

Project Type: Large-scale regional hospital construction project

Opsamling af usikkerheder, bekymringer og grænsefladespørgsmål

| UDFYLDES AF INPUTGIVER | | | | | | | | | |
|------------------------|------------------------|------------------------------------|--|--|--|--|---|-----------------------------------|--|
| ID | KATEGORI | UNDERKATEGORI | RISIKO Overskrift med FED, derefter beskrivende tekst | ÅRSAG Beskriv årsager til, at risiko kan indtræffe. | KONSEKVENS Hvad er den værst tænkelige konsekvens? Er der en deadline? Grænseflader? | FORSLAG TIL LØSNING / HANDLING Forslag og ideer til handling, der kan reducere/fjerne risiko (se årsager) | PRIORITET 1=KRITISK 2=HØJ 3=MELLEM | DEADLINE For planlagt handling | PLANLAGT HANDLING Beskrivelse, samt ansvarlig for handling. |
| 1 | Økonomistyring | Ekstrakrav pga. forlænget tidsplan | Ekstrakrav som konsekvens af forlænget tidsplan: "At byggetiden forlænges" | Udførselsfejl og manglende performance, styring og faglighed fra entreprenører. Komplekse installationer, der mangler afklaring. Bygherreleverancer. | Forsinkelse og ekstra krav (reflekskrav) fra øvrige entreprenører. | Opmanding på tilsyn, bygherren og byggeledelsen. Kan man hjælpe fx installationsentreprenør i udførelsen af de komplekse installationer for at sikre fremdrift. Kan man evt. fjerne noget fra nogle entreprenører og lægge arbejdet ud til anden entreprenør. Håndtering af entreprenørens krav løbende, så fx. underentreprenør ikke forlader pladsen. | 1 | | |
| 5 | Økonomistyring | Reserver | Reserver utilstrækkelige: Risiko for at byggeprojektets reserver er utilstrækkelige | Årsagerne er mange bl.a. udførelsesejil i gulve, manglende performance fra entreprenører, komplicerede installationer som tager længere tid at udføre end afsat i tidsplan, for langsom afklaring af bygherreleverancer (medico-udstyr) osv. | Konsekvens er at projektets budgetramme overskrides og/eller man skal gennemføre besparelser, der går ud over kvalitet og funktionalitet, på bygherreleverancer (IT, medico-udstyr og inventar). | For at minimere/tabsbegrænse reservetræk, se under risikoid 1 og 19. | 1 | | |
| 19 | Tidsstyring | Implementering af tidsplaner | Tidsplan overholdes ikke: Der sker konstant forsinkelser af byggetidsplanen. Der er entreprenører der ikke tidligere og ikke fremadrettet kan overholde tidsterminerne. Aflevering og drift bliver forsinkede. Der er en risiko for at tidsplanen ikke holder. | Manglende kommunikation fra entreprenør til underentreprenør. Har underentreprenør fået ordentlig besked om tidsplanen fra entreprenøren? Sprogmæssig barriere - holder mange møder om tid og planlægning som foregår på både dansk og engelsk. Desværre kommer kommunikationen ikke ordentlig ud alligevel. Udførselsfejl har været en stor årsag for den manglende fremdrift i projektet. Manglende koordinering har været en udfordring. Fokus på manglende levering af bygherreleverancerne som også er årsag til at tidsplanen udfordres. | Vi når ikke at komme i mål til tiden ifht. gældende tidsplan. | Det skal være mere håndholdt i planlægningen af det daglige arbejde. Finde dygtige folk, der kan hjælpe entreprenørerne med at koordinere og planlægge samt styre det daglige arbejde. FX at installations- og apteiringsentreprenør hyrer en person ind til varetagelse af den funktion. I forhold til apteringsentreprenør kan det være en handlemulighed at sætte en anden entreprenør på opgaven eller udskyde arbejdet til tidspunkt, hvor de ikke forsinke andre entreprenører. Forcering/opmanding i komplekse installationsområder evt. ved indgåelse af aftaler, så de kan blive gjort færdigt. Skal arbejde med en tidsplan, hvor man kan se en realistisk færdiggørelse af de komplekse områder. | 1 | | |
| 31 | Ressourcer/Kompetencer | | Inabensa kompetencer: Inabensa har manglende viden til opgavens gennemførelse | Arbejdet udføres forkert, arbejder bliver ikke koordineret, arbejderne bliver ikke udført rettidigt, | Tidsplanen fornykkes, økonomisk tvister og krav. | Udvidet fagttilsyn, find en anden entreprenør, Møder med direktioner omkring af forbedring af entreprenørens kompetancer og resourcer, Tilbagehold, | 1 | | |
| 37 | Kvalitetsstyring | | Kvalitetssikring ikke troværdig - Inabensa: Inabensa KS er ikke troværdig og fundet mangelfuld | Manglefulde kompetancer, ikke nok resourcer til at følge op på egne og ue'ers arbejder, | Arbejderne skal laves om, tvister om udførelse, økonomiskekrav, tidsplan forskydes. | Tilbagehold, udvidet tilsyn, møder med direktioner | 1 | | |

