

No.	: 004/RM-FORM/I/2024
Revisi	:1
Tanggal Revisi	: 31 Januari 2024

		Kategori	Sub		Identifikasi	Risiko		Analisis	Risiko In	neren		Evaluasi I	Risiko		Analisis	Risiko Resi	dual		Perlakuan Risik	ю	
lo Sasaran	Tema Risiko (T1)	Risiko (T2)	Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatmen Owner
Pengelolaan limbah cair dan limbah padat da Unit Kerja sebes 100%		Risiko HSSE	negatif	Pencemaran Lingkungan akibat kebocoran limbah cair B3	1. human error, kurang kontrol dan maintenance bak pengelolaan limbah, kebocoran tanki, bencana alam 2. Operasional pengelolaan limbah yang tidak sesuai peraturan	Customer		4 Sangat Mungkin Terjadi	5 Sangat Tinggi	20 High	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, '- IK Penanganan Kebocoran Limbah Cair, checklist monitoring, - IK Operasional Pemusnahan Limbah Cair - Kontrol dengan Sensor IoT - Checklist pemeriksaan limbah cair pada tanki - Pemeliharaan kolam darurat penampungan kebocoral limbah B3	Baik	Departemen K3 dan Lingkungan	3 Bisa Terjadi	5 Sangat 1 Tinggi	5 High	pembuatan dan pemeliharaan kolam penampungan kebocoran limbah cair B3	Penutupan water gate dengan otomasi sensor IoT, penyedotan limbah dialirkan ke ground tank, modifikasi bak penampungan kebocoran limbah cair B3		4 1. Departeme K3 dan Lingkungar
2 Pengelolaan limbah cair dan limbah padat da Unit Kerja sebes 100%	Enterprise Risk ri Management sar (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	Vendor memberikan sejumlah uang/barang agar muatan limbah tidak sesuai dokumen	Vendor tidal mengetahui aturan, Vendo tidak mempunyai dokumen manifest limbah B3, Waktu pengerjaan mesin daur ulang oleh vendor limbah tidak sesuai target	Reputasi dan	0	2 Jarang Terjadi	2 Rendah	4 Low to Moderat		1. Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, RMCM Bab X Pedoman gratifikasi, Sosialisasi	Baik	Departemen K3 dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah .	2 Low	vendor bahwa	Mitigate. Melakukan komunikasi & sosialisasi kepada vendor bahwa perusahaan sudah menerapkan SMAP.	31-12-2024	4 1. Divisi Pengadaan Dan Fasilita Umum 2. Departeme K3 dan Lingkungar
Penyelesaian kasus keamana sebesar 100%	Enterprise n Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	Pelanggar memberikan sejumlah uang/barang kepada petugas Pemeriksa agar tuntutan hukumannya diperingan	Pelanggar tidak mengetahui aturan	Kerusakan Reputasi dan Kehilangan Kepercayaan Customer	0	2 Jarang Terjadi	2 Rendah	4 Low to Moderat		RMCM Bab X Pedoman gratifikasi, Sosialisasi, SKEP 813 tentang Tata Tertib Kehadiran Karyawan,	Baik	Departemen Pengamanan	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah 2	2 Low	pelanggar bahwa	Mitigate. Melakukan komunikasi & sosialisasi kepada pelanggar bahwa perusahaan sudah menerapkan SMAP.	31-12-2024	4 1. PERURI GROUP



 No.
 : 004/RM-FORM/I/2024

 Revisi
 : 1

 Tanggal Revisi
 : 31 Januari 2024

Risk Owner : Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan

	Sk Agent	. IIIII FFG Di		,	gg	Identifikasi F	Risiko		Analisis	Risiko	Inhere	en		Evaluasi	Risiko		Aı	alisis F	Risiko Resi	dual		Perlakuan Risiko	)	
N	o Sasaran	Tema Risiko (T1)	Kategori Risiko (T2)	Sub Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampa	ık	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemung	kinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
	Penyelesaian kasus keamanan sebesar 100%	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE	negatif	Terdapat kasus keamanan yang tidak teridentifikasi	Petugas tidak kompeten, petugas tidak memiliki integritas	Kerusakan Reputasi dan Kehilangan Kepercayaan Customer	0	2 Jarang Terjadi	4 Tingg		to High	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, Prosedur Pengamanan Perusahaan, IK Tilang, IK Penyelidikan/IK Penyidikan, Monitoring pelanggaran pada Laporan Bulanan	Baik	Departemen Pengamanan	Tei	ng adi	4 Tinggi		ada Intens berkomunikasi dengan Dep. HRBP Melakukan proses investigasi dan penyelidikan dengan tepat	penyelidikan lanjutan Berkoordinasi dengan Unit Kerja/pihak terkait untuk penambahan informasi		1. Divisi Sumber Daya Manusia
4)	5 Tingkat daur ulang limbah sebesar 60%	g Enterprise Risk Managemeni (ERM)	Risiko HSSE	negatif	Operasional mesin insinerator, evaporator dan flash dryer tidak berjalan dengan optimal	tidak tertangani 2. Operasional mesin tidak	Target Perusahaan di Kementerian BUMN tidak tercapai     Target OMTI dan KPI di Kementerian BUMN tidak tercapai     Temuan Audit Eksternal     Limbah menumpuk dan tidak tertangani     Terdapat ceceran limbah akibat penyimpanan limbah yang terlalu penuh tidak terpantau	20000000	4 Sangat Mungkin Terjadi	4 Tings	gi 16	Moderate to High	0	Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail, Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, SOP Pengoperasian dan Pemeliharaan Incinerator, Pereduksi, Evaporator dan Flash Dryer	Baik	Departemen K3 dan Lingkungan	3 Bisa	erjadi <sup>2</sup>	4 Tinggi 1	2 Moderate to High	efektivitas kinerja setiap mesin dan melakukan prognosa pencapaian target pengolahan limbah	Pemanfaatan Kontrak Pihak Ketiga, Pengolah limbah, troubleshooting mesin, Modifikasi Sistem Recycle, Permintaan bahan atau sparepart dari unit kerja lain		1. Divisi Teknik Dan Jaminan Keandalan 2. Departemen K3 dan Lingkungan
€	Implementasi dan evaluasi program Roadmap Green Company sebesai 100%	Risk Management	Risiko Operasional	Ü	Terdapat program Green Company yang tidak terlaksana sesuai dengan Blueprint	PIC Green Company tidak melakukan monitoring pelaksanaan kegiatan dengan baik     Unit Kerja PIC program Green Company kurang berkoordinasi dengan tim     Kurangnya pengetahuan dan wawasan PIC terhadap program Blueprint Green Company	target OMTI tidak tercapai     Sanding     Perusahaan yang diinginkan tidak tercapai	0	2 Jarang Terjadi	3 Moder		Low to Moderate	0	ļ ,	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 San Jan Tei	ing	3 Moderat		Melakukan a program peningkatan awareness dengan melibatkan unit kerja lain yang mendukung Roadmap Greencompany, tim penyusunan RJPP, dll	pada Blueprint Green Company sebagai		1. Biro Portofolio Bisnis



