

No.	: 004/RM-FORM/I/2024
Revisi	:1
Tanggal Revisi	: 31 Januari 2024

Risk Owner : Peruri Research Institute for Authenticity

						Identifikasi Risik	ю.		Analisis	s Risiko Inh	eren		Evaluasi Ri	isiko		Analisis F	Risiko Resi	dual		Perlakuan Risiko)	
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Kategori Risiko (T2)	Sub Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
1	Laba sebelum pajak Rp -23 Milyar (TBC)		Risiko Keuangan	negatif	Penggunaan anggran melebihi pagu yang ditentukan	- Kurangnya analisa dalam perencanaan anggaran biaya program kerja - Kurang efektifnya monitoring penggunaan anggaran	tercapainya KPI yang	0	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah	2 Low		Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Penyusunan program kerja beserta dengan anggaran biaya yang dibutuhkan	Efektif	Peruri Research Institute for Authenticity	1 Sangat Jarang Terjadi	1 Sangat Rendah		Monitoring penggunaan anggaran dari setiap program kerja	- Melakukan transfer anggaran untuk subsidi silang program kerja - Merencanakan program kerja dengan penggunaan anggaran yang efisien	31-12-2024	41. Divisi Keuangan Strategis
2	% Penyelesaian Pembuatan Prototype Peruri Blockchain as a Service (BaaS)		Risiko Strategi	negatif	Pengembangan prototype tidak sesuai dengan harapan stakeholder	riset , tidak ditemukan mitra yang cocok untuk mengembangkan	Belum dapat dijabarkan secara kuantitatif karena dapat berpengaruh ke brand image dan implementasi BaaS sangat bergantung kepada stakeholder	150000000	3 Bisa Terjadi	3 Moderat	9 Moderate		Pembentukan Tim untuk Penyelesaian pengembangan pototype BaaS dengan berkolaborasi dengan berbagai pihak.	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity	2 Jarang Terjadi	3 Moderat 6	Moderate	"Mitigate: - Mengikuti seminar dan membaca jurnal internasional mengenai implementasi teknolog Baas Studi banding/Benchmarking dengan provider teknologi atau lembaga profesional Analisis kebutuhan penggunaan blockchain di Indonesia"	prototype terkait uang digital i dengan action plan: Membuat	31-12-2024	41. Peruri Research Institute for Authenticity
3	% Penyelesaian Pembuatan Prototype Peruri Blockchain as a Service (BaaS)		Risiko Strategi	negatif	Tidak ada nya use case yang bisa digunakan pada prototype BaaS	- Kurangnya kapabilitas SDM - Keterbatasan fasilitas riset - Tidak ditemukan mitra yang cocok untuk mengembangkan inovasi		250000000	3 Bisa Terjadi	3 Moderat	9 Moderate	0	Pembentukan Tim untuk Penyelesaian pengembangan pototype BaaS dengan berkolaborasi dengan berbagai pihak.	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity	2 Jarang Terjadi	3 Moderat		- Mengikuti seminar dan membaca jurnal internasional mengenai implementasi BaaS Studi banding/Benchmarking dengan provider teknologi atau lembaga profesional Melakukan analisis kebutuhan BaaS di Indonesia	prototype terkait BaaS dengan action plan: Membuat Prototype BaaS	31-12-2024	41. Peruri Research Institute for Authenticity
4	% Penyelesaian Pembuatan Prototype Peruri Blockchain as a Service (BaaS)	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	Adanya Fasilitas dan/atau jamuan diluar batas ketentuan dari Vendor Pihak External kepada User/Unit-unit kerja.		Reputasi Perusahaan Peruri menjadi Buruk, Adanya temuan Audit		2 Jarang Terjadi	2 Rendah	4 Low to Moderate		Pembentukan tim pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah 2		- Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail (MoU dan PKS sesuai dengan standard perusahaan) - Mengikuti sosialisasi pedoman pengendalian gratifikasi	- Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri	31-12-2024	4 1. Divisi Manajemen Risiko 2. Peruri Research Institute for Authenticity



