



Análise Técnica da
Contratação de Projetos Embrapii

2024

Brasília-DF
Janeiro de 2025

Data de extração dos dados do SRINFO: 20/02/2025

Resultados Gerais de 2024

Projetos PD&I

2023 2024

481 640

▲ 33.1%

Empresas

2023 2024

472 642

▲ 36.0%

Unidades Embrapii

2023 2024

76 88

▲ 15.8%

Valor Total R\$*

2024

2023 879,7 mi 2024 1,135 bi

▲ 29.0%

Alavancagem (K)**

2024

2023 2,70 2024 2,85

▲ 5.6%

Embrapii R\$

2023 326,0 mi 2024 398,4 mi

▲ 22.2%

Empresas R\$

2023 413,6 mi 2024 540,2 mi

▲ 30.6%

Unidades Embrapii R\$

2023 118,4 mi 2024 156,6 mi

▲ 32.3%



Empresa Brasileira de Pesquisa
e Inovação Industrial

*Valores monetários corrigidos pelo IPCA Jan/2025

** K = Valor Total / Valor EMBRAPAI

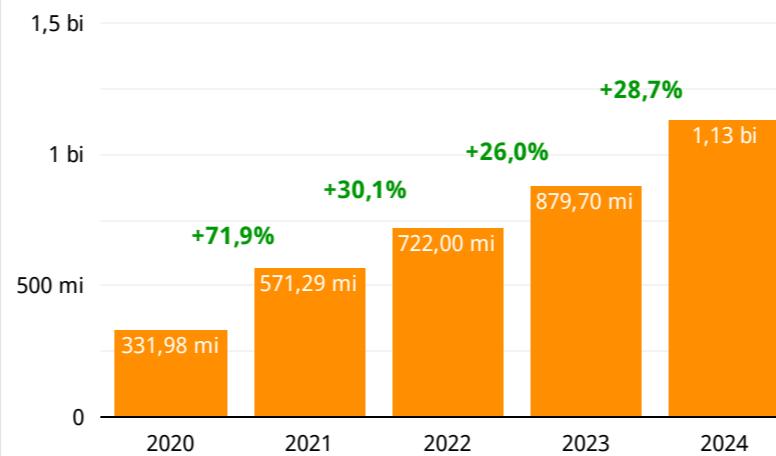


Resultados Gerais de 2024

Nº de Projetos Contratados por ano



Valor Total Contratado R\$* por Ano



NÚMEROS QUE INDICAM O CRESCIMENTO DAS ATIVIDADES DA EMBRAPII

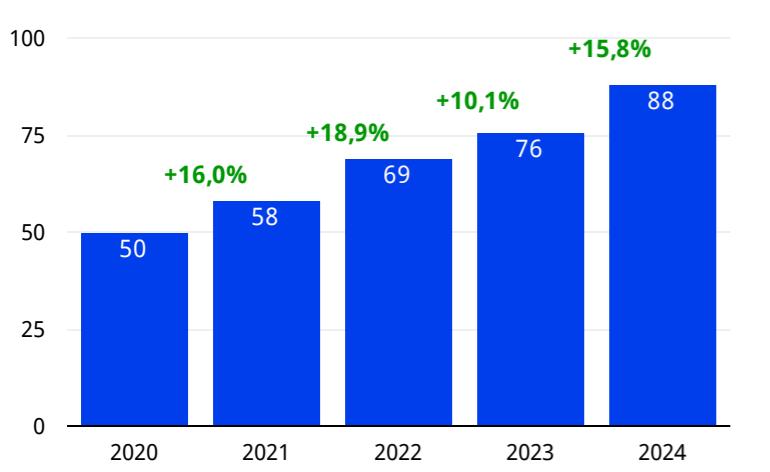
Mais projetos contratados

Maior volume de recursos

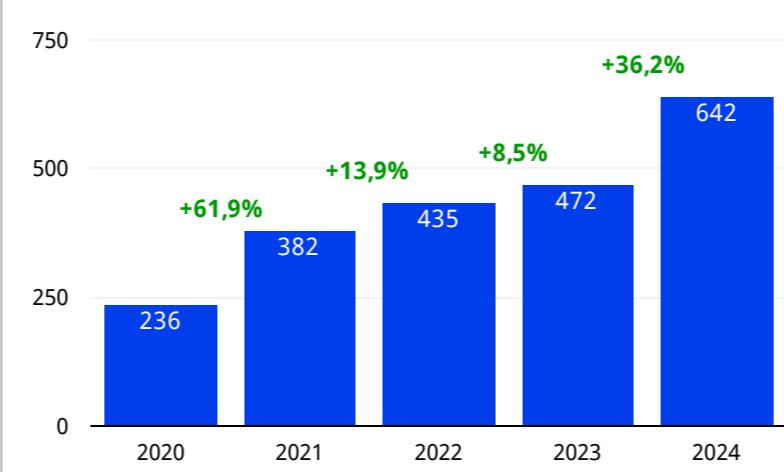
Mais Unidades Embrapii desenvolvendo projetos

Mais empresas contratantes

Nº de UEs que contrataram projetos por ano

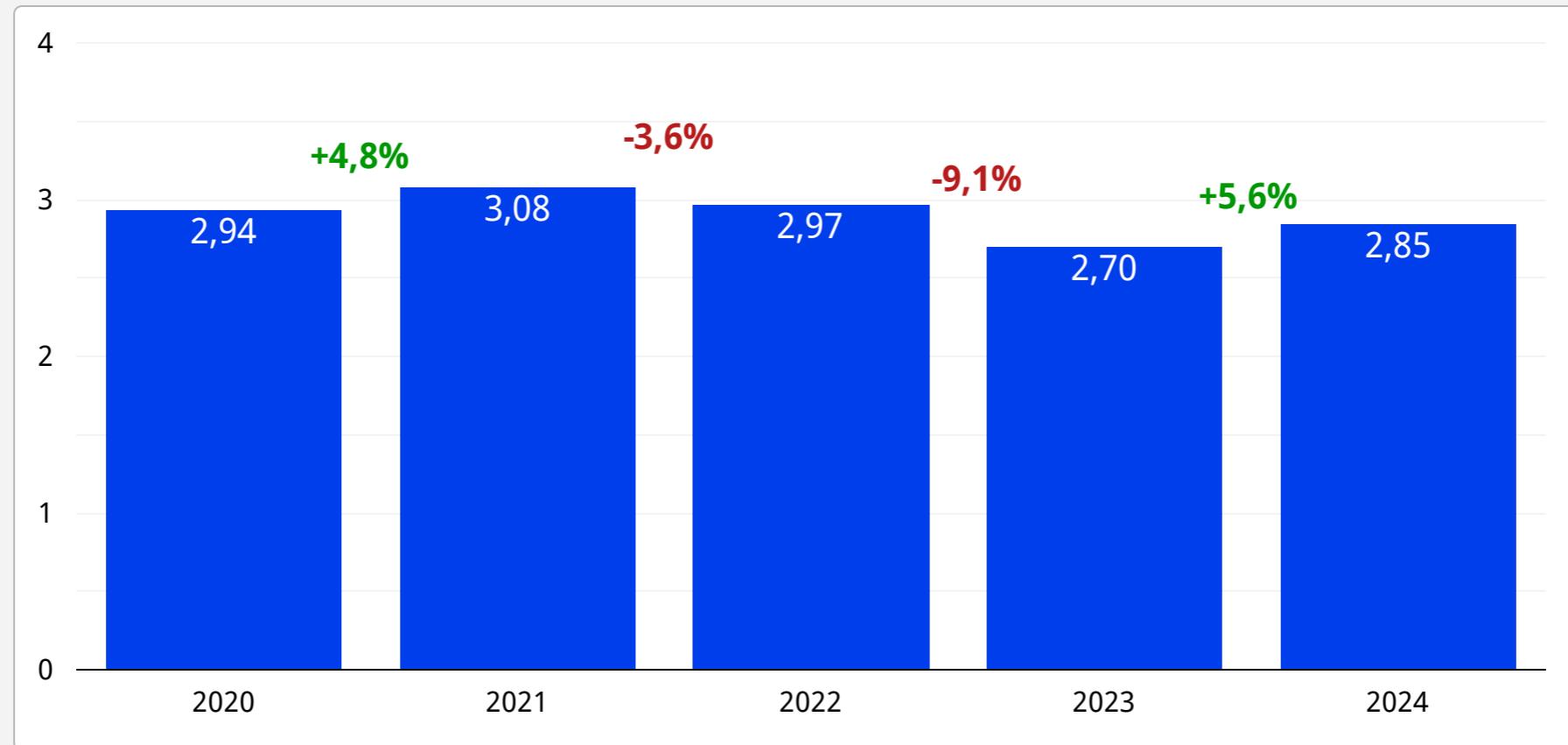


Nº de Empresas Contratantes por ano



Resultados Gerais de 2024

Alavancagem por Ano (K)*



EM 2024, RECUPERAÇÃO DA ALAVANCAGEM

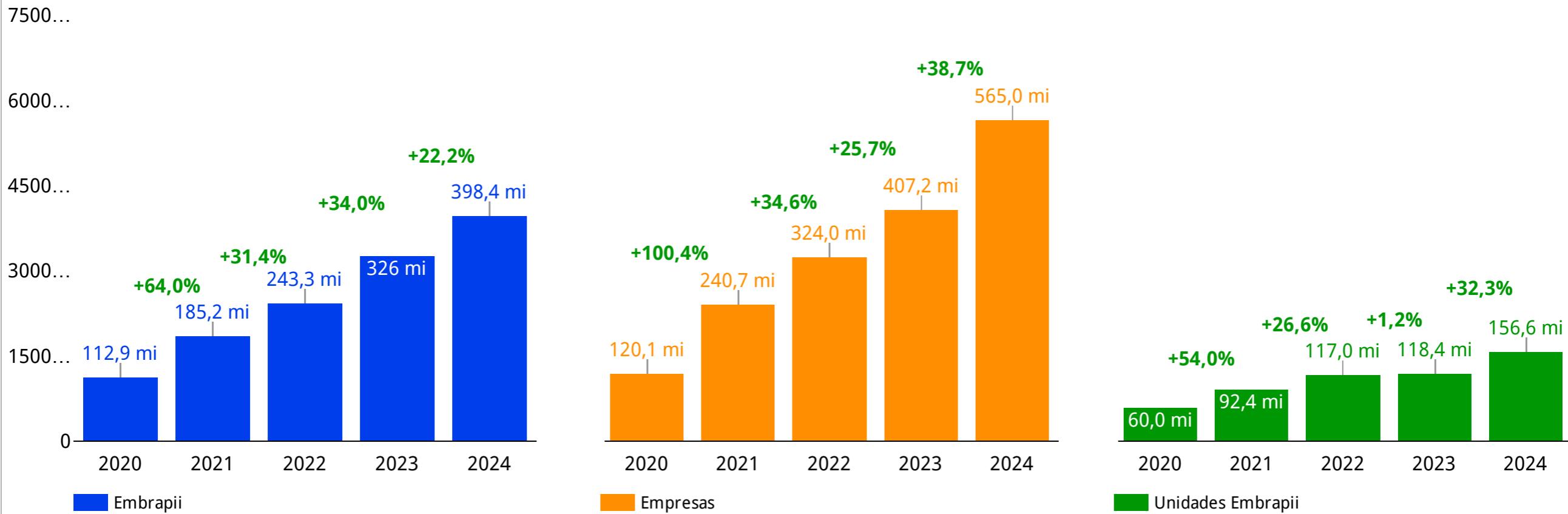
Após 2 anos de quedas baixas, a alavancagem da Embrapii voltou a crescer, em 5,6%. Contudo, ainda abaixo das melhores marcas observadas em 2022 e 2021.