| UDFYLDES AF INPUTGIVER | | | | | | | | | |
|------------------------|----------------------------------|------------------------|---|---|--|---|---|-----------------------------------|--|
| ID | KATEGORI | UNDERKATEGORI | RISIKO Overskrift med FED, derefter beskrivende tekst | ÅRSAG Beskriv årsager til, at risiko kan indtræffe. | KONSEKVENS Hvad er den værst tænkelige konsekvens? Er der en deadline? Grænseflader? | FORSLAG TIL LØSNING / HANDLING Forslag og ideer til handling, der kan reducere/fjerne risiko (se årsager) | PRIORITET 1=KRITISK 2=HØJ 3=MELLEM | DEADLINE For planlagt handling | PLANLAGT HANDLING Beskrivelse, samt ansvarlig for handling. |
| 48 | Grænseflader | BH-leverancer | Bygherreleverancer: Implementering, håndtering og opfølgning på Bygherreleverancer | Projektet er ikke koordineret med bygherreleverancer, Bygherrelevernadør performer ikke, Bygherre mangler beslutninger, | | Bygherre beslutningsskema - der håndteres på møder, Skema over afklaringer eller manglende afklaringer, Kommunikationsveje/håndtering af sagerne - skal forbedres (Holdes et møde om hvordan vi sikre disse). Større indvolvering af Bygherre i sagen | 1 | | |
| 60 | Entreprenør / Leverandør styring | Standsning af arbejdet | Standsning af arbejdet (Inabensa): Konsekvens hvis Ueér stopper | Gruppe 1: Dårlig økonomi. Givet for lav pris på opgaven (for at komme ind på markedet, urealistisk pris) Inabensa kan ikke indgå leverandøraftaler pga. dårlig økonomi. Gruppe 2: Underentreprenørerne får ikke penge af entreprenøren, Konkurs, | Gruppe 1: Risiko for konkurs og at underleverandører forlader pladsen. Gruppe 2: Arbejdet standser og går istå, | Gruppe 1: Holder løbende kontakt til direktionen i Spanien. Hjælper med at støtte i forhold til økonomi til underentreprenører for at sikre fremdrift. Er det den rigtige løsning? Eller skal det kontraholdes mere? Håndholde arbejderne for at sikre fremdrift - hyre formænd ind til at styre opgaven/entrepriserne eller alternativt hyre andre ind til at løse opgaven (fx. som delaftale med underentreprenør vedr. medicinske gasser). Gruppe 2: Lave likviditetsaftaler og garanti, købe materialer som Bygherrelevrancer, aftaler med Ue'er, Lav aftaler om bonuser, Taskforce m. BL/BH/KON/RH/KA om planer hvis noget mere drastisk skal gøres | 1 | | |
| 68 | Entreprenør / Leverandør styring | | Elindco | Udførselsfejl og dårlig sagsøkonomi. Lav pris i udbud. | Forsinkelse af andre entreprenører. Kan ikke komme videre, hvis gulve ikke er i orden. | Skifte entreprenøren ud eller dele af entreprisen? Håndholdt og har møderække med deres direktion. Udskyde arbejde i nogle områder for at sikre fremdrift for andre entreprenører. | 1 | | |
| 43 | Kvalitetsstyring | | Vandskader / hærværksskader | Mangelfuld arbejde, ikke opmærksom på andres arbejder, manglende respekt for andres arbejder, | Mange mangler ved aflevering/test, tilbagegang, økonomiske krav | Førtest af arbejder, udvidet fagtilsyn, Stikprøve test | 2 | | |
| 57 | Grænseflader | | Forsikringsskader: Ansvar og udbedring af skader ifm. forsikringsskader. | | | Anmeld sagerne med det samme man tror, Sagerne skal håndteres bedre hos Regionen, Sagerne skal håndteres i fællesskab. | 2 | | |
| 25 | Ressourcer/ Kompetencer | Fasholdelse | Fastholdelse af nøglepersoner de kommende 12 måneder (KON, BL, BH, ENT) | Løn, Sagens afsluttende fase - "på udvik efter nyt arbejde/sag", Motivation - "køre træt i sagen pga. udskydelse og længden", Jobtilbud, | Manglende viden, Tid til at finde nye resourcer, manglende samme kompetence. | Svært at gøre noget ved - kan håndteres ved hvert firma. | 3 | | |
| 26 | Ressourcer/ Kompetencer | Fasholdelse | Sygdom / stress | For meget arbejdsbelastning, for mange konflikter og opgaver, Følelsen af der ikke sker noget, Arbejdsmiljøet | Manglende resourcer/folk, højere belastninger for de andre, manglende viden | Flere resourcer, opgave håndteringen/uddeligering for mindske af stressede belastninger, Sociale arrangermeter der gør det godt at være der, fejre succesere. | 3 | | |

| UDFYLDES AF INPUTGIVER | | | | | | | | | |
|------------------------|----------------------------------|---------------|--|--|---|---|---|-----------------------------------|--|
| ID | KATEGORI | UNDERKATEGORI | RISIKO Overskrift med FED , derefter beskrivende tekst | ÅRSAG Beskriv årsager til, at risiko kan indtræffe. | KONSEKVENS Hvad er den værst tænkelige konsekvens? Er der en deadline? Grænseflader? | FORSLAG TIL LØSNING / HANDLING Forslag og ideer til handling, der kan reducere/fjerne risiko (se årsager) | PRIORITET 1=KRITISK 2=HØJ 3=MELLEM | DEADLINE For planlagt handling | PLANLAGT HANDLING Beskrivelse, samt ansvarlig for handling. |
| 70 | Entreprenør / Leverandør styring | | Mindre entreprenører med stor påvirkning af tid & økonomi (Dominus) | CTS - lille entreprise, men meget vigtig del for den samlede idriftsættelse. | Idriftsættelse kan ikke gennemføres, hvis CTS ikke virker. | Erfaringsudveksling med andre byggeprojekter med samme leverandør Tilknyttet person med erfaring på løsning af tekniske spørgsmål og sikre fremdrift.. | 3 | | |