## Matriks Program Rencana Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP)

**Tahun 2023** 

Unit Kerja: SBU Produk Non Uang

	OMTI				
Objective	Measurement	Target	Inniative Strategy		
1	2	3	4	5	
SBU Produk No	on Uang				
Improve	Laba sebelum pajak	TBC	Efisiensi produksi produk Penjualan A dan Penjualan B	- IK Perencanaan	
Increase	Pendapatan produk	502.936	Pesanan Produk PP Non BI tepat waktu dengan jumlah dan	- PP06 Tahun 2019	
Revenue	Pendapatan produk non	50.066	Pesanan Produk Non Penugasan tepat waktu dengan jumlah	- PP06 Tahun 2019	
Increase	Indeks Kepuasan	<del>88</del> 87	Hasil survey pelanggan di atas atau sama dengan target	- IK Penanganan Komplain	
Increase	Jumlah project baru	1	Mengikuti pelaksanaan tender untuk project baru	- Kontrak Penjualan	
Develop	Inschiet Meterai	<del>12,5</del>	Penguatan keunggulan operasional dan pelayanan percetakan	- IK Penyimpanan Bahan	
Operational	Inschiet Paspor	2,2	Penguatan keunggulan operasional dan pelayanan percetakan	- IK Penyimpanan Bahan	
excellence	Inschiet Pita Cukai	5,9	Penguatan keunggulan operasional dan pelayanan percetakan	- IK Penyimpanan Bahan	
	Produksi produk	100	Peningkatan pengendalian kualitas produksi	- IK Mesin	
Develop Innovation	Inovasi baru yang terimplementasi pada tahun berjalan	9	Pelaksananaan Transformasi Organisasi dan Kultur melalui pembangan inovasi dan continuous improvement	SBU-Prodnu Innovation Corner	
Enhance Human Capital (HC) Readiness	Pendapatan per Karyawan Organik	2,37	-Melakukan Strategic Workforce Planning Review (Analisis Beban Kerja) -Implementasi Strategic Workforce Planning dalam komposisi tenaga kerjaAlokasi penempatan SDM dan permesinan serta pengerjaan oleh sendiri atau dengan pola kemitraan	- Analisa Beban Kerja dan Produktivitas Kerja	

Enhance Information, Communicatio n, & Tech. (ICT) Readiness		2	Pembaruan/ modernisasi alat produksi permesinan dan platform digital dengan action plan: -Menetapkan business process sebagai konsekuensi dari modernisasi dan digitalisasi operasional produksi -Mengembangkan tool yang mendukung kegiatan digitalisasi internal	- IK Implementasi Digitalisasi Proses
Departemen P				
Improve Profitability	Laba sebelum pajak	<del>TBC</del> TBD	Efisiensi produksi produk Penjualan A	<ul><li>- IK Perencanaan</li><li>- IK Mesin</li><li>- IK Penyiapan Bahan</li><li>- IK Pemeriksaan</li><li>- IK Pengemasan</li></ul>
Increase Revenue	Pendapatan produk penugasan non BI	502.936	Pesanan Produk PP Non BI tepat waktu dengan jumlah dan harga minimal sama dengan RKAP	- PP06 Tahun 2019 - Kontrak Penjualan - SOP penjualan
Increase Customer Satisfaction	Indeks Kepuasan Pelanggan (CSI) Produk Non Uang	<mark>88</mark> 87	Hasil survey pelanggan di atas atau sama dengan target kepuasan pelanggan	IK Penanganan Komplain
Develop Innovation	Inovasi baru yang terimplementasi pada tahun berjalan	1	Pelaksananaan Transformasi Organisasi dan Kultur melalui pembangan inovasi dan continuous improvement	SBU-Prodnu Innovation Corner
Enhance Human Capital (HC) Readiness	% Keikutsertaan Pendidikan dan Pelatihan	<del>92</del> 90	Peningkatan skill dan kompetensi kelas dunia dengan action plan: -Melakukan pemetaan/asessment skill dan kompetensi SDM saat ini -Mengembangkan kerjasama dengan lembaga pendidikan dan pelatihan kelas dunia -Mengembangkan budaya knowledge management kepada seluruh karyawan untuk berbagi pengetahuan	- SOP Diklat