No.	: 004/RM-FORM/I/2024
Revisi	: 1
Fanggal	: 31 Januari 2024

Risk Owner : Peruri Research Institute for Authenticity

		Kategori	Sub		Identifikasi Risik	ю.			Analisis	Risiko Inh	eren		Evaluasi R	isiko		Analisis F	Risiko Resi	dual		Perlakuan Risiko)	
No Sasaran	Tema Risiko (T1)	Risiko (T2)	Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemu	ungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
5 % Penyelesaian Pembuatan Prototype Peruri Blockchain as a Service (BaaS)	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	Adanya Pemberian hadiah berupa barang/parcel/Tikel Hotel/pesawat,dll yang nilainya diatas ketentuan. Pemberian bisa dari Pihak eksternal ke PRIfA ataupun sebaliknya.	adanya larangan terkait pemberian/penerimaan	Buruk, Adanya temuan Audit			Jarang Terjadi	2 Rendah	4 Low to Moderate		Pembentukan tim pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Ant Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah	2 Low	- Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail (MoU dan PKS sesuai dengan standard perusahaan) - Mengikuti sosialisasi pedoman pengendalian gratifikasi	- Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri	31-12-2024	1. Peruri Research Institute for Authenticity
6 Jumlah Publikasi Riset/Inovasi	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Reputasi	negatif	Jumlah Publikasi Riset atau Penelitian di bawah target	Belum ditemukannya metodologi riset yang tepat, Kebutuhan data yang akurat dan sulit diperoleh	Tidak tercapai target dalam menjalankan upaya corporate branding di bidang riset	5000000	3 Bis	sa Terjadi	2 Rendah	6 Low to Moderate	0	Menentukan metodologi riset yang tepat akan kebutuhan data yang diperoleh.	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity	Terjadi	2 Rendah	Moderate	- Pengembangan Kompetensi Publikasi Riset - Kolaborasi Publikasi Riset	Mengikuti event diseminasi riset di berbagai forum baik nasional maupun internasional	12-01-2024	1. Peruri Research Institute for Authenticity
7 Jumlah Publikasi Riset/Inovasi	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko SDM & Organisasi	negatif	Hasil Penelitian belum dapat dikembangkan menjadi paper konferensi/Jurnal	Kurangnya kapabilitas SDM, Keterbatasan fasilitas riset, Keterlambatan penyelesaian riset	Tidak tercapai target dalam menjalankan upaya corporate branding di bidang riset	131717600	3 Bis	sa Terjadi	2 Rendah	6 Low to Moderate	0	Program pelatihan untuk peningkatan kapabilitas SDM - Optimalisasi penyerapan anggaran untuk fasilitas riset - Monitoring progres penyelesaian riset	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity	2 Jarang Terjadi	2 Rendah		- Pengembangan Kompetensi Publikasi Riset - Kolaborasi Publikasi Riset	Mengikuti event diseminasi riset di berbagai forum baik nasional maupun internasional	31-12-2024	1. Peruri Research Institute for Authenticity
8 Jumlah Publikasi Riset/Inovasi	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Reputasi	negatif	Publikasi Riset ditolak oleh Publisher	1. Kurangnya kapabilitas SDM	Tidak tercapai target dalam menjalankan upaya corporate branding di bidang riset	30000000	3 Bis	sa Terjadi	2 Rendah	6 Low to Moderate	0	Program pelatihan untuk peningkatan kapabilitas SDM	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity	2 Jarang Terjadi	2 Rendah	Moderate	- Pengembangan Kompetensi Publikasi Riset - Kolaborasi Publikasi Riset	Mengikuti event diseminasi riset di berbagai forum baik nasional maupun internasional	31-12-2024	1. Peruri Research Institute for Authenticity
9 Jumlah Publikasi Riset/Inovasi	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Reputasi	negatif	Publikasi perkembangan teknologi terkini untuk internal Peruri (Buletin PRIfA) terlambat dalam waktu penerbitannya	Kurangnya kapabilitas SDM, Kebutuhan data sulit diperoleh, Kurangnya monitoring progres penyelesaian publikasi	Tidak tercapai target dalam menjalankan upaya corporate branding di bidang riset	120000000	3 Bis	sa Terjadi	2 Rendah	6 Low to Moderate	0	Pembentukan Tim untuk Penyelesaian Publikasi perkembangan teknologi terkini untuk internal Peruri (Buletin PRIfA)	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity	Terjadi	2 Rendah	Moderate	Pembentukan tim penyusunan publikasi perkembangan teknologi terkini untuk internal Peruri (Buletin PRIfA)	menjadi 2, tim khusus untuk penyusunan	31-12-2024	1. Peruri Research Institute for Authenticity
10 Jumlah Publikasi Riset/Inovasi	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	Adanya Fasilitas dan/atau jamuan diluar batas ketentuan dari Vendor Pihak External kepada User/Unit-unit kerja.		Buruk - Adanya	250000		Jarang Terjadi	2 Rendah	4 Low to Moderate		Pembentukan tim pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Ant Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah	2 Low	- Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail (MoU dan PKS sesuai dengan standard perusahaan) - Mengikuti sosialisasi pedoman pengendalian gratifikasi	- Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri	31-12-2024	1. Peruri Research Institute for Authenticity



