

# ОСНОВЫ ПРЕЗЕНТАЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЙ

**KARPOV.COURSES**

# О ЧЕМ ЗАНЯТИЕ

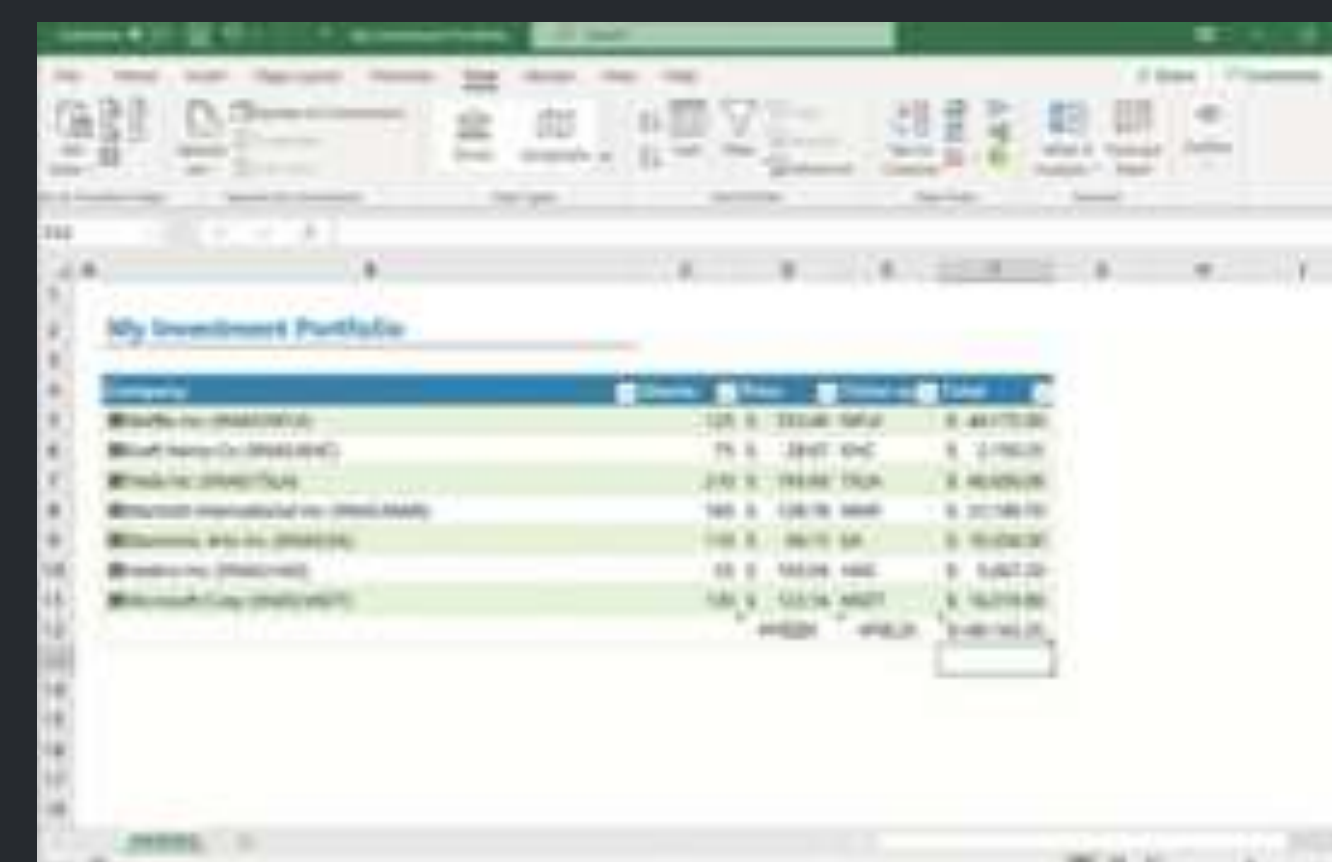
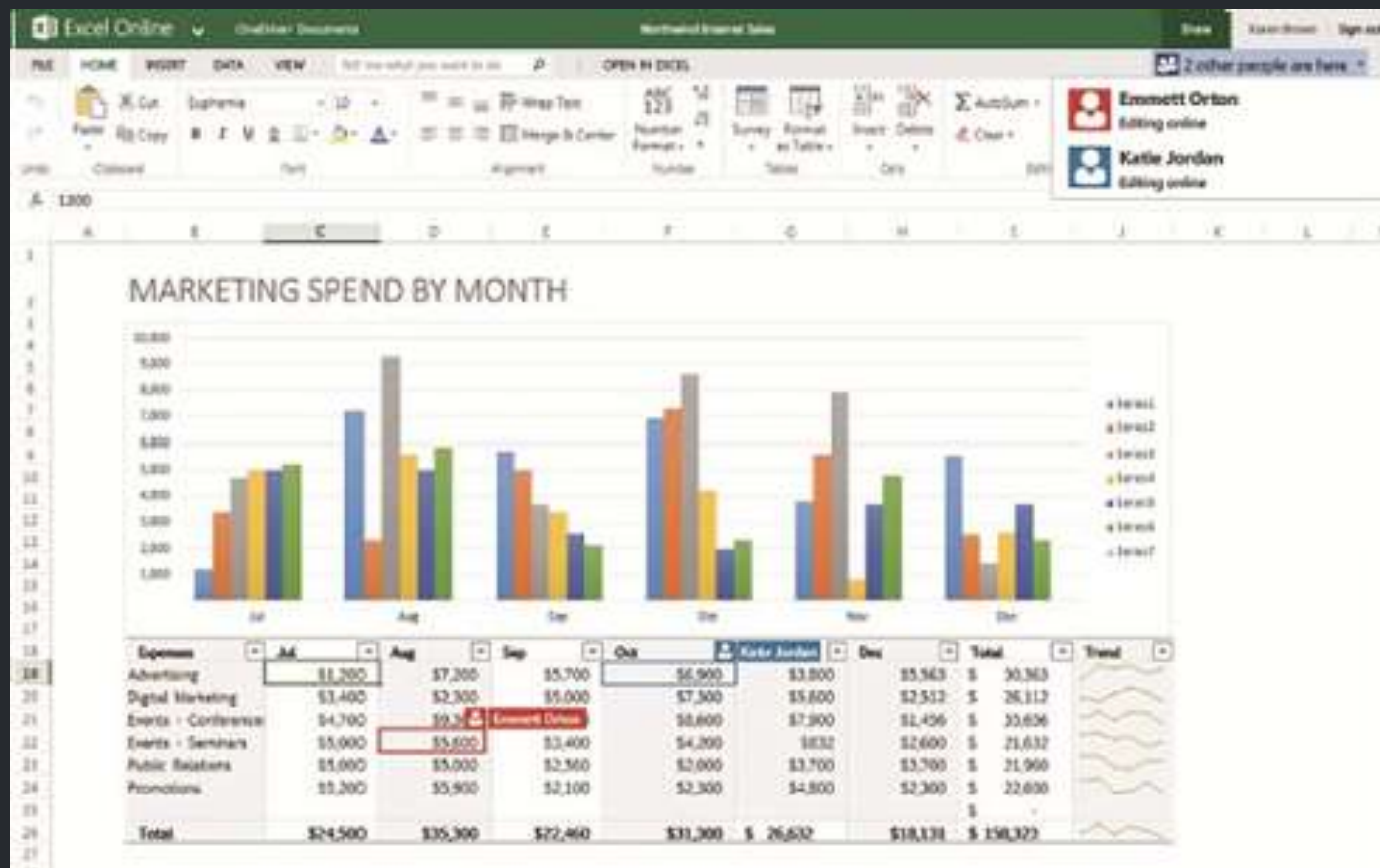
- Как можно доносить информацию.
- Как нужно структурировать информацию.
- Что такое Пирамида Минто и правило МЕСЕ.
- Основы создания и оформления аналитического отчета/презентации.

