

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi

Girişimcilik Özelliklerinin Sınanması,
İş Fikri Geliştirme,
Yaratıcılık Egzersizleri

Gürcan Banger - SANGEM

Açıklama

- Bu eğitimde izleyeceğiniz sunular,
www.duyguguncesi.net/sunular
- adresinde PDF formatında indirilebilir halde mevcuttur.
- Ders süresince e-posta adresinize gönderilecek dokümanlardan da yararlanacaksınız.

**“Sizler var olan şeylere bakıp ‘Neden?’
diye soruyorsunuz. Ben var olmayan
şeyleri hayal edip ‘Neden olmasın?’
diyorum.”**



G. Bernard Shaw (1856-1950)
İrlandalı oyun yazarı,
London School of Economics kurucularından

Girişimcilik Üzerine İlk Bilgiler



Girişimcilik nedir?

• Girişimcilik nedir?

1. Girişimci becerilerinin geliştirilmesi
2. İhtiyaç, talep veya sorunların belirlenmesi ve bunların tatminine (çözümüne) yönelik fırsatların bulunması,
3. Fırsatların yenilikçi fırsatlara dönüştürülmesi,
4. Fikirlerin değerlendirilerek eleme ve geliştirilmesi,
5. Uygun kaynakların bulunması ve kullanılması,
6. Ayrıntılı bir planlar ve girişimin başlatılması.

1. Beceri
geliştirme

2. İhtiyaç
tespiti

6. Planlama ve
başlama

5. Kaynak
kullanma

3. Yeni fikirler
geliştirme

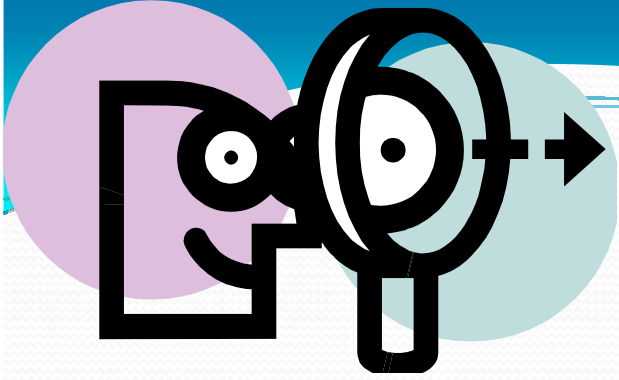
4.
Değerlendirme

Girişimcilik nedir?

- **Girişimcilik**, risk ve belirsizlik şartları altında kazanç elde etme amacı ile yenilikçi bir ekonomik örgütlenmenin oluşturulmasıdır.
 - Kalıcılık?
 - Sürdürülebilirlik?
 - Büyüyebilirlik?

Girişimcilik nedir?

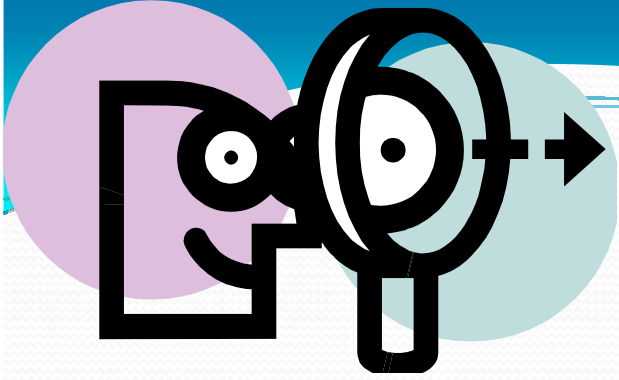
- **Girişimcilik** bir fırsatı yakalamak ve değerlendirmek için kaynakların bir araya getirilmesiyle oluşan bir değer yaratma sürecidir.
- **Girişimcilik**; niyet, kaynak, sınır ve değişim faktörleriyle davranışa ve süreç perspektifine yönelik olarak yeni(likçi) birleşimler yaratmaktır.
- **Girişimcilik** daha önce fark edilmemiş (daha önceki sıradan iş süreçlerinde yapılmayan) bir fırsatı yakalamak (farklı şeyi yapmak) sürecidir.



Araştırma

- “Girişimci kimdir?” sorusunu cevaplamadan önce kendimizle ilgili bazı soruları cevaplayacağız.
- Size dağıtılan “Girişimcilik Araştırması” formunun üst tarafındaki “Sıra No.” yerine **öğrenci numaranızı** yazınız.
- Bu, bir **SINAV** değildir.
- Formdaki **14 önermeyi** dikkatle okuyarak her biri için size uyan seçeneği **özgürce** işaretleyin.
- Süreniz **10 dakika**dır.