Enhance Information, Communication, & Tech. (ICT) Readiness	Proses Terdigitalisasi (otomasi proses produksi)	1	Pembaruan/ modernisasi alat produksi permesinan dan platform digital dengan action plan: -Menetapkan business process sebagai konsekuensi dari modernisasi dan digitalisasi operasional produksi -Mengembangkan tool yang mendukung kegiatan digitalisasi internal	- IK Implementasi Digitalisasi Proses
<b>Departemen P</b>	Penjualan B			
Improve Profitability	Laba sebelum pajak	TBC TBC	Efisiensi produksi produk Penjualan A	- IK Perencanaan - IK Mesin - IK Penyiapan Bahan - IK Pemeriksaan - IK Pengemasan
Increase Revenue	Pendapatan produk non penugasan	50.066	Pesanan Produk PP Non BI tepat waktu dengan jumlah dan harga minimal sama dengan RKAP	- Kontrak Penjualan - SOP penjualan
Increase Customer Satisfaction	Indeks Kepuasan Pelanggan (CSI) Produk Non Uang	<del>88</del> 87	Hasil survey pelanggan di atas atau sama dengan target kepuasan pelanggan	IK Penanganan Komplain
	Jumlah Sales Pipeline	<del>11</del> 10		
Increase Customer Aqcuistion	Jumlah project baru untuk non penugasan	1	Mingikuti pelaksanaan tender untuk project baru	- Kontrak Penjualan - SOP penjualan
Develop Innovation	Inovasi baru yang terimplementasi pada tahun berjalan	1	Pelaksananaan Transformasi Organisasi dan Kultur melalui pembangan inovasi dan continuous improvement	SBU-Prodnu Innovation Corner

Enhance Human Capital (HC) Readiness	% Keikutsertaan Pendidikan dan Pelatihan	<del>92</del> 90	Peningkatan skill dan kompetensi kelas dunia dengan action plan: -Melakukan pemetaan/asessment skill dan kompetensi SDM saat ini -Mengembangkan kerjasama dengan lembaga pendidikan dan pelatihan kelas dunia -Mengembangkan budaya knowledge management kepada seluruh karyawan untuk berbagi pengetahuan	- SOP Diklat
Enhance Information, Communicatio n, & Tech. (ICT) Readiness	Proses Terdigitalisasi (otomasi proses produksi)	1	Pembaruan/ modernisasi alat produksi permesinan dan platform digital dengan action plan: -Menetapkan business process sebagai konsekuensi dari modernisasi dan digitalisasi operasional produksi -Mengembangkan tool yang mendukung kegiatan digitalisasi internal	- IK Implementasi Digitalisasi Proses
<b>Departemen K</b>	hazanah dan Verifikasi Pro	duk Non Uang		
Improve Profitability	Laba sebelum pajak	TBC	- Efisiensi produksi produk Penjualan A dan Penjualan B	<ul><li>- IK Perencanaan</li><li>- IK Mesin</li><li>- IK Penyiapan Bahan</li><li>- IK Pemeriksaan</li><li>- IK Pengemasan</li></ul>
Increase Revenue	Pendapatan produk penugasan non BI	502.936	Pesanan Produk PP Non BI tepat waktu dengan jumlah dan harga minimal sama dengan RKAP	- IK Penyiapan Bahan - IK Pemeriksaan - IK Pengemasan
Increase Customer Satisfaction	Indeks Kepuasan Pelanggan (CSI) Produk Non Uang	<del>88</del> 87	Hasil survey pelanggan di atas atau sama dengan target kepuasan pelanggan	<ul><li>- IK Penanganan Komplain</li><li>- IK Mesin</li><li>- IK Penyiapan Bahan</li><li>- IK Pemeriksaan</li><li>- IK Pengemasan</li></ul>