# ВСПОМНИМ О НЕКОТОРЫХ ЗАДАЧАХ АНАЛИТИКА

- Годовые / квартальные / ежемесячные отчеты.
- Продуктовые исследования.
- Ad-hoc исследования.
- Юнит-экономика.

# ГДЕ МОЖНО ОФОРМИТЬ ОТЧЕТ?

## MS EXCEL





# ГДЕ МОЖНО ОФОРМИТЬ ОТЧЕТ?

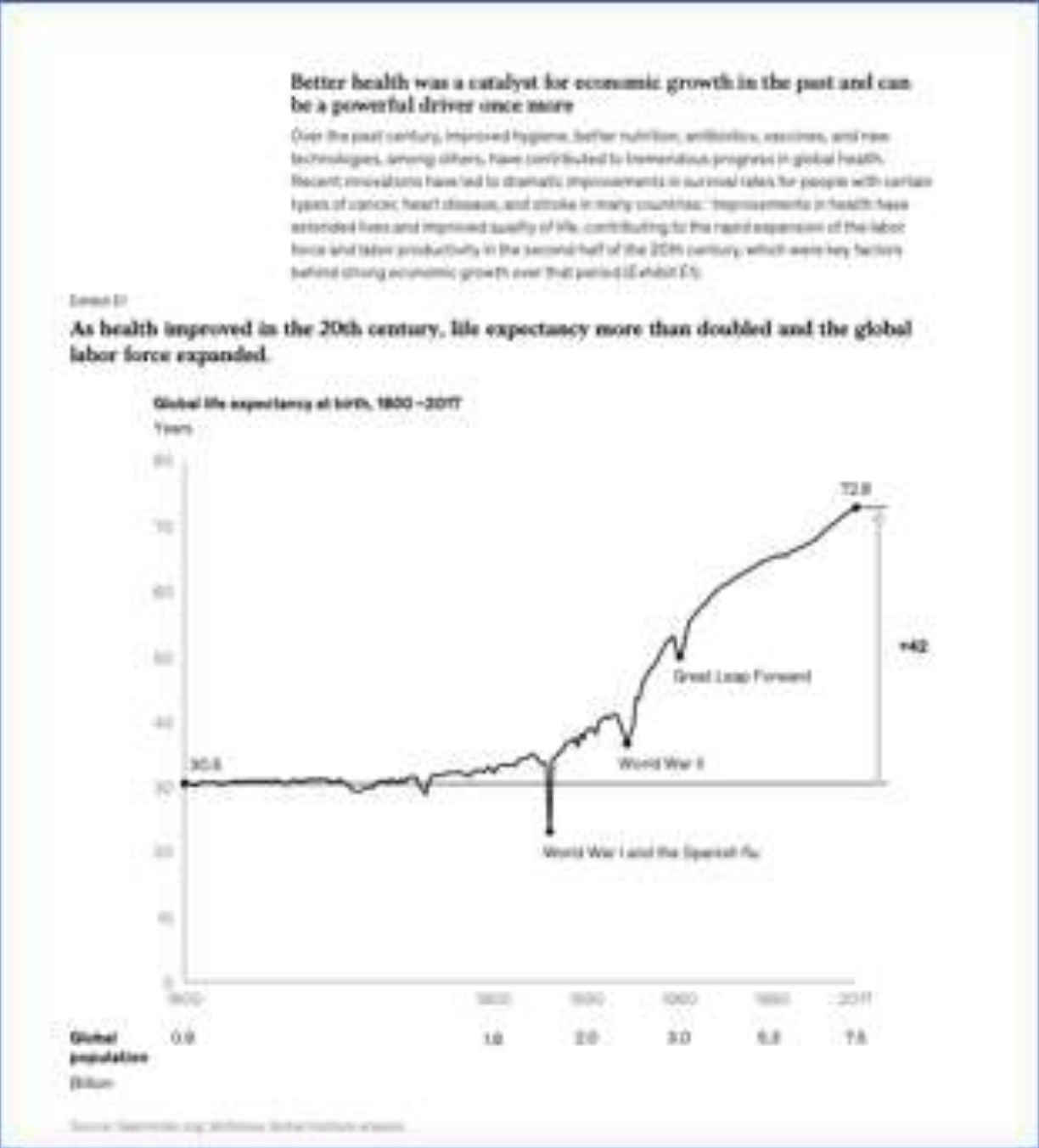
## MS WORD



### Contents

In brief	vi
Executive summary	i
1. A catalyst for growth	29
2. Improving health	37
3. The role of innovation	71
4. The economic prize	87
5. Imperatives for healthy growth	109
Country appendix	119
Bibliography	143

A complete technical appendix describing the methodology and data sources used in this research is available at <https://www.who.int/publications/macroappendix>.



which health influences the economy and encourages further research into the link between health and economic prosperity.<sup>11</sup> Investments in health could also play an important role in promoting economic recovery in the wake of the COVID-19 pandemic. Furthermore, a number of trends suggest that health may well matter more for growth in coming decades. First, improving health can counter the drag on growth that results from slowing population growth. Labor force growth globally is expected to slow from an annual rate of 1.8 percent over the past 30 years to 0.3 percent in the next 50 years.<sup>12</sup> At the same time, the demand for highly skilled knowledge workers is increasing.