【项目名称】

项目总结报告

开发部

2014年8月8日

目录

[1. 项目信息 3](#_Toc395211709)

[2. 项目过程经验总结 3](#_Toc395211710)

[2.1. 成功经验 3](#_Toc395211711)

[2.2. 失败经验 3](#_Toc395211712)

[3. 对使用的新技术或优秀实现方案总结 4](#_Toc395211713)

[4. 严重BUG总结 4](#_Toc395211714)

[5. 结项的后续工作 4](#_Toc395211715)

[5.1. 需求方结项问题列表 4](#_Toc395211716)

[5.2. 后续工作计划概述 4](#_Toc395211717)

[6. KPI分数统计表 5](#_Toc395211718)

# 项目信息

|  |  |
| --- | --- |
| 项目名称： | *【与立项报告一致】* |
| 项目版本： | *【当前完成项目的版本号并与立项报告一致】* |
| 项目计划时间： | *【计划立项日期】-【计划部署正式日期】 共XX工作日* |
| 项目实际时间： | *【实际立项日期】-【实际部署正式日期】 共XX工作日* |
| 参与者： | *【姓名】【姓名】* |
| 项目经理： | *【姓名】* |
| 技术经理： | *【姓名】* |
| 业务经理： | *【姓名】* |

# 项目过程经验总结

## 成功经验

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 经验说明 | 效果说明 | 是否推广 |
| *【经验描述】* | *【该经验带来的效果】* | *【培训计划描述】* |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

## 失败经验

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 经验说明 | 结果说明 | 改进方案 |
| *【经验描述】* | *【该经验导致的结果】* | *【文档或方案描述】* |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**绩效得分（每条经验5分根据说明和后续工作进行上浮和下调）：**

# 对使用的新技术或优秀实现方案总结

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 技术或方案名称 | 使用效果 | 是否安排培训 |
| *【名称】* | *【描述效果】* | *【培训计划】* |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**绩效得分（每条10分根据效果和后续工作进行上浮和下调）：**

# 严重BUG总结

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| BUG描述 | BUG负责人 | BUG原因 |
| *【描述简明扼要】* | *【姓名】* | *【对BUG产生的原因简单说明】* |
|  |  |  |

**绩效得分（每条2分根据效果和后续工作进行上浮和下调）：**

# 结项的后续工作

## 需求方结项问题列表

|  |  |
| --- | --- |
| **问题** | **解决方案** |
| *【问题描述】* | *【解决该问题的方法描述】* |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

## 后续工作计划概述

*【对后续版本或项目时间的计划概述】*

**绩效得分（共10分——越详细越好）：**

# KPI分数统计

**项目总结报告得分：**