

迭代计划

制定日期：2022/2/20

组号	2	项目名称	卷心菜文档
迭代名称	界面原型迭代	计划起止日期	2022/2/15-2022/3/14
任务、进度安排和人员分配：			
No	任务	起止日期	人员
1	制定《软件需求规约》	2/20-2/21	宋雨骅
2	设计用例模型	2/21-2/22	谢琛、宋雨骅
3	编写《vision 文档》	2/22-2/25	
4	先行配置 java 环境，学习新技术	2/20-2/25	宋子蕴，席凡森，胡雨涵
5	手绘草图，初步设计界面	2/25-2/28	胡雨涵，宋子蕴
6	开发界面原型	2/28-3/12	宋子蕴，席凡森，胡雨涵
7	小组内部评审、改进需求文档和界面原型	3/12-3/13	宋子蕴，席凡森，胡雨涵，谢琛，宋雨骅
8	编写《迭代评估报告》	3/14	席凡森
预期成果： [列出本迭代计划交付的文档、模型、源代码、安装包等] 文档： 《Vision 文档》、《软件需求规约》、《界面原型迭代计划》、《迭代评估报告》 模型： use-case 模型 界面原型： 设计草稿、HTML 网页原型			
主要的风险和应对方案： [分析当前项目风险，列出最大的 3~5 个风险，自高到低排列，并列出每个风险缓解和应急的措施。注：随着项目的进行，风险会不断变化，故每个迭代要重新对风险评估和控制。] 风险：			

1. 由于进入新的领域，业务不熟悉，存在过多的待定的需求，可能会引入较多的需求变更，影响项目的进度。
2. 由于存在不同的风险承担者对需求理解的不一致，可能会对软件开发的进度造成重大影响。
3. 由于可能存在镀金需求，会对软件开发的进度带来一定影响。
4. 小组成员经验较少，开发效率可能低于预期。

上述风险缓解应急措施：

1. 引入业务专家（如老师助教等），并通过与业务专家的交流，减少由于业务不熟悉带来的过多的不确定的需求。
2. 召集风险承担者参与的需求讨论会，消除存在的需求理解的不一致问题。
3. 针对每条需求，确定需求实现的优先级，对于镀金需求，可以商定实现的时机。
4. 组内共同学习，协同开发，尽快积累经验。