<sup>13</sup> Improved health can help counter these longer term headwinds by extending healthy lifespan for workers of prime working age and older, and by decreasing the physical and cognitive ability of children, the future labor force of the world.<sup>14</sup> Second, health is no longer improving in all regions because obesity-related conditions and mental health challenges are burdening people of all ages, including those of prime working age. In addition, persistent and in many cases growing health inequity creates a gap in health outcomes between rich and poor within societies.<sup>15</sup> Third, healthier populations are more resilient in the face of new infectious diseases, like COVID-19, that often present higher risks to people with existing health conditions.<sup>16</sup>

**Use of known interventions could cut the global disease burden by about 40 percent and extend active middle age by ten years**

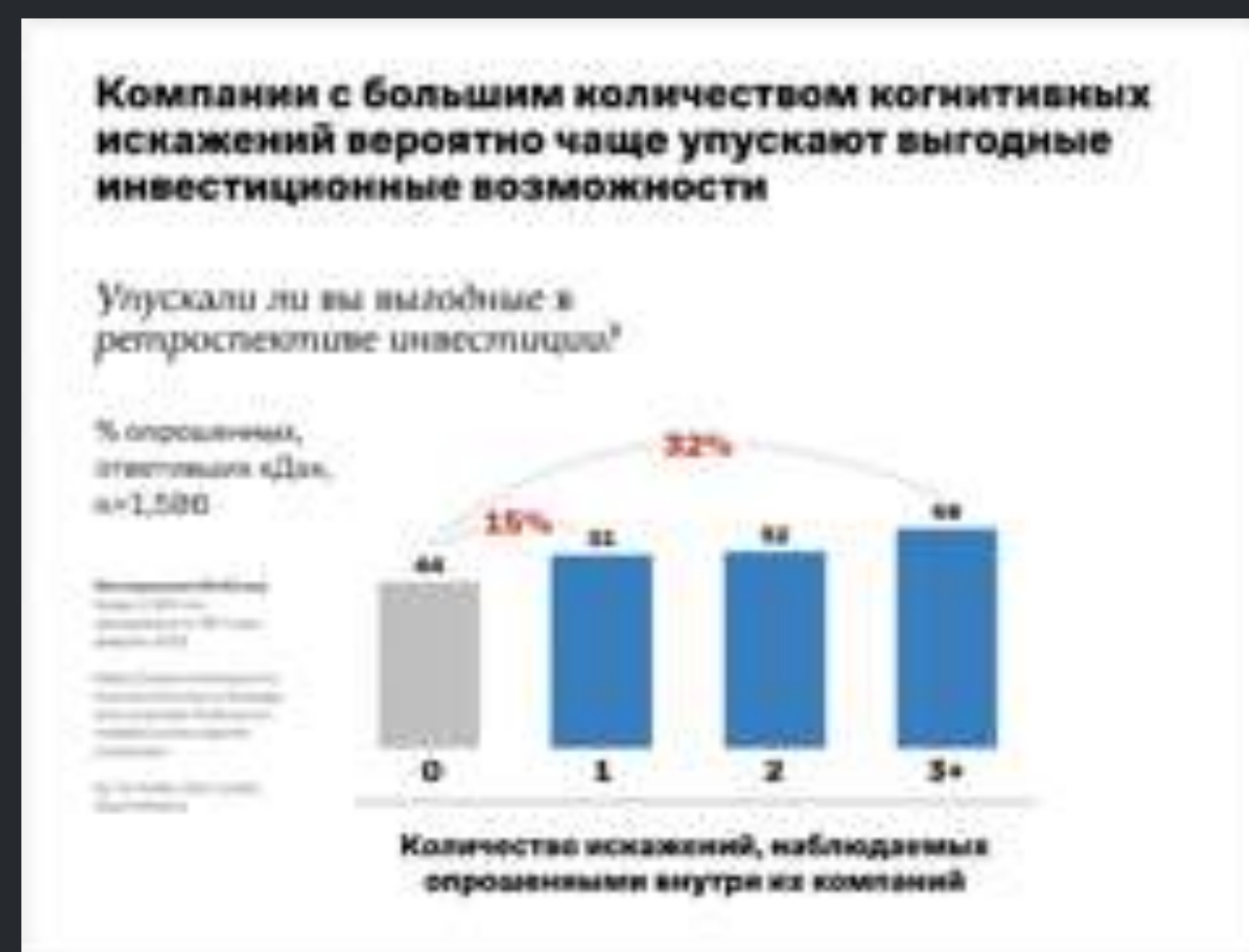
While global health has advanced tremendously during the past century, gains are projected to slow in the future, especially as age-related health conditions become more prevalent. Fortunately, proven interventions are available to tackle some of the most common chronic conditions and infectious diseases. We analyzed the current and future disease burden and found that by more comprehensively applying known interventions, the current global disease burden could be reduced by about 40 percent by 2040.

