاغ المراهقـة الـلي بترجـم أي كلام لمعنـاه الأبيـح.. للمـرة التانيـة.. صفـي النيـة.

النيجاتيف ده يا برنس الليالي بيبقى نيجاتيف في تفكيره.. ده شايف الحياة سودا.. لو سألوا الأحزان من أكتر قلب حزين.. هتشاور عليه على قلبه هو.. ولو سألوا العذاب بتحب تعذب مين.. هيشاور عليه هو.. ومحدش شاف مرار وعاش في النار سنين أده.. و...

## 

ده عمك حسن الأسمريا ابني.. ده مش أمير الأحزان بقى.. ده الإمبراطور الكبير.. ده منبع الأحزان ذات نفسها.. ده كتاب حياته كله عذاب.. والفرح فيه سطرين.. والأيام خانته والليالي سهرته والدموع سقته.. وكان كله جروح ومن الزمن مجروح.. والزمان هده ولا حد بيوده.. مش عايز أقولك على الكبيرة بقى.. لما جم بعض الخبراء علمان يعدوا أحزانه ويشوفها كام.. بيقولك ساعتها الخبراء دول عرفوا يعدوا النجوم لكن ماعرفوش يعدوا أحزانه.. وأنا هقعد أحكيلك ليه!

أنت أسمع أغنية «سألوني» وأنت تعرف مشاعر الشخصية دي عاملة إزاي.

إمبراط ور الأحزان ده بقى هتلاقيه معاك في الشغل.. والشخصية دي خطر جدًا.. الطاقة السلبية بتخرج منه حتى وهو ساكت.. قادر على إنه يلون الدنيا باللون الأسود في كلمتين.. قادر يخليك تفكر في الانتحار من نظرات عينيه.. قادر يكرهك في عيشتك وشغلك في قعدة واحدة فقط.. لو شفته.. اهرب.

طبعًا زي ما أنت فهمت أنا هنا ما اقصدش الموظف السلبي اللي ما بياخدش مواقف إيجابية وواقف بيتفرج وخلاص.. لأده شخصية تانية.. أنا هنا أقصد الموظف ذا الطاقة السلبية.

وطاقة هذا الموظف بتطلع في حاجتين.. لما بيتكلم عن حياته الشخصية.. هتلاقيه داعًا في عذاب وحياته مدمرة.. وبيطلع من نقرة ويقع في دحديرة.. ده كلامه هو.. وإن الحظ السيء ملازمه في حياته زي ما يكونوا أصحاب.. وأنه كان المفروض يبقى في حال أحسن من اللي هو فيه لكن الزمن والنصيب والناس والشغل والشارع وطوب الأرض والحطابين في الغابات.. وأنا وأنت.. كل دول ضده.. كل دول مسخرين قوتهم ومواردهم ضده.

الحاجة التانية اللي بيطلع فيها طاقته السلبية لما بيتكلم عن الشركة وسياساتها والشغل اللي معاه والمدير وصاحب الشغل والراجل اللي بيعدي بالعجلة كل يوم من قدام الشركة والراجل المحترم اللي ماسك البوفيه والإتش أر والعميل والعجائز في دور العبادة.. وأنا وأنت.

ودي بقى أخطر حاجة في هذا الشخص.. إنه حرفيًا بيسمملك الشغل باللي فيه.. كل حاجة بتحصل في الشغل هو معترض عليها.. أي تغيير في طريقة الشغل هو معترض عليه وشايف إن دي حاجة وحشة.. لو المدير إداله تاسك واحدة هيبقى شايف إن المدير مستقل بيه وإن هو موظف جامد ومش قليل علشان ياخد تاسك واحدة بس.. لو المدير إداله 3 ولا 4 تاسكات هيبقى شايف إن المدير بيحمل عليه جامد وإن كده كتير وإنه مش عبل صغر علشان بشبل شغل كتير كدة.

وبيبقى شايف دايًا إن الشركة غلطانة في كل حاجة.. هيقعد يتكلم دايًا إن اللي بيحصل ده -أيًا كان- مش كويس خالص وأنهم ف شركات تانية بيعملوا حاجات أفضل وأحسن من كده بكتير.. وإن الشركة لو استمرت كده هتقع وهتقفل.

وممكن يكلمك عن إنه هو خبرة كبيرة وإنه قبل الـ Position اللي هو فيه ده مضطر.. وإنه المفروض يبقى في Position أعلى لكن الشركة ما بتقدرش ومش هتقدر.. واللي مني مزعلني.. وإحنا لازم نسيب الشركة ونشوف شركة تانية أحسن منها.

المشكلة بقى يا مستجد إن كل الكلام اللي هو بيقوله ده.. بيقولهولك أنت بس.. أو أنت وزمايلكم وبس.. هو مابيبلغش اعتراضه للمدير ولا لصاحب الشركة.. هو بيبلغ اعتراضه ليكم إنتم فقط.. ولو وقف قدام المدير مابيعترضش.. بل بالعكس.. هتندهش إنه ممكن يقول للمدير «أنا مقدر الضغط اللي عليكم والله.. ربنا يكون في عونكم!».

وهتنده أكتر إن الشخصية دي ما بتسبش الشركة.. مع إنه ممكن كل يوم يتكلم في إننا لازم نسيب الشركة.. بس هو مش بيسيبها.. وممكن أنت تسيبها وهو يفضل قاعد فيها 10 سنين.. بيشكي لحد تاني غيرك وبيقنعه إن الشركة لازم تتساب وإن الشركة لو استمرت كده هتقع وهتقفل.

كلام الشخص ده أقل واجب هيكرهك في شغلك.. واحتمال فعلًا يخليك تستقيل.. في حين إن المشاكل اللي في الشغل هي مشاكل عادية ومش أكتر من المشاكل اللي موجودة في أي شركة تانية.. لكن هو عنده قدرة ميكروسكوبية عالية جدًا على تضخيم المشاكل والسلبيات وتصديرها على إنها حاجة كبيرة جدًا.

الشخصية دي لازم تتجنبها يا مستجد.. ما تخليش حد يسمملك حياتك.. الشخصية دي بتسرق منك طاقتك النفسية.. ولو مضطر تتعامل معاه لأي سبب.. وحصل إنه حاول ينفخ شوية سم عليك.. لازم توقفه عند حده وتقوله إنك مابتحبش الكلام ده.. وأنه ياريت يحتفظ بطاقته السلبية لنفسه.

على فكرة الكلام ده بيجيب نتيجة.. بس من الأول.. لازم يبقى من الأول.. من أول مرة حاول ينفخ سلبية في وشك.. عرفه إنك مابتحبش الكلام ده.. لكن لو سبته مرة واتنين وتلاتة وزهقت وجت تقوله كفاية.. هيبقى صعب.. من الأول ماتنساش.. إحنا قلنا قبل كده what ... you allow is what will continue

تعالى بقى أكلمك عن الموظف الأب.. ده هتلاقيه عنده مسؤولية أبوية تجاه زمايله.. خصوصًا المستجدين.. هتلاقيه دايًا عايز يساعد أي حدد. دايًا عنده وقت للآخرين.. دايًا بينصح الناس بالخير.. وبيساعدهم يتخلصوا من أي طاقة سلبية.. وممكن يعرض نفسه للخطر علشان يحمي زمايله.. ممكن يتورط في إنه يبقى المتحدث الرسمي للموظفين قدام الإدارة ويبلغ الإدارة مشاكل الموظفين بنفسه عن طيب خاطر.. وممكن يستقيل فعليًا بسبب مواجهات مع الإدارة.

أنت ممكن تخلط بينه وبين الموظف الثائر دامًا.. لكن في فرق بين الاتنين.. الموظف الثائر ده مش فارق معاه زمايله.. هو فارق معاه نفسه.. ثائر لنفسه.. أما الموظف الأب فهو قد يثور لنفسه ولزمايله في نفس الوقت.. وطبعًا اللي بيفرق بينهم بوضوح هو طريقة التعامل مع زمايله.

ده اللي هيستلمك وأنت داخل الشركة جديد وهيعرفك على كل حاجة وممكن يعرفك تشتغل إزاي وتتعامل مع كل واحد في الشركة إزاى.

في بعض الأحيان بتكون الشخصية دي مبالغ فيها شوية.. زي الأب الساعت بتبقى over protective كده.. لكن مش داعًا.. هـو بـس ساعات بتبقى التصرفات الجميلة دي بزيادة شوية.. وغالبًا بيض نفسه بتصرفاته دي.. المهـم إن الشخصية دي غالبًا شخصية كويسة.. أقل واجب هـي شخصية حلـو إنـك تتعامـل معاهـا.

على العكس بقى.. الموظف الباحث عن مساعدة دامًّا.. ده يا

بوب ممكن يستلمك طول اليوم لدرجة إن يومك بالكامل يتحول إنك بتساعده في شغله.

ممكن يسألك سؤال كل دقيقة.. كل 60 ثانية.. بلا مبالغة.. وكأنك موجود في الشركة علشان تساعده.

المشكلة إنه هو مش عبيط.. لا هو فاهم شغله كويس.. ولو قعد لوحده هيشتغل وهيعمل شغل.. ليه بقى بيقعد يسأل كل اللي حواليه؟.. الصراحة أنا لغاية دلوقتي مش فاهم السبب.. بس هي حاجة تدعو للتأمل.

في بعض الحالات المتطرفة.. الموظف الباحث عن مساعدة دامًا ده ممكن يجيبك تقعد جنبه أو ييجي هو يقعد جنبك علشان تخلصوا شغل يخصه مع بعض.. وتلاقي شغلك اتركن على جنب.. وتلاقي نفسك بتعمل شغلك وشغله كمان.

طبعًا دي مش دعوة مني لأنك تخليك في حالك وماتساعدش زمايلك.. لا بالعكس.. أنت لازم تساعد زمايلك طبعًا.. بس مش موضوعنا دلوقتي.. إحنا بنتكلم عن شخص عايز مساعدة طول الوقت.. طول الوقت.. ده غير مقبول طبعًا.

بحكم عملي في تطوير البرمجيات.. أقدر أقولك إن في طريقة بنشتغل بيها اسمها Pair Programming.. الطريقة دي ببساطة إن اتنين مبرمجين بيقعدوا مع بعض يشتغلوا على تاسك واحدة.. وكل واحد بيبقى مركز على حاجة في التاسك.. واحد قاعد على الكمبيوتر وماسك الكيبورد والتاني قاعد جنبه بيعمل زي مراجعة للكود وبيحاول

يكتشف أي خطأ بـدري بـدري.

الطريقة دي ممتازة جدًا لو ده المطلوب.. لو المطلوب إن اتنين يقعدوا مع بعض فعلًا يطلعوا حاجة واحدة.. لكن اللي بتكلم عليه هنا حاجة تانية خالص.. إن كل واحد معاه التاسك بتاعته.. لكن الشخص الآخر عايزك تسيب اللي في إيدك وتشتغل معاه في التاسك بتاعته.. استغلال قد يكون غير مقصود.. لكنه هيفضل استغلال.

زي ما اتعلمنا يا مستجد.. من الأول لازم تقول للشخصية دي إن مش هينفع إنه يستقطعك كل شوية.. وإن الناس لبعضيها آه بس إن كان حبيبك عسل.. الشخصية دي بتسرق وقتك ومجهودك اللي هما رأس مالك في الحياة.

فاكر مسرحية كارمن.. المعالجة الخاصة بمحمد صبحي؟.. كان ديا بيقول في المسرحية «أنا عندي تصور تاني خالص» لأي حد يعرض عليه أي فكرة من أي نوع.. أهو أنت هتبقى قاعد في اجتماع وبتقترح فكرة أو حل لمشكلة ما.. أو طريقة تشتغلوا بيها.. والطريقة دي هتكون مناسبة وبتحقق الغرض منها بالضبط.. لكن هتلاقي موظف على طرف الطرابيزة الآخر بيعترض على اللي أنت قلته ويبدأ يقترح أي رأي تاني.. وماتستغربش لما نفس الموظف في اجتماع آخر بعد فترة تلاقيه بيقترح اقتراح مشابه لاقتراحك اللي هو اعترض عليه قبل كدة.

ده يا عزيزي شخصية بتعترض على أي حاجة مش هو اللي قايلها.. وبيعترض بصوت وبيعمل دوشة وهو بيعترض.. وفي أي مناسبة بيحاول يسمّع الناس صوته.. ومُعتَد برأيه جدًا.. وبيقاوح مع مديره في

الشغل العادي الطبيعي اللي المفروض يتعمل بدون كلام كتير.. وأحيانًا جلياط وقليل الذوق.

ده يا عزيزي الموظف اللي شايف نفسه بزيادة.. بيتقال عليه في الغرب brilliant jerk.

وده الموظف اللي فاهم شغله كويس جدًا ومتميز كمان.. لكنه واخد قلم في نفسه وبيعامل زمايله على إنهم أقل منه.. حتى المدير بتاعه مش بيفهم زي ما هو بيفهم.. وده لو بقى مدير في يوم من الأيام هيبقى زي محمد صبحي في مسرحية كارمن بالضبط.

الطريقة الوحيدة اللي تنفع في التعامل مع الشخصية دي هي إنك تديله بالبلغة على دماغه.. ده بقى ما ينفعش تسكته بالذوق.. ده لازم تقفش عليه علشان مايتنططش عليك ويعرف مقامه.

نيجي بقى للعصفورة.. ولو إن لقب عصفورة ده محتاج يتغير.. مش معقولة شخص بالأخلاق الوضيعة دي يتقال عليه عصفورة.

تخيل يا مون بيه إن ممكن وأنت خارج من الشركة مروح بعد انتهاء يـوم العمـل.. وأنت لسـه يـا دوب خـارج مـن البـاب.. وتلاقـي المديـر بيكلمـك عـلى التليفـون.. وهـو مـش في الشركـة.. ويقولـك «أنـت مشـيت ليـه دلوقتـي.. ده لسـه ربـع سـاعة عـلى معـاد الانـصراف؟».. يـا تـرى المديـر عـرف منـين إنـك خرجـت مـن الشركـة وهـو مـش في الشركـة!!

بالضبط.. العصفورة قالتك.. الموظف العصفورة ده عنده مهارة عالية جدًا على نقل الأخبار لحظة بلحظة للمدير بتاعه.. سواء المدير في الشركة أو بره الشركة.. سواء الخبر ده حاجة كبيرة زي مين في الشركة اللي بيشرب النسكافية بنص كباية لبن.. أو حاجة صغيرة زي مين سلم على مين النهارده.. أو حاجة خاصة زي مين دخل الحمام كام مرة النهارده.

الشخصية دي في الغالب بتبقى شخصية اجتماعية جدًا ومايبانش عليها أي نية للأذى.. وممكن يبقى شخص تحب إنك تتكلم معاه.. وممكن تلاقيه بيستشيرك في حاجات ومحترمك والعلاقة بينكم آخر أدب وجمال.. لكن في نفس ذات الوقت.. هذا الوجه البشوش للأسف مخبي وجه آخر قبيح.. مش هيتأخر على إنه ينقل كل كلمة بتقولها وكل حاجة بتعملها للمدير أو صاحب الشغل.. لدرجة إن ممكن يكون هو عنده مشكلة في الشغل وأنت تتكلم معاه وتنصحه يتعامل مع المشكلة إزاي.. ويروح بمنتهى الوقاحة ينقل النصيحة بتاعتك للمدير.. عمرك شفت دناءة أكتر من كدة؟.. هو في طبعًا أكتر من كده.. بس معلش علشان نعمق البعد الدرامى للموضوع.

المشكلة مع الموظف العصفورة ده إن اكتشافه صعب جدًا جدًا.. بس هـو لـو مستجد في الشغلانة هيبقـى سـهل تقفشـه.. ما أصلها شغلانة برضـه ومحتاجـة تطويـر وتعلـم مـن الأخطـاء.. الشخصية دي أنت مش هتتجنبها يا مستجد.. أصل لـو كل شخصية مش مظبوطـة تجنبناهـا يبقـى ممكـن تلاقـي نفسـك وحيـد في الآخـر.. أنـت هتتعامـل معاهـا بـذكاء.. أنـت طبعًا هتتحاشى الـكلام قدامـه في أي حاجـة مهمـة.. أو أي حاجـة تخـص الشـغل.. ولـو حبيـت ممكـن تسـتغله في إنـه ينقـل أو أي حاجـة تخـص الشـغل.. ولـو حبيـت ممكـن تسـتغله في إنـه ينقـل

للمدير أخبار عنك في صالحك وليس ضدك.. وأنا هنا مش جاي أعلمك الصياعة.. أنا بس بفرجك على حاجات تاخد بالك منها.. وأنت وشطارتك بقى يا شبح.