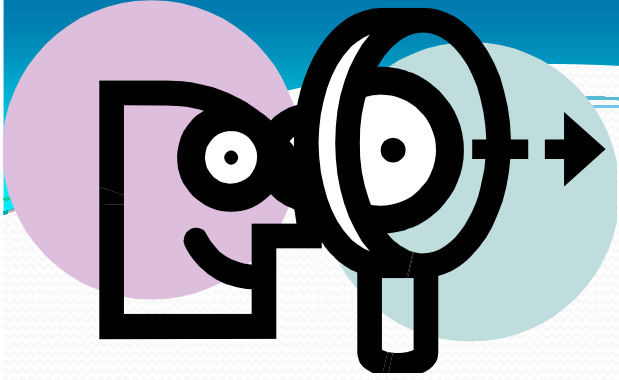




Araştırma

- **Süre doldu...**
- Numaranızı kontrol edin ve formunuzu teslim edin.
- Şimdi formları karışık sırada dağıtacak ve puanlayacağız.
- 8 ve 14 no.lu önermeler için; A: 0, B: 0, C: 1, D: 2, E: 3 puandır.
- Diğer önermeler için; A: 3, B: 2, C: 1, D: 0, E: 0 puandır.
- Elinizdeki formu puanlayıp toplam puanı formun üst tarafına yazın.





Araştırma

- Aldığınız puana göre bir **ilk görüş** oluşturabiliriz.
- **30-42 puan:** Yaşamdaki deneyimleriniz sayesinde muhtemelen kendi hesabınıza çalışabilecek **yeterlilikte** görünüyorsunuz.
- **21-29 puan:** Kendi hesabınıza çalışabilecek gibi görünüyorsunuz. Ancak kendi hesabınıza çalışmanın getireceği **zorluklarla** baş etmek zorunda kalabileceksiniz.
- **11-20: puan:** Mevcut durumda kendi hesabınıza çalışmak sizin için muhtemel görünmüyor. Girişimci olabilmek için birkaç alanda kendinizi **geliştirmeniz** ve **değiştirmeniz** gerekecek.
- **0-10 puan:** Şu an girişimcilikle ilgilenmiyor görünüyorsunuz. Ancak gelecekte fikrinizi **tekrar gözden geçirmek** isteyebilirsiniz.



Girişimci kimdir?

- **Girişimcinin özellikleri:**

1. İş kurmaya hevesli olma,
2. Başarısızlığa rağmen vazgeçmeme,
3. Güven,
4. Kararlılık,
5. Risk yönetimi,
6. Yaratıcılık ve/veya yenilikçilik,
7. Değişimi fırsat olarak görme,
8. Belirsizliğe karşı tolerans ve uyanıklık,
9. Öneyak olma ve başarı ihtiyacı,
10. Ayrıntılara önem verme ve mükemmeliyetçilik,
11. Yalın düşünebilme.



Girişimcilik Becerileri

- Girişimcilik becerilerini üçe ayırabiliriz:
 1. Teknik beceriler,
 2. Yönetim becerileri,
 3. Kişisel girişim becerileri.
- Bu beceri türleri, girişimci adayının hangi yönlerini geliştirmesi gerektiğİ açısından önemlidir.



1. Teknik Beceriler

1. Yazma,
2. Sözlü iletişim,
3. Çevreyi izleme,
4. Teknik yönetim,
5. Teknoloji,
6. Dinleme,
7. Örgütlenme,
8. Ağ oluşturma,
9. Yönetsel tarzlar,
10. Koçluk tipi liderlik,
11. Takım oyuncusu olma.



2. Yönetim Becerileri

1. Vizyon oluşturma,
2. Planlama,
3. Karar verme,
4. İnsan ilişkileri,
5. Pazarlama,
6. Finansman,
7. Muhasebe,
8. Yönetim,
9. Denetim,
10. Müzakere (görüşme yapma),
11. Büyümeyi yönetme.



3. Kişisel Girişim Becerileri

1. İç denetimli olmak,
2. Disiplinli olmak,
3. Risk almak,
4. Yenilikçi olmak,
5. Değişime dönük olmak,
6. Sabırlı ve azimli olmak,
7. Vizyon sahibi bir lider olmak,
8. Değişimi yönetme yeteneğine sahip olmak.



Girişimci kimdir?