Develop Operational excellence	Inschiet Meterai 12,5 12,8		Penguatan keunggulan operasional dan pelayanan percetakan non uang dengan action plan: -Mengurangi kerusakan percetakan (inschiet) -Memastikan realisasi penciptaan nilai dari pengurangan kerusakan percetakan (inschiet)	<ul><li>- IK Penyimpanan Bahan</li><li>- IK Penyimpanan Produk</li><li>- IK Pemeriksaan</li><li>- IK Pengemasan</li><li>- IK Mesin</li></ul>
	Inschiet Paspor	2,2	Penguatan keunggulan operasional dan pelayanan percetakan non uang dengan action plan: -Mengurangi kerusakan percetakan (inschiet) -Memastikan realisasi penciptaan nilai dari pengurangan kerusakan percetakan (inschiet)	<ul><li>- IK Penyimpanan Bahan</li><li>- IK Penyimpanan Produk</li><li>- IK Pemeriksaan</li><li>- IK Pengemasan</li><li>- IK Proses Cetak</li></ul>
	Inschiet Pita Cukai	5,9	Penguatan keunggulan operasional dan pelayanan percetakan non uang dengan action plan: -Mengurangi kerusakan percetakan (inschiet) -Memastikan realisasi penciptaan nilai dari pengurangan kerusakan percetakan (inschiet)	<ul><li>- IK Penyimpanan Bahan</li><li>- IK Penyimpanan Produk</li><li>- IK Pemeriksaan</li><li>- IK Pengemasan</li><li>- IK Proses Cetak</li></ul>
	Produksi produk penugasan non BI sesuai target jumlah dan waktu yang ditetapkan instansi terkait	100	Peningkatan pengendalian kualitas produksi	- IK Mesin
Develop Innovation	Inovasi baru yang terimplementasi pada tahun berjalan	<del>2</del> 3	Pelaksananaan Transformasi Organisasi dan Kultur melalui pembangan inovasi dan continuous improvement	SBU-Prodnu Innovation Corner
Enhance Human Capita (HC) Readiness	% Keikutsertaan I Pendidikan dan Pelatihan	<del>92</del> 90	Peningkatan skill dan kompetensi kelas dunia dengan action plan: -Melakukan pemetaan/asessment skill dan kompetensi SDM saat ini -Mengembangkan kerjasama dengan lembaga pendidikan dan pelatihan kelas dunia -Mengembangkan budaya knowledge management kepada seluruh karyawan untuk berbagi pengetahuan	- SOP Diklat

Enhance Information, Communicatio n, & Tech. (ICT) Readiness	, ,	1	Pembaruan/ modernisasi alat produksi permesinan dan platform digital dengan action plan: -Menetapkan business process sebagai konsekuensi dari modernisasi dan digitalisasi operasional produksi -Mengembangkan tool yang mendukung kegiatan digitalisasi internal	- IK Implementasi Digitalisasi Proses
	ersiapan Cetak			
Improve Profitability	Laba sebelum pajak	TBC	- Efisiensi produksi produk Penjualan A dan Penjualan B	<ul><li>- IK Perencanaan</li><li>- IK Mesin</li><li>- IK Penyiapan Bahan</li><li>- IK Pemeriksaan</li><li>- IK Pengemasan</li></ul>
Increase Revenue	Pendapatan produk penugasan non BI	502.936	Pesanan Produk PP Non BI tepat waktu dengan jumlah dan harga minimal sama dengan RKAP	- IK Penyiapan Bahan - IK Pemeriksaan - IK Pengemasan
Increase Customer Satisfaction	Indeks Kepuasan Pelanggan (CSI) Produk Non Uang	<del>88</del> 87	Hasil survey pelanggan di atas atau sama dengan target kepuasan pelanggan	<ul><li>- IK Penanganan Komplain</li><li>- IK Mesin</li><li>- IK Penyiapan Bahan</li><li>- IK Pemeriksaan</li><li>- IK Pengemasan</li></ul>
Develop Operational excellence	Inschiet Meterai	<del>12,5</del> 12,8	Penguatan keunggulan operasional dan pelayanan percetakan non uang dengan action plan:  -Mengurangi kerusakan percetakan (inschiet)  -Memastikan realisasi penciptaan nilai dari pengurangan kerusakan percetakan (inschiet)	- IK Mesin
	Inschiet Paspor	2,2	Penguatan keunggulan operasional dan pelayanan percetakan non uang dengan action plan: -Mengurangi kerusakan percetakan (inschiet) -Memastikan realisasi penciptaan nilai dari pengurangan kerusakan percetakan (inschiet)	- IK Mesin