No.	: 004/RM-FORM/I/2024
Revisi	: 1
Tanggal	: 31 Januari 2024

Risk Owner : Peruri Research Institute for Authenticity : Tim PPG Peruri Research Institute for Authenticity

			Votomori	Sub Kategori			ю		Analisi	s Risiko Inhe	ren		Evaluasi R	isiko		Analisis F	Risiko Resi	dual		Perlakuan Risiko		
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Kategori Risiko (T2)		Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinar	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target . Waktu	Risk Treatment Owner
11	Jumlah Publikasi Riset/Inovasi	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	hadian berupa barang/parcel/Tiket Hotel/pesawat,dll yang nilainya diatas ketentuan. Pemberian bisa dari Pihak eksternal ke PRIfA ataupun	terkait pemberian/penerimaan kepada atau dari	Buruk - Adanya		2 Jarang Terjadi	2 Rendah 4	Low to Moderate	0	Pembentukan tim pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun	R	Peruri Research nstitute for Authenticity	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah 2			- Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri	li li	Peruri Research nstitute for Authenticity
12	Customer Satisfaction Index (CSI) dengan skor (TBC)		Risiko Pelanggan	negatif	pelanggan		1. Skor ilndeks kepuasan pelanggan dibawah 86,8	85000000	2 Jarang Terjadi	3 Moderat 6	Company Low to Moderate	0	Turut aktif dalam pelaksanaan atau menghadiri undangan Sharing Session dengan pelanggan utama Perum Peruri	R Ir	Peruri Research nstitute for Authenticity	2 Jarang Terjadi	2 Rendah 4	Moderate	session yang teknologi mengundang teknologi provider dan atau industri yang bergerak di bidang yang sama dengan Perum Peruri untuk meningkatkan kapabilitas	acara sharing session yang diadakan oleh eknologi provider	F	I. Peruri Research nstitute for Authenticity
13	Customer Satisfaction Index (CSI) dengan skor (TBC)		Risiko Kepatuhan	negatif	diluar batas ketentuan dari Vendor Pihak External kepada User/Unit-unit kerja.	terkait pemberian/penerimaan kepada atau dari	Reputasi Perusahaan Peruri menjadi Buruk - Adanya temuan	250000	2 Jarang Terjadi	2 Rendah 4	Low to Moderate	0	Pembentukan tim pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun	R Ir	Peruri Research nstitute for Authenticity	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah 2	2 Low	dan detail (MoU dan PKS sesuai dengan	"Transfer : - 3 Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri"	li li	I. Peruri Research nstitute for Authenticity
14			Risiko Kepatuhan	negatif	hadian berupa barang/parcel/Tiket Hotel/pesawat,dll yang nilainya diatas ketentuan kepada pelanggan.	terkait pemberian/penerimaan kepada atau dari pelanggan - Mengabaikan larangan	menjadi Buruk - Adanya temuan	500000	2 Jarang Terjadi	2 Rendah 4	Low to Moderate	0	Pembentukan tim pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun	R Ir	Peruri Research nstitute for Authenticity	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah 2		PKS sesuai dengan	"Transfer : - 3 Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri"	li li	Peruri Research nstitute for Authenticity