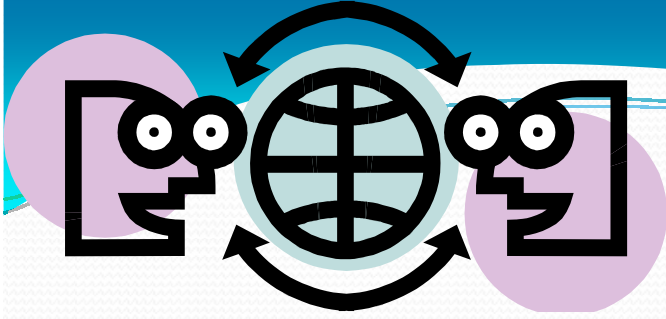
- 
- Bir girişimde bulunmayı beklenen ayırt edici niteliklerin varlığı.
 1. İş **fırsat**ları bulup değerlendirilme.
 2. **Kaynak**ları bir fayda için bir araya getirme,
 3. Başarıyı sağlayacak uygun **eylemleri** başlatabilme.



Etkili Faktörler

- Bir girişimcinin başarılı olması için kendi yetenek ve yetkinlikleri yeterli olmaz. Girişim yerinin şartlarının uygunluğu önemlidir:
 1. Girişimcilik iklimi,
 2. Ekonomik istikrar,
 3. Uygun altyapı (ulaşım, iletişim, eğitim, üretim yeri vb),
 4. Uygun kurumsal yapı (vergi, finansman, fikri mülkiyet vb),
 5. Uygun destekler (teşvik, danışmanlık, ar-ge vb).

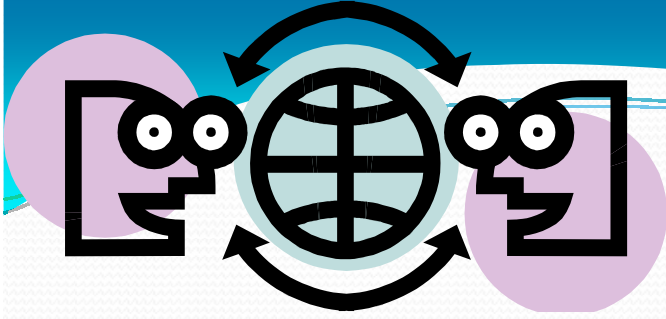




Takım Çalışması

- **SORUN:** Bir kent merkezinde giderek daha sıkıntılı hale gelen bir trafik düzeni var: Motorlu trafik akışı, araba parkı, yaya trafiği , bozulan yollar, işgal edilmiş kaldırımlar, engellilere uygunsuzluk vb.
- Böyle bir sorun demeti her zaman yeni iş fırsatları yaratmaya adaydır.
- Burada kent merkezinin trafik sorununu çözeniz beklenmiyor. Trafiğin yarattığı sorun ile bağlantılı (kaynağını bundan alan) yeni iş fırsatları geliştirmeniz isteniyor.

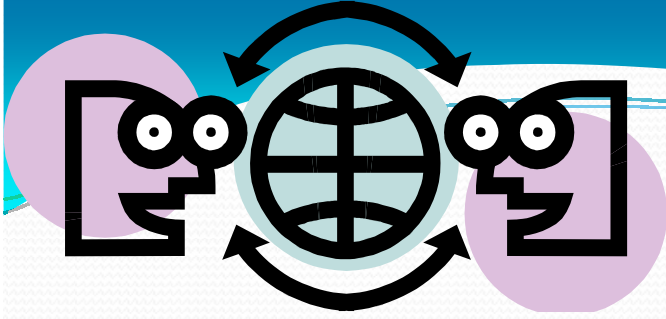




Takım Çalışması

- Üç ayrı takıma ayrılacağız.
- Her takım kendi iş fırsatı seçeneklerini üretecek.
- Ürettiklerinden bir tanesini seçecek.
- Bu fırsatı değerlendirmenin **iyi ve kazandırıcı yönlerini** anlatacak.
- Bu fırsatı değerlendirirken **etkili olacak faktörleri** ve karşılaşılabilecek **muhtemel riskleri** belirtecek.
- Bu fırsatı değerlendirme ile ilgili olarak ihtiyaç duyulacak **kaynakları** ve **eylemleri** özetleyecek.





Takım Çalışması

- Takım çalışması süresi **30 dakika**dır.
- Süre sonunda her takımın sözcüsü kendi iş fırsatını fikrini anlatacak.
- Anlatım sonunda tüm katılımcılar görüşlerini (önerilerini, açıklamalarını, eleştirilerini) kazanç, kayıp, tehdit, risk, etki eden faktörler vb açılardan belirtecek.