*Valores monetários corrigidos pelo IPCA
K = Valor Total / Valor EMBRAPII



Resultados Gerais de 2024

Valor aportado R\$* por fonte



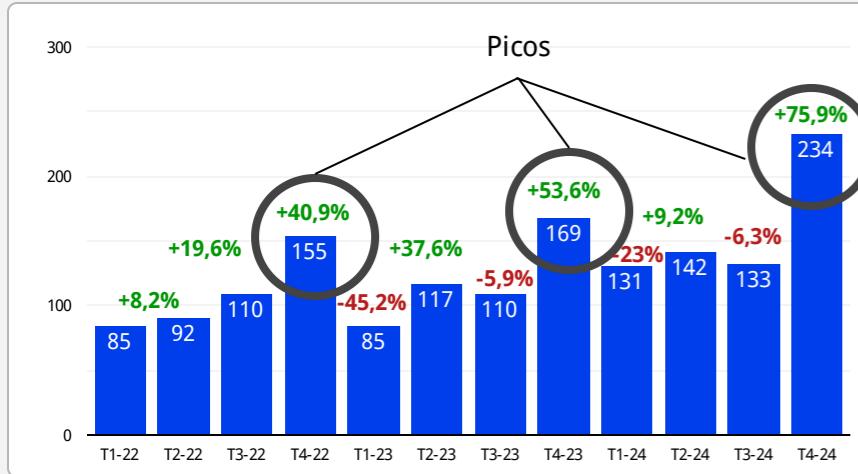
CRESCIMENTO DO VALOR APORTADO

Destaque para o maior volume de recursos provenientes das empresas.

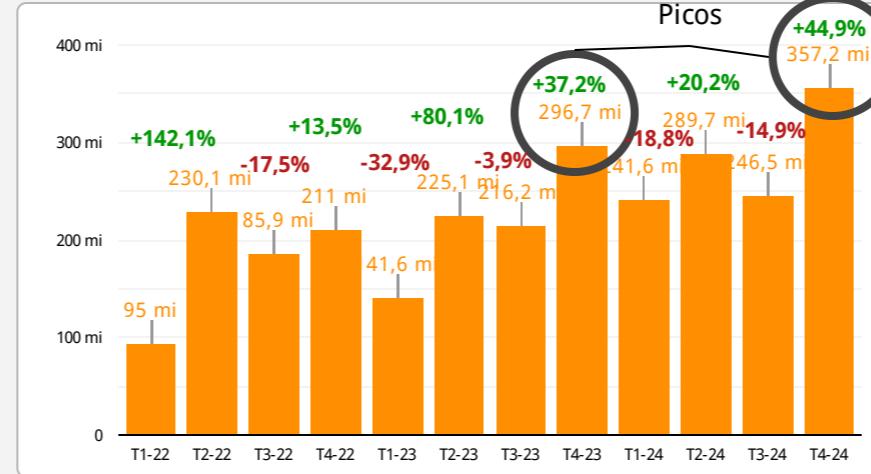


Resultados Gerais de 2024

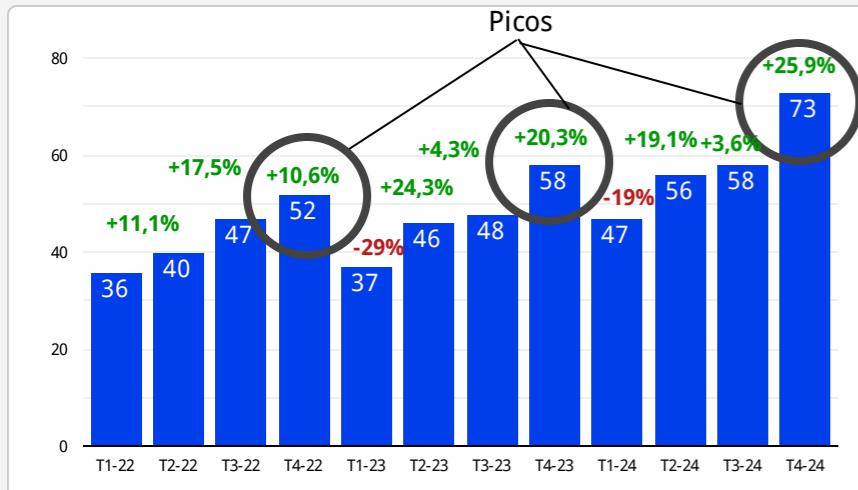
Nº de Projetos Contratados por Ano e Trimestre



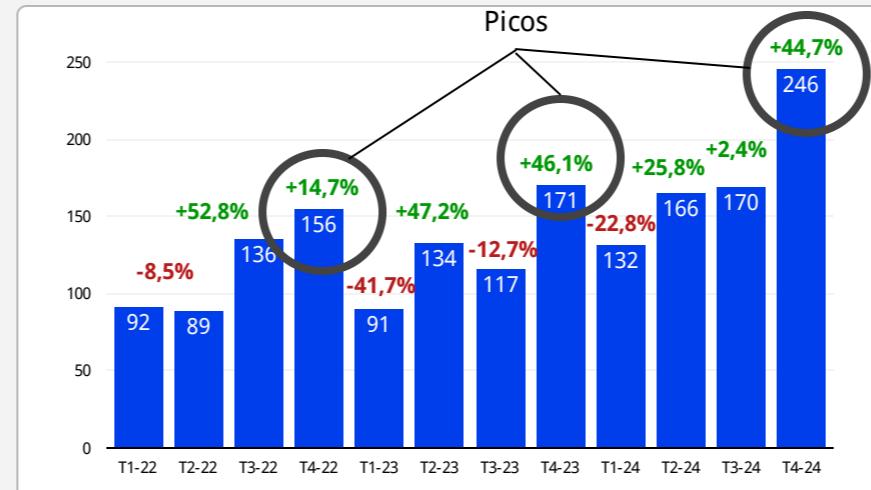
Valor Total R\$* dos Projetos Contratados por Trimestre/Ano



Nº de UEs que contrataram projetos por Ano e Trimestre



Nº de Empresas Contratantes por Ano e Trimestre



PICOS NO 4º TRIMESTRE

Nos meses finais do ano, observa-se um crescimento significativo no número e no valor total dos projetos contratados. O maior pico da série ocorreu no 4T/24, com aumento de 75,9% no número de projetos contratados em relação ao trimestre anterior.

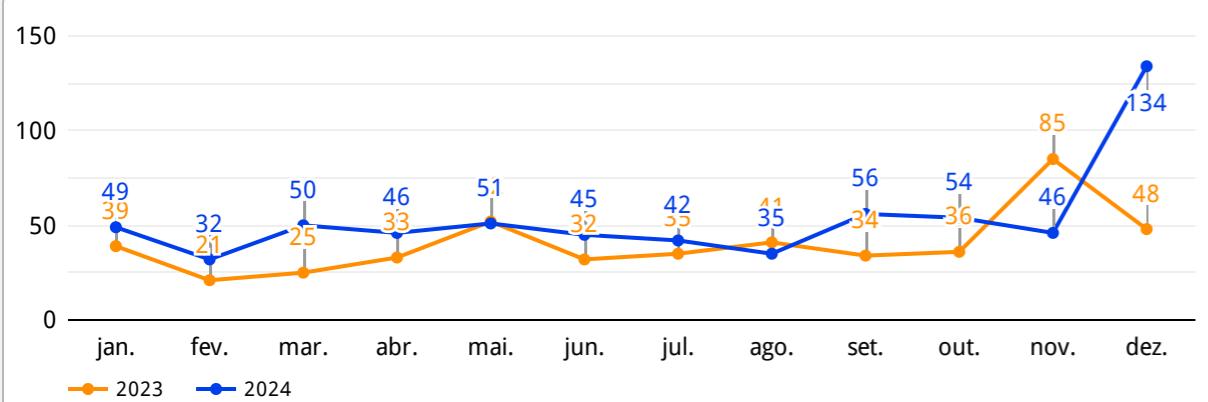
4T/24 MAIOR N° DE PROJETOS

O 4T/24 registrar o maior número de projetos e o maior valor total contratado da série histórica.

