Nama Anggota :

1. Anindya Refrina R (06)
2. Azzahra Dinda S (08)
3. Riskia Dinda R (21)

**EKSEKUSI PROYEK**

Soal!

Ketika sedang dalam proses eksekusi proyek, ditemukan realisasi dengan spesifikasi kebutuhan yang tidak sesuai sehingga stakeholder meminta untuk menyesuaikan hal tersebut. Sebagai project manager kira-kira apa yang harus dilakukan, padahal durasi pengerjaan proyek semakin sedikit? Jelaskan secara rinci dengan anggota kelompok Anda!

Jawaban:

Seorang Project Manager bertanggung jawab untuk keseluruhan arah koordinasi, implementasi, pelaksanaan, pengendalian dan penyelesaian proyek-proyek tertentu, serta memastikan konsistensinya dengan strategi, komitmen, dan tujuan perusahaan.

Jobdesk dari project manager salah satunya adalah melaksanakan dan mengelola perubahan proyek dan melakukan intervensi untuk mencapai hasil proyek. Sehingga project manager menghubungi stakeholder dan mengajak berdiskusi dengan stakeholder, yang lalu hasil dari diskusi tersebut diinformasikan kepada staf proyek dan melakukan koordinasi staf proyek untuk melakukan perubahan dalam pengerjaan proyek agar mencapai hasil proyek dengan baik dan sukses

Proyek akan disesuaikan dengan permintaan stakeholder. Namun, sebelum mengeksekusi proyek agar sesuai dengan permintaan stakeholder harus dilakukan sesuai dengan SOP yang ada. Karena sebelum membuat proyek telah dilakukan analisis dan inisiasi apa saja yang dibutuhkan dalam proyek, dalam proses analisis juga telah didiskusikan dengan stakeholder. Proyek juga dilaporkan progresnya secara berkala kepada stakeholder. Jadi jika stakeholder merasa kurang dalam proyek harus mematuhi SOP terlebih dahulu. Mengapa harus mematuhi SOP? Karena jika mematuhi SOP akan dihasilkan proyek yang konsisten dan output akan menjadi lebih baik. Jika keinginan stakeholder memungkinkan untuk diselesaikan sesuai waktu yang telah disepakati maka tidak akan memperpanjang waktu. Tetapi jika tidak memungkinkan selesai dengan waktu yang ditentukan, maka akan melakukan diskusi dengan stakeholder untuk meminta waktu lebih tapi tidak jauh dari waktu yang ditentukan.

Jika stakeholder setuju untuk memberikan perpanjang waktu, project manager harus membuat perencanaan dan penjadwalan proyek baru agar dalam mengerjakan proyek (memenuhi spesifikasi yang diminta stakeholder) dapat dijalankan dengan benar dan tepat waktu dengan waktu yang sudah diberikan lagi oleh stakeholder sehingga proyek bisa mencapai hasil yang stakeholder inginkan.