Girişimcilik Fırsatları

- **Girişimcilik Çağı:** İnovasyon, tasarım, ar-ge, ür-ge, teknoloji, tedarik zinciri...
- Gelişen sektörler ve değişim:
 - Küreselleşme,
 - Hizmet sektörü,
 - Değişen demografi,
 - Doğal beslenme,
 - Organik tarım,
 - Özelleştirme,
 - Biyoteknoloji.



Girişimcilik Ekosistemi



Girişimcilik Ekosistemi

- Çok aktörlü bir çevrede yaşıyoruz.
- Bu çevrede müşteriler, tedarikçiler, rakipler, yatırımcılar, sponsorlar, finansörler, kamu birimleri var.
- Bunların her birinin özgün amaçları, kaynakları ve eylemleri var.
- Sonuçta ortaya karmaşık bir ekosistem çıkıyor.
- Bu ortamda sağlıklı kararlar verebilmek ve doğru eylemlerde bulunabilmek gerekiyor.



Girişimcilik Ekosistemi

1. Fikirlerinizi paylaşın.



Girişimcilik Ekosistemi

2. Sadece fikir yetmez.



Girişimcilik Ekosistemi

3. Çevre ve ağ önemli.



Girişimcilik Ekosistemi

4. Fikre âşık olmak riskli.



Girişimcilik Ekosistemi

5. Sunuma değil, *bütünsel* ürüne odaklanın.



Girişimcilik Ekosistemi

6. Kişisel zellikler fark yaratır.



Girişimcilik Ekosistemi

7. Müşteri ihtiyaçlarına kulak verin.



Girişimcilik Ekosistemi

8. Danışmanlık, koçluk ve eēitim desteēi alın.



Girişimcilik Ekosistemi

9. İyi bir takım kurun.



Girişimcilik Ekosistemi

10. Girişimcilik, ciddi bir kariyer seçeneğidir.



Girişimci Özellikleri



Girişimci Özellikleri

- İşine âşıktır.
- Yaratıcı ve cesaretlidir.
- Her zaman yeniliklere açıktır.
- Kendisine güvenen ve güven veren biridir.
- Fırsatları herkesten önce gören ve yararlanabilendir.
- Sürükleyen, izlenen ve güdüleyendir.
- Sonuçları hızla değerlendirebilen ve karar alabilendir.
- Gerektiğinde geri adım atabilen ve yeniden başlayabilendir.
- Bireysel ama toplumsal iyiden yanadır.
- İyimser ve bağışlayıcıdır.



Girişimci Özellikleri

**1. Gereksiz cesareten
kaçının.**



Girişimci Özellikleri

**2. Takımınızı kurun;
girişimcilik tek kişilik bir
faaliyet değildir.**



Girişimci Özellikleri

3. Piyasayı iyi araştırın.



Girişimci Özellikleri

**4. En iyi bildiğiniz işi yapın;
yanlışlarınızdan ders alın.**



Girişimci Özellikleri

**5. Ölçüsüz büyümeden ve
hedefsizlikten kaçının.**



Girişimci Özellikleri

**6. Yeterli sermaye bulun;
doğru mekân seçimi yapın.**



Girişimci Özellikleri

7. Nakit akışını planlayın.



Girişimci Özellikleri

8. Bilgi, deneyim ve teknolojiyi kullanın.



Girişimci Özellikleri

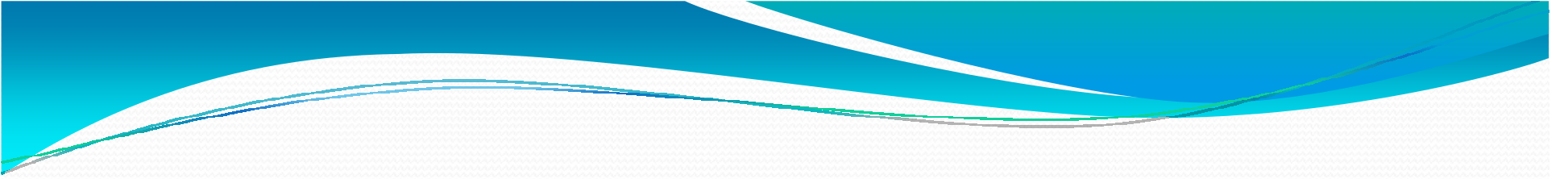
9. Müşteri gibi düşünün.



Girişimci Özellikleri

10. Değişimin gerisinde kalmayın.





**Önceki sunuların bulunduğu ve bu
sunuların yer alacağı
blog:
<http://www.duyguguncesi.net>**