No.	: 004/RM-FORM/I/2024
Revisi	: 1
Fanggal	: 31 Januari 2024

Risk Owner : Peruri Research Institute for Authenticity

	Agent		Mata mani	Contr		Identifikasi Risik	о .		Analisis	Risiko Inher	en		Evaluasi Ri	siko		Analisis F	Risiko Resi	idual		Perlakuan Risiko)	
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Kategori Risiko (T2)	Sub Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control P Assessment	IC I	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
	% Penyelesaian Riset Security Printing	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Operasional	negatif	Penyelesaian riset Security Printing tidak tepat waktu	"- Kurangnya kapabilitas SDM - Keterbatasan fasilitas riset - Tidak ditemukan mitra yang cocok untuk mengembangkan inovasi"	telah	120000000	3 Bisa Terjadi	3 Moderat 9	Moderate	0	Pelaksanaan kegiatan riset baik yang dilakukan secara mandiri dan/atau berkolaborasi dengan pihak eksternal, dalam lingkup: 1. Kajian Pengembangan Digital Tax Stamp/DTS 2. Kajian Pengembangan Modernisasi/Mekanisasi Proses Produksi Uang Benchmarking ke Printing House, Technology Provider, Institusi/lembaga atau universitas	Authe		2 Jarang Terjadi	3 Moderat	Moderate				1. Peruri Research Institute for Authenticity
16	% Penyelesaian Riset Security Printing	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	Adanya Fasilitas dan/atau jamuan diluar batas ketentuan dari Vendor Pihak External kepada User/Unit-unit kerja.	terkait pemberian/penerimaan kepada atau dari	menjadi Buruk - Adanya temuan		2 Jarang Terjadi	2 Rendah 4	Low to Moderate	0	Pembentukan tim pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun			1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah	2 Low	"Mitigate : - Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail (MoU dan PKS sesuai dengan standard perusahaan) - Mengikuti sosialisasi pedoman pengendalian gratifikasi "	"Transfer : - Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri"		1. Peruri Research Institute for Authenticity
17	% Penyelesaian Riset Security Printing	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	hadian berupa barang/parcel/Tike Hotel/pesawat,dll yang nilainya diatas ketentuan. Pemberian bisa dari Pihak eksternal ke PRIfA ataupun sebaliknya.	adanya larangan terkait pemberian/penerimaan kepada atau dari pelanggan - Mengabaikan larangan terkait pemberian/penerimaan kepada atau dari pelanggan"	menjadi Buruk - Adanya temuan Audit"		2 Jarang Terjadi	2 Rendah 4	Moderate	0	pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun	Authe	arch ute for enticity	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah		- Mengikuti sosialisasi pedoman pengendalian gratifikasi "	Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri"		Research Institute for Authenticity
18	% Penyelesaian Riset Security Printing	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	meluluskan produknya agar	adanya larangan terkait pemberian/penerimaan kepada atau dari	menjadi Buruk - Adanya temuan		2 Jarang Terjadi	2 Rendah 4	Low to Moderate	0	Pembentukan tim pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun			1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah	2 Low	"Mitigate : - Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail (MoU dan PKS sesuai dengan standard perusahaan) - Mengikuti sosialisasi pedoman pengendalian gratifikasi "	"Transfer : - Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri"		1. Peruri Research Institute for Authenticity



lo.	: 004/RM-FORM/I/2024
evisi	:1
anggal	: 31 Januari 2024

: Peruri Research Institute for Authenticity : Tim PPG Peruri Research Institute for Authenticity Risk Owner