كنصيحة عامة.. تجنب إنك تكشف كل أوراقك قدام زمايك.. وتجنب الكلام الكتير عن الشغل.. ده أحسن لك حتى لو مافيش عصافير حواليك.

نروح بقى للموظف الحقود.. ده من الموظفين اللي الواحد بيشفق عليهم.. هو غالبًا مافيش منه ضرر.. وضرره واقع على نفسه مش على غيره.. بس معتقدش إنك تحب تتعامل مع حد بيحقد عليك.

## - آه طبعًا.. وَمِنْ شَرِّ حَاسِدٍ إِذَا حَسَدَ.

ليه بتعمل فيا كده يا مستجد!.. كل ما أبتدي أغير فكرتي عنك تيجي وتفوقني وترجعني للواقع.. الحقود غير الحسود.. الحاقد ده بيبقى شايل في قلبه منك وجواه غل.. الأسباب مختلفة من شخص لآخر.. ممكن يكون شايف إنك واخد مكانه في الشغل.. وأنه هو الأحق بالمكان ده.. ممكن المدير يكون بيقدرك شوية.. مش شرط يبقى بيقدرك أكتر منه.. لأ ممكن يكون بيقدرك زيه بالضبط.. بس هو شايف إن المفروض هو يتقدر أكتر.. ممكن تكون ظروفك المادية أحسن منه.. وهو شايف إن حظه هباب.. هو مش بيتمنى زوال النعمة اللي عندك ولو إنها لو زالت هو هيفرح عادي.. بس هو بيتمنى يبقى عنده أكتر منك.. مش زيك حتى.. لأ أكتر.

بعكس الحسود.. الحسود ممكن يكون عنده أكتر منك بس هو عايز إن يبقى معندكش أصلًا.. اوعى تفتكر إن اللي بيحسد ده داهًا المفتقر إلى الشيء.. على العكس.. أغلب اللي بيحسدوا يا عزيزي هم في الأصل عندهم كتير وحياتهم مرتاحة.. بس الحسود بيبقي مش عايز حد غيره يبقى مرتاح .. لكن الحقود عايز يبقى أكتر حد مرتاح.

الحقود هيشردلك في أي مناسبة.. معنى.. إنه لو عرف إنك غلطت في حاجة مثلًا في الشغل هيفضل يتكلم عليها مع كل الناس.. هو بيحب جدًا إنه يقلل منك.. لو شاف منك أي عيب أيًا كان.. هيفضحك في كل حتة.. وممكن يوصل إنه يتبلى عليك أساسًا بحاجة أنت معملتهاش.. ده بيبقى مرحلة متقدمة من الحقد.

لو عملت أي نجاح في الشغل هيزعل جدًا ويتقهر.. ولو حصلك حاجة وحشة في الشغل هيعمل فرح.

مشكلته الكبيرة بالنسبة لك إن صعب تعرف إنه بيحقد عليك أنت شخصيًا لأنه قدامك هيتعامل معاك حلو.. وممكن يحسسك إنه بيحبك وإن انتوا صحاب وكده.. لكن ممكن تعرف الشخص الحقود من كلامه على غيره.. لوجه اتكلم معاك أنت على حد تاني في الشغل بشكل مش حلو.. وفي بعض الحالات بتبقى تصرفاته الوقحة بزيادة وواضحة.. لدرجة إن الناس كلها تبقى واخده بالها.

صفة تانية أنت ممكن ماتصدقهاش.. بس معلش حاول تثق فيا شوية.. الحقود بيحب يقلش عليك ويحرجك قدام باقى الناس ويخلى الناس تضحك عليك.. أيوه اللي بيعمل كده ده مش شخص فكاهي ولا

كومديان.. ده شخص حقود عايز يقلل من قيمتك قدام الناس ويظهر هو كأنه أحسن منك.. وغالبًا هيتعمد إنه يحرجك قدام مديرك على قد ما يقدر في أي مناسبة.

لو قدرت تاخد بالك إن في حد من زمايلك حقود.. التعامل معاه هيبقى في نطاق الشغل وفقط.. وتجنب الكلام معاه في حياتك الخاصة سواء بالخير أو بالشر.. وادعيله ربنا يهديه.

في بقى الموظف قليل الأدب.. مش الـ aggressive.. لأ قليل الأدب.. ده لو لاقاك غلبان هيتكلم معاك بقلة أدب وممكن يغلط فيك.. الموظف ده مش داعًا الشركات بترحب بيه ومابيطولش في المكان.. ووجوده بقى قليل اليومين دول.. بس لو لاقيت هذا الشخص لازم تفرج عليه الناس وتجيبله المدير وصاحب الشركة والأمن لو لزم الأمر.

اوعى يا مستجد تسمح لأي شخص إنه يقل أدبه عليك.. اوعى يا مستجد.. لـ و سكت هيستلمك على طول.. وفي أهيف المواقف هيعلي صوته وهيقل أدبه.. أنا شفت الكلام ده بعيني.. كان بيحصل لواحد زميلنا غلبان.. وكان في زميل آخر من إدارة أخرى بيستلم مننا شغل.. وكان بييجي على زميلنا الغلبان ده ويتعامل معاه بقلة أدب وزعيق.. وكنا إحنا اللي بنتدخل ونسكته.. والشخص ده مالمش نفسه إلا لما في يـ وم الموظف الغلبان ده فاض بيـ ه وجاب آخره وانفجر في وشـ ه وشـتمه بـ كل الشـتايم المعروفة.. بعد الواقعة دي.. الموظف قليل الأدب ده سكت ومابقاش ييجي يقـل أدبـه.. أنـا قلتهالـك 100 مـرة.. وهقولهالـك المـرة الـــ 101.. الـلى هتسمح بيـه هـو الـلى هيسـتمر.

طبعًا أنت ممكن تقولي أمال فين الـ HR في الموضوع؟ ماتدخلش ليـ ه وليـ ه سـمح بحاجـ ة زي كـده تحصـل؟.. سـؤال جميـل مـن شـاب أجمـل واللـه.. ببسـاطة علشـان الشركـة مافهـاش HR.. مـين قالـك إن كل الشركات فيهـا !HR.. والشركـة مـش تحـت بـير السـلم ولا حاجـة.. لأ شركـة عادي.. ومافهـاش HR عـادي.

وممكن تقولي طب فين المدير وليه سمح بحاجة زي كده تحصل؟.. ده برضه سؤال جميل.. مين قالك إن المدير لازم يعمل حاجة لوعرف إن اتنين موظفين اتخانقوا؟ ولا موظف اتعامل مع زميلة بطريقة غير لائقة!.. عادي يا مستجد.. في مديرين مابيهتموش بالحاجات الصغيرة دي.. مش أنت وأنت في المدرسة كان ممكن تتخانق أنت وزمايلك وتقطعوا شعر بعض من غير الناظرة ما تاخد بالها؟.. ومحدش بيتعاقب عادي.. مع إن الناظرة بتبقى عارفة إن العيال بتتخانق كل يوم عادي.. بس هي مش ناقصة مشاكل عيال وعندها مشاكل تانية أكبر.. أهم حاجة هي ماتشوفش اللي حصل ومحدش بيجي يشتكي.. غير كده ياكش تولعوا في بعض.. نفس الفكرة مع المديرين.

المهم.. دول عينة عشوائية من بعض الشخصيات الي ممكن تلاقيهم في الشغل ويبقى ليهم تأثير عليك.. طبعًا في أنواع تانية كتير.. بس الأنواع التانية مش هيبقى ليها تأثير عليك.. غالبًا.. الله أعلم.

أنا لازم أقولك ملاحظة مهمة قبل ما نقفل الموضوع ده.. مش معنى إن زميلك مرة اشتكى من حاجة يبقى ده موظف نيجاتيف..

مش معنى إن زميلك طلب منك مساعدة مرتين تلاتة يبقى ده باحث عن مساعدة دامًًا.. مش معنى إن أي موظف عمل أي تصرف مرة ولا اتنين يبقى التصرف ده بيعبر عن شخصيته بالكامل.. لازم يبقى عندك عقل تميز برضه يا مستجد.

النقطة الأهم بقى.. أنت هيعدي عليك وقت هتلاقي نفسك بتقوم بدور الشخصيات دي كلها مع بعض.. مرة هتلاقي نفسك بتشع طاقة سلبية.. ومرة هتلاقي نفسك بتتنطط على زمايلك.. ومرة هتلاقي نفسك بتحقد على حد علشان هو عمل حاجة أنت مش عارف تعملها مثلًا.. وحاجات كتير هتلاقي نفسك بتعملها.. أي نعم أنت ممكن تعملها بدرجة قليلة جدًا ماتوصلش إنك تبقى أحد الشخصيات اللي بنتكلم عنها.. بس أي حاجة من دي لو سمحت لنفسك إنك تعملها كتير هتتحول بدون ما تاخد بالك لشخصية غير سليمة.

لو قعدت كل يوم تشتكي من حالك وحال الشغل والدنيا والعيشة واللى عايشنها هتتحول لشخص نيجاتيف من غير ما تاخد بالك.

لو هتقعد مكسل تشغل مخك شوية ومستسهل إنك تسأل زميلك على كل حاجة بحجة إنه هو أقدم منك مثلًا.. أو إنك بتشتغل في حاجة هو كان عاملها من قبلك.. هتلاقي نفسك يوم بعد يوم اتحولت للموظف الباحث عن المساعدة دامًا وهيبقى دامًا عندك حجة أنت الوحيد اللى مقتنع بيها.

لو ربنا كرمك بشوية معلومات زيادة عن اللي حواليك وبدأت

تشوف نفسك أحسن منهم.. وبدأت تشوف اللي حواليك مش نافعين ومش فالحين في حاجة.. هتبدأ تتحول للـ brilliant jerk وهتبقى دي شخصيتك خلاص.. لازم تفكر نفسك دايًا إن: «وَمَا أُوتِيتُم مِّنَ الْعِلْمِ إِلَّا قَلِيلًا».

لو بحسن نية رحت نقلت للمدير حاجة حصلت بين زمايلك والمدير اتبسط منك. هتلاقي نفسك بتروحله تاني وتالت ورابع وهتتحول لعصفورة وهتبقى مقتنع إنك بتعمل اللي في مصلحة الشركة. لكنك في الحقيقة اتحولت لشخص بغيض.

الحقد يا مستجد.. الحقد ممكن تكتشف إنه قاعد جواك وأنت مش واخد بالك.. خرجه بسرعة واتمنى دايمًا الخير لغيرك.. حب لأخيك ما تحبه لنفسك.. بجد.. خليك دايمًا بتفكر في كده.. أتمنى الخير للناس بمناسبة أو بدون وإلا هتلاقي نفسك زعلت إن زميلك اترقى وأنت لسه ماترقتش.. أو مرتبه زاد وأنت لأ.. أنت تزعل من الشركة لو ظلمتك ماشي.. إنما اللي بتكلم عليه إحساسك ناحية زميلك نفسه.

تاخد بالك من نفسك يا مستجد كويس.. زي مابتاخد بالك من غيرك.. تراقب نفسك وتوقفها عند حدها هي كمان.. أول وأولى حد إنك توقفه عند حده هو أنت.. الإنسان ساعات بيسرح وينسى نفسه.. فوق.. فوق كده ولو قفشت نفسك بتتصرف تصرف من دول.. اتخلص منه فورًا.

اشتغل على نفسك كويس يا مستجد.. مش عايزينك تبقى ملاك.. لكن مش عايزينك تتحول لشخصية سيئة.

# أنواع وصفات المديرين

تعالي بقى أكلمك عن صفات المديرين.. والمدير بلا شك أيًا كان نوعه فهيبقى ليه تأثير عليك سواء سلبى أو إيجابي.

المدير ده قادر إنه يعليك وقادر إنه يوقفك في مكانك وقادر إنه يجيبك الأرض.. بمنتهى البساطة لأنه حلقة الوصل بينك وبين الشركة.. ولأن الشغل بيمشي بطريقته هو.

أنا هنا هتكلم عن أنواع وصفات.. قد تجتمع بعض الصفات في مدير واحد.. وقد لا تجتمع.. المهم هنا الكلام هيبقى مزيج من الكلام عن الأنواع وعن الصفات.. لأن الصراحة من خلال تجربتي الحياتية قابلت مديرين فيهم صفات مختلفة ومتضاربة ومتشابكة وحاجة آخر شيزوفرينيا والله.

قبل أي حاجـة.. لازم تحـط في دماغـك إن المديـر ده مـش خالـو أو عمـو الـلي هياخـد بالـه منـك ويعاملـك زي ابنـه.. المديـر ده زميلـك في الشغل بس هو بياخد فلوس أكتر وعنده خبرة أكتر وعنده مشاكل في حياته أكتر.. وأنت آخر حاجة في اهتماماته.

# - يعني مش هيعاملني زي «يورجيـن كلـوب» ما بيعامـل «محمـد صلاح»؟!

..!!.. أنا حقًا مشفق عليك يا مستجد من كمية الخوازيق اللي ممكن تاخدها لو فضلت عايش بالبراءة دي في عالم الوظيفة.. لكن على ذكر المثال الجميل ده خليني أبدأ معاك بأفضل أنواع المديرين على الأطلاق.

المدير اللي يكبرك ويعليك.. وده شخصية جميلة.. هو عنده خبرة ممتازة في شغله بتخليه يقدر يثق في الموظفين اللي بيشتغلوا معاه.. ومن الثقة دي بيبدأ يديلهم مسؤوليات.. وبسبب المسؤوليات دي مستواهم بيتحسن.. وده بيعود بالمنفعة عليهم وعلى الشركة.. وفي نفس الوقت بيوزع الشغل بطريقة عادلة.. يعني هيديلك شغل برضه على أدك أو الوقت المطلوب لأنك تخلص الشغل هيبقى مناسب لطبيعة وكمية الشغل.. مش هيبقى غشيم يعني وهو بيوزع الشغل.. ودي حاجة عظيمة لو أنت مش واخد بالك.

طبعًا لو المدير معندوش ثقة فيك فمش هيديلك مسؤولية حاجة مهمة.. في الحالة دي مستواك عمره ما هيتقدم.. وأنت مش هتتحرك من مكانك.. من هنا بتيجي أهمية إن مديرك يبقى من النوع اللي بيكبر الفريق اللي معاه.

السمة العامة للنوع ده من المديرين هي إنه محترم بطبيعته.. هو

مش محترم علشان أنت موقفه عند حد زي ناس تانية.. لأ.. هو محترم من جواه.. وصعب جدًا تلاقيه بيتنطط على حد ولا بيزعق ولا بيتصرف أي تصرف ناقص.. مش عايز أقول إن مافهوش عيوب.. لأ.. هو في الأول وفي الآخر بنى آدم زينا.. بس الجزء الكويس فيه هو اللى ظاهر في تعاملاته غالبًا.

المدير ده أصلًا بيوصل الموظفين اللي معاه إنهم يجتهدوا يطلعوا شغل نضيف علشان خاطره هو شخصيًا مش علشان خاطر الشغل.

أنا كنت شغال مع مدير بالأخلاق الجميلة دي.. وحصل مرة مشكلة في الشغل وأنا وقفت الشغل اللي معايا وقلت مش هكمل.. هو كان مسافر.. لاقيته بيتصل بيا وبعد ما اتكلمنا شوية قلت له «أنا هدخل أكمل الشغل بس ده علشان خاطرك» قالي «طب ماتخليها علشان خاطر الشغل» قلتله «لو علشان الشغل أنا هدخل أعمل مشكلة.. إنها علشان خاطرك أنا هدخل أكمل الشغل».

