

JOBSHEET X - PROCUREMENT

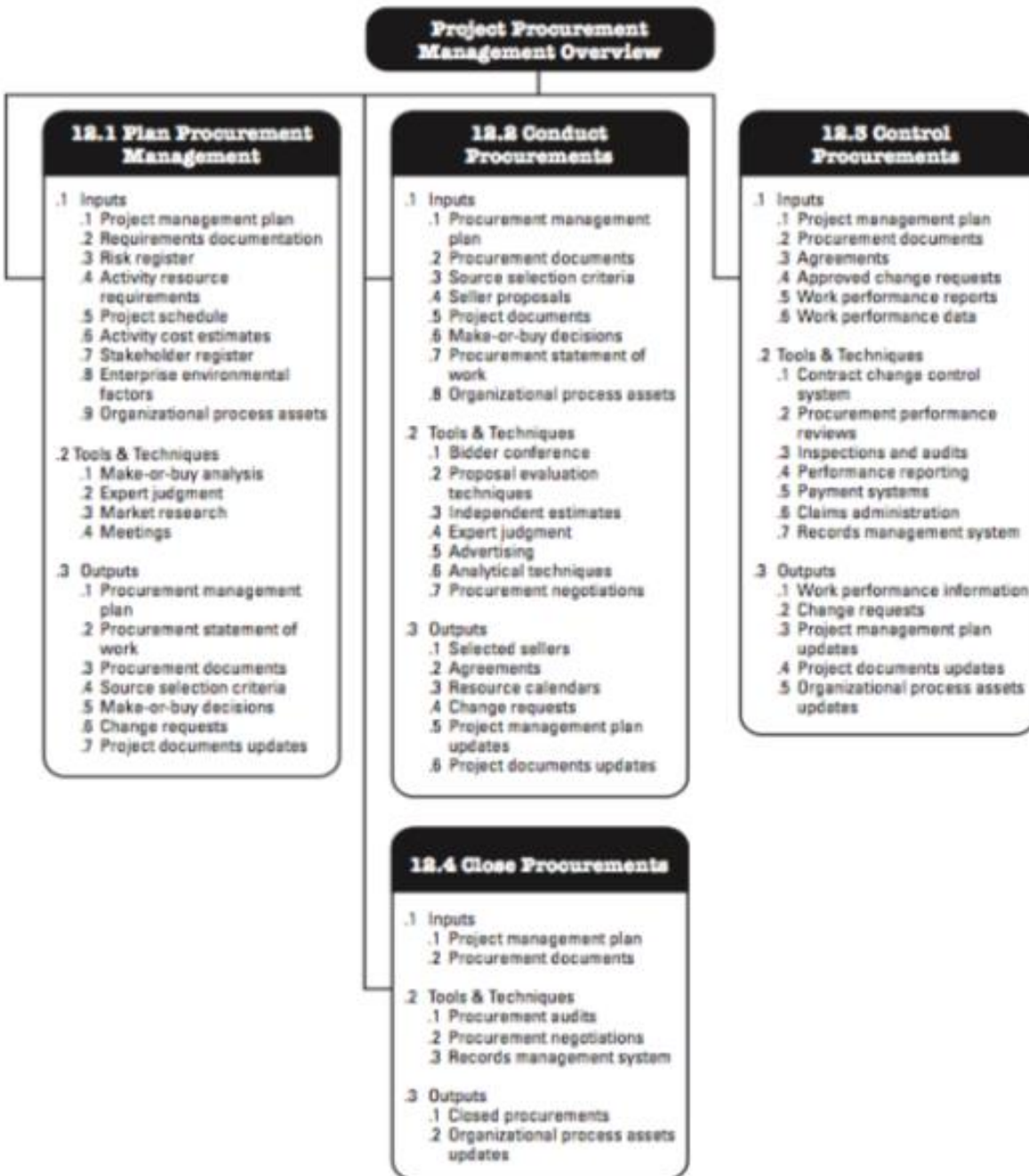
10.1 Tujuan

Setelah mempelajari materi ini, mahasiswa mampu memahami tentang konsep dan metode dalam manajemen pengadaan pada sebuah proyek.

10.2 Teori

Project Procurement Management

Project Procurement Management adalah proses-proses yang dilakukan untuk mendapatkan barang dan/atau jasa yang dibutuhkan sebuah proyek dari luar organisasi. Project Procurement Management mencakup proses-proses yang diperlukan untuk membeli atau memperoleh produk, jasa, atau hasil yang dibutuhkan dari luar tim proyek. Organisasi dapat berupa pembeli atau penjual produk, jasa, atau hasil dari suatu proyek. Project Procurement Management mencakup proses-proses manajemen kontrak dan pengendalian perubahan yang diperlukan untuk mengembangkan dan mengelola kontrak atau pesanan pembelian yang dikeluarkan oleh anggota tim proyek yang berwenang. Proses Project Procurement Management melibatkan perjanjian, termasuk kontrak, yang merupakan dokumen hukum antara pembeli dan penjual.



Kontrak merupakan sebuah perjanjian saling mengikat yang mewajibkan penjual untuk memberikan sesuatu yang bernilai (misalnya, produk, jasa, atau hasil) dan mewajibkan pembeli untuk memberikan kompensasi yang berharga moneter atau lainnya.

