

2.2. Ingeniería de Software / Manifiesto Ágil

Manifiesto Ágil

La palabra Ágil o Agile – en inglés- se utiliza para definir métodos específicos y también puede reconocerse como una filosofía, tal y como lo manifiesta el Dr. Alistair Cockburn (coautor del manifiesto Ágil).

Agile significa ser eficaz y adaptable a la par que define a un proceso ágil como ligero y suficiente, lo que permite que se mantenga maniobrable. Por otro lado, Craig Larman -quien ha sido nombrado uno de los 20 principales influencers ágiles -su trabajo incluye uno de los primeros y más vendidos libros de popularidad mundial sobre métodos ágiles: Agile & Iterative Development: A Manager's Guide- nos dice que los métodos ágiles e iterativos surgen a partir del desarrollo de software como una forma de reducir el riesgo de error o falla, en comparación con modelos tradicionales de desarrollo.

Barry Boehm, ingeniero informático estadounidense cuyas aportaciones en ese campo son ampliamente reconocidas, nos dice que, debido a los cambios tan rápidos y el aumento en la criticidad del desarrollo de software, debe haber un equilibrio entre agilidad y disciplina en los procesos. Observa a la agilidad como la contraparte de la disciplina, donde esta última arraiga y fortalece mientras que la agilidad libera e inventa.

Los métodos ágiles encuadran como iterativos, incrementales, auto-organizados y emergentes. Siguen los cuatro valores y los doce principios del Manifiesto Agile., fue desarrollado en 2001 por un grupo de 17 ingenieros de software y que se diseñó con el fin de establecer un nuevo enfoque para la resolución de problemas y la gestión de proyectos.

Los cuatro valores del *Manifiesto Agile*

Hoy se considera como una filosofía más que una guía en el desarrollo de software, aceptada mundialmente para el manejo de proyectos lo que ha llevado a que los procesos ágiles sean ahora no sólo utilizados por equipos de software, sino empleados de manera exitosa en cualesquiera de las funciones de una organización.

Valores del Manifiesto Agile

Individuos e interacciones

por encima de

procesos y herramientas.

Este valor se centra en dar importancia a la comunicación con los clientes. Hay varias cosas que un cliente puede querer preguntar y es responsabilidad de los miembros del equipo asegurarse de que todas las preguntas y sugerencias de los clientes sean atendidas con prontitud. **Orientado a la colaboración de las personas.**

Software que funciona

por encima de

documentación exhaustiva

En el pasado, solía centrarse más en la documentación adecuada de todos los aspectos del proyecto. Hubo varias ocasiones en las que esto se hizo a expensas del producto final. Los valores ágiles dictan que el primer y principal deber del equipo del proyecto es completar los entregables finales identificados por los clientes.

Orientación a la calidad (procesos).

Colaboración con el cliente

por encima de

negociación de contratos.

Los principios ágiles requieren que los clientes se involucren en todas las fases del proyecto. Los marcos de trabajo tradicionales solo permiten a los clientes negociar antes y después del proyecto. Esto solía resultar en una pérdida de tiempo y recursos. Si los clientes se mantienen informados durante el proceso de desarrollo, los miembros del equipo pueden asegurarse de que el producto final cumpla con todos los requisitos del cliente. **Orientación al cliente.**

Respuesta al cambio

por encima de

seguimiento a un plan

Al contrario de los marcos de gestión del pasado, los valores ágiles están en contra de utilizar planes elaborados antes del inicio del proyecto y seguir cumpliendo con ellos pase lo que pase. Las circunstancias cambian y, a veces, los clientes exigen características adicionales en el producto final que pueden cambiar el alcance del proyecto. En estos casos, los jefes de proyecto y sus equipos deben adaptarse rápidamente para entregar un producto de calidad y garantizar la satisfacción del cliente al 100%. **Orientación a la agilidad en la capacidad de respuesta del equipo.**

Referencias

- Agile Manifiesto: <https://agilemanifesto.org/>
- Larman, Craig, Basili Victor R. Iterative and Incremental Development: A Brief History <https://www.linkedin.com/pulse/mind-mapping-agile-manifesto-craig-riley-sa-safe4-cspo-csm/>
- Boehm, Barry, *Balancing Agility and Discipline: Evaluating and Integrating Agile and Plan-Driven Methods.*
- Maida, E; Pacienza, J. Metodologías de desarrollo de software.
(Biblioteca Digital de la Universidad Católica Argentina)