# المدير اللي يحترمك. لازم تحترمه أكتر ماهو بيحترمك. مافيش كلام.

تعالي بقى أسودها في وشك شوية.. النوع الجميل ده نادر جدًا وقرب ينقرض.. وبرضه أنت ونصيبك يا تلاقي منه يا ماتلاقيش.

في بقى مدير كده مالوش ملامح.. ولا هيعليك ولا هينزلك.. وأنت كلك على بعضك كده آخر حاجة في اهتماماته.. هو مهتم فقط بالشغل.. وأنت بالنسبة له Resource بيستخدمك علشان ينجز الشغل المطلوب منه.

## - وهو مش أنا Resource ؟؟ مش هي اسمها

والله يا مستجد ده يتوقف على أنت شايف نفسك إيه.. بس عمومًا العالم المتحضر بطل يقول على الموظفين Resource.. وبقى اسمهم حاليًا Human Capital.. أنت بقيت Resource يا مستجد مش

خلينا في موضوعنا.. المدير ده حاد جدًا وتقريبًا عديم المشاعر.. ولا بيتعاطف مع حد ولا بيعمل حساب لحد.. في نفس الوقت هو مش شرير.. بس هو مش طيب.. بص.. هو مش إنسان.. تحسه كده إنسان آلي في نفسه.. هو مدير محدش يحب يشتغل معاه.. بس لو مضطر تشتغل معاه.. مش هي ضرك بشكل مباشر.

لغاية دلوقتي هو ممكن يكون مافيش منه شر ولا خير زي ما قلنا.. بس يبدأ بقى الشريجي من ناحيته لو هو مدير فاشل. مش ناقصة خالص.. كون المدير ده شاطر أو فاشل دي مالهاش علاقة بشخصيته الحادة وانعدام الإنسانية عنده.. بس تخيل بقى أنت عصرت على نفسك ليمونة وفضلت شغال معاه.. وكمان يطلع فاشل مش عارف يطلع شغل والإدارة بتحط عليكم كلكم بسببه!.. لأ كده يبقى over الصراحة.

طبعًا هـو لـو شـاطر وبيعـرف فعـلًا يـدور الشـغل فخـلاص.. غالبًا مـش هيبقـى في مشـاكل مـن ناحيـة الإدارة؛ لأن الشـغل في الآخـر بيتعمـل.. وفي نفـس الوقـت أنـت بتشـتغل صـح وبتكتسـب خـبرة.

مشاكلك معاه هتبدأ لما تبقى مثلًا عايز إجازة.. أو عايز تتأخر

شوية.. أو عندك مشوار مهم في نص اليوم.. الحاجات الي بتحصل غصب عننا داعًا دي.. أنت في الآخر بتروح كل يوم الشغل وطبيعي يحصل إنك تحتاج تعمل حاجة غير الشغل في أي يوم من الأيام.. ممكن تبقى محتاج اليوم كله أو يا دوب ساعة بالنهار ولا ساعتين في نص اليوم.. كل ده مقبول لأغلب المديرين وأغلب الشركات.. ما عدا هذا المدير.. كل ده ولا له أي تأثير عنده.. كل ده مرفوض وممكن تسمع كلام بايخ.. مش شرط يبقى قلة أدب.. بس ساعات بيبقى في كلام بايخ بالأدب عادي.. لو تَعَطَّف عليك ووافق على أي حاجة من دي فغالبًا ده لأن مافيش شغل كتير.. أو هو مش في وعيه.

تعالى بقى ننقل على صنف آخر من المديرين.. المدير لما يبقى جبان.. أوباااا.. هو في كدة!.. آه والله في كده قوي.. ده في كده كتير كمان.. ده بيخاف على أكل عيشه يا معلم.. ده بقى أهم حاجة عنده مش الشغل.. لأ.. أهم حاجة عنده أكل عيشه.. وأنه يفضل مدير.. وعلشان يفضل مدير وبياكل عيش.. عنده استعداد يسلمك لصاحب الشركة أو يسلمك للحكومة ذات نفسها.. أهم حاجة هو يبقى في السليم.

تخيل يا مستجد.. المدير ده ممكن يطلب منك شغل تعمله بطريقة معينة.. ولما الشغل ده يبوظ بسبب الطريقة اللي هو طلبها.. هتلاقيه جابك قدام الإدارة العليا ونزل فيك غسيل ومكوة.. «وأنت إزاي تعمل كده؟».. «وهو إحنا بنشتغل كدة؟».. «أنت بتشتغل من دماغك لهه؟».. ههه؟.

لدرجة يا مستجد إنك ممكن تصدق فعلًا إن أنت اللي غلطان

وممكن تعتذر كمان وتتعهد بأنك مش هتكرر الغلطة دي تاني.. في اللحظة دي.. لو حصل وإنك اعترفت بغلطك.. هو كده خد اللي هو عايزه.. قدام الإدارة هو كده في السليم.. هيوقف الغسيل والمكوة خلاص.. وممكن يبدأ يتكلم معاك بحنية كمان.. وخلاص بقى نفكر في اللي جاي ونسيبنا من اللي حصل.. المهم الإدارة عرفت إنه هو كويس والغلطة مش من عنده.

## - حضرتك أكيد بتتكلم عن مدير في شركة تحت بير السلم؟!

وفوق البير وحياتك.. وفي الرووف كمان يا مستجد.. الصفة دي مالهاش أي علاقة بحجم ومستوى الشركة ولا الدور اللي الشركة فيه.. شركات حجمها ملاين الملاين وعندها من ده عادي.. بل على العكس يا صاحبي.. لما حجم الشركة بيكبر ومرتباتها بتبقى أحسن من باقي السوق.. الشخصية دي بتنمو وتتكاثر.

عارف يعني إيه «شُرَابة خُرج» يا مستجد؟.. أقولك أنا.. علشان أنت غالبًا مش عارف.. دي بتتقال للشخص اللي مالوش لازمة.. حاجة كده موجودة في الحياة لسبب محدش فاهمه.. في بقى مدير هو عبارة عن شُرَابة خُرج.. مالوش أي تلاتين لازمة.. على عكس كل الكلام اللي بتسمعه عن المديرين وشرهم المستطير.. ده مدير مش عارف يسيطر على أي حد في الشركة.. ولا عارف ياخد قرار ولو خد قرار ممكن محدش ينفذه.. وبيخاف من الموظفين كمان.. أنا عارف إن سيرة المديرين بتبقى كلها جبروت وقسوة وغباوة في الأداء.. بس هذا الكائن موجود في عالم المديرين.

111

المدير ده أنت ممكن تعتقد إنه Cute ولطيف.. بس في الحقيقة يا مستجد.. المدير ده لا يقل خطورة عن المدير الشرير.. الشخصية غير السوية دي شخصية سامة جدًا ومضرة بالصحة.. سواء الشخصية كانت غير سوية في اتجاه البلاهة.

المدير ده بيحاول يتقرب ويتودد للموظفين اللي عندهم شخصية قوية.. وهيجيلك ويشكيلك من الموظفين اللي هو مش عارف يسيطر عليهم.. وأنت علشان طيب هتفهمه إنه المفروض ينشف كده ويسيطر.. وإن الطيبة الزايدة دي هتطمع الموظفين فيه.

عارف بقى.. بعد البوقين الحلوين اللي طالعين منك دول.. أول واحد هيشوف نفسه عليه هو أنت.. وساعتها هيتغابى.. لأنه أصلًا ما بيعرفش يعمل حاجة.. فلو قرر يجازي حد.. هيجازي بغباوة مش بعقل.

### - حضرتك شوهت صورة المديرين اللي مكونها في عقلي!

أنت كنت جايلي هنا علشان أفرجك على اللي في عقلك ولا على اللي في الواقع؟.. اللي في الواقع؟.. اللي في عقلك ده اتكون من مصادر قد تكون مش هي أصح مصادر تكون منها أي تصور أو اعتقاد.. أنت بتتفرج على افلام أبيض وأسود كوميدي كتير.. اللي بيطلع فيها المدير عامل زي المعلمين وكل شوية يشخط وينطر ويخصم خمس أيام للموظفين اللي جايين الشغل متأخر.

لو أنت متوقع إن في مديرين كده فيؤسفني أقولك إن في فعلًا مديرين كده.

!! -

في كده بس مش كلهم كده.. شوف.. الصورة الشرية للمدير دي إحدى الصور وليس كل الصور.. موجود في الدنيا المدير الهفأ.. والمدير المعترم.. والمدير اللي مايهمهوش إلا مصلحته.. وفي كل حاجة يا مستجد.. ده أنا كمان مش هعرف أقولك عليهم كلهم.. أنا بحاول أنقي عينة عشوائية أعرفك عليها.. وأنت ونصيبك في الدنيا بقى يا صاحبي.

كنت أعرف مدير بيخصم يومين لأي سبب.. أي حاجة هتعملها هيتخصملك يومين.. هتستخدم جهاز مش المفروض إنك تستخدمه.. هيخصم يومين.. مش هتعمل حاجة هيخصم يومين.. مش هتعمل حاجة قالك عليها.. هيخصم يومين.. هو ده اللي اتعلمه في المدرسة.. تقريبًا محدش علمه إن حاجات تانية ممكن يعملها غير إنه يخصم يومين.. في نفس الوقت هو مكنش قليل الأدب مثلًا ولا بيعلي صوته.. لأ خالص.. كان هادى وبارد ويجبلك نقطه كمان.

وفي مدير عصبي ومتوتر على طول.. وصوته عالي في الكبيرة والصغيرة.. بس عمره ما يخصم جنيه لأي حد.

في مدير و... ولا خليني أحكيلك موقف بدل ما أوصفلك.. المدير ده قال لكل الموظفين في اجتماع عام «اللي عايز يشتكي من حاجة في الشركة ييجي يشتكيلي أنا بدل ما يشتكي لزمايله.. حتى لو هتشتكي مني أنا شخصيًا تعالى واتكلم معايا».. في نفس اليوم بعد الاجتماع كان واحد زميلنا بيلم حاجته وعايز عشي.. ليه بقى؟.. علشان الموظف الغر الساذج.. (بيفكرني بيك والله يا مستجد).. دخل وقعد يتكلم مع المدير في بعض العيوب اللي هو كموظف شايفها في المدير ذات نفسه.. هأ هأ

هأ.. يا نهار أبيض يا مستجد.. مش ممكن يكون في حد ممكن يصدق إن في مدير ممكن يتقبل نقد شخصي من موظف.. are-you-serious!!.. المهم إن المدير ساعتها مسح بكرامة الموظف الأرض ونشفها بما تبقى من عزة نفس لدى الموظف الجميل.. اوعى يا مستجد المدير يقولك تعالى اشتكيلي وتروح.. أوعى.. هياخدك فوق سطح الواد حمادة.. أنت حر.

وفي المدير اللي يقولك اعمل حاجة.. أو تتفق معاه على حاجة وينسى.. ويبجي يقولك أنت عملت كده ليه?.. عنده ذاكرة السمك مالهاش تفسير تاني.. أو بعد ما تعمل اللي طلبه يبجي يقولك لأهنغيره وهنعمل حاجة تانية.. أنا اشتغلت مع واحد بالذاكرة دي.. والله وصلت إنه بيطلب مني الطلب وأقوله حاضر ومعملوش.. وعادي ولا بيسأل تاني ولا أي حاجة.

وفي مدير مش هقدر أقول عليه جبان.. بس هو بياكل عيش.. لدرجة إن ممكن يجيله قرارات من فوق.. والقرارات دي ماتكونش منطقية ومع ذلك ينفذها عادي.. اللي هو يخليك تخبط كف على كف من الطلبات.. على سبيل المثال ممكن يكون مديلك شغل هيتعمل في شهر.. بس هو عايزه في 3 أيام!.. آه والله زي ما بقولك كده.. طب هو عبيط مثلًا مش فاهم؟.. لأ هو فاهم.. بس اللي أنا شخصيًا مش فاهمه.. هو إزاي يطلب طلب زي ده ويصغر نفسه قدام الموظفين.. هو في العموم ما بيقاومش أي حاجة جاية من الإدارة العليا وبينزلها مباشرة للموظفين اللي معاه.

وفي بقى المدير العادي.. اللي هو مش حلو ومش وحش.. أدينا

بنشتغل وبنعمل شغلنا.. بيشد ساعات ويرخي ساعات.. ساعات يجبلك حقك وساعات يعمل عبيط.. ساعات يضغط عليك في الشغل وساعات يريحك.. مدير مالوش ماسكة.. ماتقدرش تحطه في تصنيف معين.. وأعتقد إن ده أكتر نوع منتشر اليومين دول.

في المدير البرنس.. لو اشتغلت مع المدير ده يا مستجد فأنت من المحظوظين والله.. ده ولا بيخاف من شركة ولا من أكل عيش ولا من أي حد.. وبيشوف شغله كويس وساعات بيبقى فاهم أحسن من صحاب الشركة نفسها.. وبيحمي الموظفين اللي معاه وبيجبلهم حقهم.. ولو الـ Board of directors طلبه منه حاجة مش سليمة أو مش منطقية.. هيد عليهم وهيقنعهم بأن اللي بيطلبوه ده مش سليم.. وهيخلص الموضوع معاهم بدري بدري.. عنده قدرة لا بأس بها على الإقناع... طبعًا برضه عايز أقولك إنه مش داعًا على وضعه.. يعني خلينا نقول إنه كده بنسبة %95.. يعني ممكن مرة تفلت منه حاجة ماتعجبكش.. يبقى ليك حاجة مايعرفش يجبهالك. بس في المجمل هو برنس.

أنا اشتغلت مع مدير برنس قبل كده.. خليني أقولك موقف واحد فقط حصل منه.. تيم كامل.. أكتر من 40 موظف تم الاستغناء عنهم.. هيمشوهم من الشركة لأن الشركة خلاص مش محتاجة الشغل اللي كانوا بيعملوه.. هذا المدير نجح خلال اسبوعين إنه ينقل حوالي 98% من موظفين التيم ده إلى تيمز تانية في نفس الشركة.. هو مش مضطر نهائي إنه يعمل كده.. ولا في أي commitment عليه إنه ينقذ

## أحمد متولي

الناس ويلحقهم قبل ما يترفدوا.. هو عمل كده علشان هو برنس.

شوف بقى أنا لو فتحت في الكلام عن المديرين ممكن مابطلش.. ولسه في كتير عنهم.. بس خلينا نختم على كده.. على الأقل يبقى آخر حاجة قلناها عن المديرين حلوة.

# إزاي تبقى بروفيشنال

تعالى بقى أكلمك عن نفسك شوية.. سيبنا من سيرة الناس وخلينا نركز على المهم.. ماسمعتش أنت قبل كده حد بيقول «أنت مش بروفيشنال» أو «الراجل ده بروفيشنال جدًا» أو «في بروفيشنالتي عالية في المعاملة».. أو أي جملة بالشكل ده.. أهو أنا هنا هعرفك إزاي تبقى زي الناس البروفيشنال دي.

أولًا: كلمة professional معناها الشخص المحترف اللي بياكل عيش من أي وظيفة.. في كلمة تانية اسمها amateur وده الشخص الهاوي.. اللي مابياكلش عيش بس عنده خبرة.. وليكن التصوير.. في مصور محترف.. وده بيشتغل مصور.. وفي مصور amateur وده مابيشتغلش مصور.. والاتنين ممكن يكونوا على نفس الدرجة من الخبرة.. ومحدش فيهم أحسن من التاني.. بل على العكس ممكن يبقى شخص بروفيشنال يعني بياكل عيش من وظيفته لكن شغله في

الآخر مش كويس.. ده كده المعنى الحقيقي.. لكن كلمة بروفيشنال بتتقال بينا وبين بعض على الشخص اللي بيعمل شغله صح.. وده اللي عايز أكلمك فيه.

كالمعتاد شوية الحاجات اللي هكلمك فيها دي مش كل حاجة.. دي عينة من التصرفات اللي لازم تعملها علشان تبقى بروفيشنال.. أكيد في حاجات تانية كمان.. لكن أنت لو اتمرنت على دول الباقي هيبقى سهل.