	Produksi produk penugasan non BI sesuai target jumlah dan waktu yang ditetapkan instansi	100	Penguatan keunggulan operasional dan pelayanan percetakan non uang dengan action plan: -Mengurangi kerusakan percetakan (inschiet) -Memastikan realisasi penciptaan nilai dari pengurangan kerusakan percetakan (inschiet) Peningkatan pengendalian kualitas produksi	- IK Mesin  - IK Penyimpanan Bahan - IK Pemeriksaan - IK Pengemasan
Develop Innovation	terkait Inovasi baru yang terimplementasi pada	<del>2</del> 3	Pelaksananaan Transformasi Organisasi dan Kultur melalui pembangan inovasi dan continuous improvement	SBU-Prodnu Innovation Corner
Enhance Human Capital	tahun berjalan % Keikutsertaan Pendidikan dan Pelatihan	<del>92</del> 90	Peningkatan skill dan kompetensi kelas dunia dengan action plan:	- SOP Diklat
(HC) Readiness			-Melakukan pemetaan/asessment skill dan kompetensi SDM saat ini -Mengembangkan kerjasama dengan lembaga pendidikan dan pelatihan kelas dunia -Mengembangkan budaya knowledge management kepada	
Enhance	Draces Tardigitalisesi	1	seluruh karyawan untuk berbagi pengetahuan	IV Implementaci Digitalicaci
Information, Communicatio n, & Tech. (ICT) Readiness	Proses Terdigitalisasi (otomasi proses produksi)	1	Pembaruan/ modernisasi alat produksi permesinan dan platform digital dengan action plan: -Menetapkan business process sebagai konsekuensi dari modernisasi dan digitalisasi operasional produksi -Mengembangkan tool yang mendukung kegiatan digitalisasi internal	- IK Implementasi Digitalisasi Proses
Departemen P	erencanaan, Evaluasi, dan	<b>Monitoring Pe</b>	ngiriman	
Improve Profitability	Laba sebelum pajak	TBC	- Efisiensi produksi produk Penjualan A dan Penjualan B	- IK Perencanaan

Increase Revenue	Pendapatan produk penugasan non BI	502.936	Pesanan Produk PP Non BI tepat waktu dengan jumlah dan harga minimal sama dengan RKAP	- IK Perencanaan Produksi '- IK Pengiriman Produk
Increase Customer Satisfaction	Indeks Kepuasan Pelanggan (CSI) Produk Non Uang	<mark>88</mark> 87	Hasil survey pelanggan di atas atau sama dengan target kepuasan pelanggan	- IK Penanganan Komplain - IK Pengiriman Produk
Develop Operational excellence	Inschiet Meterai	<del>12,5</del> 12,8	Penguatan keunggulan operasional dan pelayanan percetakan non uang dengan action plan:  -Mengurangi kerusakan percetakan (inschiet)  -Memastikan realisasi penciptaan nilai dari pengurangan kerusakan percetakan (inschiet)	- IK Quality Inspection
	Inschiet Paspor	2,2	Penguatan keunggulan operasional dan pelayanan percetakan non uang dengan action plan:  -Mengurangi kerusakan percetakan (inschiet)  -Memastikan realisasi penciptaan nilai dari pengurangan kerusakan percetakan (inschiet)	- IK Quality Inspection
	Inschiet Pita Cukai	5,9	Penguatan keunggulan operasional dan pelayanan percetakan non uang dengan action plan:  -Mengurangi kerusakan percetakan (inschiet)  -Memastikan realisasi penciptaan nilai dari pengurangan kerusakan percetakan (inschiet)	- IK Quality Inspection
	Produksi produk penugasan non BI sesuai target jumlah dan waktu yang ditetapkan instansi terkait	100	Peningkatan pengendalian kualitas produksi	<ul> <li>- IK Perencanaan Produksi</li> <li>- IK Pemesanan Bahan</li> <li>- IK Penataan Hasil</li> <li>- IK Pengiriman</li> <li>- KEP Pengadaan</li> </ul>

Develop	Inovasi baru yang			Pelaksananaan Transformasi Organisasi dan Kultur melalui	SBU-Prodnu Innovation
Innovation	terimplementasi pada			pembangan inovasi dan continuous improvement	Corner
	tahun berjalan	3	2		
Enhance	% Keikutsertaan	92	90	Peningkatan skill dan kompetensi kelas dunia dengan action	- SOP Diklat
Human Capital	Pendidikan dan Pelatihan			plan:	
(HC)				-Melakukan pemetaan/asessment skill dan kompetensi SDM	
Readiness				saat ini	
				-Mengembangkan kerjasama dengan lembaga pendidikan dan	
				pelatihan kelas dunia	
				-Mengembangkan budaya knowledge management kepada	
				seluruh karyawan untuk berbagi pengetahuan	
Enhance	Proses Terdigitalisasi	1		Pembaruan/ modernisasi alat produksi permesinan dan	- IK Implementasi Digitalisasi
Information,	(otomasi proses			platform digital dengan action plan:	Proses
Communicatio	produksi)			-Menetapkan business process sebagai konsekuensi dari	
n, & Tech.				modernisasi dan digitalisasi operasional produksi	
(ICT)				-Mengembangkan tool yang mendukung kegiatan digitalisasi	
Readiness				internal	