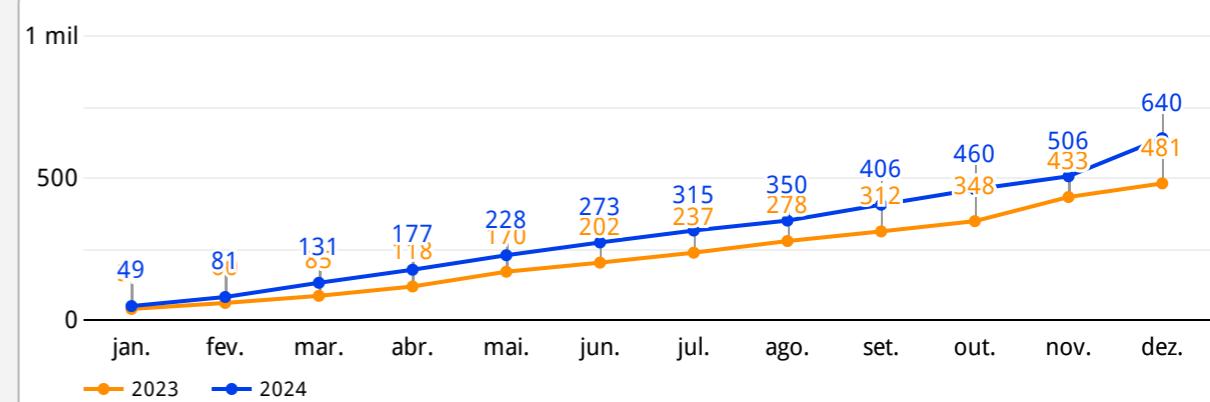


Resultados Gerais de 2024

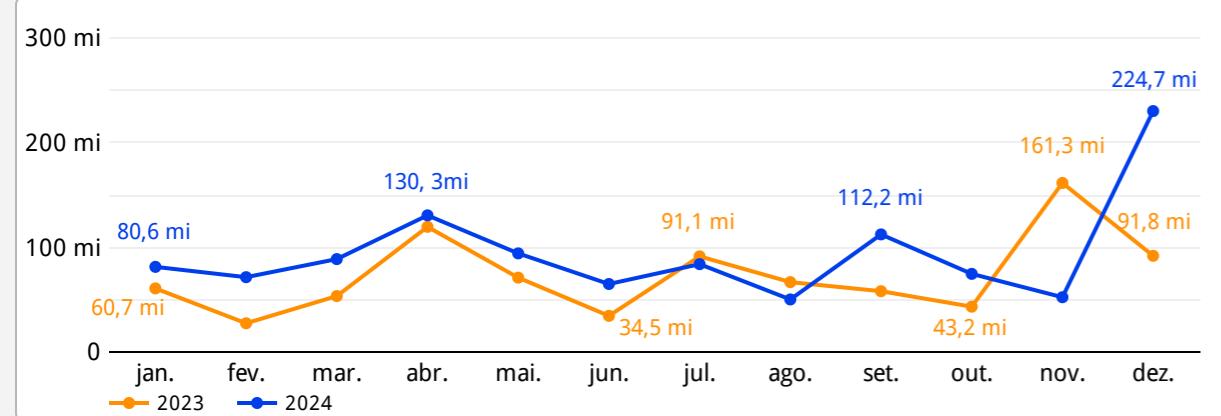
Evolução da Contratação



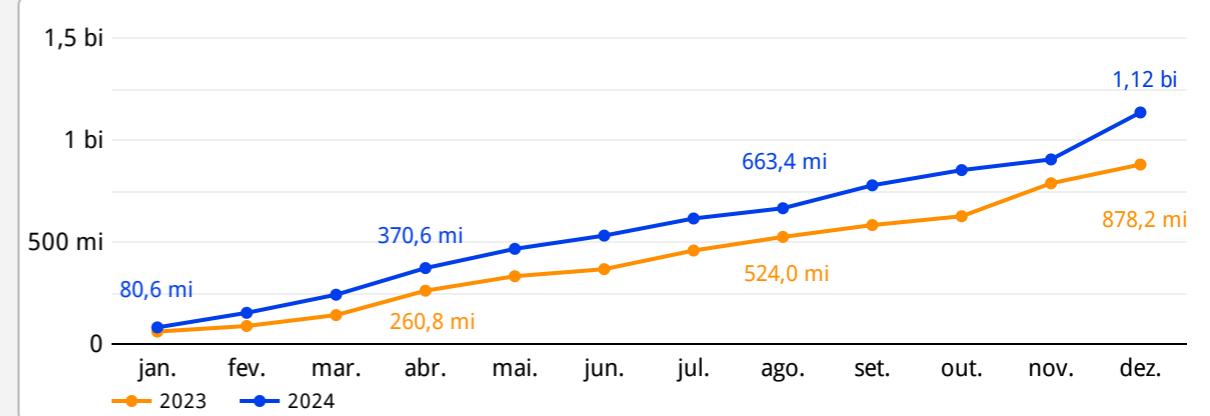
Evolução da Contratação - Acumulado



Evolução do Valor Total Contratado



Evolução do Valor Total Contratado - Acumulado



2024 COM MAIOR CONTRATAÇÃO E VALOR TOTAL EM QUASE TODOS OS MESES

Com exceção de agosto e novembro (pico de 2023), todos os meses de 2024 apresentaram um aumento no número de projetos e no valor total em comparação com 2023.

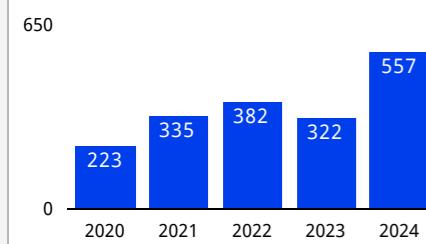


Resultados Gerais de 2024

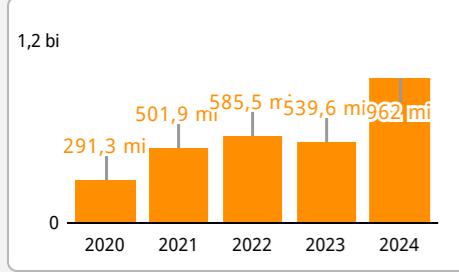
Resultado por Parceria/Programa

Contrato de Gestão

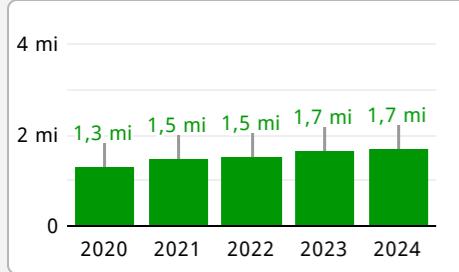
Nº de Projetos



Valor Total Projetos R\$

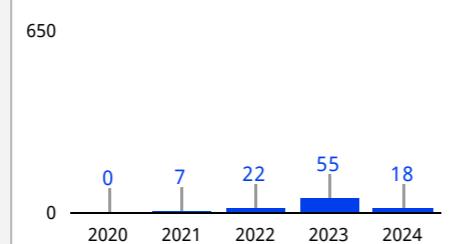


Ticket Médio R\$

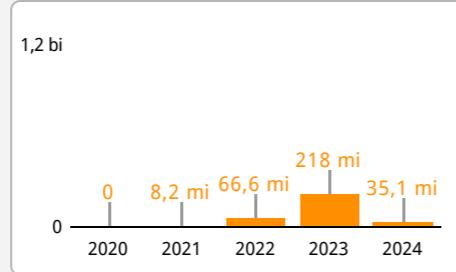


BNDES

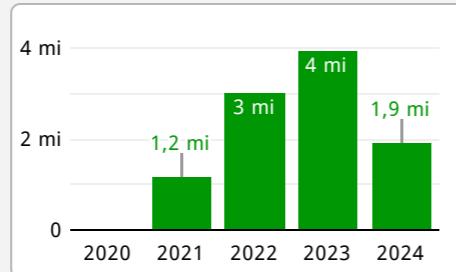
Nº de Projetos



Valor Total Projetos R\$

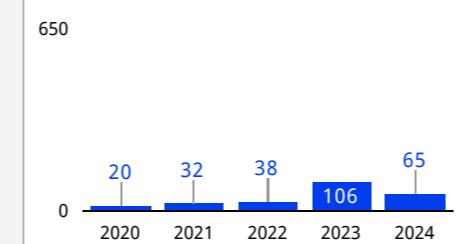


Ticket Médio R\$

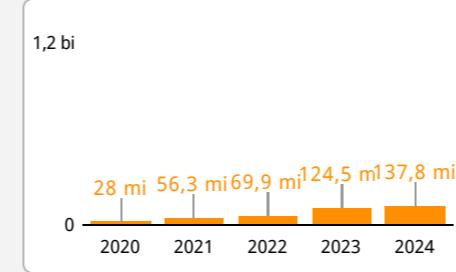


Mover

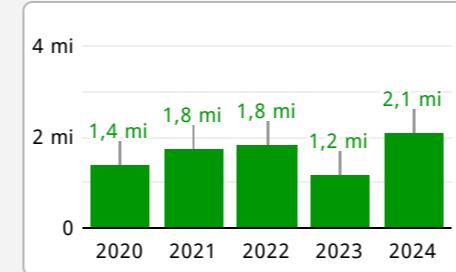
Nº de Projetos



Valor Total Projetos R\$

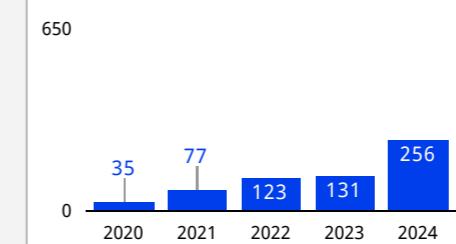


Ticket Médio R\$

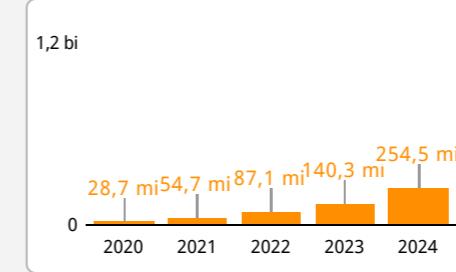


Sebrae

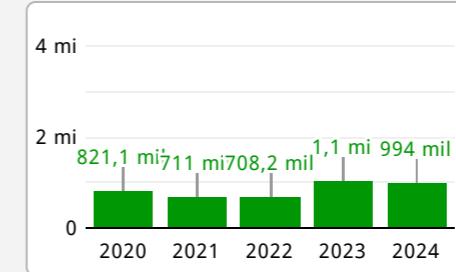
Nº de Projetos



Valor Total Projetos R\$



Ticket Médio R\$



2023 - Mover e BNDES

O ano de 2023 destacou-se pelo aumento significativo no volume de projetos contratados via Mover (+179%) e BNDES (+150%).

2024 - SEBRAE E CG

Em 2024, houve um avanço expressivo na contratação de projetos por meio do Sebrae (+95%) e do Contrato de Gestão (+73%).

DESTAQUES SEBRAE

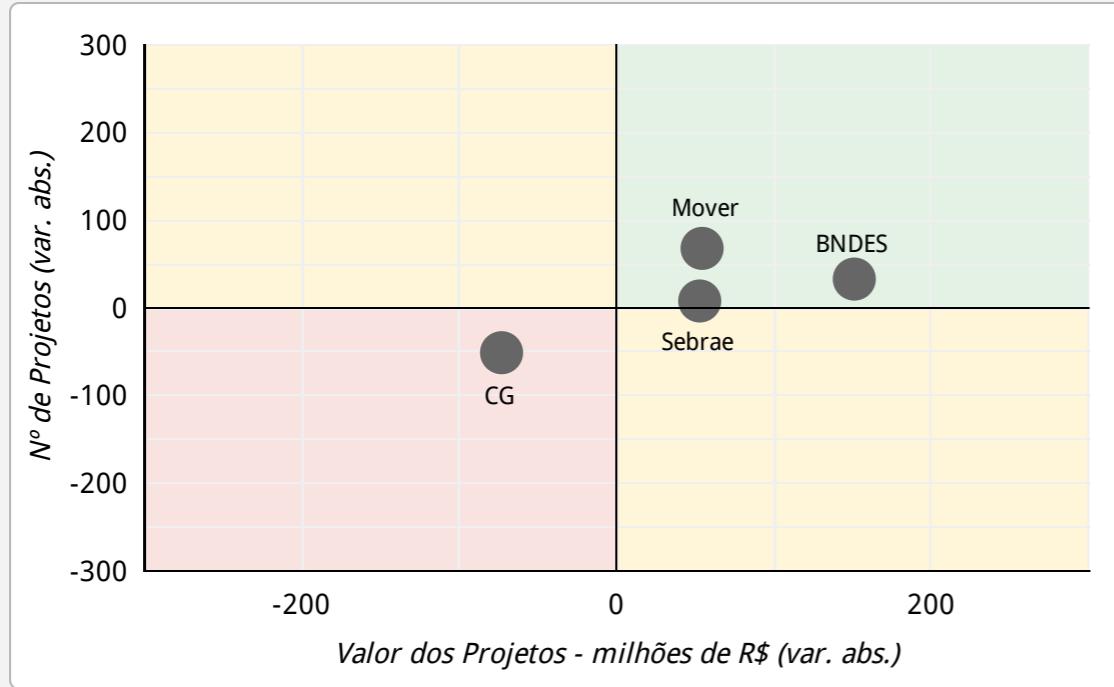
A contratação de projetos com o Sebrae em 2024 apresentou o **maior crescimento em números absolutos** entre as categorias analisadas (+125 projetos).

Apesar do aumento no número de projetos, o ticket médio sofreu uma redução, evidenciando um padrão de **mais projetos com menor valor unitário**.