أول وأهم حاجة هي.. التواصل الجيد.. من أكبر المشاكل الي موجودة في أي بيئة عمل هي عدم التواصل بشكل جيد بين الموظفين.. في أي مستوى.. سواء بين الموظفين وبعضهم.. أو بين الموظفين والمديرين. أو المديرين وأصحاب الشركة.. أو بين كل المستويات.. وده يا صديقي بيسبب كوارث في الشغل.. ونقعد بعد كده بقى نعمل اجتماعات ونقعد نتخانق فيها بسبب سوء التفاهم اللي حصل وإن في شغل اتعمل غلط بسبب إن اللي بيعمل الشغل فهم المطلوب بطريقته.. أو إن موظف ممكن يستقيل بسبب إنه فهم إنه غير مرغوب فيه من أسلوب معين مديره بيكلمه بيه.. في حين إن المدير مش قصده حاجة أسلوب معين مديره بيكلمه بيه.. في حين إن المدير مش قصده حاجة خالص.. وإنه اللي عايز يستقيل ده مرحب بيه جدًا والمدير مبسوط منه.. بس محدش بيتواصل مع حد بشكل واضح.

أتذكر أحد المديرين اللي اشتغلت معاهم زمان كان داعًا يقول «إحنا عندنا مشكلة في الـ communications» في أي مناسبة.. وإحنا كلنا كنا مش فاهمين هو يقصد إيه ولا عايز إيه بالضبط الراجل ده..

وأنا سبت الشركة وأنا مش عارف إيه المشكلة بالضبط ونحلها ازي.

خليني أتكلم عن المطلوب منك أنت كموظف مستجد.. مطلوب منك أساسًا إنك تتواصل.. ماتاخدش جنب وتقعد شايل في نفسك وساكت.. وكمان مطلوب منك توصل أي حاجة أنت محتاج توصلها بأسلوب واضح بحيث اللي بيسمع منك مايقعدش يستنتج مع نفسه أو إنه يترجم كلامك لمعنى آخر غير اللي أنت تقصده.

جزء من التواصل الجيد إحنا اتكلمنا عليه في أخلاقيات المهنة.. لها قلتك خليك راجل وماتحورش.. ولما تستلم شغل لازم توضح لمديرك أنت قد الشغل ده ولا لأ.. ده جزء من التواصل الجيد اللي لازم يتم بينك وبين أي حد في الشغل.. ما ينفعش تبقى غرقان في مشكلة ومحدش يعرف عنها حاجة.. زي ما قلتك قبل كده ماتخافش.. لازم توصل وتعرف المدير إن في مشكلة.

لو في شغل مشترك بينك وبين زميلك.. لازم يبقى في تحديث مستمر بينك وبينه لحالة الشغل.. طالما الشغل مشترك.. ما ينفعش تقعد تشتغل مع نفسك وتنفض لزميلك وماتعرفوش أنت وصلت لإيه.

ما ينفعش يبقى في تحديث مهم أو حاجة مهمة حصلت في الشغل وماتبلغش بيها المسؤول عن الشغل.. اللي هو في الغالب المدير.. بس أيًا كان هو مين المسؤول.. ما ينفعش تقعد ساكت وتستنى لما حد يسأل.. لو في حاجة مهمة لازم تبلغ بيها فورًا.

جنء مهم جدًا جدًا من التواصل الجيد هو الردعلى الرسائل

الخاصة بالشغل في وقتها.. إميلات أو أي طريقة تواصل مستخدمة في الشغل.. أنا عارف إن متابعة الإميلات طول الوقت ممكن تسحب تركيـزك مـن الشـغل.. لكـن مـش ده المطلـوب.. أنـت لـو بتبـص عـلى الإميل مرة واحدة فقط كل ساعتين هتبقى كافية جدًا إنك ماتفوتش حاجة مهمة.. وهيبقي في اليوم كله هم أربع مرات فقط اللي بتبص فيها على الإهيل. لكن ما ينفعش يبقى في إهيل مهم اتبعت والناس مستنية منك رد.. وأنت تقعد طول اليوم ماتعبرهمش.. أو يبقى يوم الخميس مثلًا وحضرتك تقفل وتروح وتيجى يوم الأحد تردعلي الإميال.. دى تطير فيها رقاب دى.. أما بقى لو في رسالة مهمة جدًا جـدًا جـدًا.. فالمفروض صاحب الرسالة يتواصل معاك بأسرع وسيلة ممكنة.. يكلمك على التليفون مثلًا لو هو مش متاح في نفس المكان.. أو يجيلك مكتبك على طول.. زي ما قلت لك.. مش مطلوب منك ترد على الإمبلات في لحظتها بالضبط وإلا أنت كده مش هتعرف تركز في شغلك.. لكن اللامبالاة وعدم الاهتمام مرفوضة تمامًا.. مرة كل ساعتين مناسبة من وجهة نظرى .. وبرضه الموضوع يتوقف على نوعية شغلك وحساسية منصبك.. حلوة حساسية منصبك دى.. تحس كده إنك بقيت مهم.

بلاش جدال يا مستجد وسفسطة في الكلام.. الجدل مش هينفعك في حاجة.. وماتسمحش لحد يجرجرك لجدل عقيم محدش هيستفيد منه في أي حاجة.. بنتكلم في أي موضوع يبقى لازم الكلام يبقى له لازمة ولازم يبقى في عائد و output من الكلام وإلا بلاش منه أحسن..

إلا طبعًا لو قاعد بتعطف وتلطف مع زميلتك.. في الحالة دي أنا ماليش دعوة بيك وبأفعالكم يا جيل بايظ.. أما بقى الكلام لمحاولة إثبات أنك أنت فاهم.. أو إن أنت الأحسن وشغل العيال ده سيبك منه.. ولما تدخل ميتنج ترتب أنت هتقول إيه.. ماتقعدش تعيد وتزيد في نفس الكلام وتخلي وقت الميتنج يطول والناس تزهق.. وفي نفس الوقت لو لاقيت حد عايز يبدأ جدال وقفه.. قوله إحنا كده هندخل في جدل مالوش لازمة.

الكلام يبقى باحترام مع الكل.. حتى مع الناس اللي أنت مش طايقها.. ده حتى لو اتزنقت واضطريت إن صوتك يعلى على أي حد برضه الكلام يفضل بأدب.. ماتخليش حد يغلطك.. أنا في عز ما كنت بعلي صوتي على أي حد تجاوز حدوده مكنتش بغلط في الكلام.. كنت بزعق للمدير وبقوله «حضرتك» وأنا بزعق.. مافيش قلة أدب في الكلام.. زي ما قلنا إن ماتسمحش لحد يقل أدبه عليك.. أنت برضه ماتقلش أدبك على حد.. حتى لو مش طايقه.

الكلام باحترام حاجة.. وإنك تكون بتحترم الشخص اللي بتتعامل معاه من جواك ده حاجة تانية.. افصل ما بين الاتنين.. الكلام باحترام أنت مجبر عليه.. أما الاحترام بينك وبين نفسك فده براحتك ومش إجباري.. مش كل الناس تستحق إنك تحترمها أساسًا.. بس من حق كل الناس عليك إنك تكلمها باحترام.

مناسبة الكلام.. اتكلم عن شركتك كويس في المناسبات أو المؤمّرات الخاصة بالشغل.. أو في أي مكان عام.. على الأقل طول ما أنت شغال

في الشركة.. خلي بالك سمعة الشركة هتأثر على صورتك قدام المجتمع.. لو أنت بتشتم في شركتك على طول ومطلعها شركة مالهاش لازمة.. الناس هتبصلك على إنك موظف عادي شغال في شركة مالهاش لازمة.. أما لو بتتكلم عن شركتك باحترام.. مش لازم مبالغة.. بس مجرد احترام.. فالناس هتبصلك على إنك موظف محترم في شركة محترمة.. أنا وأنت عارفين الحقيقة وعارفين إنها شركة على ما تفرج.. وعارفين إن أكثر الشركات احترامًا هي شركة مليانة عيوب كتير برضه.

ومناسبة العيوب.. ماتركزش على عيوب شركتك هترتاح.. وده برضه جزء من إنك تبقى بروفيشنال.. إحنا قلنا قبل كده تجنب الموظف النيجاتيف اللي بيتكلم عن العيوب في أي مناسبة.. أنت محتاج كمان تتجنب إنك تركز أو تفكر بينك وبين نفسك في عيوب الشركة.. مافيش قفص طماطم كله سليم.. على الوش سليم.. وفي النص سليم برضه بس معاه شوية مش سليم.. نعمل إيه بقى.. نرمي القفص ونقول مش عايزين طماطم.. ولا نركز على السليم.. ولا نركز على المش سليم.. عارف لو قلتاي مابحبش الطماطم.. هنزلك هنا وهترجع مشي.. أنت لازم تركز على السليم فقط.. وماتسمحش لحد ولا نفسك حتى إنها تخليك تركز على اللي مش سليم.

ده له فوايد كتير ليك أنت شخصيًا قبل ما تبقى للشغل.. أولًا بلا مبالغة حالتك النفسية هتبقى أحسن.. واهتمامك بأنك تعمل شغلك بنظافة هيبقى أكتر وده هينعكس على تقييمك داخل الشركة.. صدقني كونك بتتجنب التفكير في مساوئ وعيوب الشركة ده مفيد صحيًا جدًا.

أنا كنت شغال في شركة وفجأة لاقيت نفسي بكرهها.. أي نعم هي تستحق إني أكرهها.. لكن طول فترة شغلي فيها كنت بكرهها جدًا وده كان بسبب إني طول الوقت بسمع كلام من زمايلي عن عيوب الشركة.. وطبعًا كنت بشترك في الكلام زيهم.. فأصبح إننا كل يوم بنصطبح على سيرة زي الزفت.. فاليوم بيبقي زي الزفت.. فبقى الوضع إنه أبو الشغل على اللي عايز يتشغل.. ولما أدركت ده بعد ما سبت الشركة ورحت شركة تانية.. بدأت اشتغل على النصيحة اللي بقولهالك.. لما كنت بلاقى قعدة فيها طاقة سلبية كنت بنسحب منها.. لو حد رمى عليا طاقة سلبية كنت بشوطها أرجعها له تاني.. علشان صحتى أنا قبل كل شيء.. وتجنبت تمامًا إني أنساق في الحديث على أي شيء سلبي.. فأصبح إن مافيش حد بييجي يكلمني على أي عيب في الشركة.. ولا أنا بتكلم عن أي عيب.. والنتيجة كانت مذهلة.. النتيجة كانت إني كنت بقضي أغلب وقتى في الشركة مستمتع بشغلي.. مركز في شغلي ومركز في إني أحقق نجاحات.

من النقطة دي عايز أقولك حاجة كده Nice to have.. خليك الموظف اللي بيشع طاقة إيجابية.. النصيحة اللي فاتت كانت إنك تقفل الباب وتحصن نفسك ضد الطاقة السلبية.. النصيحة دي بقى إنك تاخد خطوة ناحية إنك تبقى مصدر للطاقة الإيجابية.. وده اللي أنا عملته بالضبط بعد كده.. عدى علينا مواقف الناس كلها كانت عندها اكتئاب وأنا كنت داعًا أقولهم ما معناه «هتتعدل وكله هيبقى تمام نركز إحنا بس في شغلنا».. أنا بقيت مصدر للطاقة الإيجابية..

وده تطور محصل في يوم وليلة.. ده حصل بعد أكثر من خطوة ناحية تحسين سلوكي الشخصي.. وطلع احساس رائع وربنا.

# - حضرتك.. مصدر.. طاقة.. إيجابية!! أنا من كتر السواد اللي ورتهولي قربت أصرف نظر عن الوظيفة!

يا ابني أنا قلتك ميت مرة.. أنا بوريك الحلو والوحش.. علشان ماتتصدمش.. صدمة الواقع بتعلم جامد.. وأنت عضمك طري وهتتفرم.. ولو دخلت عالم الوظيفة بالبراءة بتاعتك دي هيعملوك برجر ويتغدوا بيك.

المهم.. إحنا بنجهزك دلوقتي علشان تبقى بروفيشنال.. ولو جيبنا سيرة البروفيشنالتي يبقى لازم نجيب سيرة المواعيد.. المواعيد خط أحمر.. الالتزام بالمواعيد أهم من القهوة اللي بتصطبح بيها.. الالتزام بالمواعيد أهم من الأكل والشرب.. الالتزام بالمواعيد أهم من أبوك وأمك.

!! -

معلش خدتني الجلالة واندمجت.. مش لدرجة الأب والأم طبعًا دول مافيش في الدنيا أهم منهم.. أنا عايز أوصلك قد إيه الالتزام بالمواعيد ده مهم جدًا جدًا.

أنا بجد عاجز عن إني أحاول حتى أشرحك أهمية احترام المواعيد.. بالنسبة لي ده شيء بديهي مش محتاج شرح ولا إقناع.. بل على العكس بقى.. أنا عايز الناس اللي ما بتحترمش مواعيدها دي تشرح لي هما إزاي كده!!

مواعيدك دي شاملة مواعيد الحضور والانصراف.. ومواعيد الاجتماعات.. والمكالمات التليفونية.. وأي حاجة بتحصل في يومك ليها وقت محدد تبدأ فيه أو تنتهي فيه.. ما ينفعش يبقى ميعادك في الشغل 9 وأنت تروح 9 ونص ولا 10.. أنا طبعًا مش هجيب سيرة الناس اللي بتروح الشغل بعد الميعاد بساعتين.. علشان لو جبت سيرتهم هقول كلام أبيح.

شوف بقى.. حاول تلتزم بهيعاد الشغل حتى لو الشغل فيه flexible time. الفليكسبل تايم ده لو مش مستوعب بتعمله بعض الشركات.. إن وقت الحضور مثلًا يكون من 9 لـ 11.. ومطلوب منك تقضى 8 ساعات في الشغل.. ف أنت لو جيت 9 يبقى تمشي 5.. ولو جيت 11 تبقى تمشي 7.. وهكذا.. لو الشركة بتسمح بكده حاول ماتستغلش الموضوع ده بشكل يومي.. حاول تحافظ على معادك بدري على قد ما تقدر.. بص هو في الحالة دي أنت حر.. بس أنا بديلك نصيحة أخوية.. حافظ على مواعيد الحضور والانصراف أحسن لك.

لو عندك ميتنج الصبح الساعة 10 في الشغل.. يبقى لازم تبقى في الشغل قبل 10 ولازم تحضر الميتنج في أول دقيقة ليه.. أنا قابلت ناس الشغل قبل 10 ولازم تحضر الميتنج الساعة 10 وهم يوصلوا الساعة 11.. يبته.. السكت يا لساني.

لو بتروح لعملاء في شركاتهم.. اياك تتأخر.. صورتك وصورة شركتك هتتمرمغ في الطين.. والعميل هياخد عنكم فكرة زفت.

مـش عـارف أقولـك إيـه تـاني!.. عايـز تبقـى بروفيشـنال كـما قـال الكتـاب.. يبقـى تحافظ عـلى مواعيـدك يـا مسـتجد.. دي مافهـاش هـزار. وأنـت بتسـتلم أي شغل مـن أي حـد سـواء كان مديـرك المبـاشر مثلًا أو مديـر آخـر أو زميـل.. أي حـد.. لازم تنتبـه لـكل التفاصيـل المطلوبـة.. ماتقعـدش سرحـان وفي الآخـر تبقـى مـش عـارف هـما بيتكلمـوا عـن إيـه.. نركـز في الحاجـات دي.. ماتخرجـش مـن الميتنج وأنـت فاهـم نـص المطلـوب.. لـو في أي حاجـة مـش مسـتوعبها ماتتكسـفش تقـول أنـا مـش فاهـم منكـم حاجـة.. اسـأل لغايـة مـا كل حاجـة تبقـى واضحـة وتبقـى عـارف راسـك مـن رجليـك.

