

La structure fonctionnelle par projet est principalement utilisée :

- ☐ Dans les sociétés d'ingénierie
- ☐ Dans les technologies de pointe
- ☐ Dans les entreprises de BTP (Bâtiment et Travaux Publics)
- ☐ Dans les petits projets

Dans une structure matricielle par projet est l'entreprise mixe une structure hiérarchique fonctionnelle classique (verticale) avec une structure horizontale collaborative, utilisée lors de projets ponctuels,

- ☐ Vrai
- ☐ Faux

La structure de projet dite « matricielle » implique que les spécialistes :

- ☐ Soient détachés hiérarchiquement dans l'équipe de projet
- ☐ Reçoivent du chef de projet l'expression des besoins fonctionnels
- ☐ Ne reçoivent d'instruction technique que de leur hiérarchie

La principale difficulté de la structure « matricielle » est que :

- ☐ La hiérarchie technique est dépossédée de son pouvoir d'organisation
- ☐ Le chef de projet ne peut disposer des spécialistes à son gré
- ☐ Les spécialistes peuvent recevoir des instructions contradictoires de deux hiérarchies équivalentes
- ☐ Les conflits ne peuvent être réglés qu'au plus haut niveau

Les deux structures organisationnelles laissant le plus de liberté au chef de projet sont :

- ☐ Structure matricielle et structure "task force"
- ☐ Structure par facilitateur et par coordinateur
- ☐ Structure par coordinateur et structure "task force"

La structure « par projet » est surtout utilisée :

- ☐ Dans les sociétés d'ingénierie
- ☐ Dans les technologies de pointe
- ☐ Dans les entreprises de BTP (Bâtiment et Travaux Publics)
- ☐ Dans les petits projets

Quel type d'organisation est la plus susceptible d'avoir des membres de l'équipe de projet à temps partiel ?

- ☐ L'organisation fonctionnelle
- ☐ L'organisation matricielle forte
- ☐ L'organisation matricielle équilibrée
- ☐ L'organisation par projet

Quelle est la différence entre un facilitateur de projet et un coordinateur de projet ?

- ☐ Le facilitateur est soumis à l'autorité d'un cadre supérieur
- ☐ Le facilitateur de projet ne peut pas prendre des décisions
- ☐ Le coordinateur du projet ne peut pas prendre des décisions
- ☐ Le coordinateur est soumis à l'autorité d'un cadre supérieur

Dans une organisation fonctionnelle, l'équipe du projet :

- ☐ Est très fidèle au projet
- ☐ Est placée sous la supervision d'un chef fonctionnel
- ☐ Est placée sous la supervision d'au moins deux cadres
- ☐ N'a nulle part où aller quand le projet sera terminé

Le découpage du projet en tâches élémentaires s'effectue sur la base :

- ☐ Des WPS (ou lots) :
- ☐ Du PBS et du WBS
- ☐ Tout au long du projet

L'organigramme technique des tâches (WBS) d'un projet est :

- ☐ Une décomposition hiérarchique des tâches à effectuer pour atteindre l'objectif du projet
- ☐ La liste des tâches à exécuter chronologiquement selon le planning
- ☐ Une méthodologie de résolution des problèmes techniques à utiliser par l'équipe projet
- ☐ Une méthodologie d'ordonnement sous la forme d'un réseau de tâches du projet

Le tableau de bord d'un projet doit :

- ☐ Représenter les critères de succès que seule l'équipe de projet accepte comme importants à mesurer
- ☐ Ne contient pas des mesures évidentes telles que le coût réel par rapport au coût estimé et la durée réelle par rapport à la durée estimée
- ☐ Être approuvé seulement par l'équipe du projet. Puisqu'il s'agit d'activités de mesure internes
- ☐ Donner une idée exhaustive des critères de succès du projet