			Kategori	Sub		Identifikasi Risiko			Analisi	s Risiko Ir	nheren			Evaluasi Ri	siko		Analisis F	Risiko Resi	dual		Perlakuan Risiko)	
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Risiko (T2)	Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinar	Dampak	k Leve	vel U	Jrgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
	% Penyelesaian Riset Security Printing	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	barang/jasa dari atau ke unit kerja yang menjadi objek riset agar bisa memanipulasi hasil riset sesuai keinginan bukan sesuai hasil uji lapangan ke	erkait emberian/penerimaan epada atau dari elanggan - Mengabaikan larangan erkait elanggan' ."- Tilak mengetahui l danya larangan erkait emberian/penerimaan epada atau dari elanggan' ."- Hola larangan erkait emberian/penerimaan epada atau dari elanggan - Mengabaikan larangan erkait emberian/penerimaan epada atau dari elanggan - Mengabaikan larangan erkait emberian/penerimaan epada atau dari elanggan'	menjadi Buruk - Adanya temuan Audit" 2. "- Reputasi Perusahaan Peruri menjadi Buruk - Adanya temuan		2 Jarang Terjadi	2 Rendat	Mode	ow to derate		pengendalian gratifikasi, sosialisasi gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun		Peruri Research Institute for Authenticity	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah		- Mengikuti sosialisasi pedoman pengendalian gratifikasi "	"Transfer : - Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri"		Research Institute for Authenticity
20	Riset Digital	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Operasional	negatif	Digital Security Solution tidak tepat waktu ris di	set 3. Tidak t	1. Tidak tercapainya KPI yang telah disepakati	50000000	3 Bisa Terjac	i 3 Modera	at 9 Mode	derate	0	Membuat timeline kegiatan riset beserta monitoring dan evaluasi secara berkala		Peruri Research Institute for Authenticity	2 Jarang Terjadi	3 Moderat	Moderate	"Mitigate: 1. Membuat perencanaan kegiatan riset dari segi waktu dan biaya 2. Melakukan kolaborasi riset dengan pihak terkait 3. Melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala"			1. Peruri Research Institute for Authenticity
21	% Penyelesaian Riset Digital Security Solution	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	dan/atau jamuan diluar batas ketentuan dari yendor Pihak External kepada User/Unit-unit kerja.	erkait I emberian/penerimaan I epada atau dari I elanggan - I Iengabaikan larangan /	Reputasi Perusahaan Peruri menjadi Buruk - Adanya temuan		2 Jarang Terjadi	2 Rendat		ow to derate		1. Pembentukan tim pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun		Peruri Research Institute for Authenticity	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah		"Mitigate: - Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail (MoU dan PKS sesuai dengan standard perusahaan) - Mengikuti sosialisasi pedoman pengendalian gratifikasi"	"Transfer : - Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri"		1. Peruri Research Institute for Authenticity
22	% Penyelesaian Riset Digital Security Solution	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	hadiah berupa barang/parcel/Tiket te Hotel/pesawat,dll yang nilainya diatas ketentuan. Pemberian bisa dari Pihak teksternal ke PRIfA ataupun	danya larangan lerkait lemberian/penerimaan lepada atau dari lelanggan - lengabaikan larangan /	menjadi Buruk - Adanya temuan		2 Jarang Terjadi	2 Rendal		ow to				Peruri Research Institute for Authenticity	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah		"Mitigate : - Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail (MoU dan PKS sesuai dengan standard perusahaan) - Mengikuti sosialisasi pedoman pengendalian gratifikasi "	"Transfer : - Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri"		1. Peruri Research Institute for Authenticity



No.	: 004/RM-FORM/I/2024
Revisi	: 1
Fanggal	: 31 Januari 2024

Risk Owner : Peruri Research Institute for Authenticity : Tim PPG Peruri Research Institute for Authenticity