واستلام أي شغل أو مهام لازم يكون عن طريق وسيلة تواصل رسمية وموثقة.. لو مش فاهم حاجة أفهمك.. استلام الشغل شفوي ده ما ينفعش.. لو فاكر كلامنا عن المديرين.. أنا عرفتك على نوع بيطلب الطلب وينسى بعد كده.. أو يبجي يقولك أنت عملته كده ليه.. لو أنت استلمت الشغل شفوي.. يبقى مش هتعرف تدافع عن نفسك.. ومش بعيد تصدق إنه هو طلب حاجة تانية فعلًا.. أما بقى لو معاك حاجة موثقة.. زي إيميل أو رسالة على التليفون حتى.. دي بقى هتفرق جدًا.

أتذكر مرة كنت في ميتنج بيحضره كل زمايلي في القسم اللي كنت شغال فيه والمدير بتاعنا.. وكنت أنا بعمل presentation لشغل كنت شغال فيه على ما أتذكر لمدة أسبوعين.. وأنا بعرض الشغل وجيت عن حتة كده معجبتش المدير.. واتضايق منها قوي.. وبدأ يعترض

بشدة.. المهم إن أنا كان معايا إييل من المدير المعترض بيطلب فيه إني أعمل الحاجة اللي هو معترض عليها.. أنا كنت بعمل العرض بتاعي على داتا شو ومن الجهاز بتاعي.. رحت فاتح الإيميل وجبت الإيميل اللي هو بعتهولي وفتحته وعملت زووم وسكت.. وهو كمان سكت.

أنا بطبيعتي مدرك أهمية إني أستلم شغلي عن طريق الإهيال.. وبعد الواقعة دي بقيت متمسك بالموضوع ده أكتر وأكتر.. لكن.. أنا معرفش أنت ناوي تشتغل إيه.. وهال شغلك من النوع اللي ممكن تستلمه بإهيلات ولا لأ.. في أنواع تانية من الوسائل الموثقة.. بتختلف من شغل للتاني.. يعني في مثلًا في مجالي.. الـ software development ممكن نستلم الـ tasks اللي هنشتغل فيها عن طريق برامج خاصة بكده.. أنا مثلًا ممكن أعمال تاسك جديدة في البرنامج ده واكتب فيها عايزين نعمال إيه بالتفصيل وبعد كده أعمال assign للتاسك لحد من اللي شغالين معايا في التيم.. ده نوع من التوثيق.

وفي بعض الوظائف بيبقى التعامل فيها بأوراق مثلًا.. أيًا كان نوع شغلك.. لو شغلك بيسمح باستلام الشغل عن طريق أي وسيلة موثقة يبقى ماتستلمش شغلك إلا عن طريقها.. لو حد قالك حاجة شفوي قله ابعتلى إيهل بالكلام ده.

طبعًا لـو أنت هتشتغل صبي ميكانيكي.. والأسطى بتاعك قالك «فكلي يا بني الكوبلن ده وشحَّمه» مثلًا وأنت قلتله ابعتلي ميل بالكلام ده.. فأعتقد إنه ممكن يديلك بمفتاح 18 في وشك يشقلك

حاجبك اليمين بالعرض.. فخلي بالك.. السلامة أولًا.

فاكريا مستجد لما قلتك وأنت رايح الإنترفيو تلبس بدلة بنت ناس؟.. لو ربنا كرمك بقى واشتغلت عايز تحافظ على شكلك ومظهرك إنه يبقى جيد جدًا.. شوف.. الموضوع مالوش علاقة بالفلوس.. ولو إن طبعًا الفلوس هتفرق.. بس الفلوس هتفرق في حاجات إضافية.. أو حاجات Nice to have.. أما الأساس فمش محتاج فلوس زي ما أنت متخيل.. الهدوم اللى هتلبسها لازم تبقى مناسبة لأنك رايح شغل.. مش رايح القهوة مثلًا ولا رايح تجيب عيش من الفرن.. وفي نفس الوقت الهدوم تبقى لايقة على بعضها ومتناسقة.. وفي نفس الوقت الهدوم تبقى سليمة يا مستجد.. ماتبقاش ياقة القميص دابت واتهـرت وأنـت لابسـه في الشـغل.. لأ مايصحـش.. مـش حلـوة في حقـك.. ماتبقاش الجزمة جابت آخرها وقشرت وقربت تنتحر وأنت بتروح بيها الشغل ومكسل تغيرها.. واوعى البوكسر يبان وأنت بتوطى.. لـو حصل هرفدك بنفسي.. وهصورك وهحط صورتك بالبوكسر على مواقع التواصل الاجتماعي.. نركز بقي.

- باشا.. أنا هلبس بدلة في الإنترفيو علشان خاطر حضرتك بس.. غير كده أنا مش بتاع مظاهر.. ومابحبش الناس اللي بتاخد بالمظاهر.

يا نهار أبيض يا جدعان.. وكأني بسمع نفسي من 20 عشرين سنة.. ياه يا مستجد.. ده أنت بتقول نفس الكلام اللي أنا كنت بقوله.

شوف يا صاحبي .. يا إما تعرف الحقيقة بنفسك بعد ما تضيع

من عمرك سنين طويلة.. يا إما تسمع اللي هقولك عليه.. أنا زيك بالضبط ولا بحب المنظرة ولا بحب الناس اللي بتقيم الناس من مظهرها.. بس الحقيقة يا مستجد إن الناس كلها بلا استثناء بتاخد بالمظاهر.. حتى أنا وأنت يا مستجد.. بس إحنا مش واخدين بالنا.

أنت لو شفت واحد لابس بدلة وراكب عربية مرسيدس هتقول عليه باشا وابن ناس. مع إنه ممكن يطلع السواق.. وممكن تشوف شاب راكب عربية روشة وبيجري بيها.. وتقول عليه أمه اللي جايبهاله.. مع إنه ممكن يكون شقي وتعب على ما عرف يجيبها وممكن يكون بيجري عنده مشكلة.. أنت بتاخد بالمظاهر يا مستجد.. ماتقاوحش.. ولو هتقاوح أنت حر.. بس ده حال الدنيا شئت أم أبيت.. الناس كلها بتاخد بالمظاهر.. حتى الطيبين من الناس.

مش مطلوب منك تتمنظر على حد ولا تتنطط على حد.. مطلوب منك يبقى مظهرك مناسب بحيث إنه يدي انطباع إنك شخص محترم وبروفيشنال.. ده التارجت اللي عايزين نوصله.. إنك تبقى بروفيشنال.. وأحد أهم الخطوات اللي هناخدها في سبيل تحقيق التارجت ده هو تحسين المظهر الشخصي.

المبالغة في المظهر غير مطلوبة وممكن تدي تأثير عكسي.. يعني بلاش تلبس بدلة formal من برند غالي مثلًا وأنت في الآخر بتشتغل في كول سنتر.. هتبقى مبالغة.. وبعدين أنت لو اشتغلت في كول سنتر ده أنت هيتمسح بيك البلاط أساسًا.. مظهر إيه اللي ده اللي بنتكلم عنه في وظيفة زي دي.. الحاجة الوحيدة اللي تعملها علشان تحافظ

على مظهرك في الحالة دي هي إنك ماتشتغلش في كول سنتر أساسًا.

الملابس أو الإكسسوارات الفاشون بزيادة بلاش منها في الشغل.. الشغل عايز حاجات تبقى هادية وغير ملفتة.

لما تلبس حاجة بزنس كاجوال.. زي بنطلون chino.. اللي أنت وأصحابك بتقولوا عليه «جبردين».. وقميص سادة أو فيه pattern صغير.. عليهم sport jacket.. اللي أنت بتقول عليه «بليزر».. مع مراعاة تناسق الألوان.. هيبقى مظهرك لائق.. وده غالبًا هيبقى مظهر لائق لأي وظيفة.. ولا هو مبالغ فيه.. ولا هو قليل.

مـش عـارف ليـه حاسـس إن أنـا قلبـت عـلى stylist. بـص يـا عـم الحـج.. أنـا مـش هعلمـك تلبـس إزاي.. عنـدك اليوتيـوب مليـان نـاس محترفـين بتتكلـم عـن الإسـتايل والتناسـق وكل الحاجـات الظريفـة دي.. روح دور واتعلـم.

أنا عارف ومدرك وضعك المادي كويس.. وعارف إنك جاي هنا ماشي على رجلك ومعكش فلوس المواصلات.. بس لازم تحط في اعتبارك إن الحفاظ على الـ personal image بتاعتك ده بند من البنود اللي لازم هتصرف عليها شئت أم أبيت.. وصدقني التكلفة هتبقى مقدور عليها.. أنت في الآخر موظف وبتقبض مرتب.. مش كده ولا إيه؟!

ماترشش نص ازازة البرفيوم وأنت نازل.. ماتخليش ريحة البرفيوم تسبقك بنص كيلو.. لأهى يا دوب رشة تضبط الدنيا على خفيف.

لما تلبس ساعة رولكس هاي كوبي الناس هتعرف إنها هاي كوبي وشكلك هيبقى وحش.. ما هو أصل مش معقول موظف زيك

#### دليل الموظف المستجد

لو فطر في يوم مش هيلاقي يتغدى ولابس رولكس اللي سعرها بعشرات الآلاف من الدولارات.. البس ساعة كاسيو أصلي من أم 500 جنيه أحسن.. وسعرها قريب من سعر الهاي كوبي.. ويا سيدي لو اضطريت والـ 500 جنيه كتير.. يبقى تنقى موديل ساعة يكون في الأساس مش غالي جدًا.. وفي نفس الوقت يكون شكل الساعة نضيف.. لأن زي ما قلتك هتبقى مفضوح والناس هتعرف إنك لابس ساعة مضروبة.

أنا اتكلمت كتير في موضوع المظهر.. ومش عايز أتكلم أكتر من كده لأن ده مش هدفنا الأساسي.. خلاصة الكلام.. مظهرك الجيد جدًا جزء من كونك بروفيشنال.

الحاجات اللي اتكلمنا عليها دي كلها.. مهارات التواصل وشكلك وأسلوب المعاملة وكل الكلام ده.. لو بدأت تتمرن عليها بجانب تدريبك على المهارات الأساسية لشغلك بدري بدري.. هتبقى بروفيشنال يا مستجد.. وده هيساعدك كتير في إنك تكبر في شغلك.

# إزاي تعيش كموظف

عندي بقى ليك شوية نصائح في مواضيع متفرقة.. مش خاصة موضوع بعينه.. بس ممكن نقول عليها إزاي تعيش كموظف او إزاي تنجو كموظف.. او إزاي الوظيفة ماتبقاش ضاغطة عليك وجايبالك اكتئاب.. أو اسمع النصايح دي وخلاص ومش مهم هي تندرج تحت إيه.

وهبدأ معاك بامتى تقول لمديرك لأ؟

-!!! إيه ده!!! أقول لمديري لأ!! حضرتك عايزني أترفد من قبل ما أشتغل ولا إيه!!

أنت لو كنت قلت حاجة غير كده كنت هتفاجئ الصراحة.. تخيل يا مستجد إن في ناس بتقضي حياتها كلها وماتعرفش إن في option في الوظيفة اسمه «لأ».

شوف يا مستجد.. اللي لازم تحطه في دماغك إن مديرك ده مش

نبي ولا ملك. ده زي ما قلت لك قبل كده إنه زميلك في الشغل.. هو بني آدم زيك بالضبط.. بناءً عليه هو كإنسان ممكن يطلب منك شغل مش منطقي.. في الحالة دي أنت لازم تعرفه إنه مش منطقي.. بالذوق طبعًا.. مش قصدي تتخانق معاه.. هناخد وندي في الكلام.

على سبيل المثال.. لو أنت معاك شغل يكفيك اليوم كله ومعندكش وقت لأي حاجة تانية.. وكمان الشغل اللي في إيدك محتاج تركيز.. وجه المدير طلب منك تروح تجيبله بـ 2 جنيه عيش من الفرن علشان يفطر.. طبعًا أنت بطبيعتك دي هتسيب الشغل اللي في إيدك وتنزل تروح الفرن.. لكن المفروض إنك تقول له: «لا يا ريس والله الشغل اللي معايا لو سبته هيبوظ مني فمش هينفع أنزل».. هو لو إنسان طبيعي المفروض يقولك طب خلاص خليك في شغلك وأنا هبعت حد تاني.. لو بقى طلع إنسان مش طبيعي فهيبقى مطلوب منك تحاول تقنعه بالذوق.. بالذوق.. هنبدأ داعًا بالذوق.. ماشي؟

طبعًا لو أنت فهمته بالذوق إن مافيش وقت للي هو بيطلبه ده.. وقالك اسهر النهارده وتعالى في الـ weekend.. أنت عارف هتعمل معاه إيه.

الحالة الوحيدة اللي ما ينفعش تقول فيها لأ.. إنها تكون حاجة urgent وماينفعش تتأجل.. المفاعل النووي اللي في البوفية هينفجر مثلًا وعايزينك تلحقه بسرعة.

طبعًا أنت لو هتاخد الأمثلة غير الواقعية اللي أنا قلتها دي حرفيًا يبقى مستقبلك هيضيع ده إن مكنش ضايع بالفعل. الفكرة

إن في طلبات شغل معتادة وروتينية وفي طلبات شغل حساسة حبتين.. الطلبات الروتينية دي في حالة إن أنت بالفعل معاك شغل كتير لازم ترفضها.. وتوضح إنك بترفضها علشان معاك شغل كتير ومحتاج تركيز.. مش بترفضها لأنها مش عجباك مثلًا أو حضرتك شايفها مش مهمة.. أما الطلبات الحساسة دي بقى ما ينفعش يتقالها لأ.. ودي ترجع لطبيعة كل شغل.. عندنا مثلًا في السوفتوير.. لو السيستيم واقع ومحتاجينك تلحقه وتقومه وأنت قلت لأ مش فاضي.. دي فيها تسريح من الخدمة وش.. ده غير سمعتك اللي هتبقى في الطين.

في حتة كده خطيرة برضه محتاج فيها تقول لأ.. بس محتاجة لأ بصياعة وحرفنة.. إن يكون المدير بتاعك بيديلك مهام وظيفية أقل من إمكانياتك بشكل مستمر.. بمعنى.. لو أنت محاسب وبتعرف تعمل كل القوائم المالية بشكل ممتاز وتقفل ميزانيات كاملة لوحدك.. والمدير بيطلب منك إنك تنقل بس قيود اليومية في دفتر الأستاذ وماتكملش بعد كده.. هو لو طلب منك ده مرة.. ماشي.. إنا لو ده خلاص بقى المعتاد يبقى لازم تقول لأ.. لأن أنت كده مهاراتك هتضيع منك.. أنت كده بتعمل شغل روتيني ممل ممكن أي حد معاه ابتدائية يعمله.. وكمان مابتعملش الشغل الأساسي اللي فيه المهارات كلها.. في حالة زي دي لازم تقول لأ وتحافظ على نفسك.

ومش عايز أفكرك يا مستجد.. أنا بقول في حالة إن أنت عندك بالفعل المهارات اللازمة وبتعرف تقفل الشغل لآخره لوحدك بشكل ممتاز.. أما لو أنت لسه جديد وبتتعلم يبقى مافيش لأ في الموضوع

ده خالص.. لو المدير قالك افتحلي الدفاتر وسبها مفتوحة وامشي.. قله حاض.

أي طلب خارج نطاق الشغل أو وقت الشغل من حقك تقول عليه لأ بشكل قاطع.. محتاجينك في مشوار مالوش علاقة بشغلك.. محتاجينك تبات في الشركة.. محتاجين 5 جنيه سلف.. كل ده من حقك تقول فيه لأ بصوت عالى.

برضه علشان ما تسخنش على الفاضي والمليان.. قبل ما تقول لأ لازم تفكر كويس.. ولازم تكون متأكد إن لأ بتاعتك على حق.. علشان في ناس الموضوع بيكبر منها قوي وبيبقى لأ عندهم هي الأساس.. ده كده فلتت منه وضاع منه الهدف والفكرة من إنك تقول لأ.. مش معنى إن الشغل مش على هواك يبقى تقول لأ.. أنت كده بتهرج يا صاحبي.. هو أي شغل بطبيعته مقرف ومش على هوانا.. لو هتقول لأ على الشغل يبقى تقعد في بيتكم أحسن.. لأ تتقال في حالات معينة وتتقال بحكمة وبأسلوب مهذب.