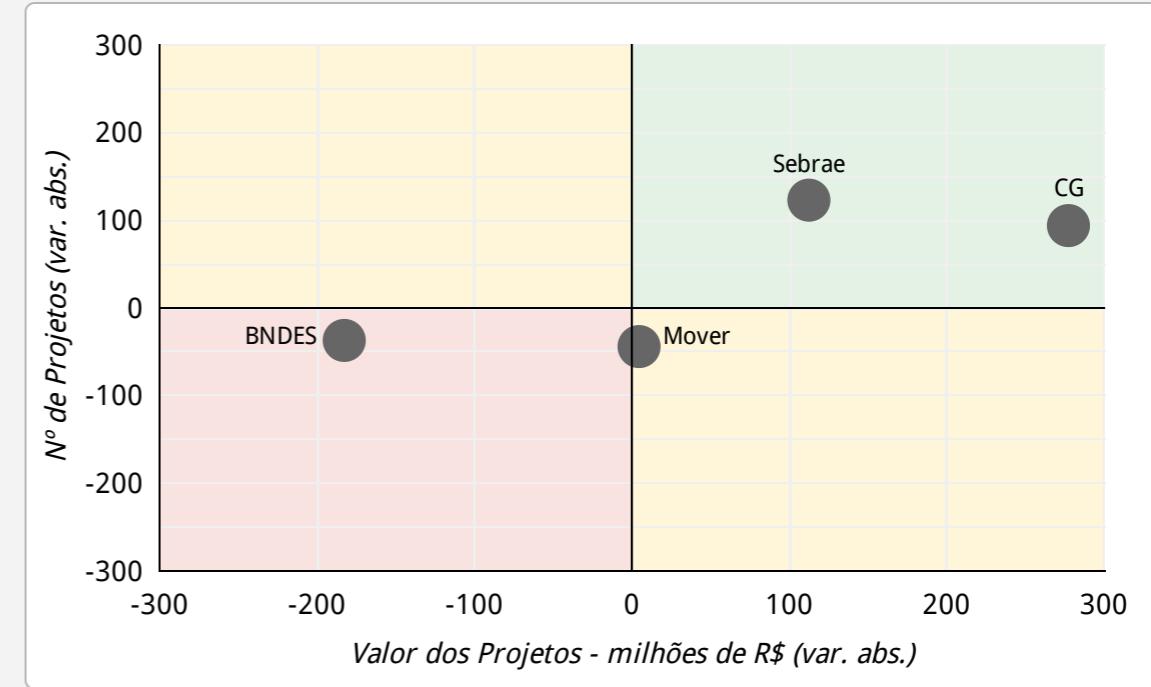


Resultados Gerais de 2024

Matriz de Posicionamento das Variações 2023/2022



Matriz de Posicionamento das Variações 2024/2023



- Em 2023, Mover, BNDES e Sebrae se destacaram pelo crescimento no número e no valor total dos projetos.
- Em 2024, Sebrae e CG foram os principais destaques em variação absoluta de número e valor de projetos em comparação ao ano anterior.

Como alcançamos
esses resultados

?



Motivos para o alcance dos resultados da Embrapii observados em 2024

Motivo 1
Gestão Ativa e Integrada

Motivo 2
Crescimento junto a PMEs com parceria Sebrae

Motivo 3
Aumento na produtividade das UEs

Motivo 4
Mobilização em Rede



Motivo 1. Gestão Ativa e Integrada

Principais ações realizadas pela Embrapii

1. Reuniões mensais com as UEs para monitoramento dos projetos contratados.
2. Identificação de Unidades Embrapii com elevado potencial de crescimento na contratação de novos projetos
3. Indução de revisão de metas, e de ampliação de escopo técnico das Unidades Ouro e Diamante.
4. Planejamento de treinamentos em técnicas de vendas e oratória.
5. Planejamento de workshops, visando a troca de experiências e melhores práticas entre Unidades, em especial, para a contratação de projetos com PMEs por meio da parceria com o SEBRAE.
6. Monitoramento da disponibilidade de recursos em comparação com a demanda por projetos, por fonte/parceiro.

REVISÃO DA METAS DAS UNIDADES EMBRAPII

Plano de Ação



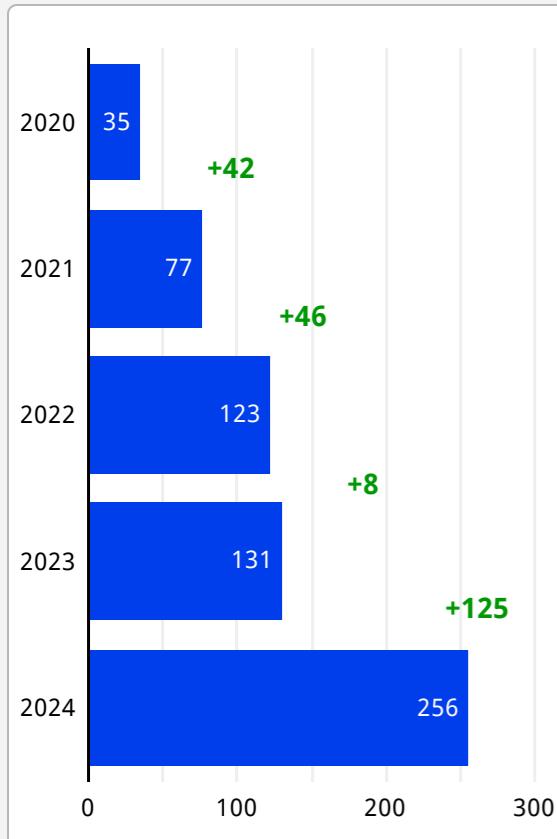
41 Aditivos e
37 Apostilamentos

60% das Unidades tiveram suas metas revisadas em 2024

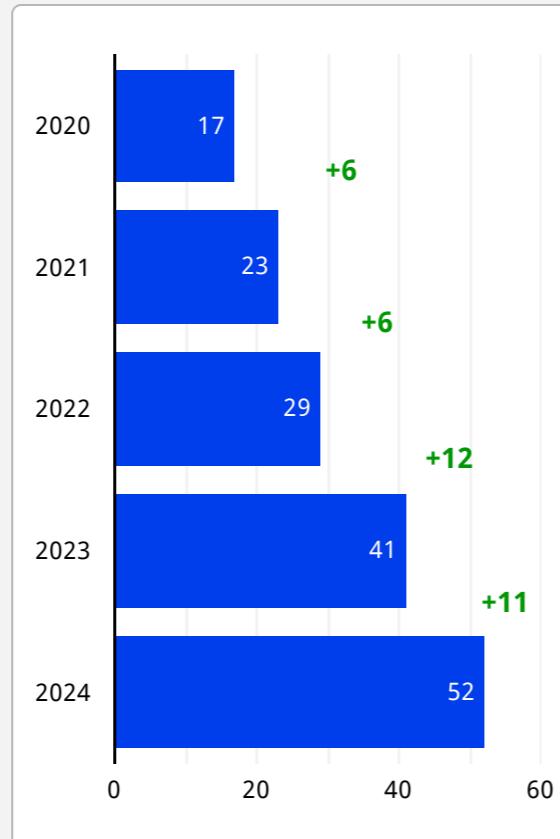


Motivo 2. Crescimento junto a PMEs com parceria Sebrae

Nº de Projetos com apoio do Sebrae



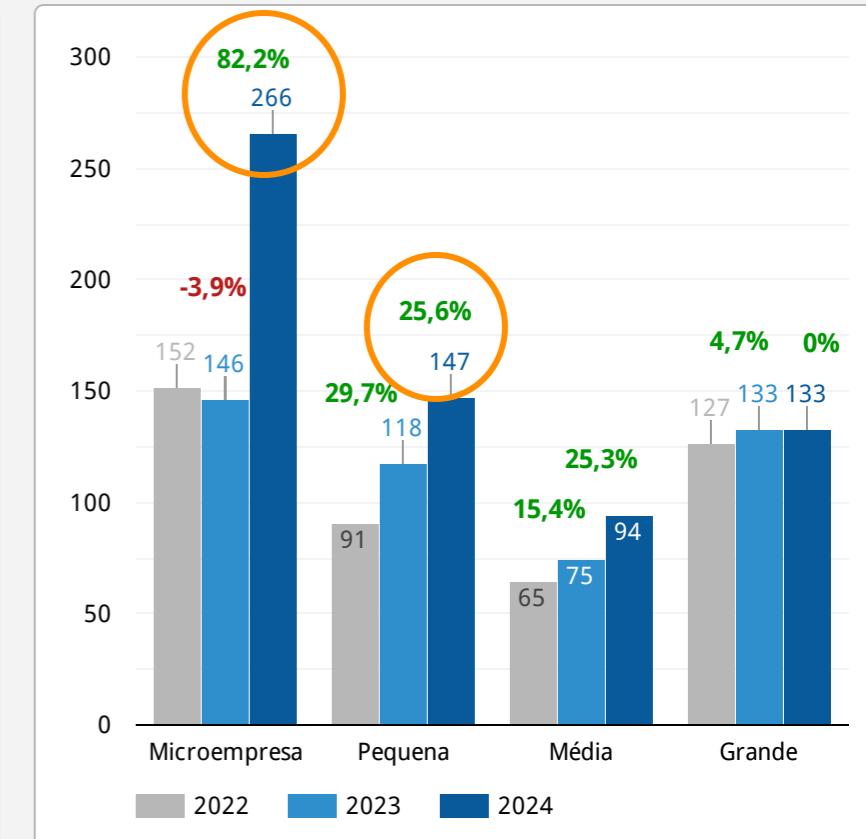
Unidades Embrapii - Projetos com Sebr...