**Overall health improvements are slowing as chronic conditions continue to increase**

The global disease burden is projected to decline at a slower rate than in the past, especially in mature economies where the population is aging and facing more age-related health conditions. The disease burden is measured in disability-adjusted life years, known as DALYs, by the Institute for Health Metrics and Evaluation (IHME), the institution that maintains the leading database on the global disease burden. Because each DALY reflects a year of good health lost, health improvements can be measured by the number of DALYs averted.<sup>17</sup> According to IHME, over the next 20 years, the global threat posed by infectious diseases such as malaria, tuberculosis, and HIV/AIDS is expected to diminish because of concerted efforts to implement effective treatments (Exhibit E2). While the COVID-19 pandemic has led to an unexpected spike in mortality, our analysis at the time of publication suggests that the impact of premature deaths during the initial wave of the disease is unlikely to materially shift population projections for 2040.<sup>18</sup> Greater health gains are expected in low-income countries, many of which lag behind higher-income countries in life expectancy and other measures of health, mainly from preventable and treatable causes such as diarrhea and malaria, nutritional disorders, and poor child and maternal health.

# ГДЕ МОЖНО ОФОРМИТЬ ОТЧЕТ?

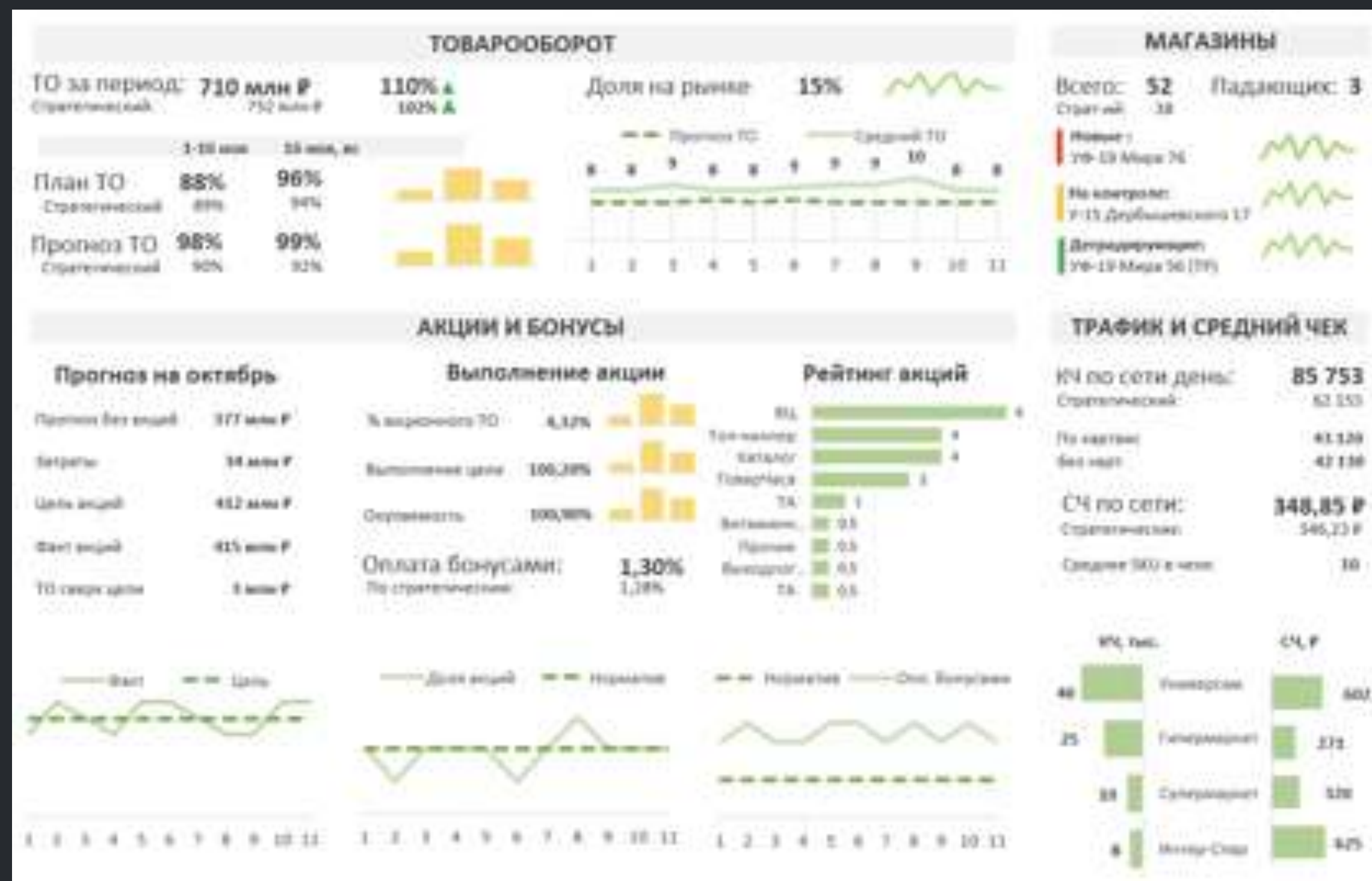