سيبك بقى من لأ والكلام ده وتعالى نتكلم في المفيد.. شوف يا مستجد.. وأنت شغال في أي شركة هتحتاج تسوق نفسك كويس.. أنت أصلًا هتحتاج تسوق نفسك طول عمرك وأنت بتشتغل وأنت مش بتشتغل.. المهم.. أي شغل غالبًا بيبقى فيه إنجازات.. أيًا كانت شكلها إيه.. أي حاجة أنت بتعملها بشكل كويس ومميز لازم تسوقها في شركتك كويس.. بمعنى إن لازم الإدارة العليا يعرفوا إن أنت موجود في الشركة وليك فيها إنجازات.

مديرك ممكن يكون شخص محترم جدًا لكنه مابيتكلمش عنك قدام الإدارة العليا بشكل شخصي.. وبيفضل يتكلم عن فريق العمل ككل. أنا بفترض حسن النية أهو.. ماقلتش إنه مدير شرير وعايز ينسب الفضل لنفسه.. بس في الحالتين أنت الخسران.. لأن أنت هتبقى بتشتغل كويس جدًا والشركة ماتعرفكش خالص.. ولو حبيت قشي من الشركة محدش من الإدارة العليا هيمسك فيك ويقول الحق مستجد هيسبنا ويسي.. أنت محدش يعرفك غير مديرك.. وبيني وبينك.. مديرك حتى لو بيتكلم عنك.. مش هيقدر يوصل الصورة كاملة وصح زى ما أنت ممكن توصلها.

توصلها إزاي بقى أنا معرفش.. أنت وأسلوبك.. وأنت وشركتك.. وأنت وشركتك.. وأنت وطرق التواصل بين الموظفين والإدارة العليا.. بس أهم حاجة ماتتكلمش عن إنجازاتك بشكل ممكن يتفهم إنك مغرور وشايف نفسك.. اتكلم بشكل بروفيشنال.. وده بقى لازم تعمله وأنت في شركتك أو حتى وأنت بتعمل مقابلة عمل لشركة جديدة.. أغلب الموظفين الغلابة اللي زيك كده بيخافوا يتكلموا عن إنجازاتهم ليتفهم إنهم شايفين نفسهم.. لا يا صديقي.. في فرق بين إنك تبقى مغرور وإنك بتعرف نفسك للشركة.. ما هو أنت لو ماتكلمتش محدش هيعرفك.. فللزم تتكلم.

في أكتر من شركة كنت بكتشف وأنا ماشي منها إن الإدارة العليا أو أصحاب الشركة مايعروفش كويس الإنجازات اللي عملتها في الشركة.. هم عارفين إن القسم أو الفريق كله كويس وتمام.. أما كل واحد لوحده إنجازاته إيه فامايعرفوش.. ودي مشكلة كبيرة لأن تقدير الشركة ليك هيختلف لو عرفوا بالضبط أهميتك في الشركة.

وأصلًا فكرة إن التيم كله كويس دي فكرة ظالمة في رأيي.. أنا أحسن تيم اشتغلت فيه كان %80 منه كويس.. والـ %80 دول في منهم اللي كويس واللي كويس جدًا واللي كويس آخر حاجة.. فا ما ينفعش تبقى الشركة عندها انطباع عام إن الناس كلها كويسين زي بعض والشغل ماشي تمام.. في حين إن ممكن يكون واحد أو اتنين من اللي في التيم شغالين عقام باقي التيم.. مش قصدي إن أنا كنت أجمد واحد في التيم.. لأ كان في الأجمد مني ومش تواضع.. بس الفكرة إن كل واحد وله إنجازاته اللي أكيد مختلفة عن زمايله.. الخلاصة.. شغلك لازم يبقى معروف لأصحاب الشركة أو على الأقل الإدارة العليا.. وإلا مش هتتقدر كويس.

وده ينقلنا لنقطة مهمة.. أنت لازم يبقى عندك إنجازات أساسًا علشان تتكلم عنها.. الـ Achievements مهمة جدًا للكارير بتاعك.. ما ينفعش تقعد في شركة سنة ولا اتنين وماتطلعش منها بقصة نجاح تحطها في الـ C.V. بتاعتك.. وتحكيها للشركات اللي ناوي تشتغل فيها بعد كده.. الإنجازات دي بتزود وزنك في السوق يا معلم.. أنت من غير الإنجازات دي هتبقى زيك زي غيرك من الموظفين.. وطبعًا بتختلف من وظيفة لأخرى.. بس أنت أكيد عارف شغلك ومجالك وعارف إيه نوعية الإنجازات اللي ممكن تعملك وزن.. وتحاول يبقى هدفك وأنت شغال إنك تحقق الإنجازات دي.

لما يكون عندك إنجازات تتكلم عنها.. فرصك في الحصول على

وظيفة أفضل مرتب أفضل هتزيد.. أنت هتبقى موظف عنده خبرة وإنجازات مع بعض.. ويا سلام بقى لو أنت مثلًا عندك إنجاز في مشكلة معروفة في مجالك والشركات كلها بتدور على حد عنده خبره فيها.. ساعتها هتبقى بتتكلم في مستوى تاني خالص من المرتبات.

ومَا إننا جبنا سيرة المرتبات.. في سؤال بشوفه داعًا من بعض الموظفين.. والسؤال هو «أروح شركة آخد فيها خبرة ولا شركة آخد فيها فلوس؟»

إجابة السؤال ده مش سهلة.. وبتتوقف على عوامل كتير.. أولها.. الفلوس اللي بتتكلم عليها دي قد إيه؟.. والخبرة اللي أنت متوقعها قد إيه؟.. أصل ممكن تكون حضرتك موهوم إنك هتاخد خبرة لمجرد إن السم الشركة كبير مثلًا.. أو فاكر إن الـ 200 جنيه الزيادة في المرتب دول فلوس.. فلازم تبقى فاهم كويس أنت داخل على إيه وبتقارن إيه بإيه.

خد رأيي الشخصي ده وفكر فيه.. مش عايزك تاخده كمسلمات.. لأن ده مجرد رأيي مش نصيحة.. لو المرتب كبير فعلًا.. يعني مثلًا قد المرتبات اللي في السوق من مرة ونص وأنت طالع.. يبقى المرتب أولى.. لو الخبرة اللي بنتكلم عنها هي خبرة في حاجة متخصصة ومستقبلية واللي بيتعلمها حياته بتتغير بعد كده.. يبقى الخبرة أولى.

أما بقى لو الخبرة هتبقى في حاجة عادية ومنتشرة وممكن تتعلمها من اليوتيوب.. فأعتقد إن التضحية بمرتب محترم في سبيل حاجة زي كده مش اختيار واقعي.. وبرضه لو المرتب الحلو ده هتاخده مقابل

تضحيات كبيرة في خبراتك يبقى بلاش منه.. أنت الوحيد اللي يقدر يقيم كويس قبل ما ياخد القرار.

أنا مرة ضحيت بأني أزود خبري مقابل الفلوس.. بس الفلوس كانت مختلفة عن أي حاجة في السوق.. فكان الاختيار سهل بالنسبة لي ساعتها. وأكتر من مرة ضحيت بفلوس زيادة مقابل حاجات تانية كانت أهم بالنسبة لي.

تشتغل بقى في شركة كبيرة ولا شركة صغيرة.. ده برضه سؤال تاني محير الناس.. من واقع خبرتي أقدر أقولك الخلاصة.. الشركة الكبيرة هتزود وزن الـ C.V. والشركة الصغيرة غالبًا هتديلك مرتب أحسن.. مش قاعدة وبتختلف من مجال للتاني.. وبتختلف أصلًا على حسب هي الشركة الصغيرة دي صغيرة قد إيه.. عمومًا أنا هنا بتكلم عن مقارنة شركة حجمها مئات الملاين بشركة حجمها كام مليون.. أما الأصغر من كده فبيتقال عليها متناهية الصغر.

الشركات الكبيرة مابتديش مرتبات عالية لأن الطلب عليها عالي.. أنت أول ما بتتخرج من الجامعة مابتبقاش عارف غير الشركات الكبيرة.. فبتقدم فيها.. الشركة الكبيرة بيجلها طلبات شغل كتير جدًا.. فمعندهاش أي دافع يخليها تزود مرتبات.. أما الشركة الصغيرة فغالبًا محدش يعرفها.. وغالبًا الناس بتخاف من الشركات الصغيرة.. فلازم يبقى عندهم عامل جذب يخليك حتى تحتار وتسأل أشتغل معاهم ولا لأ.. وغالبًا العامل ده بيبقى مرتب محترم.. أو حتى package كاملة محترمة.

من واقع خبرتي أقدر أقولك وأنا ضميري مستريح.. الشركات الكبيرة مش هتديلك خبرة ليها وزن.. الشركات الصغيرة هتطحن فيها وهتاخد خبرة ليها وزن محترم.. لأنه ببساطة في الشركات الكبيرة أنت ترس صغير في مكنة كبيرة.. أما في الشركات الصغيرة.. فأنت هتبقى ماتور في مكنة صغيرة.

أنا اشتغلت في شركة كبيرة فيها آلاف الموظفين.. الفريق اللي أنا كنت شغال فيه لوحده كان فيه حوالي 60 بني آدم.. وشركة تانية الفريق كان حوالي 40. فأنت هتروح فين وسط 40 ولا 60 موظف زيك.. أنت مش هتبان أساسًا.. والشغل هتلاقيه بيتقسم بشكل كبير لدرجة إن هتلاقي نفسك شغال في حتة صغيرة من الشغل ومعندكش دراية بباقى الشغل.

الـشركات الصغيرة بقى على العكس تمامًا.. الفريـق ممكـن يبقى 4 أو 5 وممكـن أقـل.. ومطلـوب مـن كل واحـد إنـه يعمـل كل حاجـة.. اتشـقلب في كل خطـوات الشـغل واعملـه مـن أولـه لآخـره.. طبعًا ضغـط شـغل أكـتر.. لكـن خـبرة أكـتر في وقـت أقـل.

طبعًا لو شخصيتك شخصية موظف حكومة.. فأنت هتحب تبقى ترس صغير عطلان في ماكنة كبيرة بايظة.. وهتنبسط قوي.. وده فعلًا كان موجود في الشركات الكبيرة.. في ناس بلا مبالغة مابتعملش أي حاجة.. وبتقعد في الشركة بالسنين ومالهمش أي لازمة.. هو أي نعم ربك هو الرزاق.. بس الموظفين دي فرصهم في السوق ضعيفة.. ده غير إن ده حرام أساسًا.. أنت بتاخد مرتب علشان تشتغل مش علشان

تيجي الشغل تاكل وتشرب وتـ socialize وتمشي.. بلاش تبقى زيهم يا مستجد.. اتق الله.

حاجة تانية ممكن تقع فيها وتجيبك حيرة مالهاش أول من آخر.. وظيفة دائمة ولا عقد محدد المدة؟.. أو بمعنى تاني عقد طبيعي ولا عقد لمدة قصيرة وليكن سنة أو أقل؟.. الطبيعي إنك هتخاف من العقد القصير.. هترفض من غير ما تفكر لكن الإجابة من وجهة نظري هي إنك تختار الأعلى سعرًا.. اوعى تختار الوقت الأطول على حساب المرتب.. لأن ببساطة الوظيفة الدائمة دي أسطورة وخرافة والشركة تقدر تنهي عقدك أيًا كان مدته في أي لحظة. فاختار دائمًا العائد الأعلى.. ده غير إن العقد القصير ممكن يتجدد لو أثبت نفسك.

أتذكر ذات مرة كنت شغال في شركة بعقد طبيعي.. وقررت إني أسيبها وبدأت أعمل مقابلات.. وفي أحد المقابلات اتعرض عليا شغل بعقد مدته 9 أشهر فقط.. طبعًا رفضت رفض قاطع واتضايقت وأنا في المقابلة وكنت عايز أقولهم ماقلتوش ليه بدل ما آخد إجازة وأتعب نفسي على الفاضي.. ومشيت وأنا ساخط ناقم على هؤلاء القوم اللي مابيراعوش وقت الناس.. لكن.. عزيزي المستجد.. بعد ما هديت شوية وقعدت أفكر اكتشفت إني كنت مغفل.. لأن المرتب اللي اتعرض عليا في الـ 9 أشهر دول كان يساوي مرتب سنتين من اللي كنت بقبضه ساعتها.. بس تقول إيه بقى.. نصيب.. يا ريت بقى ماتعملش زي أخوك وتحسبها كويس قبل ما ترد وتأخدك الجلالة.

أحيانًا بيحصل إن الموظفين يبقوا متضايقين جدًا من حاجة بتحصل

في الشركة.. وبيقعدوا متضايقين كتير.. لدرجة إنهم بيفكروا في ثورة على الشركة.. وغالبًا بيبقى في حد أو اتنين بيسخنوا باقي الموظفين.. اللي هما متضايقين أساسًا.. فالتسخين ساعتها بيبقى سهل.. وأحيانًا هتلاقي نفسك متحمس للثورة دي لدرجة إنك هتبقى القائد بتاعها.. وهتلاقي كلام زمايلك مُشجع جدًا إنك تتطوع وتروح تعلن مطالب الثورة للإدارة.. وأنت واقف وفارد صدرك وبتبلغ الإدارة بطلباتكم وبتقولهم إن الناس كلها مش مبسوطة.. هيقولولك «هما فين الناس دول؟».. هتبص وراك.. مش هتلاقى حد.

أخوك حصل معاه الموقف ده ييجي مرتين تلاتة.. مش أتعلم من أول مرة.. لأ.. لازم أتحرن كويس مرة واتنين.. وتلاتة كمان.. في أحد الشركات قررت إني اروح أتكلم باسم كل موظفين القسم.. وطبعًا ساعتها صاحب الشغل انزعج من كلامي وبدأ يدافع عن نفسه بغشومية.. وقالي «بلغهم إن اللي مش عاجبه يسيب الشغل ويمشي».. أنا خدت الكلمة وقلت له شكرًا وطلعت على مكتبي خلصت الشغل اللي معايا وروحت وقعدت 3 أيام مابروحش الشغل.. أنا راجل وقد كلامي.. أنا مش عيل.. أنا واخد الخطوة وأنا عارف إنها ممكن تمشي في الاتجاه ده.. وطبعًا كنت متوقع إن باقي الزملاء الأعزاء هيعملوا زيي.. لكن عزيزي المستجد.. اكتشفت إن محدش عمل حاجة.. واحد منهم بس على الناس في مكاتبهم وسألهم «في حد هنا مش عاجبه الشغل؟»..

الشغل.. محدش قال آه أو لأ.. محدش فتح بقه.. كل حلفائك خانوك.. وبعدها حصل مكالمة بيني وبين صاحب الشغل واتصالحنا ورجعت الشغل.. ورجعت رافع راسي.. وهما راسهم لسه مش عارفين يرفعوها.

الخلاصة.. لو هتقود حملة لتصحيح الأوضاع هتلاقي كل الناس اللي معاك وساعة الجد هتلاقي نفسك لوحدك.. وخلي بالك.. الناس اللي بتسخن الناس هم أول ناس بيستخبوا.. هما أصلًا بيسخنوا الناس علشان تتكلم بدالهم لأنهم مش قد إنهم يواجهوا أصحاب الشركة.. فما تخليش حد يدخلك في حوار مايخصكش ولا أنت تعتمد على إن في ناس في ظهرك.. ناويت تعترض اعترض لنفسك فقط وماتعترضش لحد.

لما بتعـترض لنفسـك بتبقـى أخـف عـلى صاحـب الشركـة مـن لما تيجـي تقولـه النـاس كلهـا معترضـة.

شـوف بقـى.. في حاجـة كـده اسـمها الـ culture بتاعـة الشركـة.. تقـدر تقـول كـده إن كل شركـة وليهـا شخصيتها.. ليهـا جوهـا العـام.. ليهـا أسـلوبها.. أو ليهـا ثقافتهـا.