			Votomoni	Sub	Identifikasi Risiko				Analisis	Risiko Inhe	eren		Evaluasi R	isiko		Analisis	Risiko Res	idual		Perlakuan Risiko)	
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Kategori Risiko (T2)	Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
23	% Penyelesaian Riset Digital Security Solution	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	Adanya vendor yang memberikan barang/jasa untuk meluluskan produknya agar bisa digunakan di Peruri	pemberian/penerimaan kepada atau dari	Reputasi Perusahaan Peruri menjadi Buruk - Adanya temuan		2 Jarang Terjadi	2 Rendah 4	4 Low to Moderate	0	1. Pembentukan tim pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Ant Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun	Baik i	Peruri Research Institute for Authenticity		2 Rendah	2 Low	"Mitigate : - Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail (MoU dan PKS sesuai dengan standard perusahaan) - Mengikuti sosialisasi pedoman pengendalian gratifikasi "	"Transfer : - Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri"		1. Peruri Research Institute for Authenticity
24	% Penyelesaian Riset Digital Security Solution	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	Adanya pemberian barang/jasa dari atau ke unit kerja yang menjadi objek riset agar bisa memanipulasi hasil riset sesuai keinginan bukan sesuai hasil uji lapangan	adanya larangan terkait pemberian/penerimaan kepada atau dari	Reputasi Perusahaan Peruri menjadi Buruk - Adanya temuan	1	2 Jarang Terjadi	2 Rendah 4	Low to Moderate	0	Pembentukan tim pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Ant Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk setian tahun	Baik i	Peruri Research Institute for Authenticity	. ,	2 Rendah	2 Low	"Mitigate : - Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail (MoU dan PKS sesuai dengan standard perusahaan) - Mengikuti sosialisasi pedoman pengendalian gratifikasi "	"Transfer : - Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri"		1. Peruri Research Institute for Authenticity
25	Jumlah inovasi yang masuk kategori minimal Silver IAKA 2024	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Reputasi	negatif	Inovasi dari hasil riset yang diajukan untuk mengikuti kompetisi tidak ada yang masuk dalam kategori silver		1. Tidak tercapainya KPI yang telah disepakati	,	3 Bisa Terjadi	1 Sangat 3 Rendah	3 Low	0	Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Pembekalan teknik pembuatan proposal inovasi yang efektif	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity		1 Sangat Rendah	2 Low	"Mitigate : 1. Program pembekalan innovator'			1. Peruri Research Institute for Authenticity
26	Jumlah Inovasi baru yang diimplementasikar	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Strategi	negatif	Inovasi yang dihasilkan belum bisa diimplementasikan dalam mensupport bisnis perusahaan	inovasi yang dibutuhkan	Tidak tercapainya KPI yang telah disepakati	2	2 Jarang Terjadi	3 Moderat 6	6 Low to Moderate	0	Validasi dan evaluasi terhadap ide inovasi	i Baik	Peruri Research Institute for Authenticity		2 Rendah		"Mitigate : 1. Validasi ide inovasi apakah sudah sesuai dengan kebutuhan perusahaan"	"Mitigate: 1. Mengevaluasi ide inovasi agar lebih menjawab kebutuhan perusahaan sehingga menambah added value"		Peruri Research Institute for Authenticity
27	Jumlah Kemitraan Strategis/ Kolaborasi Riset & Inovasi	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Strategi	negatif	Tidak terlaksananya kolaborasi riset/inovasi dengan institusi baru ataupun keberlanjutan dari MoU yang sudah ada	"Tidak ditemukan mitra yang cocok untuk mengembangkan kegitan riset dan inovasi "	Tidak tercapainya KPI yang telah disepakati	270000000	3 Bisa Terjadi	2 Rendah 6	6 Low to Moderate	0	Penunjukkan PIC dan Pembentukan Tim Kolaborasi Riset dengan berbagai pihak.	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity		3 Moderat		"Mitigate: 1. Penjajakan MOU dengan Mitra Baru untuk Kerjasama Riset & Inovasi 2. Pengembangan Kolaborasi Riset dengan Mitra Eksisting (Tindak lanjut MOU) 3. Kolaborasi Riset BUMN & Kementrian Terkait (Kedaireka) "	Evaluasi efektivitas hasil penjajakan dan pengembangan kolaborasi riset"		Peruri Research Institute for Authenticity