## MS POWER POINT





# ГДЕ МОЖНО ОФОРМИТЬ ОТЧЕТ?

## BI TOOLS



# КОГДА ЧТО ИСПОЛЬЗОВАТЬ

	ТАБЛИЦА	ТЕКСТ	СЛАЙДЫ	ДАШБОРД
Когда использовать	<p>Важно продемонстрировать подход.</p> <p>Менеджеры будут с этим работать (менять циферки и пр).</p> <p>Финансовые расчеты.</p>	<p>Отчет будет изучаться большим количеством людей / нет возможности рассказать про результаты всем.</p>	<p>Важно передать историю исследования</p> <p>Большая аудитория, заинтересованная в результатах анализа.</p>	<p>Нужно/хочется продемонстрировать интерактив.</p> <p>Менеджеры планируют самостоятельно погрузиться в изучение данных.</p> <p>Необходимо регулярно обновлять отчет.</p>
Плюсы	Прозрачность и гибкость.	Подробность и глубина.	Краткость.	Интерактивность, прозрачность и гибкость.
Минусы	Сложность для восприятия.	Трудозатратность. Отсутствие гибкости.	Поверхностность. Отсутствие гибкости.	Сложность для восприятия.



# КАК ВЫБРАТЬ ФОРМАТ ОТЧЕТА

- Кто ваша ЦА? (Для кого отчет?)
- Какая перед вами стоит задача?
- Сколько у вас времени?
- Как нужно будет выполнять аналогичную задачу?

# ВАЖНОСТЬ СТРУКТУРЫ

- Проблема 90% корпоративных презентаций не в оформлении, а в структуре и постановке задачи.
- Главные инструменты структурного мышления: пирамида Минто, дерево решений, гипотезы, фреймворки и правило МЕСЕ.

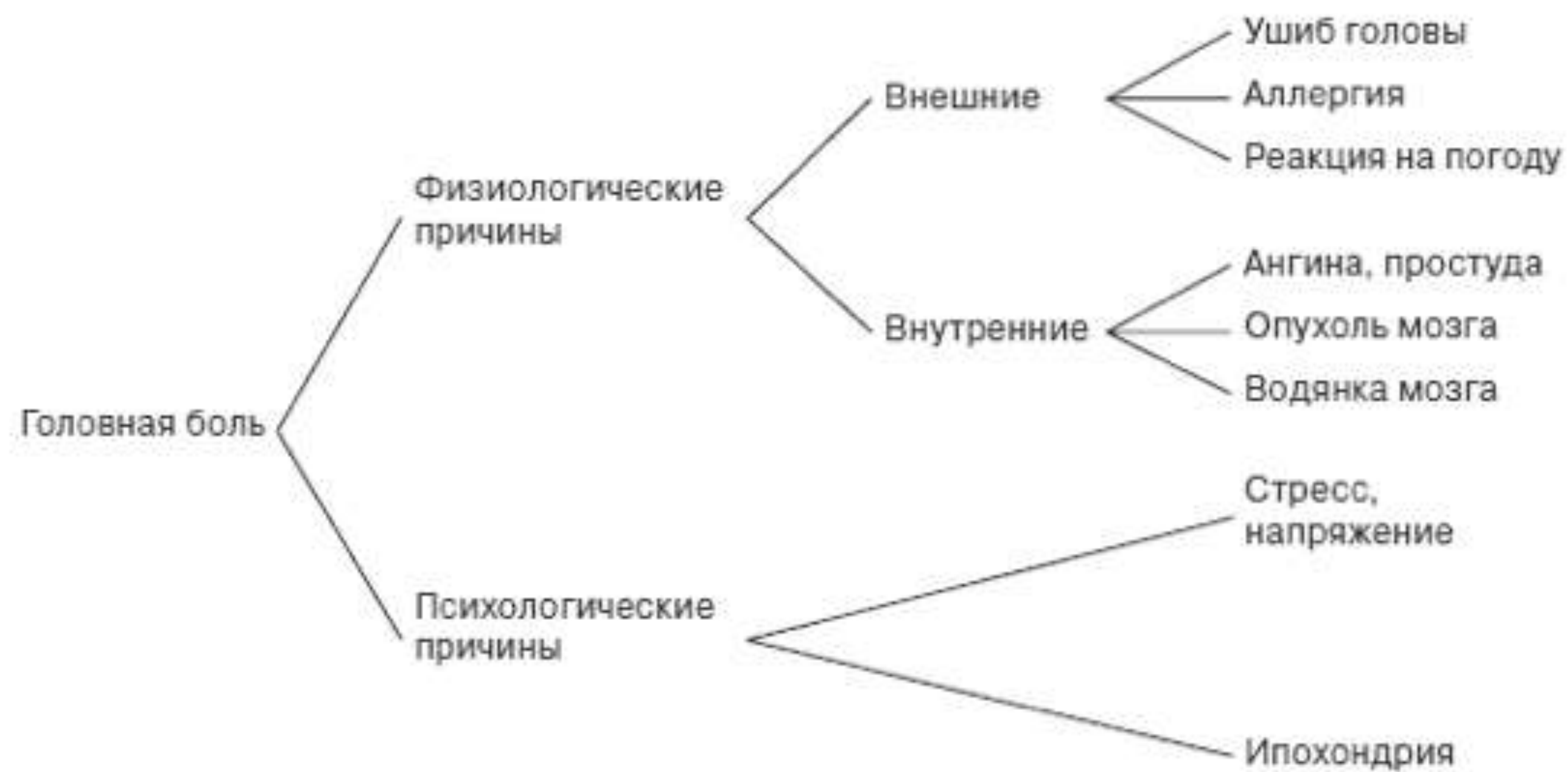
# ПОДХОДЫ К СТРУКТУРИРОВАНИЮ

- Математические формулы: формулы выручки, прибыли и пр.
- Проверенная структура: отчет о прибыли и убытках, оргструктура организации.
- Деревья гипотез / решений.
- Готовые фреймворки и инструменты.