Valor Aportado pelo Sebrae em Projetos



Nº de Empresas por Porte da Empresa



+Projetos com apoio
do Sebrae



+Unidades Embrapii
contratando com
apoio do Sebrae



+Recursos
aportados pelo
Sebrae

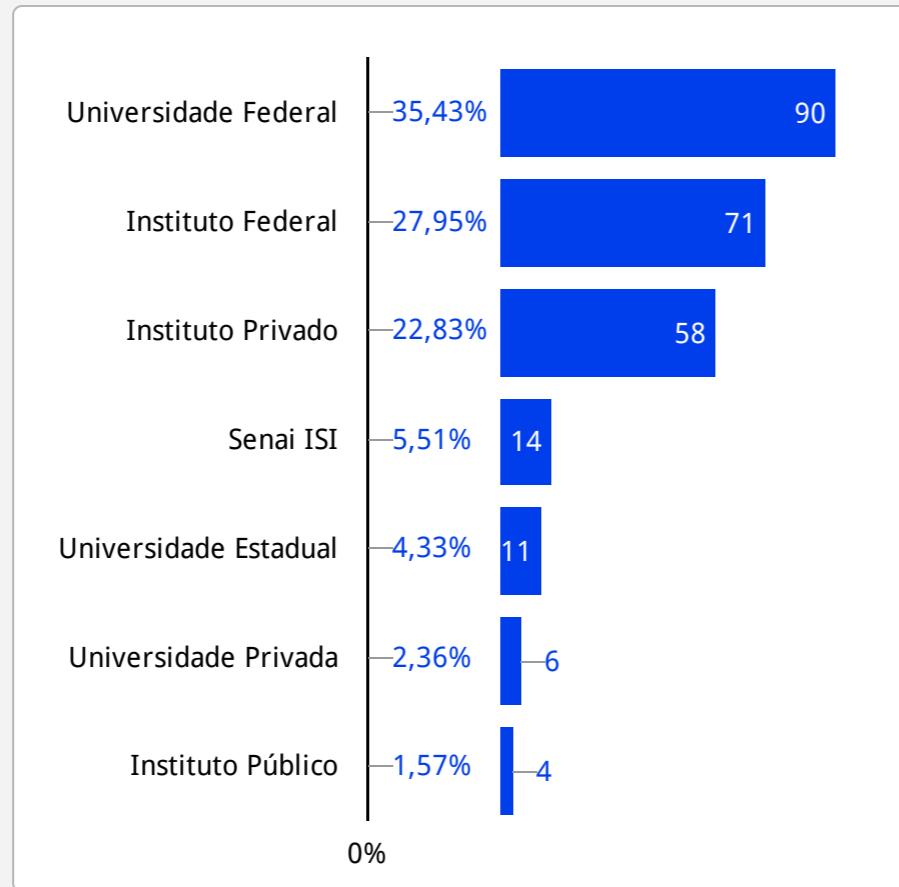


+Micro e Pequenas Empresas
atendidas com projetos de
PD&I

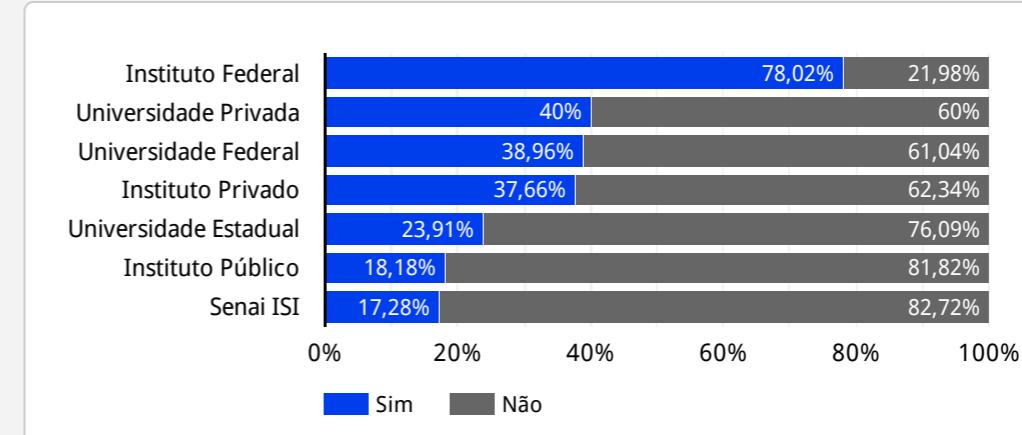


Motivo 2. Crescimento junto a PMEs com parceria Sebrae

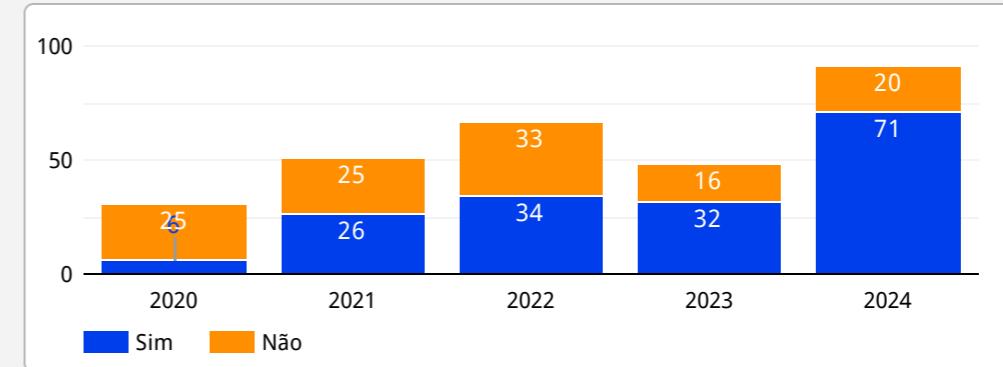
Projetos com Sebrae por Tipo de Unidade Embrapii (2024)



Participação do Sebrae nos projetos contratados por Tipo de Unidade



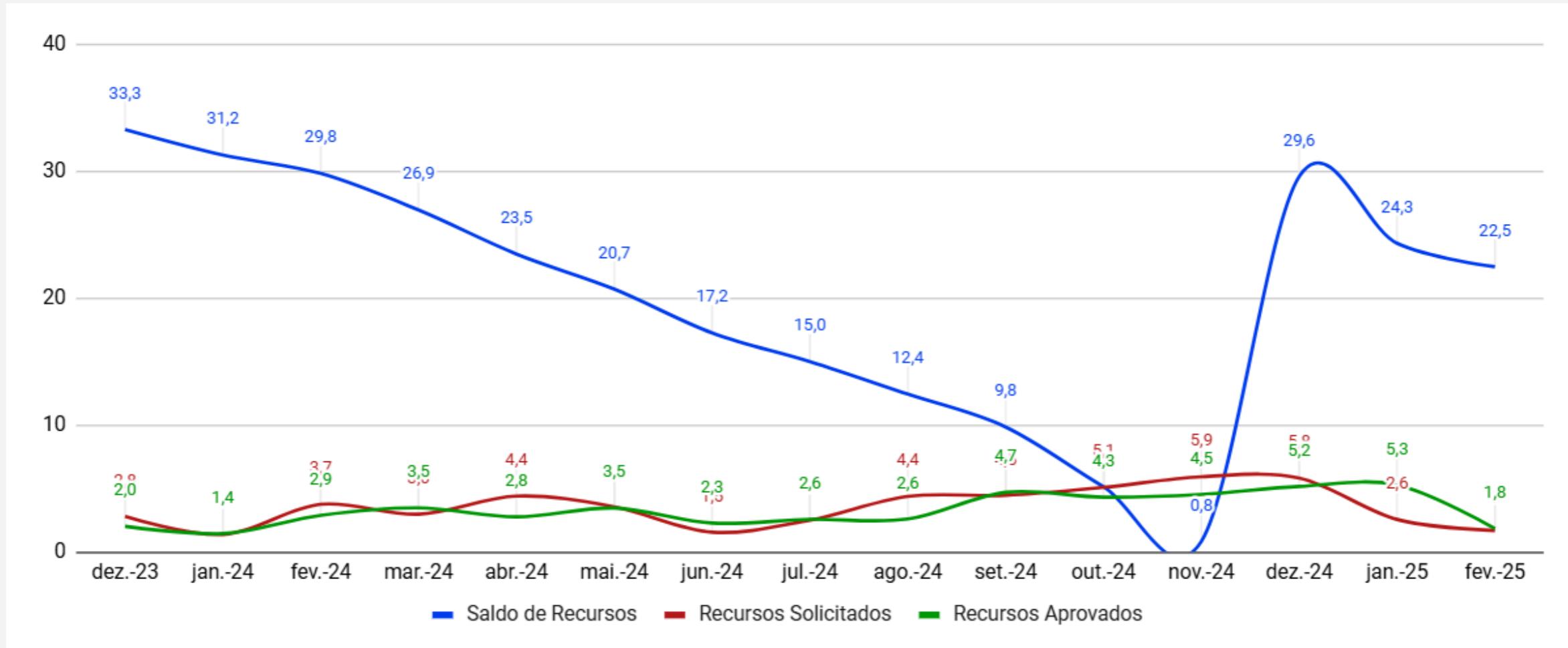
Nº de Projetos com e sem Sebrae por ano por INSTITUTOS FEDERAIS



Quem mais contrata projetos com o Sebrae são as Universidades Federais, contudo,
são para os IFs que o Sebrae é mais importante!

Motivo 3. Aumento na produtividade das Unidades Embrapii

Saldo Disponível e Recursos Solicitados e Aprovados do Sebrae 4º Contrato R\$ (milhões)



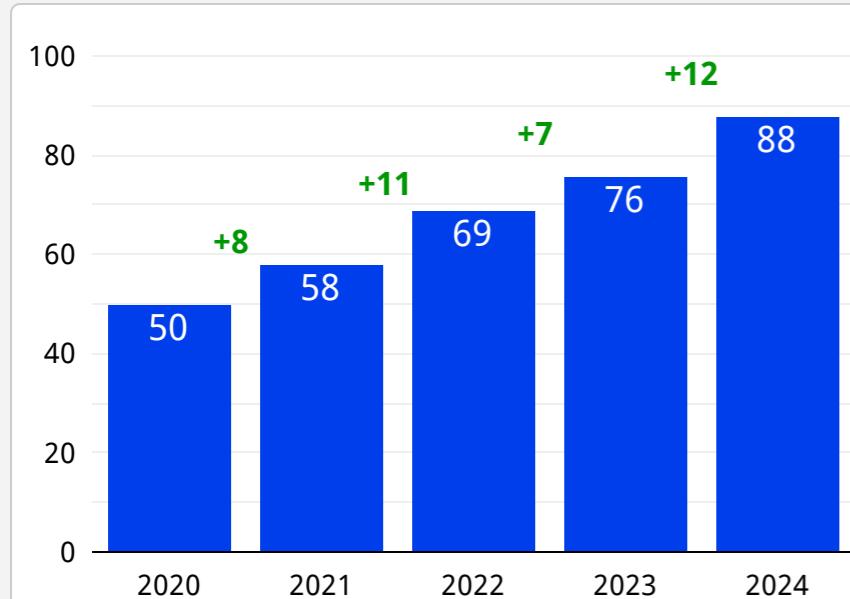
Disponibilidade de recursos do Sebrae corroborou para mais contratações