 No.
 : 004/RM-FORM/I/2024

 Revisi
 : 1

 Tanggal Revisi
 : 31 Januari 2024

				W-1	0		Identifikasi F		Analisis	Risiko Inhe	ren		Evaluasi	Risiko		Analisis	Risiko Res	idual		Perlakuan Risiko	0		
N	o s	asaran	Tema Risiko (T1)	Kategori Risiko (T2)	Sub Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
	tangga denga	ap darurat n nilai 96	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE		Memberikan sejumlah uang/barang kepada evaluator agar simulasi tanggap darurat mendapat evaluasi 100% baik	Evaluator tidak mengetahui t aturan	Kerusakan Reputasi dan Kehilangan Kepercayaan Customer		2 Jarang Terjadi	3 Moderat 6	Moderate	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, RMCM Bab X Pedoman gratifikasi, Sosialisasi	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	3 Moderat	Moderate	DivpamK3L	Sosialisasi SMAP kepada jajaran DivpamK3L	31-12-2024	GROUP
8	tangga	ap darurat	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE		Karyawan dapat menangani/menanggulang ketika terjadi keadaan darurat (gempa bumi, kebakaran, dll)	Karyawan ji dapat melaksanakan prosedur tanggap darurat yang benar saat terjadi keadaan darurat	Terciptanya kesiapsiagaan karyawan dalam menghadapi kondisi darurat		2 Jarang Terjadi	3 Moderat 6	6 Low to Moderate	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, SOP dan IK Kesiapan dan Tanggap Darurat		Divisi Pengamanan. K3, dan Lingkungan	3 Bisa Terjadi	3 Moderat	9 Moderate	upgrade awareness	Melakukan pelatihan P3K dan Damkar tambahan di luar program kerja	31-12-2024	1. PERURI GROUP
9	tangga		Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE		Skenario tanggap darurat (gempa bumi, kebakaran, dll) yang ditetapkan tidak sesuai kondisi lapangan dan sulit untuk dilaksankar	Koordinasi penyusunan skenario tidak berjalan dengan baik     Kurangnya kompetensi dan pengalaman tim penyusun skenario	Simulasi tanggap darurat tidak terlaksana dengan baik     Skor evaluasi simulasi tanggap darurat tidak tercapai 3. Karyawan tidak dapat memahami SOP tanggap darurat dengan baik     Karyawan tidak siap dalam menghadapi keadaan darurat	5000000	3 Bisa Terjadi	2 Rendah 6	S Low to Moderate	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, SOP dan IK Kesiapan dan Tanggap Darurat		Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	2 Jarang Terjadi	2 Rendah	4 Low to Moderate	pelaksanaan simulasi tanggap darurat 2024,	Mengganti lokasi kegiatan dan/atau unit kerja yang melakukan simulasi tanggap darurat		1. Strategic Business Unit Uang RI 2. Departemen Pergudangan 3. Pengelolaan Pemasok 4. dan Pelayanan Umum 5. Divisi Pengamanan 6. K3 7. dan Lingkungan 8. Biro Business Process Management Center of Excellence



 No.
 : 004/RM-FORM/I/2024

 Revisi
 : 1

 Tanggal Revisi
 : 31 Januari 2024

Risk Owner : Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan

	Agent	1111111001			an Lingkungan	Identifikasi F	Risiko		Analisis	Risiko Inher	en		Evaluasi	Risiko		Analisis	Risiko Res	idual		Perlakuan Risik	ю.	
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Kategori Risiko (T2)	Sub Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
	Safety culture karyawan dengan skor 60	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE	positif	Tingkat kecelakaan kerja menurun	1. banyak karyawan yang berhati-hati saat bekerja dan patuh terhadap ketentuan K3	Berkurangnya biaya kesehatan, produktivitas kerja meningkat		1 Sangat Jarang Terjadi	4 Tinggi 4		0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, Form monitoring Implementasi Program K3, General Function pada OMTI	Baik	Departemen K3 dan Lingkungan	2 Jarang Terjadi	4 Tinggi	8 Moderate to High	Memperbanyak sosialisasi terkait K3 ke seluruh karyawan	Membuat target penurunan jumlah kecelakaan kerja pada setiap Unit Kerja	31-12-2024	1. PERURI GROUP
	Jumlah inovasi yang masuk kategori minimal Silver sebanyak 1 inovasi	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Operasional		Proposal inovasi tidak sesuai dengan format dan kriteria penilaian	Inovator kurang kritis, teliti dan cermat dalam menyusun proposal inovasinya	Target OMTI tidak tercapai		3 Bisa Terjadi	2 Rendah 6	Low to Moderate	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, Format proposal dan kriteria penilaian inovasi	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	2 Jarang Terjadi	2 Rendah		pembekalan sebelum melakukan inovasi Intens berkonsultasi dengan fasilitator	Menyiapkan beberapa inovasi lain untuk diikutsertakan pada ajang inovasi pada tahun-tahun berikutnya	31-12-2024	1. PERURI GROUP
	Jumlah inovasi yang masuk kategori minimal Silver sebanyak 1 inovasi	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	Memberikan sejumlah uang/barang kepada Konsultan/juri agar inovasi dapat dimenangkan (juara)	) aturan	Kerusakan Reputasi dan Kehilangan Kepercayaan Customer		2 Jarang Terjadi	2 Rendah 4	Moderate	0	fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, RMCM Bab X Pedoman gratifikasi, Sosialisasi	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah		perusahaan sudah menerapkan SMAP.	Mitigate. Melakukan komunikasi & sosialisasi kepada vendor bahwa perusahaan sudah menerapkan SMAP.	31-12-2024	GROUP
	Jumlah inovasi yang baru diimplementasikar sebanyak 1 inovasi	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif	Memberikan sejumlah uang/barang kepada Konsultan/juri agar inovasi dapat dimenangkan (juara)		1. Kerusakan Reputasi dan Kehilangan Kepercayaan Customer		2 Jarang Terjadi	2 Rendah 4	Low to Moderate	0	1. Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, RMCM Bab X RMCM Bab X Pedoman gratifikasi, Sosialisasi	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah	2 Low		Mitigate. Melakukan komunikasi & sosialisasi kepada vendor bahwa perusahaan sudah menerapkan SMAP.	31-12-2024	1. PERURI GROUP