# ДЕРЕВО ГИПОТЕЗ И ПРИНЦИП МЕСЕ

- Mutually Exclusive – Взаимо Исключающие (ВИ).
- Collectively Exhaustive – Совместно Исчерпывающие (СИ).



# ПРИОРИТЕЗАЦИЯ — ФРЕЙМВОРКИ

Impact Effort Task Prioritization Matrix



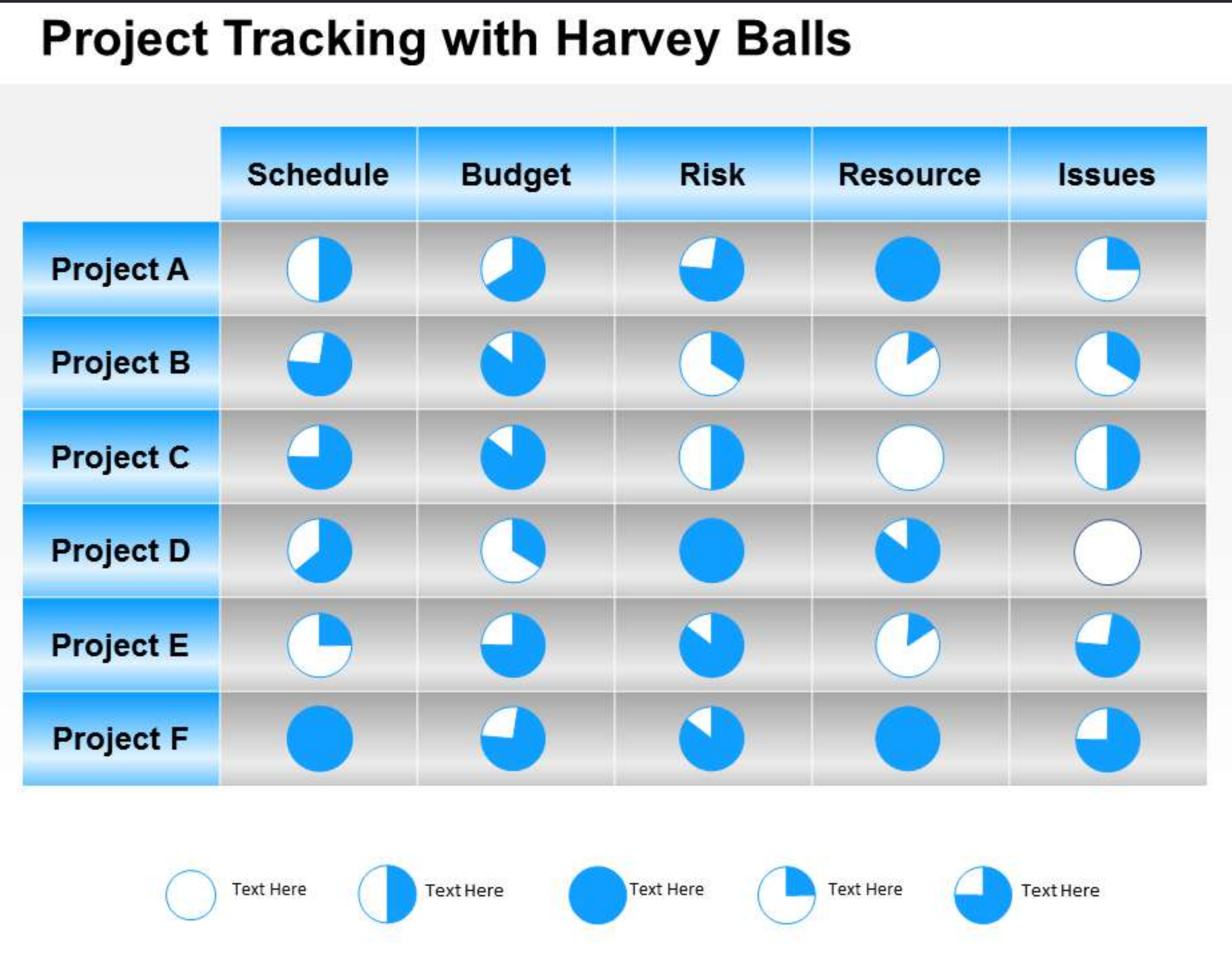
This slide is 100% editable. Adapt it to your needs and capture your audience's attention

## IMPACT MATRIX

2 измерения: простота внедрения и уровень влияния.

Другие критерии: стоимость, срочность, схожесть с ценностями и возможностями компании, стратегическое соответствие и пр.

# ПРИОРИТЕЗАЦИЯ — ФРЕЙМВОРКИ



## HARVEY'S BALLS

Сравнение нескольких альтернатив по ряду параметров.

Таблица с оценками гипотез по критериям.



# PROFITABILITY FRAMEWORK

Используется для решения кейсов на увеличение прибыли.