No.	: 004/RM-FORM/I/2024
Revisi	: 1
Tanggal	: 31 Januari 2024

Risk Owner : Peruri Research Institute for Authenticity : Tim PPG Peruri Research Institute for Authenticity

			Kategori	Sub		Identifikasi Risik	ю		Analisi	s Risiko Inh	eren		Evaluasi R	isiko		Analisis F	Risiko Resi	dual		Perlakuan Risiko)	
ŀ	lo Sasaran	Tema Risiko (T1)	Risiko (T2)	Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinar	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
	Inovasi	Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	Adanya Fasilitas dan/atau jamuan diluar batas ketentuan dari Vendor Pihak External kepada User/Unit-unit kerja. "	pemberian/penerimaan kepada atau dari pelanggan - Mengabaikan larangan terkait pemberian/penerimaan kepada atau dari pelanggan"	Reputasi Perusahaan Peruri menjadi Buruk - Adanya temuan Audit"		2 Jarang Terjadi	2 Rendah	Moderate	0	Pembentukan tim pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Ant Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun	i	Peruri Research Institute for Authenticity		2 Rendah		"Mitigate : - Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail (MoU dan PKS sesuai dengan standard perusahaan) - Mengikuti sosialisasi pedoman pengendalian gratifikasi "	"Transfer : - Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri"	31-12-2024	Research Institute for Authenticity
	9 Jumlah Kemitraan Strategis/ Kolaborasi Riset & Inovasi	Risk	Risiko Kepatuhan	negatif	hadiah berupa barang/parcel/Tike Hotel/pesawat,dll yang nilainya diatas ketentuan. Pemberian bisa dari Pihak	pemberian/penerimaan kepada atau dari	Reputasi Perusahaan Peruri menjadi Buruk - Adanya temuan		2 Jarang Terjadi	2 Rendah	4 Low to Moderate	0	Pembentukan tim pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Ant Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun	Baik i	Peruri Research Institute for Authenticity	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah	2 Low	"Mitigate: - Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail (MoU dan PKS sesuai dengan standard perusahaan) - Mengikuti sosialisasi pedoman pengendalian gratifikasi"	"Transfer : - Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri"	31-12-2024	1. Peruri Research Institute for Authenticity
	Jumlah Karyawan Peruri Group yang mengikuti Program Digital Talent BUMN		Risiko SDM & Organisasi	negatif	Kurangnya awareness karyawan Peruri Group terhadap program Digital Talent BUMN	Karyawan Peruri Group belum sadar akan pentingnya program Digital Talent BUMN untuk peningkatan kapabilitas dan mengamankan bisnis perusahaan di masa yang akan datang	1. Tidak tercapainya KPI yang telah disepakati	7500000	2 Jarang Terjadi	3 Moderat	6 Low to Moderate	0	Melakukan sosialisasi mengenai pentingnya Program Digital Talent BUMN ke seluruh Karyawan Peruri Group	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity		2 Rendah		"Mitigate: 1. Melakukan mapping minat karyawan terhadap learning area pada Program Digital Talent BUMN 2. Membuat whatsapp group berdasarkan learning area untuk diberikan informasi terkait program yang akan dijalankan 3. Melakukan sosialisasi langsung (Bimtek) ke setiap unit kerja diseluruh Peruri Group "	Evaluasi progres keiikutsertaan karyawan Peruri Group dalam program Digital Talent BUMN 2. Melakukan kolaborasi dengan pihak eksternal untuk meningkatkan kompetensi karyawan Peruri Group"	31-12-2024	1. Peruri Research Institute for Authenticity
	Jumlah karyawan Peruri Group yang memperoleh Sertifikasi digital talent standar internasional		Risiko SDM & Organisasi	positif	Peserta tidak lulus ujian sertifikasi	1. Kurangnya kompetensi yang dimiliki karyawan	1. Tidak tercapainya KPI yang telah disepakati	319500000	2 Jarang Terjadi	3 Moderat	6 Low to Moderate	0	Membuat program pelatihan dan pembekalan yang mengacu pada materi uji kompetensi yang akan diujikan	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity	2 Jarang Terjadi	2 Rendah		"Mitigate: 1. Memberikan informasi terkait ujian sertifikasi yang akan dilaksanakan 2. Memberikan pembekalan materi mengacu pada materi uji kompetensi 3. Mengundang expert sebagai narasumber untuk menyampaikan materi pembekalan"	"Mitigate : Mengadakan post test untuk menyaring peserta yang akan didaftarkan ujian sertifikasi "	31-12-2024	1. Peruri Research Institute for Authenticity



