**Organisation MSPR Projet 2023**

​Dans le cadre du lancement de la rédaction de votre dossier de MSPR 2023, je vous invite à prendre connaissance du contenu de ce document vous informant des livrables attendus dans le cadre de cette réalisation.

Rappel des objectifs pédagogiques :

Être capable de mener à bien et manager un projet informatique de sa conception à sa réalisation. Vous devez être en mesure de traiter une étude préalable afin de proposer des solutions dans le cadre de la mise en œuvre d’un projet de réalisation. Vous serez donc amenés à réfléchir sur le domaine de pertinence des modèles et outils proposés ainsi qu’à leurs avantages/inconvénients. L'objectif final est de permettre la prise de recul indispensable à un management de projet efficace et/ou dans le cadre d'une prise de décision.

Compétences sollicitées :

Dans le cadre de la réalisation de ce dossier, vos compétences techniques et comportementales dans le domaine du management d’un projet informatique seront sollicitées. Ces compétences sont les suivantes :

* Savoir gérer un projet, compétence transverse.
* Compréhension des enjeux du management de projet.
* Grilles de lectures de l'organisation des projets et des forces/faiblesses des différents types d'organisation selon la nature des projets.
* Connaissance des spécificités du travail en projet et des bonnes pratiques en matière de gestion des équipes projets.
* Principes de fonctionnement, intérêt et limites des principaux outils de gestion.

Choix du projet :

Sujet MSPR 2023

Plan détaillé et livrables attendus :

**Votre** **dossier de projet doit être constitué d’environ 15 pages**. **Chaque étape devra être obligatoirement accompagnée d’une ou plusieurs illustrations** (Schémas, graphiques, tableau, logo, …). Votre dossier doit au minimum comporter les éléments demandés dans le tableau ci-dessous :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Étapes** | **Thème abordé** | **Vidéos d'accompagnement** | **Livrables** |
| Étape 1 | Présentation du projet (Introduction) | <https://youtu.be/QMaDYniuwz8>  <https://youtu.be/2KmwqbdyJlQ> | - 1 page avec le **titre du projet et son logo**  - 1 page description du projet (qui, quoi, où, pourquoi) |
| Étape 2 | Analyse de l’existant | <https://youtu.be/Q2d2MFcr5mU> | - 2 pages analyse de l’existant :        \* Identification des points forts et des points faibles        \* **Matrice SWOT**        \* 10 questions pour mener un interview auprès de son client |
| Étape 3 | L’expression de besoin | <https://youtu.be/gFB3EgzPIIc> | - 1 page sur l’**expression de besoin** (aidez-vous de votre interview) : l’expression de besoin sera priorisée :  *\* Besoin 1 -> Priorité 1*  *\* Besoin 2 -> Priorité 2*  *\* Besoin 3 -> Priorité 3*  *\* Besoin X -> Priorité X*  - Une **matrice d'Eisenhower** doit être utilisée pour prioriser les actions. |
| Étape 4 | L’organisation du projet | <https://youtu.be/4hwfvG5yfcw> | - 2 pages sur l’organisation du projet :     \* **Comitologie du projet** (réunions, contenu, fréquence, etc.)     \* Le processus de communication (mail ? Trello ? SharePoint ? Teams ?)     \* Description du processus d’escalade en cas de problème.     \* **Matrice RACI** (qui fait quoi) |
| Étape 5 | Le référentiel d’exigences | <https://youtu.be/BQLqqrCjaPA> | - 1 page sur les **exigences non fonctionnelles**  - 2 pages proposant **3 solutions techniques** :     \* La solution de DEV     \* L’exploitation (Ansible)     \* La sécurisation |
| Étape 6 | Le chiffrage | <https://youtu.be/m5_0JC3-wjk> | - 1 page avec un **chiffrage** et un **planning** |
| Étape 7 | Les risques et la stratégie des tests (les critères de réussite) | <https://youtu.be/4CqYb5O7C7Y>  <https://youtu.be/sfYCcxsnoPA> | - 1 page avec une **matrice des risques** ainsi que les **critères de réussite** de votre projet (quels sont les tests qui valident la réussite de votre projet ?) |
| Étape 8 | La qualité projet | <https://youtu.be/tJLQmlrLPTI> | - 1 page avec 2 ou 3 **indicateurs de suivi** de votre projet (éléments mesurable pour suivre votre projet) |
| Étape 9 | Accompagnement au changement | <https://youtu.be/YWfw0fcO_Tg>  <https://youtu.be/BIqCDeE_q34> | - 1 page présentant votre **stratégie d’accompagnement au changement** |