**Задача 1:**

Предлагаю для рассмотрения взять две пекарни, занимающиеся выпеканием:

* Наша фирма А - АО “Хлеб”, город Сызрань, Самарская область.
* Фирма Б - ООО"Живи вкусно", р.п. Шемышейка, Пензенская область.

АО “Хлеб”:

1. штат - 7 человек
2. количество печатных машин - 2
3. годовой оборот - 378 млн. рублей
4. суммарный годовой объём вложений в обновление компании - 27 млн. р.
5. средний годовой рост оборота – 15,4%
6. уровень инфляции в год (государство) - 12% (в среднем за 2021 год)
7. средний процент по кредиту на оборудование - 14%
8. степень охвата рынка в городе (Сызрань) - 40%
9. уровень цифровизации бизнес-процессов - 70%

ООО"Живи вкусно"

1. штат - 20 человек
2. количество печатных машин - 3
3. годовой оборот – 24,1 мл. рублей.
4. суммарный годовой объём вложений в обновление компании - 3 млн. р.
5. средний годовой рост оборота – 4,8%
6. уровень инфляции в год (государство) - 7,9% (в среднем за 2021 год)
7. средний процент по кредиту на оборудование - 3,5% (+ 50% стоимости дотируется государством)
8. степень охвата рынка в городе (Сызрань) - 10%
9. уровень цифровизации бизнес-процессов - 50%

**Задача 2:**

|  |  |
| --- | --- |
| АО “Хлеб” | ООО "Живи вкусно" |
| Операционные бизнес - процессы | |
| Конвеер для транспортировки хлебобулочных изделий | Ручное |
| Формирование запасов на перед | Формирование запасов по потребностям |
| Изучение ассортимента у конкурентов | Не ведется |
| Поддерживающие бизнес процессы | |
| Электронный документооборот | Бумажный документооборот |
| Использование современных программ при ведении бухгалтерского учета и отдела кадров | Учет не ведется |
| Управляющие бизнес - процессы | |
| Корпоративная политика | Не ведется |
| Планирование доходов и расходов | Не ведется |