Plan Procurement Management

Proses mendokumentasikan keputusan pengadaan proyek, menentukan pendekatan, dan mengidentifikasi penjual yang potensial. Manfaat utama dari proses ini adalah bahwa hal itu menentukan apakah untuk memperoleh dukungan luar, dan jika demikian, apa yang harus memperoleh, bagaimana memperolehnya, berapa banyak yang dibutuhkan, dan kapan harus memperolehnya.

Kategori kategori Kontrak

- Fixed-Price Contracts

Kategori ini merupakan kontrak melibatkan pengaturan total harga tetap untuk produk didefinisikan, layanan, atau hasil yang akan diberikan. Kontrak harga tetap juga dapat menggabungkan insentif keuangan untuk mencapai atau melebihi tujuan proyek yang dipilih, seperti tanggal pengiriman jadwal, biaya dan kinerja teknis, atau apapun yang dapat dikuantifikasi dan selanjutnya diukur

- Cost-reimbursable Contracts

Kategori ini kontrak melibatkan pembayaran (reimbursement biaya) kepada seller untuk semua biaya aktual yang sah yang dikeluarkan untuk pekerjaan yang telah diselesaikan, ditambah biaya yang mewakili keuntungan seller akibat dari bagusnya kinerja dari seller

Time and Material Contracts (T&M)

Kontrak waktu dan bahan adalah jenis hybrid dari perjanjian kontrak yang mengandung aspek baik biaya penggantian dan kontrak harga tetap . Mereka sering digunakan untuk augmentasi staf, akuisisi ahli, dan dukungan luar ketika sebuah pernyataan yang tepat dari pekerjaan tidak bisa cepat ditetapkan

Tools and Techniques Plan Procurement Management

- Make-or-Buy Analysis

Sebuah analisis make - or - buy adalah teknik manajemen umum digunakan untuk menentukan apakah pekerjaan tertentu dapat dicapai oleh tim proyek atau harus dibeli dari sumber luar

- Expert Judgment

Penilaian ahli sering digunakan untuk menilai input dan output untuk dari proses ini. Expert judgement juga dapat digunakan untuk mengembangkan atau memodifikasi kriteria yang akan digunakan untuk mengevaluasi proposal penjual

- Market Research

Riset pasar meliputi survey ke industri dan kemampuan vendor tertentu. Tim Pengadaan dapat memanfaatkan informasi yang diperoleh di konferensi, review secara online dan berbagai sumber untuk mengidentifikasi kemampuan pasar

Output Rencana Pengelolaan Pengadaan

- Procurement Management Plan

Procurement management plan adalah komponen dari proyek plan manajemen yang menggambarkan bagaimana tim proyek akan memperoleh barang dan jasa dari luar organisasi. Ini menggambarkan bagaimana proses pengadaan akan dikelola dari dokumen pengadaan melalui penutupan kontrak

- Procurement Statement of Work

Pernyataan kerja untuk setiap pengadaan dikembangkan dari baseline lingkup proyek dan mendefinisikan hanya bagian dari ruang lingkup proyek yang akan dimasukkan dalam kontrak yang bersangkutan. Pengadaan SOW menjelaskan item pengadaan secara cukup

rinci untuk menentukan apakah mereka mampu menyediakan produk , jasa , atau hasil yang sesuai

- **Procurement Document**

Dokumen pengadaan yang digunakan untuk meminta proposal dari calon penjual . Istilah-istilah seperti tawaran, atau kutipan umumnya digunakan ketika keputusan pemilihan seller akan didasarkan pada harga (seperti ketika membeli barang-barang komersial atau standar), sedangkan istilah seperti proposal umumnya digunakan ketika keputusan pemilihan seller berdasarkan pertimbangan lain, seperti kemampuan teknis atau pendekatan teknis adalah hal yang terpenting

- **Source Selection Criteria**

Source Selection Criteria sering disertakan sebagai bagian dari dokumen pengadaan. Kriteria tersebut dikembangkan dan digunakan untuk menilai skor proposal penjual, dan bisa objektif atau subyektif

Conduct Procurements

Conduct Procurements Adalah proses mendapatkan respon penjual, memilih penjual, dan pemberian kontrak. Manfaat utama dari proses ini adalah memberikan penyelarasan internal dan eksternal para stakeholder melalui perjanjian yang didirikan.

Control Procurement

Proses mengelola hubungan dalam pengadaan, pemantauan kinerja kontrak, dan membuat perubahan dan perbaikan kontrak yang sesuai. Manfaat utama dari proses ini adalah bahwa ia memastikan bahwa kinerja baik penjual dan pembeli memenuhi persyaratan pengadaan sesuai dengan ketentuan hukum perjanjian

Close Procurements

Pengadaan adalah proses menyelesaikan setiap pengadaan. Manfaat utama dari proses ini adalah bahwa ia mendokumentasikan perjanjian dan dokumentasi terkait untuk referensi di masa mendatang

10.3 Tugas

Terdapat sebuah kasus bahwa di tengah jalan ketika kelompok Anda sedang mengerjakan proyek perangkat lunak, salah satu tim membutuhkan perangkat keras untuk melakukan testing. Perangkat keras yang dibutuhkan ternyata tidak ada di Indonesia, bagaimana kelompok Anda menyikapi kasus tersebut? Jelaskan secara rinci terkait langkah dan upaya yang dilakukan!