

Compte rendu de la réunion de bilan du projet précédent et lancement d'un nouveau projet

Rédigé par : Alioune Mbaye

Le : 26 Mars 2021

Tenue le : 22 Mars 2021

Organisé par : Alioune Mbaye

Membres présents : Sounia Mwambioi, Rowan Pech, Hassan Yazane

Membres absents : Aucun

Sujet :

Parler des difficultés rencontrées lors de notre précédent projet et procéder au lancement du nouveau projet sur des bonnes bases.

Rappel de l'ordre du jour :

- Difficultés rencontrées lors du précédent projet
- Trouver des solutions d'amélioration pour notre nouveau projet
- Débattre sur le lancement du nouveau projet

Points abordés :

La réunion s'est déroulée en deux étapes. On a d'abord fait le bilan de notre précédent projet. En faisant le bilan, on a relevé les difficultés rencontrées notamment à cause du confinement. Les principales difficultés citées lors de la réunion sont :

- problème de communication à cause du télétravail
- problème d'estimation financière
- problème d'organisation
- pas assez de ressources

Après avoir décelé les problèmes, on a fait un brainstorming pour trouver des solutions. On a eu comme propositions :

- l'utilisation d'outils de communication comme slack et teams
- faire un travail plus approfondi pour l'estimation des besoins
- allocation de plus de ressources
- recrutement d'un développeur sénior

La deuxième partie de la réunion était une discussion concernant le lancement du nouveau projet.

Plan d'action :

- Rapport détaillé sur l'estimation des besoins du projet du directeur financier
- Coordination des équipes par le chef de projet
- Mise en place de prototypes et de maquettes