No.	: 004/RM-FORM/I/2024
Revisi	:1
Tanggal Revisi	: 31 Januari 2024

Risk Owner : Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan

						Identifikasi F	Risiko		Analisis	Risiko Inh	eren		Evaluasi	Risiko		Analisis	Risiko Res	sidual		Perlakuan Risik	0	
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Kategori Risiko (T2)	Sub Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
:	Jumlah inovasi yang baru diimplementasikai sebanyak 1 inovasi	Enterprise Risk n Management (ERM)	Risiko Operasional	negatif	Program inovasi tidak terpantau pelaksanaannya	1. Kesibukan Unit Kerja	1. Target OMTI tidak tercapai		3 Bisa Terjadi	2 Rendah	6 Low to Moderat		Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, Memasukkan implementasi inovasi ke dalam SKI Unit Keria	,	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	2 Jarang Terjadi	2 Rendah	4 Low to Moderat		Melakukan carry over implementasi inovasi pada tahun berikutnya	31-12-2024	41. PERURI GROUP
	Employee Development Score sebesar 95%	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan		Memberikan sejumlah uang/barang kepada assesor agar lulus uji kompetensi	Assesi tidak mengetahui aturan	Kerusakan Reputasi dan Kehilangan Kepercayaan Customer		2 Jarang Terjadi	2 Rendah	4 Low to Moderat		+ '	'	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah	2 Low	evaluator bahwa	Mitigate. Melakukan komunikasi & sosialisasi kepada vendor bahwa perusahaan sudah menerapkan SMAP.	31-12-2024	41. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan 4. Biro Business Process Management Center of Excellence
	Employee Development Score sebesar 95%	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko SDM & Organisasi		Terdapat karyawan yang tidak lulus saat sertifikasi	Tidak fokus saat pembelajaran, metode pembelajaran yang kurang efektif, penyampaian materi yang kurang jelas	Harus melakukan sertifikasi ulang, harus mengeluarkan biaya lebih	0	3 Bisa Terjadi	2 Rendah	6 Low to Moderat		Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, Matriks Kompetensi Karyawan		Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	2 Jarang Terjadi	2 Rendah		Pemilihan e karyawan yang tepat untuk melakukan sertifikasi Melakukan pembekalan sebelum sertifikasi, Memilih vendor pelayanan sertifikasi yang terpercaya	Melakukan sertifikasi ulang. Mengganti karyawan yang akan melakukan sertifikasi, Menambah jumlah setifikasi	31-12-2024	41. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan 4. Divisi Sumber Daya Manusia



 No.
 : 004/RM-FORM/I/2024

 Revisi
 : 1

 Tanggal Revisi
 : 31 Januari 2024

Ris	sk Agent	: Tim PPG Di	visi Pengama	ınan, K3 da	an Lingkungan														•			
		_	Kategori	Sub		Identifikasi F	Risiko	1	Analisis	Risiko Inh	eren		Evaluasi I	Risiko		Analisis	Risiko Res	idual		Perlakuan Risiko	)	
N	o Sasaran	Tema Risiko (T1)	Risiko (T2)	Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
177	7 Pengelolaan limbah cair dan limbah padat dari Unit Kerja sebesar 100%	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE	negatif		Perencanaan pengelolaan limbah B3 kurang baik 2. tempat penyimpanan limbah B3 tidak sesuai standar (terlalu sempit) 3. Koordinasi	Kerusakan Reputasi dan Kehilangan Kepercayaan Customer     Sanksi dan denda dari Instansi Pemerintahan dan Kepolisian     Temuan Audit Eksternal     Penurunan citra Perusahaan	20000000	4 Sangat Mungkin Terjadi	5 Sangat 2	20 High		1. Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, - menggunakan aplikasi digiwin untuk koordinasi pengangkutan limbah dari Unit Kerja - IK Operasional Pemusnahan Limbah Cair - Checklist acir B3 - Pemusnahan Limbah cair pada tanki - Pemusnahan Limbah Sludge B3 - Pemusnahan Limbah kontaminasi B3 - Pemusnahan Limbah kontaminasi B3 - Pemusnahan Limbah Lampu TL - Pemusnahan Limbah Lampu TL - Pemusnahan Limbah Lampu TL - Pemusnahan Limbah Sludge Presedimen - Pemusnahan Limbah Sludge Galvano - Pemusnahan Limbah Elektronik (Catridge, dil)	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	3 Bisa Terjadi	5 Sangat 7 Tinggi	15 High	pemusnahan limbah tahun 2024 secara internal dan eksternal untuk	menghubungi pihak ketiga untuk	31-12-2024	1. Departemen K3 dan Lingkungan
118	B Pengelolaan limbah cair dan limbah padat dari Unit Kerja sebesar 100%	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE	negatif	Limbah B3 dan non B3 tercampur dalam penempatannya	Operasional pengelolaan limbah yang tidak sesuai peraturan     Area pengelolaan limbah tidak memenuhi standar     Operasional pengelolaan limbah B3 tidak sesuai SOP	Kerusakan Reputasi dan Kehilangan Keplercayaan Customer 2. Sanksi dan denda dari Instansi Pemerintahan dan Kepolisian 3. Temuan audit eksternal	20000000	3 Bisa Terjadi	3 Moderat	9 Moderate		1. Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail, Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Reliabilitas pelaporan keuangan, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, Penataan area pengelolaan limbah	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan		3 Moderat		persyaratan peraturan perundangan dalam pengelolaan	limbah untuk menyesuaikan dengan jumlah dan jenis	31-12-2024	1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan



 No.
 : 004/RM-FORM/I/2024

 Revisi
 : 1

 Tanggal Revisi
 : 31 Januari 2024

	Agent				an Lingkungan	Identifikasi F	tisiko		Analisis	Risiko Inher	ren		Evaluasi	Risiko		Analisis	Risiko Res	idual		Perlakuan Risiko	)	
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Kategori Risiko (T2)	Sub Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
	Pengelolaan limbah cair dan limbah padat dari Unit Kerja sebesai 100%		Risiko HSSE	negatif	Terjadi keterlambatan dalam pengangkutan limbah	Kurangnya komunikasi dan koordinasi dengan penghasil limbah dan unit kerja terkait     Tidak tersedianya kendaraan operasional petugas limbah	Temuan audit eksternal	20000000	2 Jarang Terjadi	3 Moderat 6	Low to Moderate	0	1. Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail, Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, Sewa Kendaraan Operasional Limbah	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	3 Moderat		sewa operasional	meminjam sarana dan prasarana unit kerja lain	D <sub>C</sub>	epartemen 3 dan ingkungan
20	Pengelolaan limbah cair dan limbah padat dari Unit Kerja sebesar 100%	Risk Management	HSSE	negatif	Pelayanan pengelolaan limbah membutuhkan waktu yang lama	1. Tidak tersedianya sarana dan prasarana untuk menunjang kegiatan operasional limbah	Temuan audit eksternal	20000000	2 Jarang Terjadi	3 Moderat 6	Low to Moderate	0	1. Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, Penyediaan barang Seksi Operasional dan Tata Kelola Limbah	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	3 Moderat		barang, sarana dan	meminjam barang, sarana dan prasarana dari unit kerja lain	K	epartemen 3 dan ingkungan
	Tingkat daur ulang limbah sebesar 60%	g Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Operasional	negatif	Output mesin pereduksi tidak sesuai baku mutu sehingga tidak bisa dimanfaatkan	sparepart mesin tidak sesuai standar	lingkungan 2. Kerusakan Reputasi dan Kehilangan Kepercayaan Customer 3. Sanksi dan denda	0	4 Sangat Mungkin Terjadi	5 Sangat 20 Tinggi	High	0	1. Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, Operasional Mesin Limbah Pereduksi 1. PP no. 22 Tahun 2021* 2. KPI Kementerian BUMN Circular Economy 3. Corporate Policy Manual BAB VI Point E tentang Waste 4. SOP Waste Management Limbah Produksi 5. Management perihal AMDAL 6. PermenLh No. 05 Tahun 2012 7. ISO 14001 :2015	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	3 Bisa Terjadi	5 Sangat Tinggi	15 High	memantau baku mutu output mesin secara rutin	melakukan perbaikan mesin kepada pihak ketiga,	Te Ja Ke 2. De K	Divisi eknik Dan aminan eandalan epartemen 3 dan ingkungan



: 004/RM-FORM/I/2024 No. Revisi Tanggal : 31 Januari 2024 Revisi

Risk Owner : Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan

Risk Agent : Tim PPG Divisi Pengamanan, K3 dan Lingkungan Identifikasi Risiko Evaluasi Risiko Analisis Risiko Residual Analisis Risiko Inheren Perlakuan Risiko Kategori Sub Tema Risk Risk No Sasaran Risiko Kategori Dampak Risiko (T1) Peristiwa (T3) Penyebab Dampak Kualitatif Kemungkinan Dampak Level Control Control PIC Kemungkinan Dampak Level Rencana Proaktif Rencana Reaktif Treatment Urgency (T2) Risiko Kuantitatif Waktu Assessment Owner

-		 						. 1	1.			<b>-</b>			. 1 .	1-					
22	Safety culture karyawan dengan skor 60	Risiko HSSE	negatif	Terjadi kecelakaan di area kerja ataupun di jalan kawasan serta penyakit akibat kerja pada karyawan	safety awareness karyawan 2. kurangnya komunikasi dan koordinasi terkait implementasi K3 3. kurangnya wawasan dan pemahaman karyawan terkait K3 4. kurangnya	1. Pengeluaran biaya tambahan untuk pengendalian kebakaran, kecelakaan kerja dan penyakit akibat kerja 2. Sanksi dan denda dari Instansi Pemerintahan dan Kepolisian 3. Temuan audit eksternal 4. Kerusakan Reputasi dan Kehilangan Kepercayaan Customer	5000000	3 Bisa Terjadi	5 Sangat Tinggi	15 Hig	gh O	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, - ISO 45001 - SMK3 PP no 50 Tahun 2012 - Safety Talk - Safety Patrol - Penerapan Safety Observation Card - Pelaksanaan Bulan K3	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	2 Jarang Terjadi	5 Sangat 1 Tinggi	O High	- Melakukan perencanaan dan sosialisasi terkait pembentukan safety agent - Melakukan pembekalan kepada safety agent terkait K3 - Safety Talk dengan materi sesuai isu tahun 2024 - Safety Patrol dengan penambahan isu tahun 2024 - Upgrade penerapan Safety Observation Card - Pelaksanaan Bulan K3	Tim K3 melakukan penambahan sosialisasi langsung kepada unit-unit kerja	2	1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan
	Safety culture karyawan dengan skor 60	Risiko HSSE	negatif	Tidak terpantaunya jalannya program kerja K3 dan tingkat kedisiplinan K3 karyawan di setiap Divisi		Temuan audit eksternal     Sanksi dan denda dari Instansi Pemerintahan dan Kepolisian     Kerusakan Reputasi dan Kehilangan Kepercayaan Customer     Terjadi pencemaran lingkungan dan kecelakaan kerja	0	4 Sangat Mungkin Terjadi	4 Tinggi	to Hi	erate 0	1. Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP , Penggunaan teknologi/sistem, - ISO 45001 - SMK3 PP no 50 Tahun 2012 - Pembuatan aplikasi pengelolaan Implementasi K3 Peruri		Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	3 Bisa Terjadi		to High	Bekerjasama dengan TI untuk melakukan perencanaan pembuatan aplikasi	Berkoordinasi dengan pihak ketiga untuk pembuatan aplikasi pengelolaan implementasi K3 Peruri terintegrasi	1	1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan
24	Safety culture karyawan dengan skor 60	Risiko HSSE	negatif	Kurangnya pengetahuan karyawan serta stake holder lainnya terkait K3 dan sarana dan prasarana tanggap darurat	sosialisasi dari Tim K3	Temuan audit eksternal     Z. Temuan audit eksternal     Terjadi kecelakaan kerja dan penyakit akibat kerja	20000000	4 Sangat Mungkin Terjadi	4 Tinggi	16 Mode to Hi	erate 0	1. Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, - ISO 45001 - SMK3 PP no 50 Tahun 2012 - Pembentukan Safety Agent		Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	3 Bisa Terjadi	4 Tinggi	2 Moderate to High	- Melakukan perencanaan dan sosialisasi terkait pembentukan safety agent - Melakukan pembekalan kepada safety agent terkait K3	menambah kegiatan sosialisasi lain di luar kegiatan safety talk		1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan



No.	: 004/RM-FORM/I/2024
Revisi	:1
Tanggal Revisi	: 31 Januari 2024

Risk Owner : Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan

	k Agent				an Lingkungan	Identifikasi I	Risiko		Analisis F	Risiko Inhe	eren		Evaluasi	Risiko		Analisis	Risiko Res	sidual		Perlakuan Risik	0	
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Kategori Risiko (T2)	Sub Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
	Safety culture karyawan dengan skor 60	Enterprise Risk Management (ERM)		negatif	karyawan terjangkit penyakit dan kerusakan mesin produksi akibat tiku	1. kurangnya safety s awareness karyawan 2. Tidak adanya program pest control 3. kurangnya awareness karyawan terkait K3 dan kebersihan area kerja 4. Tidak adanya program fogging	Temuan audit eksternal     Terjadi penyakit akibat kerja	5000000	3 Bisa Terjadi 4		2 Moderate to High	0	fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, - ISO 45001 - SMK3 PP no 50 Tahun 2012 - Pelaksanaan Pest Control dan fogging		Divisi Pengamanan K3, dan Lingkungan	2 Jarang Terjadi	4 Tinggi	to High	pengelolaan kegiatan pest control dan fogging di wilayah perusahaan dan perumahan dinas - memberikan sosialisasi terkait penyakit akibat hama kepada karyawan dan cara pencegahannya		10-01-202	Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan
26	Safety culture karyawan dengan skor 60	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE	negatif	Karyawan mengalami keracunan makanan	kurangnya pemantauan terhadap pelayanan catering	Pengeluaran biaya tambahan untuk pengendalian penyakit akibat kerja		2 Jarang 4 Terjadi	Tinggi {	B Moderate to High	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, - ISO 45001 - SMK3 PP no 50 Tahun 2012 - Evaluasi Catering		Divisi Pengamanan K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	4 Tinggi	4 Moderate	melakukan update metode penilaian evaluasi catering bersama konsultan catering	melakukan pemantauan pelayanan catering kepada vendor-vendor catering secara mandiri oleh Unit K3	31-12-202	4 1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan
277	Safety culture karyawan dengan skor 60	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE	negatif	Kondisi lingkungan kerja (faktor fisika, kimia, biolog ergonomi dan psikologi) yang tidak terpantau			5000000	3 Bisa Terjadi 3	Moderat \$	9 Moderate	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, - ISO 45001 - SMK3 PP no 50 Tahun 2012 - Permenaker No. 5 tahun 2018 - Program Pengukuran Lingkungan Kerja K3	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	2 Jarang Terjadi	3 Moderat		- menentukan titik sampling pengukuran faktor fisika, kimia, biologi, ergonomi dan psikologi di area kerja Peruri tahun 2024 - melakukan tindak lanjut bagi lingkungan kerja yang tidak sesuai dengan peraturan perundangan	melakukan pengukuran lingkungan kerja secara mandiri dengar alat ukur yang ada	31-12-202	4 1. Departemen K3 dan Lingkungan



 No.
 : 004/RM-FORM/I/2024

 Revisi
 : 1

 Tanggal Revisi
 : 31 Januari 2024

Risk Owner : Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan

KIS	Agent	. IIIII FFG DI	visi rengami	anan, No ud T	an Lingkungan																		
		_	Kategori	Sub		Identifikasi R	Risiko	1	Analisis	Risiko Inh	eren			Evaluasi I	Risiko	1	Analisi	Risiko Res	idual		Perlakuan Risiko	)	
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Risiko (T2)	Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Leve	el Ur	rgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkina	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
	Safety culture karyawan dengan skor 60	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE	negatif	Peralatan penunjang produksi tidak memenuhi persyaratan K3	1. perlatan tidak tersertifikasi dan teruji kelayakan fungsinya	Temuan audit eksternal     Pengeluaran biaya tambahan untuk pengendalian kecelakaan kerja     Terjadi kecelekaan kerja dikarenakan peralatan penunjang yang beroperasi		3 Bisa Terjadi	4 Tinggi	12 Mode to Hi	or are		1. Kontrak pekerjaan yang jelas dan detail, Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan fefisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, - ISO 45001 - SMK3 PP no 50 Tahun 2012 - Permenaker nomor 8 tahun 2020 - Sertifikasi peralatan kerja oleh PJK3		Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	2 Jarang Terjadi	4 Tinggi	8 Moderate to High	seluruh peralatan penunjang	melakukan penggantian alat yang tidak sesuai dengan persyaratan peraturan perundangan	31-12-2024	1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan
29	Safety culture karyawan dengan skor 60	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE	negatif	Terdapat persyaratan peraturan perundangan yang tidak terpenuhi	persyaratan peraturan perundangan tersebut belum terinventarisir di dokumen evaluasi	dari Instansi Pemerintahan dan	20000000	2 Jarang Terjadi	3 Moderat	6 Low Mode			1. Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, - Kegiatan Pemenuhan Regulasi K3 dan SMK3 PP 50 Tahun 2012 dan ISO 45001 - Perpanjangan lisensi Petugas K3		Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	3 Moderat		pemenuhan	melakukan tindak lanjut perbaikan sesuai dengan temuan audit eksternal		1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan 4. Biro Business Process Management Center of Excellence
30	Safety culture karyawan dengan skor 60	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE	negatif	Kegiatan operasional K3 dan Damkar terhambat	Tidak tersedianya sarana dan prasarana untuk menunjang kegiatan K3 dan Damkar	1. Temuan audit eksternal	0	2 Jarang Terjadi	4 Tinggi	8 Mode to Hi	or are	0	1. Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, - ISO 45001 - SMK3 PP no 50 Tahun 2012 - Penganggaran barang Seksi K3 dan Damkar		Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	4 Tinggi	4 Moderate	review dan perencanaan ulang kebutuhan pengadaan barang operasional Seksi K3 dan Damkar tahun 2024	menggunakan barang yang telah ada di seksi seoptimal mungkin		1. Departemen K3 dan Lingkungan