Прибыль

=

Выручка

-

Издержки

Выручка

=

Цена

×

Количество

Издержки

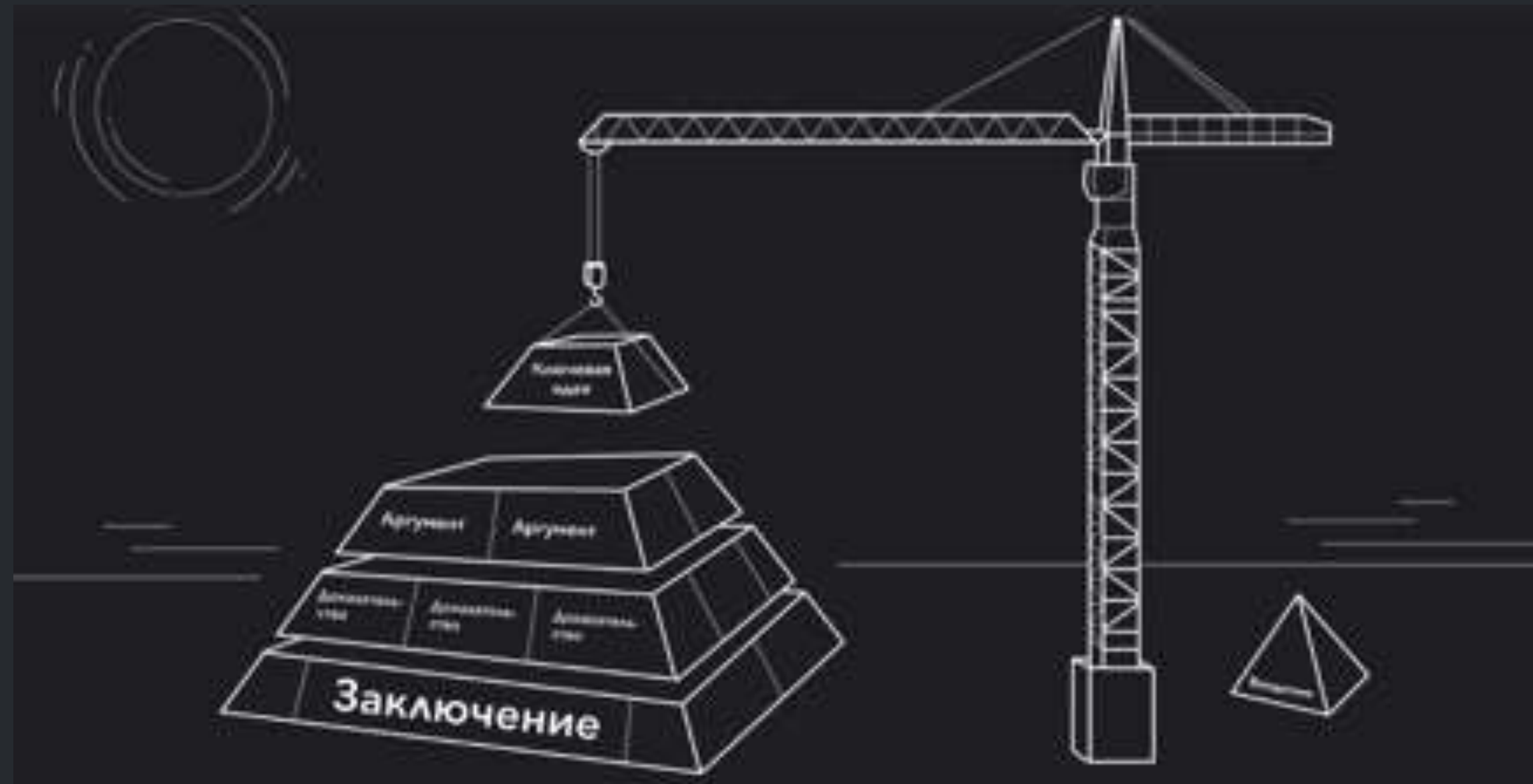
=

Постоянные

+

Переменные

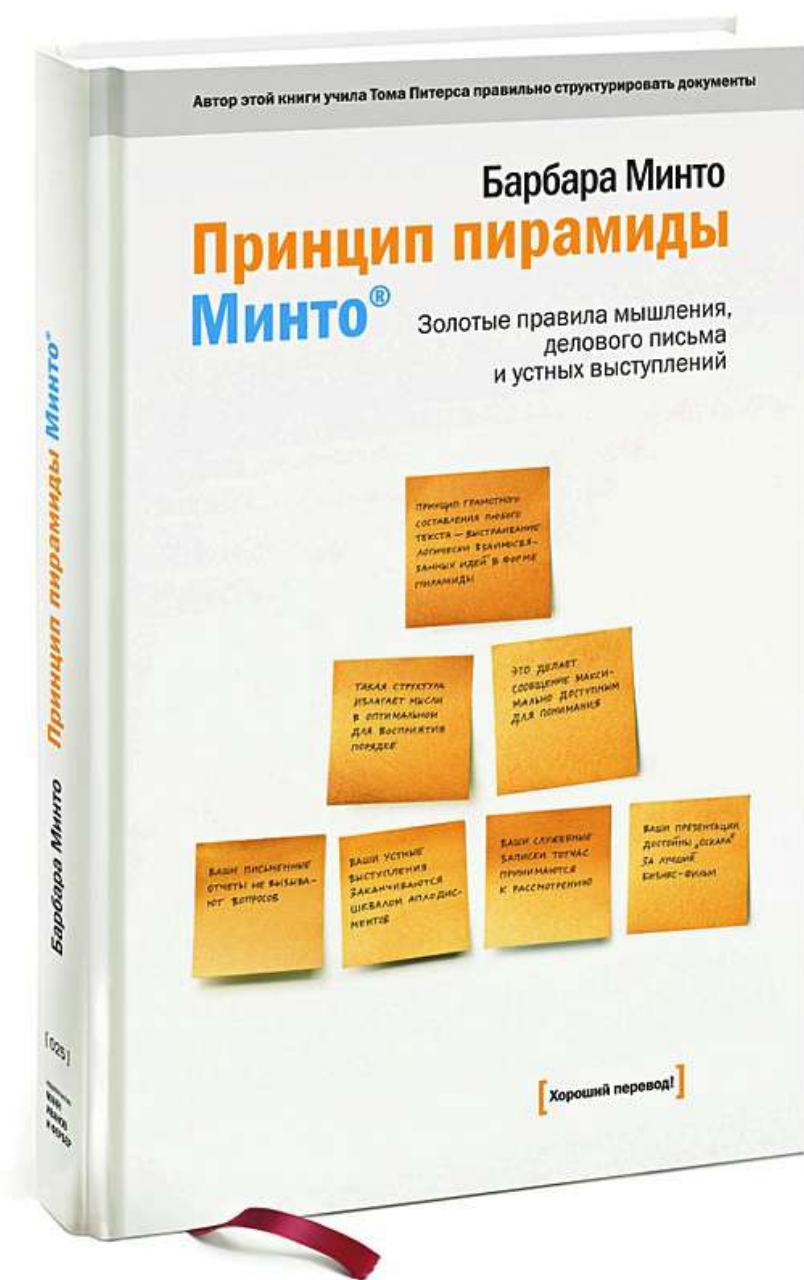
# ПРИНЦИП ПИРАМИДЫ МИНТО



**Принцип пирамиды Минто** – это способ подачи информации в строгой иерархии по принципу пирамиды, где на вершине – главная идея, а в основании – уточняющие детали.

**Ключевая идея:** сосредоточиться на основной идее, чтобы аудитории было легче воспринимать информацию.

# ПРИНЦИП ПИРАМИДЫ МИНТО



«Принцип пирамиды» – книга, написанная Барбарой Минто – была опубликована в 1970-е годы компанией McKinsey & Company. Барбара Минто занималась подготовкой новых сотрудников, делая из них экспертов-консультантов за короткие сроки.

- Принцип пирамиды Минто применяется путем структурирования идей и аргументов после тезисного высказывания.
- Информация, представленная впоследствии, разветвляется на конкретные детали в четкой и содержательной форме.
- Принцип пирамиды Минто схож с работой человеческого мозга.



# ЗОЛОТЫЕ ПРАВИЛА МИНТО

- 1 Начните с ответа, тезиса или ключевого момента.
- 2 Группируйте аргументы и суммируйте основные моменты.
- 3 Представляйте вспомогательную информацию и идеи логически.

# ПРИНЦИП ПИРАМИДЫ МИНТО НА ПРАКТИКЕ

Виноград	Апельсины
Молоко	Масло
Картофель	Яблоки
Морковь	Сметана

VS

Молочные продукты: Молоко, масло, сметана  
Фрукты: Виноград, апельсины, яблоки  
Овощи: Картофель, морковь



# ПРИМЕР ПРИМЕНЕНИЯ ПРИНЦИПА ПИРАМИДЫ


Результаты оценки работы подразделения информационных систем (ИС) свидетельствуют, что:

- 1 От менеджеров подразделения ИС требуется строгое соблюдение установленных сроков, чтобы это не препятствовало своевременной реализации стратегических заданий.
- 2 Менеджерам не хватает опыта работы.
- 3 Традиции, сложившиеся в подразделении ИС, позволяют отклоняться от установленных сроков исполнения проектов.
- 4 Методики, инструменты и способы системного развития применяются подразделением непоследовательно.
