项目管理过程

指导规范

开发部

2013年4月17日

**版 本 历 史**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **修订人** | **修订日期** | **修订内容** | **批准人** | **批准日期** |
| 1.0.0.0 | 吴丽珊 | 2013.4.17 | 创建 | 孙维晟 | 2013.4.18 |
| 1.1.0.0 | 吴丽珊 | 2013.4.18 |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

目录

[1. 快速开发定义 4](#_Toc354061554)

[2. 快速开发过程 4](#_Toc354061555)

[1.1. 立项流程 4](#_Toc354061556)

[1.2. 开发执行流程 5](#_Toc354061557)

[1.3. 结项流程 7](#_Toc354061558)

[3. 迭代计划估算方法 8](#_Toc354061559)

[4. 会议规则 9](#_Toc354061560)

[5. 成果列表 10](#_Toc354061561)

# 开发过程

## 立项流程



|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **输入** | **流程** | **输出** | **参与者** | **形式** | **备注** |
| 项目初始需求 | 编写立项报告 | 立项报告初稿 | 项目经理、需求人员、QA管理员 | —— | —— |
| 立项报告初稿 | 召开立项会议 | 通过邮件确认的  立项报告修改意见 | 项目经理、需求人员、主要开发人员、前端开发人员、测试人员、配置管理员、QA管理员 | 会议、邮件 | 目标：1、确定项目重要交付成果、计划、人员配置等重要内容；2、通知各项目干系人项目立项事宜；3、最终评审项目立项报告内容。 |
| 通过邮件确认的  立项报告修改意见 | 发布信息通知 | 立项报告冻结稿 | 项目经理、需求人员、主要开发人员、前端开发人员、测试人员、配置管理员、QA管理员 | 邮件 | 将最终确定的立项报告冻结稿以邮件形式发送给所有参与者 |

**特殊说明：**

* 项目周期在3周以下的项目（含3周），需将立项报告抄送宋洋及职能经理；
* 项目周期在3周以上的项目，立项报告需发送宋洋，并得到其回复才可正式开始，并抄送职能经理。

## 开发执行流程



|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **输入** | **流程** | **输出** | **参与者** |
| * 经需求部门确认的需求规格说明书 | 计划会议1 | * 用户故事列表 | 项目经理、需求分析人员、开发人员、测试人员、QA管理员、部门经理 |
| * 用户故事列表 | 计划会议2 | * 迭代计划 | 项目经理、需求分析人员、开发人员、测试人员、QA管理员、部门经理 |
| * 迭代计划 | 内部评审 | * 通过审核的迭代计划 * 通过审核的项目计划 | 部门经理 |
| * 迭代计划 | 实施（开发、测试） | * 系统代码 * 更新迭代计划绘制燃尽图 | 项目经理、开发人员、测试人员 |
| * 需求规格说明书 | 集成测试 | * 测试计划 * 测试用例 * BUG列表 * 测试报告 | 项目经理、测试人员、开发人员 |
| * 需求规格说明书 | 验收 | * 需求方提出的问题列表 | 项目经理、需求部门人员、需求分析人员、开发人员、测试人员、QA管理员 |
| 全部迭代成果文档 | 总结会 | * 工作问题记录表 | 项目经理、需求分析人员、开发人员、测试人员、QA管理员 |

## 结项流程



|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **输入** | **活动** | **输出** | **参与者** |
| * 项目代码 * 项目各迭代的需求规格说明书 | 部署外网环境 | —— | 项目经理、测试人员 |
| 阿尔法测试 | 阿尔法测试结果邮件 | 测试人员 |
| 需求方整体验收 | 验收邮件及问题列表 | 需求方、项目经理、需求分析人员、测试人员 |
| 部署正式环境 | —— | 项目经理 |
| 贝塔测试 | 贝塔测试结果邮件 | 测试人员 |
| 项目总结 | 项目总结报告 | 项目经理、开发人员、需求分析人员、测试人员 |

# 迭代计划估算方法



**名词解释：**

* 用户故事：描述对系统或软件的每个用户或购买者都有价值的功能。
* UI任务：WEB前端的开发任务。
* DOC任务：文档类工作的任务。
* DB任务：数据库设计类工作的任务。
* DEV任务：开发工作任务。
* QA任务：测试工作任务。

**规则说明：**

* 用户故事范围：业务需求分析、开发、集成测试、验收、总结；
* 分解用户故事为各类型任务；任务以小时作为计划时间单位；每个任务计划时间不能大于16小时；
* 任务时间的估算方法：三点估算法；

# 会议规则

* 所有会议都需项目经理发起。
* **会议记录：**配置管理员/QA管理员。
* **规则：**会议结束后需将会议记录以邮件形式发送给所有参与者，并要求回复邮件进行确认。

# 成果列表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **成果名称** | **文档模板** | **必有成果** | **存储位置** | **作用及目的** | **成果要求** |
| 1 | 立项报告 | ● | ● | VSS $/项目管理文档/[项目类型]/[项目名称] | 明确项目负责人及基本需求约定 | —— |
| 2 | 迭代需求规格说明书 | ● | ● | VSS $/项目成果管理/[项目类型]/[项目名称]/需求文档 | 明确迭代开发的功能模块及详细需求要求 | —— |
| 3 | 系统设计 | × | × | VSS $/项目成果管理/[项目类型]/[项目名称]/开发文档 | 完成概要设计、并细化任务 | —— |
| 4 | 数据库设计 | × | ● | 使用工具：PowerDesigner  成果名称：项目名. |
| 5 | 任务列表 | ● | ● | 每日任务不可重复 |
| 6 | 迭代计划 | ● | ● | VSS $/项目管理文档/[项目类型]/[项目名称] | 明确迭代计划及绘制燃尽图 | —— |
| 7 | 系统代码 | × | ● | —— | 编写代码 | —— |
| 8 | 测试计划 | ● | ● | VSS $/项目成果管理/[项目类型]/[项目名称]/测试文档 | 将已经开发完的功能和本迭代开发的功能进行集成并测试 | —— |
| 9 | 测试用例 | ● | ● | —— |
| 10 | BUG列表 | ● | ● | —— |
| 11 | 测试报告 | ● | ● | —— |
| 12 | 验收计划 | ● | ● | VSS $/项目成果管理/[项目类型]/[项目名称]/验收文档 | 由需求部门断定实际所发布的功能是否与既定的迭代目标一致。 | —— |
| 13 | 验收问题列表 | ● | ● | —— |
| 14 | 工作问题记录表 | ● | ● | VSS $/项目管理文档/[项目类型]/[项目名称] | 分析迭代中的成功经验和所遇到的障碍 | —— |
| 15 | 阿尔法测试报告 | ● | ● | VSS $/项目成果管理/[项目类型]/[项目名称]/测试文档 | 将已经开发完的功能进行集成并测试 | —— |
| 16 | 贝塔测试报告 | ● | ● | —— |
| 17 | 验收邮件及问题列表 | ● | ● | VSS $/项目成果管理/[项目类型]/[项目名称]/验收文档 | 由需求部门断定实际所发布的功能是否与既定的迭代目标一致。 | —— |
| 18 | 项目总结报告 | ● | ● | VSS $/项目管理文档/[项目类型]/[项目名称] | 总结项目中的成功经验和遇到的问题。 | —— |

备注：“●”表示有或是；“×”表示没有或不是。