Diketahui oleh,

Martinus Amrih Utomo

**Arif Kusumanagara** 

Kadiv Manajemen Risiko

Kadiv Keuangan Strategis

Risiko	Program Ko		Nama Kode		
	Kegiatan	Rutin/ Non	Jadwal	Kode Jasa	Jasa
6	7	8	9	10	11
- JKO dan JKM melebihi rencana	Melaksanakan kegiatan produksi	Rutin	Selama tahun		
- Realisasi waktu kedatangan pesanan	- Koordinasi dan Monitoring terkait	Rutin	Selama tahun		
- Realisasi waktu kedatangan pesanan	- Koordinasi dan Monitoring terkait	Rutin	Selama tahun		
- Keluhan pelanggan terhadap	- Berkoordinasi dengan Pelanggan	Rutin	Selama tahun		
Gagal/Kalah dalam tender untuk	- Koordinasi dan Monitoring terkait	Rutin	Selama tahun		
Inschiet melebihi target	- Memastikan kondisi bahan dalam	Rutin	Selama tahun		
Inschiet melebihi target	- Memastikan kondisi bahan dalam	Rutin	Selama tahun		
Inschiet melebihi target	- Memastikan kondisi bahan dalam	Rutin	Selama tahun		
Tidak terpenuhinya jumlah dan waktu	Melakukan proses produksi tepat	Rutin	Selama tahun		
Penyelesaian inovasi terlambat	Membuat inovasi	Non Rutin	Selama tahun berjalan		
	Melakukan pemenuhan SDM				
Draduktivitas tanaga koris tidak	disesuaikan dengan memperhatikan		Colomo tobiio		
Produktivitas tenaga kerja tidak sesuai dengan ABK	pesanan yang masuk dan analisa ABK (kebutuhan SDM)	Rutin	Selama tahun berjalan		

		1		
Kegiatan penyelesaian digitalisasi terhambat	Melakukan digitalisasi proses pekerjaan	Non Rutin	Selama tahun berjalan	
- JKO dan JKM melebihi rencana - Kenaikan harga bahan melebihi rencana	Melaksanakan kegiatan produksi dengan sesuai dengan sumberdaya yang telah direncanakan	Rutin	Selama tahun berjalan	
- Realisasi waktu kedatangan pesanan Produk PP Non BI terlambat menyebabkan percepatan jadwal penyerahan - Gagal/Kalah dalam tender	<ul> <li>Koordinasi dan Monitoring terkait proses pengadaan di Pelanggan</li> <li>Mengikuti Proses Pengadaan (Penunjukan Langsung/Tender)</li> </ul>	Rutin	Selama tahun berjalan	
Keluhan pelanggan terhadap penanganan komplain	<ul> <li>Berkoordinasi dengan Pelanggan</li> <li>Berkoordinasi dengan unit kerja</li> <li>terkait dalam penanganan komplain</li> <li>pelanggan</li> </ul>	Rutin	Selama tahun berjalan	
Penyelesaian inovasi terlambat	Membuat inovasi	Non Rutin	Selama tahun berjalan	
Diklat tidak terlaksana	Mengikuti Program Diklat	Rutin	Selama tahun berjalan	