+ Previsibilidade e Segurança para as Unidades

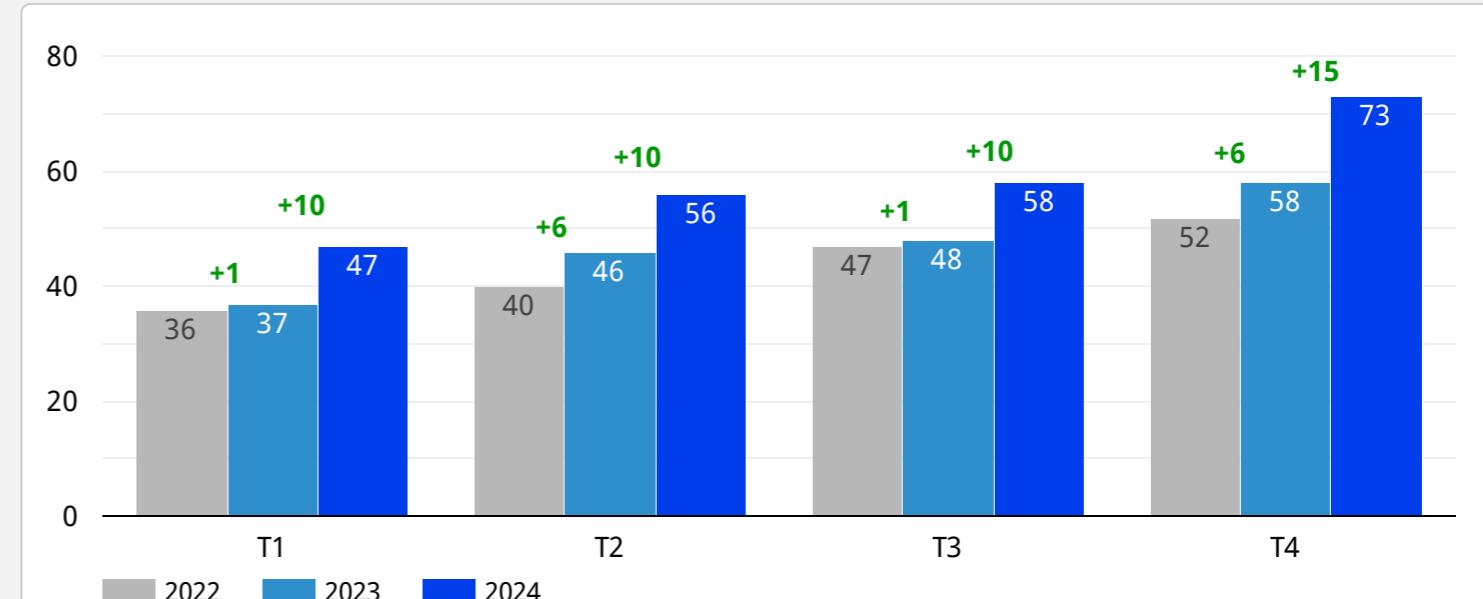


Motivo 3. Aumento na produtividade das Unidades Embrapii

Nº de UEs que contrataram projetos

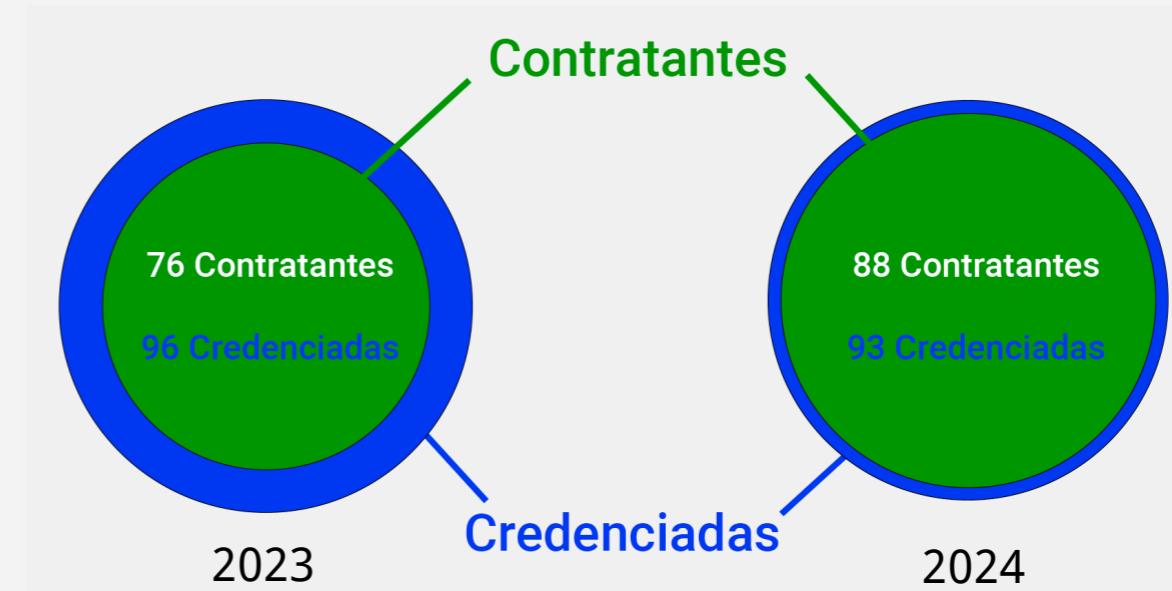


Nº de UEs que contrataram projetos por trimestre



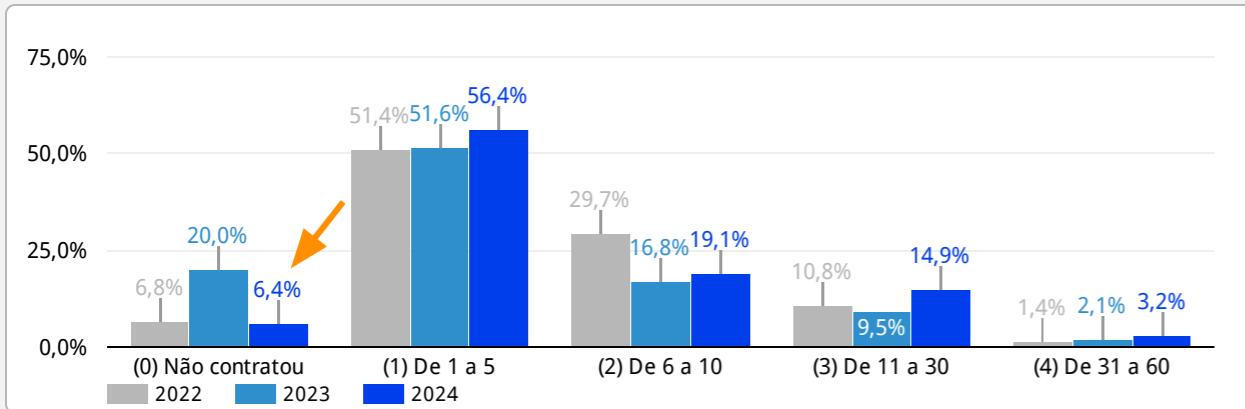
Mais Unidades Embrapii contratando projetos

O número de Unidades Embrapii que contrataram projetos tem crescido consistentemente ano a ano.

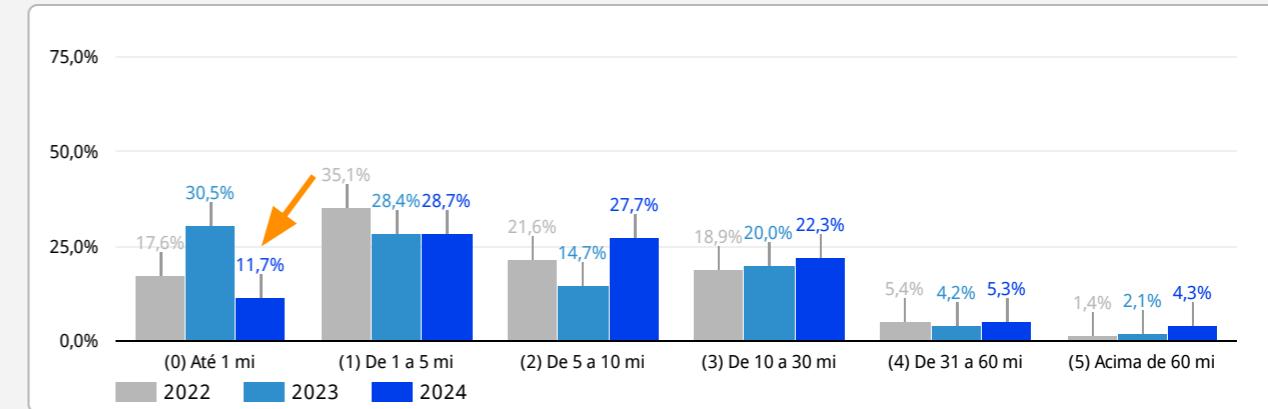


Motivo 3. Aumento na produtividade das Unidades Embrapii

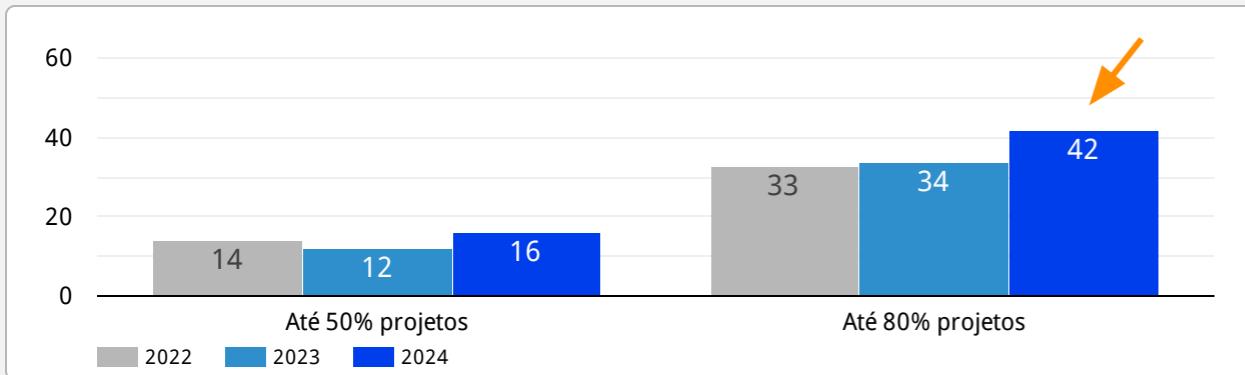
% de Unidades por Nº de Projetos Contratados



% de Unidades por Valor Total Contratado

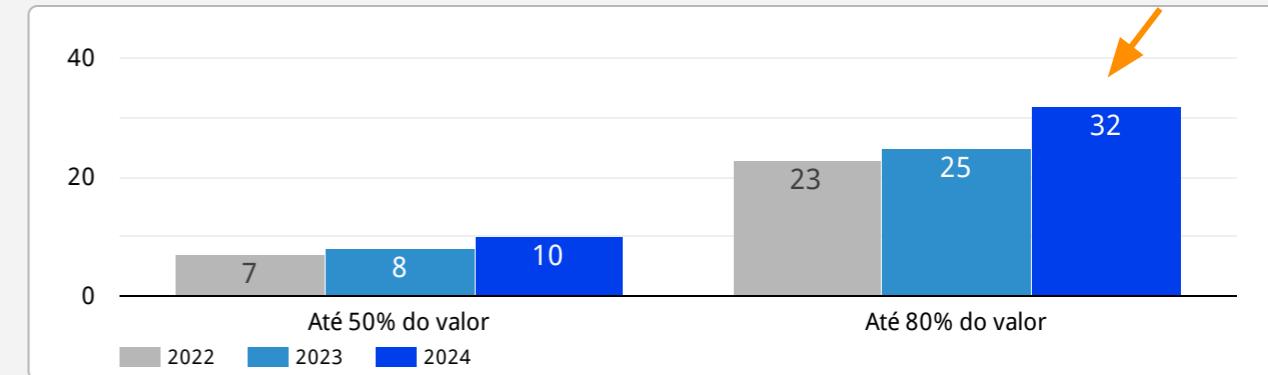


Nº de Unidades por Concentração de Projetos



Mais UEs contratando +Projetos

Nº de Unidades por Concentração do Valor Total Contratado



Mais UEs contratando com +Recursos

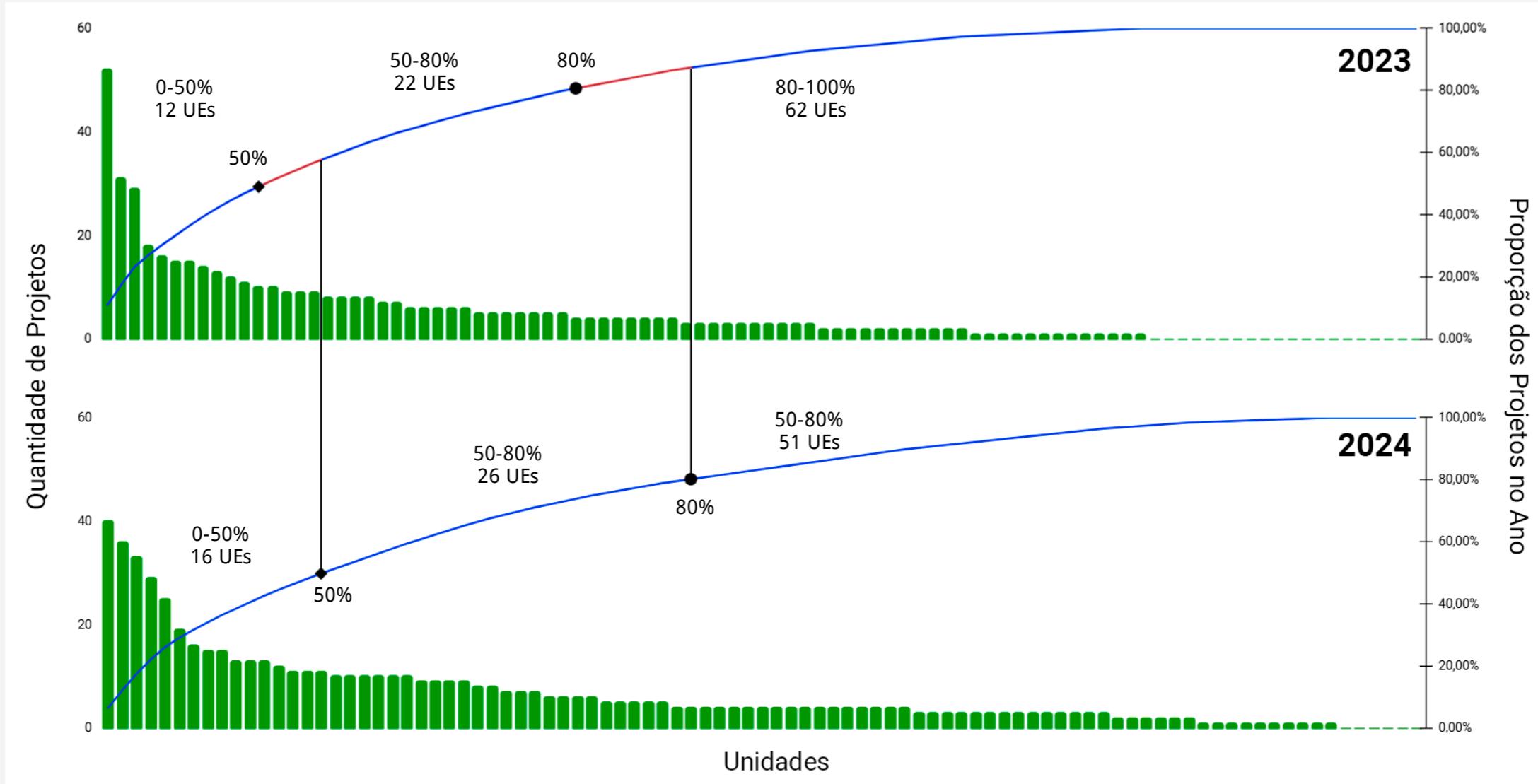
**Menor concentração na contratação de
projetos e valor total contratados**