هتدخل شركة هتحسسك إنك في أمريكا.. من كتر الكلام الإنجليزي اللي طالع من كل مكان.. ومكتوب على الحيطان كمان.. والناس شكلها روش.. الموظفين لابسين كاجوال فحت.. وضحك وروح معنوية عالية في كل مكان.. وجو كده تحس إنك في كافية مش في شركة.

وهتدخل شركات تانية هتحس إنك في مصلحة حكومية.. سجاد كتير على الأرض.. مكاتب خشب قدية.. المكاتب عليها دفاتر كتير أو ورق كتير.. أجهزة كمبيوتر بشاشات CRT.. هي انقرضت بس ممكن

تلاقیها.. وعدة تلیفون علی کل مکتب.. والصمت یخیم علی المکان.. والموظفین ماشین مکشرین.

في شركات هتدخلها هتلاقي أغلب زمايك البنات لبسهم ما بين قصير وضيق وقاعدين في البريك بيشربوا سجاير.. وممكن واحدة تقولك «معاك ولاعة؟».. وهتدخل شركات تانية هتلاقي أغلب البنات بحجاب ومحتشمين ومابيسلموش على ولاد.

في شركة هتلاقي الموظفين الرجالة بيتكلموا عن العلاقات الآهة الله الله يعملوها بره الشغل.. أو جوه الشغل.. وفي شركة تانية هتلاقي الموظفين بيتكلموا عن فوائد صيام العشر الأوائل من ذي الحجة.

وهتدخل شركة هتلاقي كل اللي فيها سواء ولاد أو بنات مابيعملوش حاجة.. ناس في النص كده مالهومش ماسكة.. هتدخل كل شركة هتلاقيها ليها شكل أو شخصية مستقلة.. اللي أنت شفته ده جزء من الـ culture بتاعة الشركة.

أولًا.. لازم تختار الـ Culture الـ يقدر تـ survive فيها.. بالمناسبة. من ضمن العوامل الـ الـ HR بيفلـتر بيها المتقدمين للوظيفـة هـي الـ Culture.. بس لـ و فرضنا إن الـ HR ماهتمش أو أنت عديت منه وهـ و ماقدرش يصنفـك.. واكتشـفت إن الـ Culture بتاعـة الشركـة مـش مناسبة ليـك.. يبقـى قدامـك حاجـة مـن الاتنـين.. يـا تمـشي.. يـا تقعـد سـاكت.. ولـ و قررت تقعـد سـاكت.. فأنت هتعتبر نفسـك ضيـف.. ولا أنت تنتقـد ولـ و ترت تقعـد سـاكت.. فأنت هتعتبر نفسـك خيـف.. ولا أنت تنتقـد دين ديا تعـد ولا أنت تنتقـد الـ عيـك ولا غـيك لـه حـق ينتقـد الـ culture بتاعتـك.. إحنـا جايـين نعمـل busniess مع بعـض وشـكرًا مـش جايـين نناسـب بعـض.. في نـاس نعمـل busniess مع بعـض وشـكرًا مـش جايـين نناسـب بعـض.. في نـاس

بتعيش مع cultures مش مناسبة ليها عادي.. وفي ناس مابتستحملش.. لو ماستحملتش دي مش مشكلة المكان.. دي مشكلتك أنت.. ماشي؟

اوعى تمني على أي حاجة غريبة.. اوعى تمني على وصل أمانة أو شرط جزائي.. أو أي حاجة فيها أي مبالغ مالية عليك.. أنت هتقابل عقود عجيبة في حياتك.. مش مهم العقد يكون غريب.. المهم مايكنش فيها أي مبالغ مالية عليك زي ما قلت لك.. أنا شفت بنفسي وسمعت عن شركات بتطلب من الموظفين الجدد إنهم يمضوا على وصل أمانة أو تعهد بدفع مبلغ معين في حالة الاستقالة!!.. تخيل يا مستجد تبقى جاي تشتغل علشان تاكل عيش ويطلبوا منك تمني على وصل أمانة ببلغ ضخم علشان هم اتلسعوا من الشوربة قبل كده فمضطرين ينفخوا في الزبادي!.. دول تسيبهم وتمشي على طول وتعرفهم إنهم كده بيصغروا نفسهم في السوق.

آخر حاجة بقى.. الوظيفة حلوة ولا وحشة؟.. ده سؤال ممكن يخطر على بالك يوم.. كل ما تقرف من الشغل هتبدأ تفكر في إن الوظيفة دي عبودية حديثة.. وإنك لازم تفتح your own business بقى وكفاية بهدلة كده.. وممكن تقعد على الحال ده سنين طويلة.. ولا أنت بتبدأ your own business ولا بتحب الوظيفة.

شوف يا مستجد.. خليني أقولك حاجة مهمة جدًا.. وبدون فلسفة.. الدنيا دي كلها مش حلوة.. وظيفة أو عمل حر أو حتى قاعد مأنتخ مابتعملش حاجة.. كله مش حلو.

- هو حضرتك ليه مصمم تسودها في وشي.. أنا لسه ف بداية

#### حياتى .. بالراحة عليا الله يبارك لك!

أنت كل ده ولسه مافهمتنيش يا مستجد!!.. طيب.. خليني أشرح لك أنا قصدي إيه.. مافيش حاجة كاملة في الدنيا يا مستجد.. الكمال لله وحده.. ودي حاجة تقدر تسأل عليها أي حد أكبر منك بتلات ساعات.. المطلوب باختصار إننا نتعايش معاها زي ماهي.. نحاول نتجنب مصايبها.. ونستمتع بخيرها.. حلو كده؟ فهمت؟

مافهمتش!.. طيب.. الوظيفة زيها زي العمل الحر من ناحية القرف والمشاكل.. الاتنين فيهم قرف ومشاكل وحرقة دم.. وبرضه الاتنين فيهم حاجات حلوة.. أنت كموظف مسؤولياتك في حدود مهامك الوظيفية فقط ومرتبك بينزلك كل شهر حتى لو الشركة ماعملتش فلوس.. أنت في العمل الحر مافيش حدود لمسؤولياتك.. أنت مسؤول عن كل حاجة في العمل الحر مافيش حدود لمسؤولياتك.. أنت مسؤول عن إنك تدفع بلا استثناء.. مسؤول عن إنك تكسب فلوس ومسؤول عن إنك تحيب مرتبات كل شهر حتى لو مكسبتش حاجة.. ومسؤول إنك تجيب شغل أساسًا.

إيه اللي يخليك تختار ما بين الوظيفة والعمل الحر؟.. اللي يخليك تختار هو قدراتك أنت الشخصية.. هو أنت فاكر إن كل الناس تقدر وتستحمل إن يبقى عندها عمل حر!! ولا حتى تقدر تدير بزنس وتجيب شغل وتصرف على شركة!!.. لأ يا بوب.. مش كل الناس تقدر على كده.. الموضوع مش اختياري زي ما أنت ممكن تكون متخيل.. الموضوع قدرات.. ولو اكتشفت في نفسك القدرات دي يبقى توكل على الله.. أما لو ماكتشفتهاش يبقى الوظيفة هي طريقك.. الوظيفة

مهمة.. الوظيفة مش حاجة سيئة.. زي ما قلت لك قبل كده.. بتتوقف على شخصيتك إنك تقبل حد يعاملك وحش أو ماتقبلش.. واللي أنت هتسمح بيه هو اللي هيستمر.. في ناس وضعها كموظفين أفضل بكتير من وضعها كأصحاب شركات.. في ناس بتجرب العمل الحر وترجع تاني تتوظف.

أنا مش عايز أوجهك ناحية أي اتجاه.. أنا عايز أفهمك إن كل سكة وليها مهارات وقدرات لازم تكون عندك علشان تمشي فيها.. حتى الوظيفة محتاجة مهارات.. أمال أنا قاعد تاعب نفسي معاك كل الوقت ده ليه!!

وماتسمحش لحد يلعب في دماغك ويقولك استقيل وابدأ your وماتسمحش لحد يلعب في دماغك ويقولك استقيل وابدأ own business وتخلص من العبودية الحديثة.. ولا محدش بيعمل ثروة من الشغل من الساعة 9 للساعة 5.. مين قالك إن كل اللي بيفتح business وبيشتغل 24 ساعة في اليوم بيعمل ثروة أساسًا!!.

هتعمل كده.. زي ما قلتك.. تبقى قد الكلام ده وماتجيش تعيط ولا تكتئب ولا الضغط يعلى عليك وتطب ساكت وأنت لسه في التلاتينات من عمرك وتسيب وراك أرملة وعيال يتامى.. هته own في التلاتينات من عمرك وتسيب وراك أرملة وعيال يتامى.. هو أنت business يبقى تخليك راجل كده وتستحمل اللي هيحصلك.. ولو أنت قد التحدي وعملت كل اللي تقدر عليه وشوية ثقة بالله.. هتلاقي ربنا كريم.

أما بقى هترمي نفسك في البحر وأنت مابتعرفش تعوم وتقول هتعلم وأنا جوه.. يبقى الله يرحمك يا نجم.

خلاصة الكلام وآخره:

سواء فضلت موظف أو فتحت بزنس. لازم تستمتع بالحلو ونتغاضى عن الوحش. وإلا حياتك هتبقى جحيم أيًا كان أنت بتعمل إيه.

وتعالى بقى أفهمك حاجة عن العمل الحر.. اليومين دول هتسمع كلمة «entrepreneur» كتير.. أي حد بيتخرج من الجامعة النهارده وبيأجر كرسي في أي قهوة ويطبع كروت شخصية بيقول على نفسه entrepreneur.

وفي من الإنتربرنيرز دول ناس بتوصل لمرحلة إنه يقول على نفسه ... serial entrepreneur ده من الزهق أو من باب التجديد والروشنة.. وده غالبًا بيبقى ساب الكرسي اللي مأجره وراح أجر ترابيزة أكبر شوية في قهوة تانية.

شوف.. في الأصل.. الكلمة دي معناها «رائد أعمال».. اللي هو تقدر تقول مصطلح جديد له «رجل أعمال».. رائد الأعمال ده يا مستجد مش وظيفة.. ما ينفعش تقول على نفسك بتشتغل رائد أعمال.. على الأقل مش في البداية.

رائد الأعمال ده شخصية في المقام الأول.. ثم مجموعة خاصة من المهارات.. حاجة كده زي القائد.. مش أي حد ينفع يبقى قائد.. لازم شخصية معينة ثم شوية مهارات في المجال اللي هيبقى قائد فيه.. كذلك رائد الأعمال.. شخصية ثم مهارات في الأعمال.. مهارات في قراءة السوق.. في فتح أسواق جديدة.. قدرة هائلة على تحمل أي قدر من

المسؤولية.. أي قدر.. تخيل كده قبطان سفينة بضائع كبيرة مسؤول عن مئات البحارة وملايين الأطنان من البضائع وتوجيه السفينة إنها توصل بالسلامة.. حجم المسؤولية هنا مش طبيعي.. المسؤولية اللي هيشيلها رائد الأعمال كبيرة.. شركة بموظفينها بالمنتجات اللي بتنتجها هو مسؤول إنه كل ده يشتغل ويحقق عائد والشركة تكبر وماتخسرش فتغرق.

رائد الأعلمال مش واحد فاتح محل.. مش واحد مأجر شقة وعاملها مكتب ومشغل معاه سكرتيرة.. مش واحد لم أصحابه وبيعمل startup لموبايل أبلكيشن جديد معتقد إنه هيغير حياة الناس.. ولاحتى واحد عنده شركة وخلاص.. ده مش رائد أعمال. ده كده اسمه صاحب المحل.

رائد الأعمال عنده قدرة إن يبدأ بزنس محدش عمله قبل كده.. أو عنده القدرة إن يدخل في بزنس ينافس شركات تقيلة ويحط نفسه وسطيهم.. رائد الأعمال قادر على دخول المخاطر بالعقل.. مش بالحب والعاطفة وزى ما تيجي.

أنا شفت شباب لسه متخرج من الجامعة وبيقول على نفسه رائد أعمال.. بدري يا حبيبي الكلام ده.. حتى لو عندك الإمكانيات.. رواد الأعمال الحقيقين اللي أعرفهم بقالهم 20 سنة مثلًا في مجال الأعمال وتاريخهم هو اللي بيقول إنهم رواد أعمال.. وليس مجرد أصحاب شركات.

في واحد بيبدأ في بزنس وبيشتغل على إنه يكبر البزنس وبيكبر.. وبينقل على بزنس تاني.. وبيكبر.. وبيعرف امتى ينقل من بزنس للتانى في الوقت المناسب.. وامتى يقفل بزنس قديم ويركز على بزنس جديد.

في المقابل.. في واحد بيفتح شركة في بزنس معين وبيفضل طول عمره بيدير الشركة بنفس البزنس.. ماشية معاه ومستورة والحمد لله.. بس هو ده آخره.. هو مايعرفش غير البزنس بتاعه.. مش عيب بس ده مش رائد أعمال خالص.

الكلمة بقت لبانة يا مستجد.. أي حد زهقان من الفراغ اللي هو فيه يقول على نفسه رائد أعمال.. لأ.. فلتعطوا لرائد الأعمال هيبته من فضلكم.

## إحنا نخرج بالمعروف

- معلش بس هو إحنا فاضلنا قد إيه؟ علشان أنا تعبت وعايز أروح.

!!.. عايـز تـروح!!.. روح.. اتفضـل.. مـع السـلامة.. أنـا لسـه كنـت هعلمـك تمـشي مـن الشركـة إزاي.. بـس واضح إن معندكـش وقـت تضيعـه في التفاهـات دي.. شـكلك نويـت تبقـى رائـد أعـمال ومـش مهتـم بعـالم الوظيفـة خـلاص.

- لا وربنا أبدًا.. ده سؤال بريء.. وبعدين أنا بعد الكلام اللي حضرتك قلته ده أنا مش هعرف أبقى رائد أعمال ولا حتى موظف.. أرجوك كمل وماتاخدش على كلامي.

لولا إنك غلبان وعلى نياتك أنا كنت سيبتك ومشيت.. جيل متسرع مش عارف مصلحته.. ما علينا.

الطبيعي إنك تسيب شركة وتروح لشركة تانية.. الاستثناء النادر

إنك تفضل في شركة واحدة طول عمرك.. أعرف ناس كده.. بس مش كل الناس زي بعضها ومش كل الناس هتتظبط في نفس الشركة.. وزى ما قلتلك ده استثناء.. المهم.. علشان تمشي من الشركة لازم تخرج منها بالمعروف.

في طرق كتير للخروج من الشركة.. أولًا أنت مش عبد مملوك.. أنت من حقك تمشي في أي لحظة.. عفوًا يعني أيًا كان العقد اللي بينك وبين الشركة ولو حبيت تمشي حالًا هتمشي ومحدش له عندك أي حاجة.. أنت إنسان حر.. لكن.. وحط تحت لكن دي خطين أو تلاتة.. أنت دلوقتي بتبني الكارير بتاعك.. وجزء مهم جدًا من عملية البناء دي إنك تحافظ على علاقة طيبة بينك وبين الشركات اللي اشتغلت فيها.. اوعى تخرج من الشركة وترزع الباب في وش أصحابها.. إلا لو مضطر.

للأسف ساعات أصحاب الشركات بيزنقوك إنك تسيبلهم الشغل وتمشى بدون مراعاة أي حاجة.. وتنهى علاقتك بيهم تمامًا.

أنا بس هقولك على مثال.. في أحد الشركات كان لينا زميل محترم.. وطيب.. قرر في يوم إنه يسيب الشغل.. وبلغ الإدارة إنه ماشي بالأصول عادي.. والراجل أثناء الـ notice period بتاعته.. اللي هي الفترة من ساعة ما بتبلغ إنك ماشي لغاية ما بتمشى فعلًا.. حصلت ظروف اضطرته إنه يرجع في الاستقالة.. والشركة قبلت عادي.. لكن من بعدها ومعاملة المدير له بقت زي الزفت.. لدرجة إن كلنا لاحظناها.. هو ماشتكاش.. لكن كلنا كنا شايفين طريقة المعاملة الجديدة.. اللي

زي الزفت.. الموظف الطيب ده بعد فترة صغيرة ماستحملش وقرر إنه يمشي لكنه قلقان ومش عارف المدير هيتصرف إزاي لو قاله إنه هيمشي.. هو خايف المعاملة تبقى أسوأ.. وهو أساسًا جايب آخره.. تعتقد الموظف ده المقروض يعمل إيه دلوقتي؟.. الموظف ده احترم نفسه وصان كرامته وقبض مرتبه ومشي ومجاش تاني.. والصراحة لوكان عمل حاجة تانية غير كده مكنتش هحترمه.