Kegiatan penyelesaian digitalisasi terh	Melakukan digitalisasi proses pekerjaa	Non Rutin	Selama tahun berjalan	
- JKO dan JKM melebihi rencana - Kenaikan harga bahan melebihi rencana	Melaksanakan kegiatan produksi dengan sesuai dengan sumberdaya yang telah direncanakan	Rutin	Selama tahun berjalan	
<ul> <li>Realisasi waktu kedatangan pesanan</li> <li>Produk PP Non BI terlambat</li> <li>menyebabkan percepatan jadwal</li> <li>penyerahan</li> <li>Gagal/Kalah dalam tender</li> </ul>	<ul> <li>Koordinasi dan Monitoring terkait proses pengadaan di Pelanggan</li> <li>Mengikuti Proses Pengadaan (Penunjukan Langsung/Tender)</li> </ul>	Rutin	Selama tahun berjalan	
Keluhan pelanggan terhadap penanganan komplain	- Berkoordinasi dengan Pelanggan - Berkoordinasi dengan unit kerja terkait dalam penanganan komplain pelanggan	Rutin	Selama tahun berjalan	
Gagal/Kalah dalam tender untuk project baru	<ul> <li>Koordinasi dan Monitoring terkait proses pengadaan projet baru di Pelanggan</li> <li>Mengikuti Proses Pengadaan untuk project baru (Tender)</li> </ul>	Rutin	Selama tahun berjalan	
Penyelesaian inovasi terlambat	Membuat inovasi	Non Rutin	Selama tahun berjalan	

Diklat tidak terlaksana	Mengikuti Program Diklat	Rutin	Selama tahun	
			berjalan	
			1	
Kegiatan penyelesaian digitalisasi terh	Melakukan digitalisasi proses pekerjaa	Non Rutin	Selama tahun	
			berjalan	
- JKO dan JKM melebihi rencana	Melaksanakan kegiatan produksi	Rutin	Selama tahun	
- Kenaikan harga bahan melebihi	dengan sesuai dengan sumberdaya		berjalan	
rencana	yang telah direncanakan			
Hasil produksi tidak sesuai dengan	Melaksanakan kegiatan penyiapan	Rutin	Selama tahun	
permintaan pelanggan	bahan dan finishing produk sesuai		berjalan	
	permintaan pelanggan	<u> </u>		
- Keluhan pelanggan terhadap		Rutin	Selama tahun	
penanganan komplain	'- Berkoordinasi dengan unit kerja		berjalan	
- Produk diterima tidak tepat mutu	terkait dalam penanganan komplain			
dan jumlah	pelanggan			
	- Melakukan proses produksi sesuai			
	dengan mutu dan jumlah yang			
	ditetapkan			

Inschiet melebihi target	- Memastikan kondisi bahan dalam	Rutin	Selama tahun	
<del>-</del>	kondisi siap cetak		berjalan	
	- Melakukan penyimpanan bahan			
	dan produk sesuai standar			
	- Memastikan proses cetak sesuai			
	dengan standar produksi			
Inschiet melebihi target	- Memastikan kondisi bahan dalam	Rutin	Selama tahun	
	kondisi siap cetak		berjalan	
	- Melakukan penyimpanan bahan			
	dan produk sesuai standar			
	- Memastikan proses cetak sesuai			
	dengan standar produksi			
Inschiet melebihi target	- Memastikan kondisi bahan dalam	Rutin	Selama tahun	
	kondisi siap cetak		berjalan	
	- Melakukan penyimpanan bahan			
	dan produk sesuai standar			
	- Memastikan proses cetak sesuai			
	dengan standar produksi			
Tidak terpenuhinya jumlah dan waktu	Melakukan proses produksi tepat	Rutin	Selama tahun	
yang ditetapkan pelanggan	waktu dan jumlah		berjalan	
			Calanatah	
			Selama tahun	
Penyelesaian inovasi terlambat	Membuat inovasi	Non Rutin	berjalan	
Diklat tidak terlaksana	Mengikuti Program Diklat	Rutin	Selama tahun	
			berjalan	

Kegiatan penyelesaian digitalisasi terhambat	Melakukan digitalisasi proses pekerjaan	Non Rutin	Selama tahun berjalan	
- JKO dan JKM melebihi rencana - Kenaikan harga bahan melebihi rencana	Melaksanakan kegiatan produksi dengan sesuai dengan sumberdaya yang telah direncanakan	Rutin	Selama tahun berjalan	
Hasil produksi tidak sesuai dengan	Melaksanakan kegiatan penyiapan	Rutin	Selama tahun	
permintaan pelanggan	bahan dan finishing produk sesuai permintaan pelanggan		berjalan	
- Keluhan pelanggan terhadap		Rutin	Selama tahun	
penanganan komplain	'- Berkoordinasi dengan unit kerja		berjalan	
- Produk diterima tidak tepat mutu	terkait dalam penanganan komplain			
dan jumlah	pelanggan			
	- Melakukan proses produksi sesuai			
	dengan mutu dan jumlah yang			
Inschiot molobibi target	ditetapkan  - Memastikan ketersediaan kebutuhan cor	Rutin	Selama tahun	
Inschiet melebihi target	- Welliasukali ketelsediaali kebutuliali Col	Kutin	berjalan	
Inschiet melebihi target	- Memastikan ketersediaan kebutuhan cor	Rutin	Selama tahun berjalan	