* As setas indicam maiores evidências de menor concentração



Motivo 3. Aumento na produtividade das Unidades Embrapii

Menor concentração dos projetos entre as Unidades



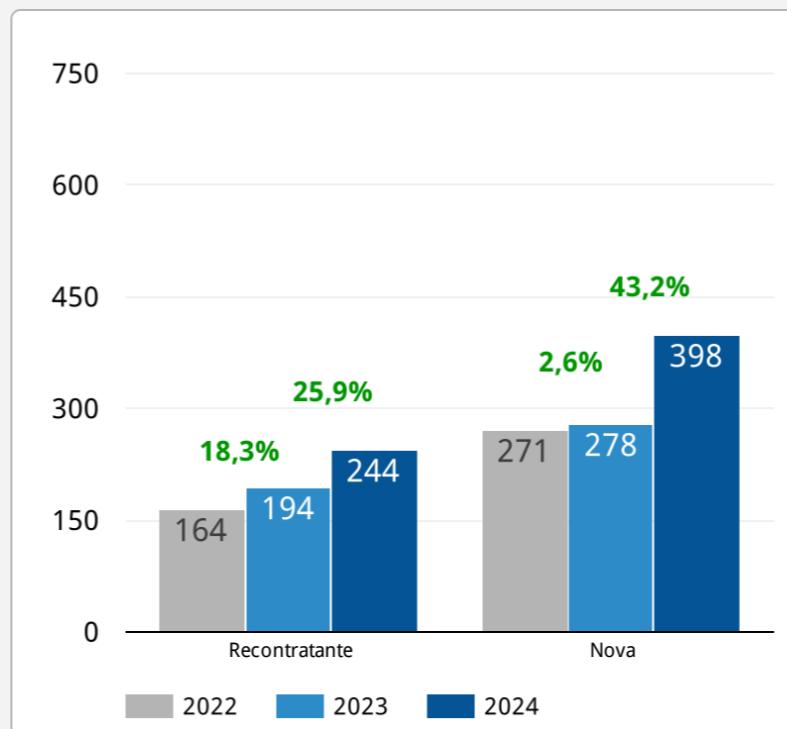
Motivo 3. Aumento na produtividade das Unidades Embrapii

Nº de Empresas Contratantes por Ano



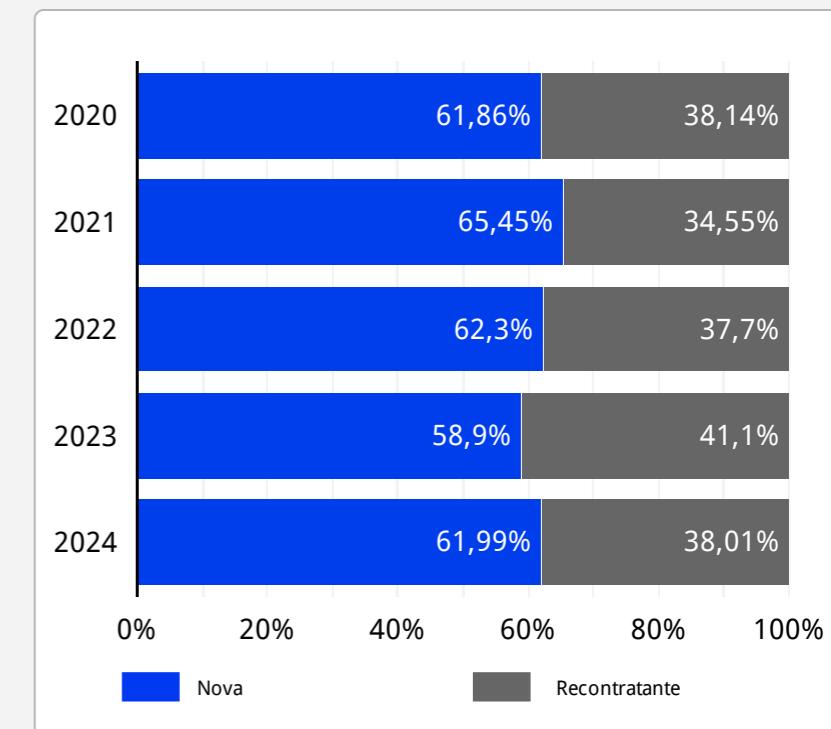
Mais empresas contratando projetos de PD&I com a Embrapii

Nº de Empresas Novas e Recontratantes



Embrapii tem mantido a proporção de empresas novas e recontratantes: a cada 3 empresas, 2 são novas e 1 é recontratante.

% de Empresas Novas e Recontratantes

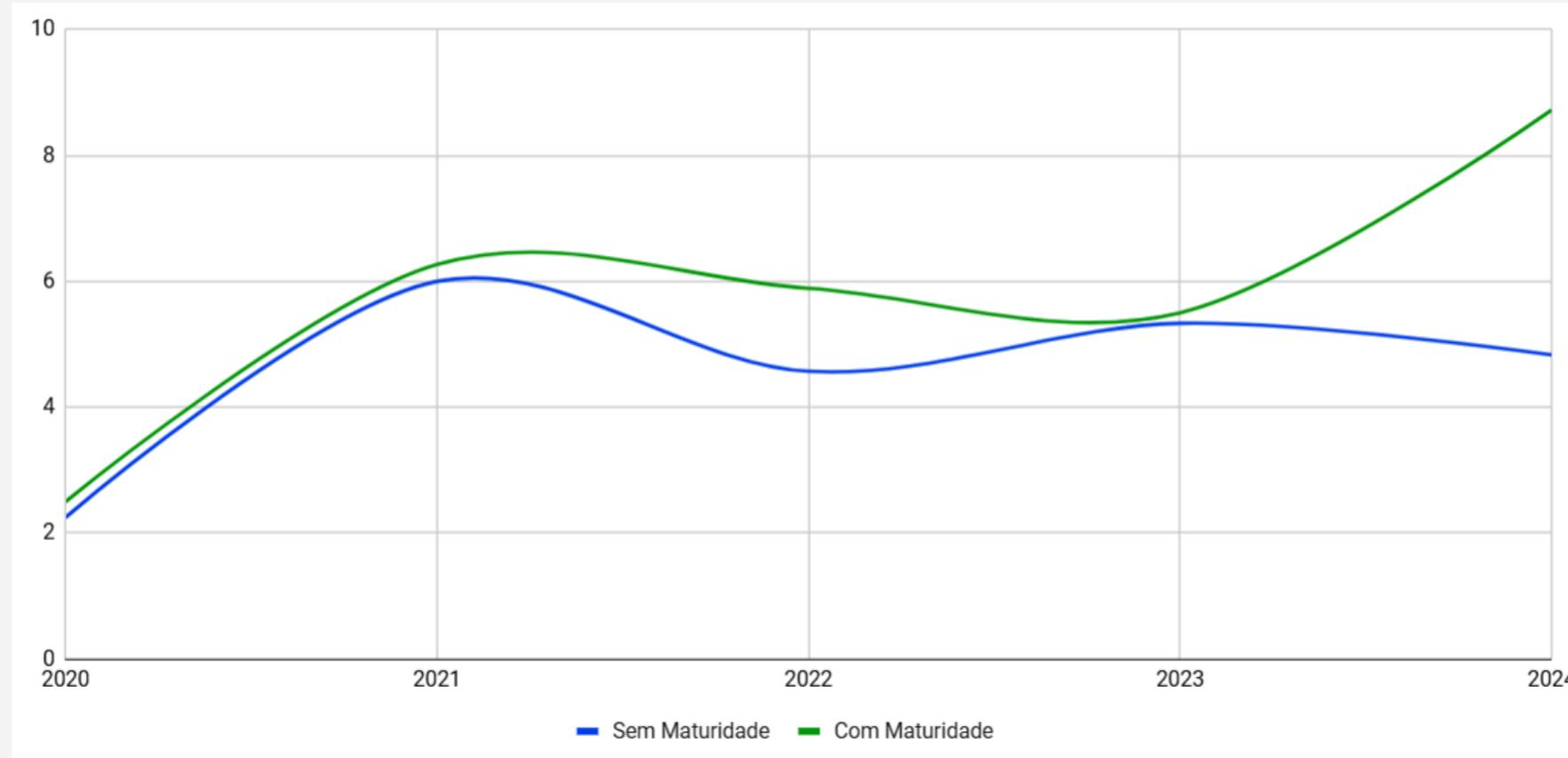


Mais empresas novas, sem perder as antigas



Motivo 3. Aumento na produtividade das Unidades Embrapii

Média de projetos contratados por ano



Unidades que passaram por Maturidade Operacional contratam mais

A quantidade média de projetos por ano das Unidades que passaram por Maturidade Operacional é consistente maior



Motivo 4. Mobilização em Rede

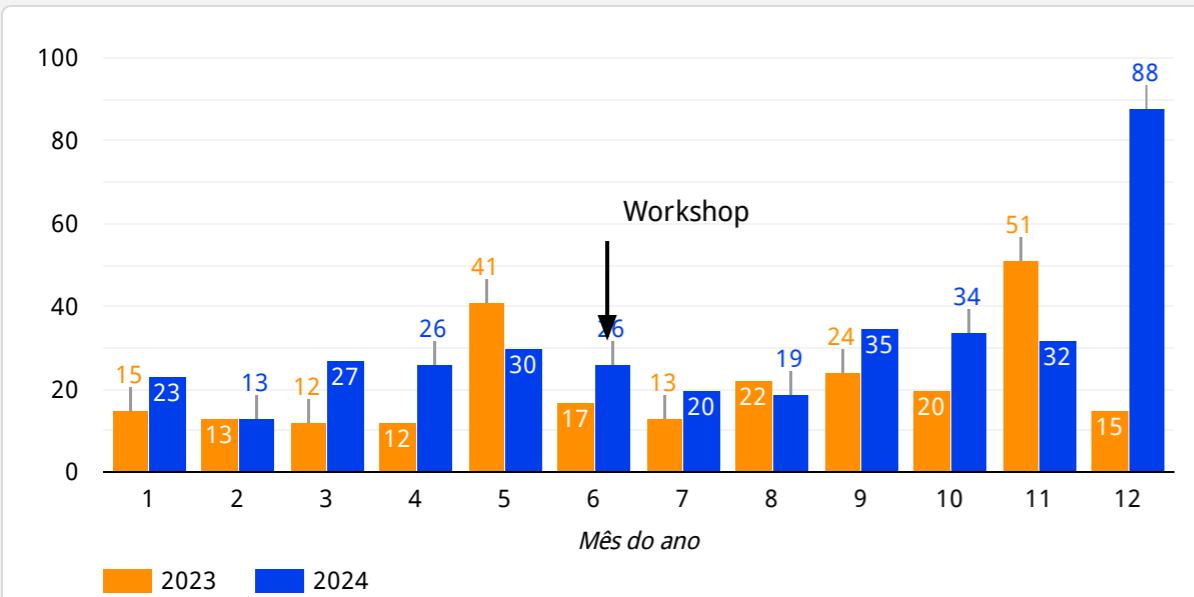
Lançamento do PDC e Workshop sobre PMEs e melhores práticas com recurso SEBRAE

Junho de 2024

No primeiro workshop da rede foi lançado o Plano de Desenvolvimento de Competências (PDC), ao longo do ano de 2024 foram realizadas 94 Mentorias Individuais e 23 Mentorias Coletivas.