No.	: 004/RM-FORM/I/2024
Revisi	: 1
Tanggal Revisi	: 31 Januari 2024

Risk Owner : Peruri Research Institute for Authenticity

No			14.4	Sub Kategori Risiko	Identifikasi Risiko				Analisis	Analisis Risiko Inheren			Evaluasi Risiko				Analisis Risiko Residual			Perlakuan Risiko			
	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Kategori Risiko (T2)		Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner	
32	% Penyelesaian Riset Security Printing	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Operasiona		Hasil riset diimplementasikan dan/atau menjadi bisnis baru perusahaan	, , ,	1. Peningkatan Efisiensi dan Efektivitas Operasional dan atau Potensi Bisnis Baru Bagi Perusahaan	1000000000	3 Bisa Terjadi	i 4 Tinggi	12 Moderate to High	e 0	Pendalaman kebutuhan riset kebutuhan pelanggan utama Peruri Group di lingkup Security Printing melalui workshop/FGD	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity	3 Bisa Terjadi	3 Moderat	9 Moderate		Sharing session melalui Security Printing Technology Forum dalam rangka explorasi perkembangan teknologi		1. Peruri Research Institute for Authenticity	
33	% Penyelesaian Riset Digital Security Solution	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Operasiona		Hasil riset diimplementasikan dan/atau menjadi bisnis baru perusahaan	1. Riset yang dijalankan tepat guna	1. Peningkatan Efisiensi dan Efektivitas Operasional dan atau Potensi Bisnis Baru Bagi Perusahaan	50000000	3 Bisa Terjadi	4 Tinggi	12 Moderati to High	e 0	Pendalaman kebutuhan riset kebutuhan pelanggan utama Peruri Group di lingkup Digital Security Solution melalui workshop/FGD	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity	3 Bisa Terjadi	3 Moderat		Kajian regulasi terkait penerapan hasil riset di bidang digital security solution	Sharing session melalui Security Digital Solution Technology Forum dalam rangka explorasi perkembangan teknologi		1. Peruri Research Institute for Authenticity	
34	Jumlah Karyawan Peruri Group yang mengikuti Program Digital Talent BUMN		Risiko Kepatuhan		hadiah berupa barang/parcel/Tiket Hotel/pesawat,dll yang nilainya diatas ketentuan. Pemberian bisa dari Pihak eksternal ke PRIfA ataupun	Tidak mengetahui adanya larangan terkait pemberian/penerimaan	1. '- Reputasi Perusahaan Peruri menjadi Buruk - Adanya temuan Audit		2 Jarang Terjadi	2 Rendah	4 Low to Moderate	0	1. Pembentukan tim pengendalian gratifikasi, sosialisasi Sistem Manajemen Ant Penyuapan (SMAP) pada rakor bulanan, Risk Management & Compliance Manual Bab X. Anti Fraud Program, penandatanganan pakta integritas untuk seluruh insan Peruri setiap tahun	Baik	Peruri Research Institute for Authenticity	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah	2 Low	Mitigate: - Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail (MoU dan PKS sesuai dengan standard perusahaan) - Mengikuti sosialisasi pedoman pengendalian gratifikasi	"Transfer : - Melaporkan tindak gratifikasi ke Unit Pengelola Gratifikasi Peruri"		Peruri Research Institute for Authenticity	