No.	: 004/RM-FORM/I/2024
Revisi	:1
Tanggal Revisi	: 31 Januari 2024

Risk Owner : Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan

			Kategori	Sub		Identifikasi F	Risiko		Analisis	Risiko Inl	herer	n		Evaluasi I	Risiko		Analisis	Risiko Resi	dual		Perlakuan Risik	0	
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Risiko (T2)	Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	L	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
31	Tingkat daur ulan limbah sebesar 60%	g Enterprise Risk Managemeni (ERM)	Risiko HSSE	negatif	Mesin/peralatan penunjang operasional limbah mengalami kerusakan	1. Kerusakan mesin tidak terprediksi	1. Target OMTI tidak tercapai	10000000	4 Sangat Mungkin Terjadi	4 Tinggi		vloderate to High	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, Pemeliharaan mesin/peralatan penunjang operasional limbah		Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	3 Bisa Terjadi	4 Tinggi 1	2 Moderat to High	mesin penunjang	melakukan perbaikan mesin bekerjasama dengan departemen pemeliharaan teknik dan/atau pihak ketiga		Divisi Teknik Dan Jaminan Keandalan     Divisi Pengamanan     K3     dan Lingkungan
32	Implementasi dan evaluasi program Roadmap Green Company sebesa 100%	Risk Management	Risiko Operasional	negatif	Program Parenting Fit terkait Green Company ke anak perusahaan tidak terlaksana	Tidak tersedianya anggaran untuk program parenting fit terkait green company ke anak perusahaan	Program Blueprint Peruri Hijau tidak dapat terlaksana dengan baik	0	2 Jarang Terjadi	3 Moderat		Low to Moderate	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, - PP No. 22 Tahun 2021 - ISO 14001:2015 - Anggaran realisasi program parenting fit Green Company		Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	3 Moderat	-	Melakukan e penjadwalan kegiatan Parenting Fit terkait Green Company kepada Anak Perusahaan sejak awal tahun	Melakukan sosialisasi terkait Green Company kepada Anak Perusahaan melalui Nota Dinas, zoom meeting, dan media lain yang tidak mengeluarkan biaya.		1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan
33	Implementasi dan evaluasi program Roadmap Green Company sebesa 100%	Risk Management	Risiko Kepatuhan	negatif	Terdapat persyaratan lingkungan yang tidak terpenuhi	1. Telambatnya pelaporan RKL RPL ke instansi terkait	eksternal	2000000	3 Bisa Terjadi	4 Tinggi	12 M	vloderate to High		Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, 1. Corporate Policy Manual BAB VI Point E tentang Waste Management perihal AMDAL 2. PermenLh No. 05 Tahun 2012 3. ISO 14001:2015 4. Pemantauan dan Pelaporan Lingkungan (RKL RPL)		Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	2 Jarang Terjadi	4 Tinggi 8	8 Moderat to High	untuk penyusunan	menyampaikan laporan RKL RPL kepada Kementerian Lingkungan Hidup dengan bantuan pihak ketiga		1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan



 No.
 : 004/RM-FORM/I/2024

 Revisi
 : 1

 Tanggal Revisi
 : 31 Januari 2024

Risk Owner : Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan

	k Agent		Kategori	Sub	an Lingkungan	Identifikasi F	Risiko		Analisis	Risiko Inhei	ren		Evaluasi	Risiko		Analisis	Risiko Res	idual		Perlakuan Risik	ю	
N	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Risiko (T2)	Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
3.	Implementasi dan evaluasi program Roadmap Green Company sebesar 100%	Risk Management	Risiko HSSE	negatif	Tidak terlaksananya pemantauan lingkungan secara rutin	Tidak tersedianya anggaran untuk pemantauan lingkungan rutin     Pengelolaan lingkungan tidak terencana dengan baik	Temuan Audit Eksternal     Sanksi dari Pemerintah	2000000	2 Jarang Terjadi	3 Moderat 6	Low to Moderate	0	1. Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP , Penggunaan teknologi/sistem, Pengujian Emisi dan Limbah 1: 1. Pengujian Outlet Galvano (1 bulan sekali) 2. Pengujian Outlet STP (1 bulan sekali) 3. Pengujian Emisi Forklift (1 Tahun sekali) 4. TCLP dan LD50 5. Sampling Outlet air Evaporator (1 Bulan sekali) 6. Sampling Emisi Flash Dryer (Baku Mutu Non B3) 7. Sampling Emisi Boiler (Trifwulan)		Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	3 Moderat		plotting jadwal dan PIC monitoring emisi dan limbah 2024, review hasil monitoring tahun 2023 kemudian update kondisi operasional pengelolaan limbah tahun 2024	menyampaikan laporan emisi dan limbah bekerjasama dengan pihak ketiga	31-12-2024	1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan
35	Implementasi dan evaluasi program Roadmap Green Company sebesar 100%	Risk Management	Risiko HSSE	negatif	Data pemantauan emisi dan limbah tidak valid	presisi	Temuan Audit Eksternal     Data pengelolaan limbah tidak valid	2000000	2 Jarang Terjadi	3 Moderat 6	Low to Moderate	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, Kalibrasi: 1. Tera Meterologi 2. Flowmeter 3. Thermocouple		Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	3 Moderat		update rencana kalibrasi ke departemen perencanaan dan rekayasa teknik, inventarisir seluruh alat ukur yang digunakan di operasional limbah	melakukan pembelian alat baru jika alat tidak dapat dikalibrasi		1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan
3(	Implementasi dan evaluasi program Roadmap Green Company sebesar 100%	Risk Management	Risiko HSSE	negatif	Kualitas air limbah domestik tidak sesuai dengan persyaratan peraturan perundangan	1. STP dan water gate limbah domestik tidak terpelihara	Temuan Audit Eksternal     Sanksi dari Pemerintah     Penurunan citra Perusahaan	2000000	2 Jarang Terjadi	3 Moderat 6	Low to Moderate	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, Pemeliharaan STP & Water Gate:     Pembelian desinfektan -     Pengurasan Lumpur ke IPLT -     Penambahan Nutrien	1	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	3 Moderat		melakukan pembelian microbi untuk pengkondisian air limbah domestik, merevisi jadwal rutin pengontrolan STP dan water gate tahun 2024	melakukan perbaikan/pengurasar STP dan Water Gate,	31-12-2024	1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan



 No.
 : 004/RM-FORM/I/2024

 Revisi
 : 1

 Tanggal Revisi
 : 31 Januari 2024

Risk Owner : Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan

	Agent	1111111001			an Lingkungan	Identifikasi F	lisiko		Analisis	Risiko Inher	en		Evaluasi I	Risiko		Analisis	Risiko Res	idual		Perlakuan Risik	0	
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Kategori Risiko (T2)	Sub Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
	Implementasi dan evaluasi program Roadmap Green Company sebesar 100%	Risk Management	Risiko HSSE	negatif	STP limbah domestik tidak memenuhi peraturan perundangan	domestik tidak	Sanksi dari     Pemerintah     Penurunan citra     Perusahaan	20000000	2 Jarang Terjadi	3 Moderat 6	Moderate	0	fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP , Penggunaan teknologi/sistem, Pengurusan Sertifikat Layak Operasi (SLO) Unit STP Lini A 1. Corporate Policy Manual BAB VI Point E tentang Waste Management, perihal Update perijinan 2. PP No. 22 Tahun 2021	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi		Moderate	perizinan lingkungan secara keseluruhan sebelum pengurusan SLO STP Lini A	pihak ketiga untuk pengurusan SLO STP Lini A	L	1. Departemen K3 dan Lingkungan
38	Pengelolaan Limbah Terpadu sebesar 100%	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Operasional	negatif	Terdapat proses penjualan limbah non aktiva yang tidak terselesaikan	1. Proses lelang tidak berjalan dengan baik	target OMTI tidak tercapai	0	2 Jarang Terjadi	2 Rendah 4	Low to Moderate	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Jadwal rutin pengeluaran - Sosialisasi Pengelolaan Limbah Terpadu - Digitalisasi Proses Pengelolaan Limbah Terpadu - Otorporate Governance (GCG) dalam Pengelolaan Limbah Terpadu SKEP Pengelolaan Limbah Terpadu 450/VII/2022 SOP Pengelolaan Limbah Terpadu 450/VII/2022 SOP Pengelolaan Limbah Terpadu	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah	2 Low	pengeluaran	Melakukan beberapa lelang atau pengeluaran limbah non aktiva secara bersamaan		1. Departemen K3 dan Lingkungan
39	Implementasi dan evaluasi program Roadmap Green Company sebesar 100%	Risk Management	Risiko Kepatuhan	negatif	Tidak tercapainya target penurunan emisi karbon (dekarbonisasi)	Tidak terpenuhinya jumlah penanaman pohon untuk carbon offset	target     Dekarbonisasi tidak     tercapai	0	2 Jarang Terjadi	3 Moderat 6	Low to Moderate	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penanaman pohon di area Perum Peruri	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	3 Moderat	3 Low to Moderate	melakukan perencanaan program penanaman pohon di area Peruri di tahun 2024	Melakukan penanaman pohon di area Peruri	3	1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan .ingkungan



 No.
 : 004/RM-FORM/I/2024

 Revisi
 : 1

 Tanggal Revisi
 : 31 Januari 2024

			Kategori	Sub		Identifikasi F	Risiko		Analisis	Risiko Inhe	ren		Evaluasi	Risiko		Analisis	Risiko Res	sidual		Perlakuan Risik	0	
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Risiko (T2)	Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
40	Evaluasi simulasi tanggap darurat dengan nilai 96	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE	negatif	Keadaan darurat (gempa bumi, kebakaran, dll) tidak dapat ditanggulangi dengan baik	Peralatan pemadam kebakaran rusak/tidak terawat     Penyediaan peralatan pemadam kebakaran tidak sesuai standar peraturan perundangan	Terdapat karyawan yang menjadi korban     Kerusakan aset/property     Temuan Audit Eksternal     Surat teguran dan sanksi dari instansi Pemerintah     Perusahaan     Perusahaan	5000000	3 Bisa Terjadi	5 Sangat 15 Tinggi	5 High		Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, '-ISO 45001 - SMK3 PP no 50 Tahun 2012 Pemeliharaan Peralatan Pendukung Pemadam Kebakaran Pereliharaan jaringan pipa hydrant Damkar area gedung SDM Pemeliharaan dan perbaikan mobil PMK Pemeliharaan dan Perbaikan Pompa Damkar Karawang		Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	2 Jarang Terjadi	5 Sangat Tinggi	10 High	Melakukan perencanaan pemeliharaan dan perbaikan alat pemadam kebakaran 2024, Penambahan personil damkar	Melakukan perbaikan/penggantian alat dan sistem pemadam kebakaran	31-12-2024	1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan
	Evaluasi simulasi tanggap darurat dengan nilai 96	Risk Management (ERM)			darurat tidak dapat dilakukan dengan optimal	prasarana untuk evakuasi tidak terawat atau tidak tersedia	karyawan yang menjadi korban 2. Temuan Audit Eksternal	5000000	2 Jarang Terjadi	5 Sangat 10 Tinggi			fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, '-ISO 45001 - SMK3 PP no 50 Tahun 2012 Pengisian udara untuk SCBA Pengadaan alat penyelamatan pendobrak hydrolik		Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan			0	penunjang evakuasi karyawan ketika terjadi keadaan darurat, melakukan penambahan peralatan penunjang evakuasi karyawan	,	31-12-2024	Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan
42	Evaluasi simulasi tanggap darurat dengan nilai 96	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE	negatif	Kesulitan meminta bantuan kepada Dinas Damkar Karawang dan Kawasan Sekitar ketika terjadi kebakaran	Kurangnya komunikasi dan koordinasi dengan Dinas Damkar Karawang	Kebakaran semakin membesar, kerugian finansial semakin besar	5000000	2 Jarang Terjadi	4 Tinggi 8	Moderate to High		Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Koordinasi dengan Dinas Pemadam Kebakaran dan Tim Damkar Kawasan sekitar	1	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	4 Tinggi	4 Moderate	Perencanaan komunikasi dan koordinasi rutin dengan Dinas Pemadam Kebakaran Karawang dan Tim Damkar Kawasan Industri sekitar Peruri	berkoordinasi dengan Tim Damkar Kawasan Industri sekitar Peruri	31-12-2024	1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan



