ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ В ЛОГИСТИКЕ

2-X НЕДЕЛЬНЫЙ ИНТЕНСИВ ДЛЯ НАСТОЯЩИХ ПРОФЕССИОНАЛОВ



ПРОГРАММА

Дата старта – 20 декабря 2017 года. 4 дня по 2,5 часа.

| Для кого курс |

- Владельцы бизнеса
- Руководители отдела Логистики
- Начинающие логисты

| Формат курса |

Онлайн формат.

Имея доступ к компьютеру и интернету — вы сможете пройти курс в любом удобном для вас месте. Качество обучения гарантируется специальной методологией. Вы сможете общаться со спикером экспертом в режиме реального времени. Вся информационная база, которую вы получите — останется доступна и после прохождения курса.

Спикер-эксперт - Елена Павлова – ведущий международный специалист в области оптимизации затрат в логистике, лауреат премии «Лучший менеджер России по логистике», учрежденной компаниями DHL и Lufthansa, член экспертного совета в Комитете по бюджету Государственной Думы РФ.



Программа курса

День 1

- Как рассчитать операционные затраты;
- Как проанализировать типичные ошибки в управлении затратами;
- Как влияет разбалансированность АВС результатов на затраты;
- Как внести ясность в структуру предприятия и оптимизировать затраты;
- Как построить подразделения в логистике;
- Как классифицировать задачи;
- Как проанализировать функции в подразделении логистики;
- Как корректно формулировать функции;
- Как грамотно ставить задачи команде и получать обратную связь;

День 3

- Как рассчитать нормативную стоимость процессов и времени их выполнения:
- Как условия влияют на постановку объективного автоматизированного учета;
- Как работает система централизации информации;
- Как правильно соблюдать регламент выполнения работ;
- Как разработать структуру управленческого учета;
- Как и кто определяет структуру бюджета в управленческом учете;
- Как структура бюджета влияет на оптимизацию затрат;
- Как связаны между собой структуры расходной части бюджета и процессов
- Как разработать структуру расходной части бюджета управленческого учета;
- Как сформировать данные в управленческом учете для оптимизации затрат;

День 2

- Как оптимизировать затраты посредством нормирования;
- Как определить операции на основе функций;
- Как нормировать физические и аналитические работы;
- Как разработать и оценить плановую стоимость процессов на основе нормирования работ;
- Как определить занятость существующего персонала в процентах от общего количества рабочего времени;
- Как рассчитать количество сотрудников для существующих должностей на планируемый период;
- Как планировать новые должность и количество потенциальных сотрудников, занимающих их;

День 4

- Как наладить мотивацию, построенную на учете выполнения процессов;
- Как связаны контроль, ответственность и обязанности;
- Как связаны структуры учета, мотивации персонала и затрат;
- Как определить критерии эффективность выполнения работ;
- Как разработать измеримые критерии мотивации персонала;
- Как автоматизировать систему контроля выполнения процессов;

ВСЕГО ЗА 4 ДНЯ ВЫ УЗНАЕТЕ ОБ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ В ЛОГИСТИКЕ БОЛЬШЕ, ЧЕМ УСПЕЛИ УЗНАТЬ ЗА ВСЮ ВАШУ ЖИЗНЬ



ПОСЛЕ ПРОХОЖДЕНИЯ КУРСА ВЫ:

- Полностью поймете и внедрите в работу систему управления затратами;
- Пропишите четкую стратегию Вашей работы на 3-5 лет;
- Сможете полностью контролировать запасы на складе с помощью инструментов ABC, CVP, XYZ анализа;
- Научитесь соблюдать баланс между структурой учета, расходами и мотивацией сотрудников;
- Классифицируете ресурсы с помощью готовой пошаговой инструкции с подробным объяснением каждого шага;
- Устраните все существующие ошибки Вашей работы в сфере логистики;
- Доработаете или построите с нуля систему мотивации Ваших сотрудников;
- Составите четкую модель оценивания затрат в логистике;
- Пропишите и улучшите показатели эффективности затрат в логистике;
- Займете лидирующую позицию в нише;
- Получите готовые KPI, с помощью которых сможете отследить ошибки и недочеты в своей работе и сфере логистики в целом;
- Наладите систему отчетности для Ваших сотрудников;



Ловите шанс! Бонусы в преддверии Нового Года!

только до 18 декабря 2017 года:

Вас есть возможность приобрести курс ДЛЯ ДВОИХ по ЦЕНЕ ОДНОГО всего за 5700 рублей. Этим вторым может быть Ваш партнер, финансист, сооснователь - человек, который играет ключевую роль в деле, как и Вы.

При этом вы сразу получаете бонусный ЧЕК-ЛИСТ «Оценка логистических затрат», который поможет Вам найти узкие места и начать оптимизацию уже сейчас!

По окончанию курса все участники получат

ИМЕННОЙ СЕРТИФИКАТ |

Регистрируйтесь на курс:

Регистрируйтесь на курс >

