

Lingkungan Generik Bisnis LK3

Sosiokultural	Global	Politik	Makroekonomi	Demografi	Teknologi
<ul style="list-style-type: none"> ■ Kecenderungan penggunaan produk ramah lingkungan ■ Kultur korporasi (grup Astra, Nabel) yang mulai mengarah pada isu LK3 ■ Tingkat kesadaran publik tentang pencemaran mulai naik ■ Perusahaan migas mewajibkan pemasok memiliki jam pelatihan K3 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Investor asing menjadikan Sistem LK3 sebagai prasyarat investasi ■ Tekanan isu global tentang perlindungan lingkungan ■ K3 menjadi standar wajib pada industri resiko tinggi (migas, pelabuhan, pertambangan) ■ Sistem LK3 menjadi kelebihan kompetitif dalam bisnis global 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Tekanan pemerintah dalam pelaksanaan peraturan lingkungan semakin tinggi 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Konsultan lokal lebih dipilih karena harga lebih murah 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Arus perpindahan industri beresiko LK3 ke wilayah selatan (termasuk vietnam dan china) ■ Pemusatan industri manufaktur di kota besar terutama afiliasi jepang yang potensial untuk 14001 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Akses informasi yang mudah dan terbuka memperkuat tekanan isu global ■ Teknologi ramah lingkungan dan yang lebih aman selalu berkembang menciptakan suplai bagi pasar
<ul style="list-style-type: none"> ■ Kesadaran individu pelaku bisnis terutama manufaktur tentang K3 relatif rendah ■ LK3 sebagai gaya hidup belum berkembang penuh 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kecenderungan perusahaan multinasional memakai konsultan luar yang berdekatan (sing, mas dan aus) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Instabilitas politik mengakibatkan investasi non-produktif ditunda ■ Isu registrasi badan konsultasi 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Kebijakan upah rendah menyebabkan proyek LK3 dipandang tidak penting oleh entitas di industri 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Industri resiko tinggi potensial untuk 18001 umumnya berlokasi di area pedalaman (hutan, lepas pantai) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Akses teknologi informasi menjadi pesaing program konsultasi tradisional

Intensitas Industri Pesaing Konsultan LK3

Ancaman pemain baru	Ancaman produk substitusi	Daya tawar pemasok	Daya tawar pelanggan
Konsultan eks badan sertifikasi Konsultan negara tetangga	Duplikasi sistem dari perusahaan induk (jepang) Penggunaan konsultan dari negara yang meginduk pada negara asal perusahaan yang bersangkutan (non-jepang)	Tinggi untuk persyaratan kontrak yang meminta adanya konsultan registered auditor untuk proyek besar	Tinggi karena supply tumbuh dan demand cenderung stagnan Tinggi untuk layanan permintaan konsultan registrasi
	Produk konsultasi online atau distance learning		

Analisis SWOT LK3

Strength	Weakness
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Latar belakang konsultan sebagai do-er di bidang K3 ◆ Pengalaman konsultan menangani <ul style="list-style-type: none"> ● grup Astra ● perusahaan pemasok Sony ● industri pertambangan umum ● perusahaan afiliasi jepang lain ◆ Track record layanan mutu di perusahaan besar (Omron?) ◆ Track record dengan perusahaan jasa ◆ Harga proyek relatif rendah 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Jumlah konsultan hanya 1 ◆ Konsultan non-registrasi ◆ Afiliasi dengan lembaga internasional (pemasok dan konsultan yang lebih besar) ◆ Afiliasi dengan asosiasi bisnis dan pemasok (hyperkes) ◆ Ketersediaan konsultan untuk menangani proyek-proyek di area pedalaman ◆ SSC dikenal sebagai konsultan QS
Opportunities	Threat
<ul style="list-style-type: none"> ◆ Jumlah besar perusahaan manufaktur afiliasi jepang potensial untuk ISO 14001 ◆ Pasar bidang pertambangan dan perusahaan kontraktor migas yang belum tersentuh potensial untuk OHSAS 18001 ◆ Program kampanye pemerintah dalam menggalakkan kesadaran lingkungan dan K3 ◆ Penciptaan industri ramah lingkungan bagi pemenuhan permintaan produk ramah lingkungan ◆ Penciptaan kesadaran lingkungan pada para pelaku bisnis terutama industri nasional 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Pertumbuhan konsultan baru dari dalam dan luar negeri ◆ Duplikasi produk ◆ (jangka panjang)Konsultasi elektronik