- 5 Никогда ранее менеджерам не приходилось внедрять системы таких масштабов, сложности и значимости.
- 6 Менеджеры не прошли соответствующие курсы обучения.
- 7 Учитывая стоимость, план и временные рамки реализации стратегически важных проектов, можно сказать, что возникает риск несоблюдения сроков.
- 8 Существующая методика развития жизненного цикла информационных систем несовместима с такими современными технологиями развития программирования, как быстрая разработка приложений, разработка распределённых приложений и разработка прототипов.



# ПРИМЕР ПРИМЕНЕНИЯ ПРИНЦИПА ПИРАМИДЫ

- 1 Необходимость соблюдения сроков.
- 2 Неопытность менеджеров.
- 3 Опасность несоблюдения установленных сроков.
- 4 Непоследовательное применение методологических приёмов.
- 5 Отсутствие опыта реализации таких огромных проектов.
- 6 Отсутствие необходимых знаний.
- 7 Риск невыполнения проектов вовремя.
- 8 Отсутствие необходимых технических инструментов.



Анализ работ вашего подразделения корпоративных информационных систем показал, что существует риск несоблюдения менеджерами установленных сроков реализации проектов (3, 7)

- У них недостаточно опыта в выполнении данного вида работ (2, 6).
- Никогда ранее они не имели дела с системами таких размеров и сложности (5).
- Им не хватает навыков применения требуемой методики и инструментов (4, 8).

# ОБ ОСНОВНЫХ ПРАВИЛАХ СОЗДАНИЯ И ОФОРМЛЕНИЯ ОТЧЕТА/ПРЕЗЕНТАЦИИ

Tableau советует соблюдать 4 основных принципа при построении презентации:

- 1 Создание возрастающего интереса
- 2 Выразительность
- 3 Эффективные цвета
- 4 Простота

# ОФОРМЛЕНИЕ

- 1 слайд – 1 мысль.
- Единый стиль.
- Меньше цветов.
- Меньше шрифтов.
- Больше визуализаций.
- Тексты короче.
- Гиперссылки.

# ЕЩЕ НЕСКОЛЬКО СОВЕТОВ

- Говорите простым языком.
- Давайте только нужную информацию.
- Не тяните время (оптимально – не больше часа).
- Делайте выводы под каждым инсайтом.
- Заканчивайте рекомендациями или призывом к действию.
- Просите фидбек.