【项目名称】

结项报告

开发部

2014年8月8日

目录

[1. 项目信息 2](#_Toc388454006)

[2. 主要实现或完善的业务功能 3](#_Toc388454007)

[3. 实际与计划情况对比 3](#_Toc388454008)

[3.1. 数据对比 3](#_Toc388454009)

[3.2. 总结 3](#_Toc388454010)

[4. 项目结果 4](#_Toc388454011)

[5. 维护接口人 4](#_Toc388454012)

[6. 必要文档检查表 4](#_Toc388454013)

[7. 严重BUG总结 4](#_Toc388454014)

[8. 项目组人员评价 5](#_Toc388454015)

[9. KPI分数统计表 5](#_Toc388454016)

# 项目信息

|  |  |
| --- | --- |
| 项目名称： | *【与立项报告一致】* |
| 项目版本： | *【当前完成项目的版本号并与立项报告一致】* |
| 项目计划时间： | *【计划立项日期】-【计划部署正式日期】 共XX工作日* |
| 项目实际时间： | *【实际立项日期】-【实际部署正式日期】 共XX工作日* |
| 参与者： | *【姓名】【姓名】* |
| 项目经理： | *【姓名】* |
| 技术经理： | *【姓名】* |
| 业务经理： | *【姓名】* |

# 主要实现或完善的业务功能

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 业务功能列表 | 业务功能描述 | 状态 |
| *【业务功能名称】* | *【可对此工作进行简述如：此业务对公司的贡献或工作的难易程度等】* | *【全部完成】【部分完成】* |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**绩效得分：**

**每个业务功能5分根据功能描述，绑定菜单或调用接口这样的描述不算合格。**

# 实际与计划情况对比

## 数据对比

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 统计项 | 计划 | 实际 | 偏差 |
| 业务功能点 | *【数字】* | *【数字】* | *【数字】* |
| 时间（天） |  |  |  |
| 投入人员 |  |  |  |

## 总结

*【对上述数据对比情况进行归纳总结】*

**绩效得分（满分10分——越正确越好并结合说明描述上浮或下调）：**

# 项目结果

项目经理申请级别：*【字母】*

理由描述：*【对申请的级别阐述理由】*

*【A（200分）：因公司需要技术攻关或时间十分紧迫并按时完成并没有出现运营事故的项目】*

*【B（100分）：公司没有特殊要求按时按质量要求完成的项目】*

*【C（50分）：时间、成本、范围欠缺但可以使用的项目】*

*【D（0分）：因为时间或范围不完整影响公司业务运转的项目】*

**绩效得分（部门负责人根据申请理由描述定级和调整分数）：**

# 必要文档检查表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **文档名称** | **存放位置和名称** | **配置管理员检查** |
| 立项报告 | *【文档管理系统内存放路径】* |  |
| 燃尽图 | *【文档管理系统内存放路径】* |  |
| 项目计划 | *【文档管理系统内存放路径】*（非必要） |  |
| 结项报告 | *【此文档计划存放路径】* |  |
| 数据库设计 | *【文档管理系统内存放路径】* |  |

**如必要文档未完成，则扣除相应项目分数：**

# 严重BUG总结

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| BUG描述 | BUG负责人 | BUG原因 |
| *【描述简明扼要】* | *【姓名】* | *【对BUG产生的原因简单说明】* |
|  |  |  |

# 项目组人员评价

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 担任角色 | 评价 | 补充说明 |
| *【姓名】* | *【项目组内角色】* | *【0：正常 +：优秀 -：不及格】* | *【对评价进行简单的说明】* |
|  |  |  |  |

# KPI分数统计

**结项报告得分：**

**写《项目总结报告》可得更多的分数**