أنا بنفسي كنت شغال في شركة.. ولمدة 3 أشهر متواصلة يا مستجد كان بيتخصملي تقريبًا ربع المرتب.. في الشهر التالت وأنا بقبض ولاقيت مخصوم الربع برضه.. خدت الفلوس ونزلت روحت وماجتش تاني.. شكرًا. إنتوا شركة مش محترمة ومالكوش عندي احترام.. وأنا مش بشتغل ببلاش.. ولو كنت قعدت notice period مش بعيد مكنتش أقبضها.

في شركة أخرى.. حصل فيها موقف وكان مستحيل أقبله على نفسي.. بعت إيميل لصاحب الشركة ومشيت في ساعتها.. ما ينفعش تبقى جايب موظف جديد صغير وباعته ولي علشان آخد بالي منه وأبقى المدير بتاعه وأكتشف إنك بتديله مرتب أكتر من مرتبي!!.. ما ينفعش.. أنت لو حصل معاك الموقف ده وفضلت في الشركة ساعة واحدة يبقى أنت لا مؤاخذة كرامة مافيش.. على الرغم من إنك هتسمع من بعض الموظفين الزومبيز إن الأرزاق بتاعة ربنا وكل واحد في الدنيا له رزقه وماينفعش نبص على رزق بعض!! أنا سمعت الكلام ده بودني يا مستجد!! أنت متخيل!! رزق غيري إيه ده اللي أبص

عليه!! إحنا في موقف الشركة بتستغفلني فيه.. رزق إيه ده يا متعلمين يا بتوع المدارس اللي بتتكلموا فيه.. الموظف الجديد ده أنا ماحستش ناحيته بأي حاجة وحشة.. أنا إحساسي كله كان موجه ناحية الشركة نفسها.. إنتوا إزاي تستغفلوني بالشكل ده؟!!

لو زميل على نفس الدرجة كان ممكن أسكت وأعديها.. إنما واحد أنا هبقى المدير بتاعه تقريبًا ومرتبه أكتر مني!! لأ خلاص لو الشركة شايفة إنه أفضل يبقى نضبط الأمور.. أنا أمشي وهو يمسك الشغل بدالي.. ويا شركة لا تقلي من قيمتي ولا عايز منك شغل.

لو حصل معاك كده ماتسكتش يا مستجد.. الموضوع مش موضوع أرزاق والكلام ده.. ده عدم احترام مباشر من الشركة.. وعلشان أعاملك باحترام.. لازم تعاملني باحترام.. هتقل مني ومش هتحترمني يبقى مالكش عندي أي احترام.. وأقل حاجة ممكن أعملها هي إني ماعملكش حساب.

أنا بقولك على أمثلة للمواقف اللي ممكن تزنقك إنك تسيب الشركة بشكل غير لائق.. ودي حاجة مش حلوة إحنا عارفين.. بس في مواقف وأوضاع لو قبلنا نقعد فيها ولو ساعة واحدة يبقى بنقل من قيمتنا.. وبيبقى أقل رد أننا نمشي وحالًا.

سيبك بقى من الحالات الشاذة دي.. وخلينا في الطبيعي.. الطبيعي مش كده خالص.. أنا اشتغلت يبجي في 14 شركة.. فلو في شركتين تلاتة سبتهم بالطريقة دي.. ففي 11 شركة سبتهم بشكل طبيعي.. الطبيعي إنك لما بتحب تمشى من الشركة.. بتجهز استقالتك وتقعد مع المدير

بتاعك في اجتماع لطيف كده توضعله أنك لاقيت فرصة أفضل ونويت تمسي.. مديرك في الطبيعي إنه هيتكلم معاك في الأسباب.. وهل في حاجة مضايقاك في الشركة هي اللي خليتك تمشي ولا مجرد فرصة أفضل.. في الميتنج ده المفروض لو في حاجة كانت مضايقاك تقولها.. بس أنا لو مكانك مش هقول.. لسببين.. أولًا أنت قررت تمشي خلاص ومش هترجع في كلامك.. يبقى الكلام في أي حاجة مضايقاك مالوش أي تأثير إيجابي عليك.. ثانيًا.. الكلام مع المديرين وأصحاب الشركات مابيجبش نتيجة.. مافيش شركة بتغير حاجة علشان خاطر الموظفين.. فأنت لو قعدت تشكي من أي حاجة مافيش حاجة هتتغير وممكن الشركة تزعل منك.. فعلى إيه.. إحنا نخرج حبايب أحسن.

اوعى يا مستجد تبعت الاستقالة بالإيميل ولا تروح تديها للـ HR قبل ما تتكلم مع مديرك. أنا بقولك جهزها وروح اتكلم مع مديرك قبل ما تبعتها لأي حد.

المهم بعد الميتنج مع المدير.. ممكن يبقى في ميتنج كمان مع صاحب الشركة لو ينفع.. مش كل الشركات هتقدر تقابل فيها صاحب الشركة.. أو حتى إن صاحب الشركة هيبقى مهتم إنه يقابل موظف ماشي.. وأحيانًا بتبقى الشركة كبيرة جدًا وأصحابها أساسًا عبارة عن بنوك ومستثمرين كبار أنت ماتعرفهمش أساسًا.

المهم يعني إنك بعد ميتنج المدير.. وبعد ما خلاص هتتفقوا على آخر يوم ليك في الشركة.. بتبدأ حاجة اسمها notice period.. ودي زي ما قلت لك من شوية الفترة اللي بتبدأ من يوم ما بلغت

إنك ماشي لآخر يوم ليك في الشركة.

في ناس زيك كده يا مستجد ماتعرفش حاجة عن الفترة دي.. هو وفقًا للقانون العمل المفروض إنها في حدود شهر كامل.. وده اللي متبع في %99 من الشركات.. لكن.. في وظائف معينة وفي شركات معينة.. ممكن المدة دي تبقى شهرين.

يعني وأنت بتفكر تمشي من الشركة وبتتفق مع شركة جديدة لازم تبقى عارف الـ notice period بتاعتك في الشركة القديمة هتبقى قد إيه بالضبط.. ماتروحش تتفق مع الشركة الجديدة إنك اسبوعين وهتكون عندهم وبعد كده تتفاجئ إن مديرك بيقولك طب إحنا لينا عندك شهر.

طبعًا هـو ممكـن بالـتراضي تتفـق عـلى وقـت أقـل مـن شـهر.. لكـن خلينا نمـشي طبيعـي.. الطبيعـي إنـك تلتـزم بالفـترة المتفـق عليهـا في العقد.

في الـ notice period المفروض إنك بتبدأ تسلم الشغل اللي معاك لزمايلك اللي في الشركة.. وبتبدأ يتشال عنك أي مسؤولية واحدة واحدة بشكل تدريجي لغاية ما توصل إن آخر كام يوم في الفترة دي أنت فعلًا قاعد مابتعملش حاجة.. إلا طبعًا في حالات وظروف خاصة أنت ممكن بعد ما تسيب الشركة يفضل في تواصل بينك وبين الشركة وبيسألوك على حاجات كنت بتشتغل فيها.. لكن برضه ده مش بيحصل كتير.

الفترة دي المفروض إنها فترة هادية ولطيفة.. المفروض.. لكن ممكن تلاقي مديرين زي المدير اللي بدأ يعامل زميلنا معاملة سيئة في الفترة دي.. أو تبدأ تلاقي مطلوب منك تعمل شغل كتير وتسهر

وتيجي في الـ weekend وتلاقي المدير بيحاول يعصرك في الفترة دي على قد ما يقدر عايز ياخد منك اللي يقدر عليه.. طبعًا ده تصرف مش حلو في حقه.. الفترة دي معمولة علشان إنك تسلم الشغل اللي معاك بطريقة تدريجية.. مش إنك تبدأ تعمل شغل جديد.. وفي بعض المديرين بيبقى شايفين إن الفترة الطويلة مالهاش لازمة وإنك لوحيت تمشى قبل كده اتفضل.. بس دول قليلين.

ملاحظة سريعة كده في النقطة دي.. أحيانًا الشركة اللي أنت رايح لها ممكن تطلب منك إنك تقصر فترة الـ notice period وتجيلهم بدري.. يعني شهر كتير ما تخليها أسبوع ولا أسبوعين.. لو في شركة قالت لك كده.. ماتشتغلش معاهم.. الشركة دى مش محترمة.. خلصانة.

في بعض الأحيان بيبقى في حاجة اسمها exit interview. ودي مقابلة مع الـ HR بتتعمل خلال الـ notice period... بيسألوك إيه أكتر حاجة عجبتك في الشركة.. وإزاي مش عاجبك في الشركة.. وإزاي نقدر نغير من نفسنا.. وهل تنصح حد إنه يشتغل معانا ولا لأ.. وهل أنت أصلًا عندك استعداد ترجع تشتغل معانا تاني في يوم من الأيام.. وشوية أسئلة لطيفة كده.

المقابلة دي مهمة يا مستجد.. وزي ما قلت لك.. حاول ماتتكلمش عن عيوب.. بس لو في حاجة مزنوق تتكلم فيها.. اتكلم.. بس اتكلم بأدب وذوق.

وحتى لو أنت مش حابب ترجع تشتغل في الشركة تاني.. هتقولهم إنك أكيد تحب ترجع تاني لو في فرصة مناسبة.. وإنك طبعًا هتنصح كل الناس اللي تعرفهم إنهم يشتغلوا في الشركة.. وربنا يسامحنا.

من الحاجات المهمة اللي لازم تاخد بالك منها.. إنك ماتقولش لحد من زمايلك إنك ماشي.. أنت لازم تسيب الموضوع ده للشركة أو للمدير.. ده جزء من احترامك للشركة.. في بعض الأحيان بتبقى الشركة مش عايزة تعمل قلق وبتفضل إنها تأجل الخبر لوقت مناسب.. المهم زي ما قلت لك.. سيب الحتة دي للشركة.. طبعًا أكيد لو في حد قريب منك قوي.. وطلعت بيه كصديق من الشركة فانت أكيد هتقوله عادي.. ولو هو صديق بجد يبقى المفروض هيحتفظ بالمعلومة ومش هيقولها.

طيب.. أثناء الـ notice period ممكن الشركة تبدأ تعملك ... retention.. اللي هـ و تحاول تقنعـ ك وتغريـ ك إنـ ك ماتسبش الشركة وتكمل معاهـم.. ممكن.. مش داعًا ده هيحصل.. ممكن تلاقي الشركة بدأت تعـرض عليـ ك مرتب زي المرتب اللي اتعـرض عليـ ك من الشركة الجديـدة.. أو حتـى أعـلى شـوية.. أو يبدأوا يعرضـوا عليـ ك تحسـين في وضعـ ك في الشركـة.. أو يحاولـوا يقنعـوك إنهـم ممكن يغـيروا حاجـة في نظـام الشـغل.. فأنـت هتبقـى مرتـاح في النظـام الجديـد.. طيـب.. عـن تجربـة.. لو نويـت تمـشي.. امـشي.. ماتبصـش وراك.. مافيـش حاجـة بتتغير في أي شركـة علشـان خاطـر الموظفـين.. وفي نفس الوقـت التغيـير ليـك أنـت مطلـوب.. التغيـير هيحسـن مـن خبراتـك ويقويهـا.

لو أنت ماشي علشان حاجة مضايقاك من الشركة.. اوعى تقعد ترغي مع زمايلك فيها.. لازم تحافظ على الطاقة الإيجابية زي ما اتفقنا قبل كده.. حتى وأنت ماشي.. اوعى الطاقة السلبية تطلع منك.. امسك نفسك للآخر.

#### دليل الموظف المستجد

الخروج من الشركة محتاج حرفنة في الأداء.. من الحاجات اللي لازم تبقى بروفيشنال فيها.. ولما بيتم بالأصول بتبقى تجربة جميلة ولطيفة.. وبيفضل في علاقة طيبة بينك وبين الشركة.. لدرجة إنك ممكن تعمل شغل في المستقبل مع نفس الشركة.. أو حتى ترجعلها تاني على وضع أفضل.. أو يا سيدي كفاية إنهم يفتكروك بالخير.

.....

## إنه الفراق

مستجد.. إحنا وصلنا لنهاية رحلتنا مع بعض.. أنا كده نقلت لك خلاصة خبرة 20 سنة في عالم الوظيفة.. أنا متأكد إني ماقلتلكش كل حاجة.. صعب أنقلك تفاصيل 20 سنة بالسهولة دي.. أنا حاولت أديلك الخلاصة.. المفيد اللي ينفعك.. وأنا متأكد برضه إن كل واحد فينا وله تجربته الخاصة.. اللي ممكن يكون فيها اختلافات كتير.. لكن على اختلاف تجاربنا بيفضل في حاجات متشابهة.. دي الحاجات اللي حاولت أركز عليها.

اللي قبلنا قالوا.. اسأل مجرب ولا تسألش طبيب.. عارف ليه يا مستجد؟.. لأن اللي مجرب قد يكون عنده خبرة أكتر في الحالة بتاعته.. كل اللي قلتهولك هنا ده جاي من خبرة.. مش من كتب أكاديمية ولا كوبي من خبرات حد تاني.. أغلب اللي كلمتك فيه ده أنا عشته وجربته بنفسي.

#### دليل الموظف المستجد

النصائح دي لا تقل أهمية عن نصائح محمود ياسين لاحمد السقا في فيلم الجزيرة .. او عن نصائح مارلون براندو لأل باتشينو في فيلم الأب الروحي.

وزي ما قلت لك في الأول.. في حاجات لو كنت عرفتها من بدري كانت هتفرق معايا كتير جدًا.. فانا حبيت في الجولة دي إني أعرفها لك بدري يمكن تفرق معاك.

عايزك تبقى راجل يا مستجد يعتمد عليه.. عايزك تشرفنا وترفع راسنا.. أنت مش قليل يا مستجد.. ولو في أي نصيحة أخيرة هقولها لك فهى:

ماتخليش حد يدوس عليك ولا يوهمك إنك قليل.. مافيش حد أحسن منك.. كلنا بني آدمين زي بعض.

سلام يا صديقي.. وبالتوفيق.

### مراجع

#### أغاني:

سوري، أوكا وأورتيجا.

خد مني فكرة يابا، رضا البحراوي.

آه لو لعبت یا زهر، شیبة.

سألوني، حسن الأسمر.

الدنيا مسرح، طارق الشيخ.

#### أفلام

Pursuit of happyness، ويل سميث.

The company men، بن افليك وآخرون.

In good company، دينيس كوايد وآخرون.

He was a quiet man، كرستيان سلاتر وآخرون.

## دليل الموظف المستجد

## المواضيع

قدمة لابد منها	6
فلوس	9
تقدم للوظيفة	29
لاستعداد للمقابلة	46
لام في العلاقة	63
خلاقيات المهنة	79
واع الموظفين	90
واع وصفات المديرين	106
ِّاي تبقى بروفيشنال	117
راي تعيش كموظف	132
حنا نخرج بالمعروف	151
له الفراق	160
راجع	162
لواضيع	163

# دلېل الموظف المستجد



أحمدمتولي موظف محترف . . جداً

التصائح اللي في الكتاب ده لا تقل أهمية عن نصائح محمود ياسين لأحمد السقا في فيلم الجزيرة .. او نصائح مارلون براندو لألباتشينو في فيلم الأب الروحي

انت ماسك في ايدك ملخص خبرات 20 سنة في الوظيفة .. امسك الكتاب كويس الكتاب ده هيوفر عليك سنين طويلة من التجارب

المستجد اللي الكتاب ده موجه ليه هو انا من 20 سنة الكلام اللي في الكتاب ده كان هيفرق معايا كتير لو حد قالي عليه من الأول