Inschiet melebihi target	- Memastikan ketersediaan kebutuhan cor	Rutin	Selama tahun berjalan	
Tidak terpenuhinya jumlah dan waktu yang ditetapkan pelanggan	Melakukan proses produksi tepat waktu dan jumlah	Rutin	Selama tahun berjalan	
Penyelesaian inovasi terlambat	Membuat inovasi	Non Rutin	Selama tahun berjalan	
Diklat tidak terlaksana	Mengikuti Program Diklat	Rutin	Selama tahun berjalan	
	Melakukan digitalisasi proses pekerjaan	Non Rutin	Selama tahun berjalan	
	0 ,	Rutin	Selama tahun	
_	dengan sesuai dengan sumberdaya yang telah direncanakan		berjalan	

- Realisasi penyelesaian pesanan	- Perencanaan penyelesaian pesanan	Rutin	Selama tahun	
pelanggan tidak sesuai dengan	Produk PP Non BI		berjalan	
rencana	- 'Melakukan kegiatan pengiriman			
- Tidak terpenuhinya kebutuhan SDM	produk ke pelanggan			
- Sarana dan prasarananpengiriman				
tidak memadai				
- Keluhan pelanggan terhadap	- Berkoordinasi dengan unit kerja	Rutin	Selama tahun	
penanganan komplain	terkait dalam penanganan komplain		berjalan	
- Produk diterima tidak tepat mutu	pelanggan			
dan jumlah	- Melakukan pengriman produk			
Inschiet melebihi target		Rutin	Selama tahun	
			berjalan	
	Melakukan patrol kualitas produksi			
Inschiet melebihi target		Rutin	Selama tahun	
			berjalan	
	Melakukan patrol kualitas produksi			
Inschiet melebihi target		Rutin	Selama tahun	
			berjalan	
	Melakukan patrol kualitas produksi			
Tidak terpenuhinya jumlah dan waktu	1	Rutin	Selama tahun	
yang ditetapkan pelanggan	produksi		berjalan	
	- Melalukan perhitungan dan			
	pemesanan bahan			
	- Melakukan penataan hasil produksi			
	- Melakukan pengiriman hasil			
	produksi			

Penyelesaian inovasi terlambat	Membuat inovasi	Non Rutin	Selama tahun berjalan	
Diklat tidak terlaksana	Mengikuti Program Diklat	Rutin	Selama tahun berjalan	
Kegiatan penyelesaian digitalisasi terhambat	Melakukan digitalisasi proses pekerjaan	Non Rutin	Selama tahun berjalan	
	Total Biaya Program Ke	rja		

Dibuat oleh,

Suhadak Bahariawan

Kepala SBU Produk Non Uang



## (dalam juta Rp.)

		dalam jata 1tp:/			
Anggaran Pengadaaan 2023	Biaya 2023 (Plafond)	Anggaran	Keterangan	Green Company / Program Bersama dengan	
12	13	10	15	16	
		TBD			
		Rp8.647			TBD
,		TBD			
		TBD			

	TBD	
	TBD	
	Rp8.647	
	Rp226	
	·	
	TBD	
	TBD	

	TBD	
	TBD	
	TBD	

	TBD	
	TBD	
	TBD	
	TDD	
	TBD	
	TBD	

_			
		TBD	
-		TBD	
		TDD	
		TBD	
•		TBD	
-			
-		TBD TBD	

	TBD	
	TBD	
	TBD	
	TBD	
	TBD	
	TBD	

	TBD		
	TDD		
	TBD		
	TBD		
	TBD		
	TBD	_	
	TBD		

TBD  TBD  TBD  TBD  TBD	TDD	
TBD  TBD	TBD	
TBD  TBD		
TBD  TBD	TDD	
TBD  TBD	IRD	
TBD  TBD		
TBD  TBD		
TBD  TBD		
TBD  TBD	TBD	
TBD		
TBD	TBD	
TBD	TBD	
TBD		
IBD	T00	
	IRD	

	TBD	
	TBD	
	TBD	