: 004/RM-FORM/I/2024 Revisi Tanggal Revisi : 31 Januari 2024

Risk Owner : Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan

: Tim PPG Divisi Pengamanan, K3 dan Lingkungan Risk Agent

	Agent		Viol i Crigami	Than, No di	an Lingkungan	Identifikasi F	Risiko		Analisis	Risiko Inh	eren		Evaluasi	Risiko		Analisis	Risiko Resi	dual		Perlakuan Risiko	<b></b>	
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Kategori Risiko (T2)	Sub Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan		Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
	Evaluasi simulasi tanggap darurat dengan nilai 96	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE	negatif	Kegiatan operasional K3 dan Damkar tidak berjalan dengan baik	Tidak tersedia kendaraan operasional untuk menjalankan program inspeksi dan pemeliharaan peralatan di seluh area kerja	1. target OMTI tidak tercapai	0	2 Jarang Terjadi	3 Moderat	6 Low to Moderate	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Sewa Mobil Rescue Sewa Motor Damkar Sewa Motor K3	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	3 Moderat 3	B Low to Moderate		sewa kendaraan operasional dari vendor lain	09-01-2024	1. Departemen K3 dan Lingkungan
	Evaluasi simulasi tanggap darurat dengan nilai 96	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE	negatif	Petugas Damkar tidak dapat bertugas secara resmi	Masa berlaku lisensi petugas Damkar sudah expired	Temuan Audit Eksternal     Surat teguran dan sanksi dari instansi Pemerintah	0	2 Jarang Terjadi	3 Moderat	Moderate	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Perpanjangan lisensi Petugas damkar	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	3 Moderat	Moderate	melakukan inventarisasi lisensi petugas damkar dan melakukan pemantauan tanggal masa berlakunya kemudian melakukan perpanjangan lisensi bagi yang sudah expired	berkoordinasi dengan pihak ketiga untuk melakukan perpanjangan lisensi	31-12-2024	1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan
	Evaluasi simulasi tanggap darurat dengan nilai 96	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko HSSE	negatif	Kurangnya pengetahuan karyawan serta stake holder lainnya terkait K3 serta sarana dan prasarana tanggap darurat	1. kurangnya rambu-rambu K3 yang terpasang di area kerja	Terjadi kecelakaan kerja dan penyakit akibat kerja     Proses evakuasi terhambat ketika terjadi keadaan darurat     Temuan Audit Eksternal	5000000	2 Jarang Terjadi	4 Tinggi	8 Moderate to High	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Pemasangan, pemeliharaan dan pembaharuan rambu keselamatan Sosialisasi K3 dan Pengamanan	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	4 Tinggi 4	4 Moderate		- melakukan penggantian rambu- rambu K3 - menggunakan media elektronik untuk melakukan sosialisasi K3	31-12-2024	1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan
	Pengelolaan Limbah Terpadu sebesar 100%	Enterprise Risk Management (ERM)	Risiko Kepatuhan	negatif			Temuan Audit Eksternal     Z. Kerusakan Reputasi dan Kehilangan Kepercayaan Customer	0	2 Jarang Terjadi	2 Rendah	4 Low to Moderate	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Reliabilitas pelaporan keuangan, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, RMCM Bab X Pedoman gratifikasi, Sosialisasi	Baik	Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	2 Rendah 2	2 Low		Tidak mengikutsertakan mitra yang melakukan penyuapan atau gratifikasi	31-12-2024	1. Divisi Pengamanan 2. K3 3. dan Lingkungan



No.	: 004/RM-FORM/I/2024
Revisi	:1
Tanggal Revisi	: 31 Januari 2024

Risk Owner : Divisi Pengamanan, K3, dan Lingkungan

			K-t	01		Identifikasi F	Risiko		Analisis	Risiko Inl	neren		Evaluasi I	Risiko		Analisis	Risiko Res	sidual		Perlakuan Risiko	)	
No	Sasaran	Tema Risiko (T1)	Kategori Risiko (T2)	Sub Kategori Risiko	Peristiwa (T3)	Penyebab	Dampak Kualitatif	Dampak Kuantitatif	Kemungkinan	Dampak	Level	Urgency	Control	Risk Control Assessment	PIC	Kemungkinan	Dampak	Level	Rencana Proaktif	Rencana Reaktif	Target Waktu	Risk Treatment Owner
			Risiko HSSE	negatif	Peralatan Pengamanan Elektronik (CCTV, Fire Alarm, Access Control, Presensi, Public Address, dll) tidak berfungsi	sparepart dan preventive maintenance tidak dijalankan sesuai jadwal	Monitoring keamanan Peruri terganggu, deteksi dini tindakan pelanggaran keamanan kebakaran tidak dapat diantisipasi lebih cepat 2. Citra perusahaan sebagai perusahaan security printing menurun 3. Temuan Audit Eksternal 4. Data presensi karyawan bermasalah 5. Penyediaan data rekaman cctv terkendala.     Penyediaan data rekaman cctv terkendala.	50000000	2 Jarang Terjadi	4 Tinggi	8 Moderate to High	0	Pembagian tugas, fungsi dan wewenang yang jelas, Komitmen manajemen/pimpinan, Efektifitas dan efisiensi operasional, Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku, Prosedur / SOP, Penggunaan teknologi/sistem, SOP dan IK untuk Monitoring dan Perbaikan peralatan Pamlek. Pemanfaatan Aplikasi SAP untuk input notifikasi kerusakan peralatan dan pemrosesan work order perbaikan pada peralatan tersebut. Jadwal Preventive Maintenance peralatan Pamlek. SLA perbaikan peralatan Pamlek. SLA perbaikan peralatan Pamlek. SLA perbaikan peralatan Pamlek.		Divisi Pengamanan K3, dan Lingkungan	1 Sangat Jarang Terjadi	4 Tinggi	4 Moderate	Maintenance pada peralatan pamlek. Menerapkan SLA	Melakukan pengalihan anggaran kebutuhan sparepart peralatan pengamanan elektronik untuk kegiatan perbaikan sistem		1. Departemen Pengamanan