O evento também abordou melhores práticas para a contratação de projetos com PMEs e o uso de recursos do SEBRAE. Com o fortalecimento da iniciativa, o segundo semestre de 2024 registrou um aumento de 83 projetos em comparação ao mesmo período do ano anterior.

Nº de Projetos Contratados com PMEs

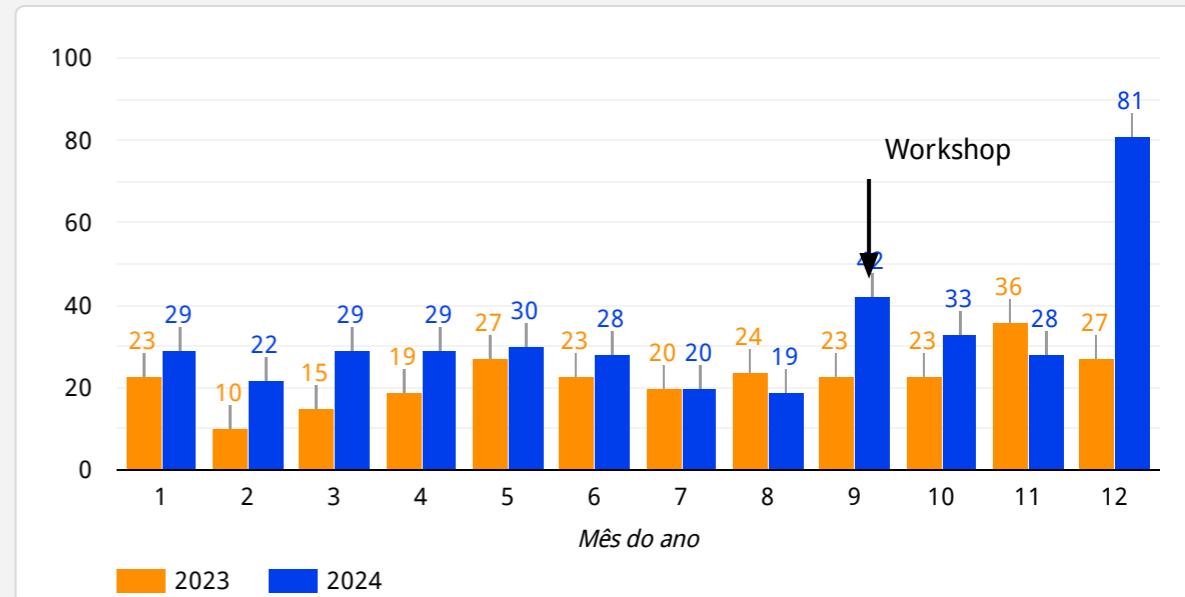


Projetos Contratados por UEs de Governança Pública

Setembro de 2024

A segunda ação foi a realização de um workshop somente com Unidades vinculadas a ICTs Públicas, visando o compartilhamento de melhores práticas entre elas, explorando as possibilidades do novo marco legal de Inovação de C,T&I. Pôde-se observar um crescimento no número de contratações realizadas por instituições de governança pública em 2024 em comparação a 2023, principalmente os Institutos Federais, com crescimento de 87,5% no número de projetos entre 2023 e 2024.

Nº de Projetos Contratados por UEs de Governança Pública



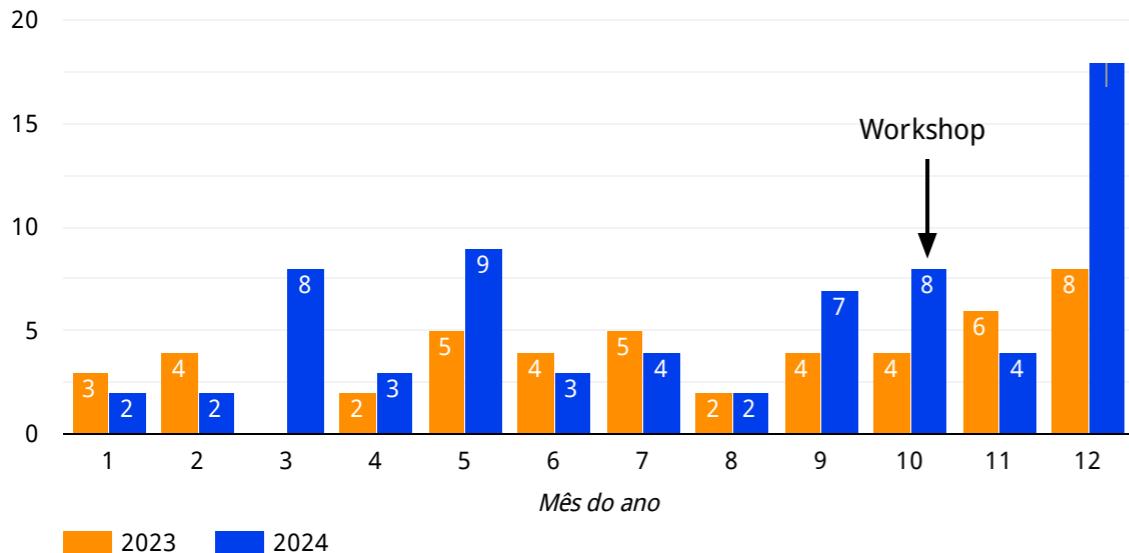
Motivo 4. Mobilização em Rede

Workshop com Unidades Embrapii do Setor de Saúde

Outubro de 2024

Realizou-se um workshop com todas as unidades do setor da saúde em Outubro, visando a troca de melhores práticas entre elas. Na mesma ocasião, realizou-se um evento "Embrapii Day" sob liderança da Diretoria de Inovação e Relações Institucionais (DI) com empresas potencialmente clientes da Embrapii. Como resultado dessas iniciativas, houve um aumento de 67% nas contratações entre outubro e dezembro de 2024, em comparação com o mesmo período do ano anterior.

Nº de Projetos Contratados com na Área de Saúde

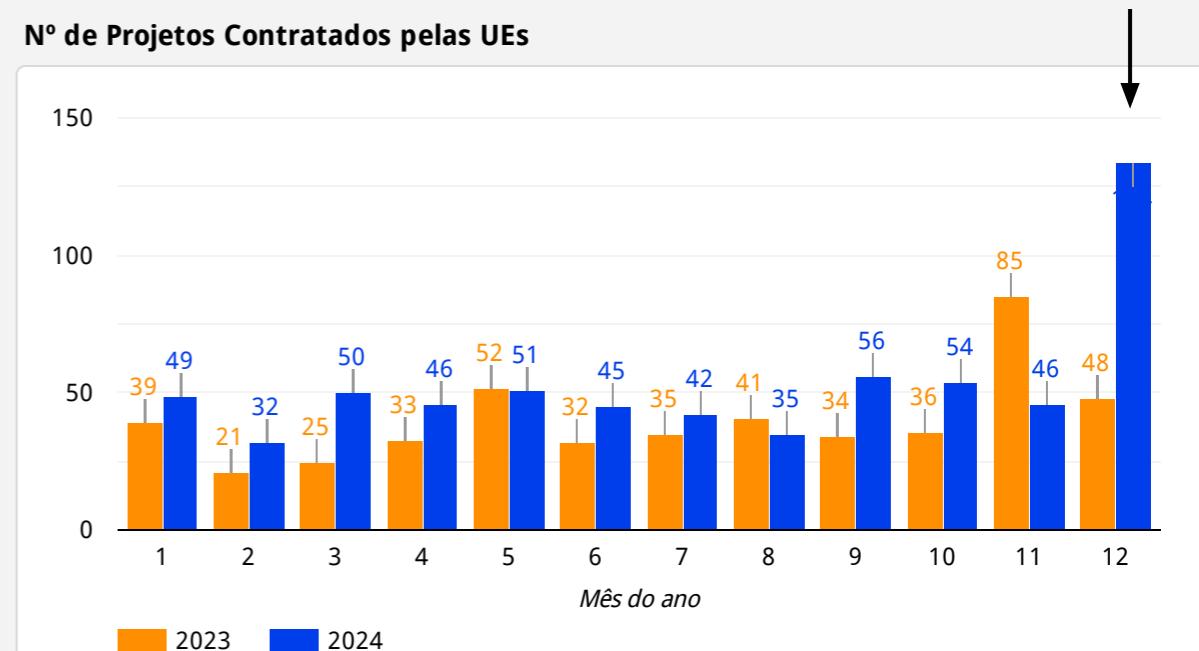


Encontro Anual das Unidades Embrapii

Dezembro de 2024

A quarta e última mobilização foi realizada em dezembro de 2024, no encontro das Unidades Embrapii, onde foi apresentado os principais destaques do ano e reforçado o empenhado e engajamento para o alcance da meta de 600 projetos.

Nº de Projetos Contratados pelas UEs



Workshop



Conclusões

Projetos em 2024

640

A quantidade de projetos contratados em 2024, totalizando 640 projetos, é um resultado **33% maior** do que a quantidade contratada em 2023.

Motivo 1
Gestão Ativa e Integrada

Por meio de reuniões mensais entre a Diretoria de Operações com a de Inovação, identificou Unidades com potencial de crescimento, e identificou prioridades de mobilização e treinamento de Unidades. Como resultado, **60% das Unidades tiveram suas metas de contratação de projetos revisada, evoluindo de 545 para 650** como meta total de contratações da rede.

Motivo 2
Crescimento junto a PMEs com parceria Sebrae

O recurso foi disponibilizado de maneira constante ao longo do ano, dando segurança para as Unidades negociarem com pequenas e microempresas. Como resultado, houve um crescimento de 95,4% por meio de 125 projetos a mais do que foi contratado em 2023.

Motivo 3
Aumento na produtividade das UEs

Houve menor concentração entre as Unidades que mais contratam projetos. Em 2023, 12 Unidades contrataram 50% dos projetos, e 34 contrataram 80% do total de projetos. Já em 2024 foram 16 Unidades que contrataram 50%, e 42 Unidades que contrataram 80% dos projetos.

Motivo 4
Mobilização em rede

Observou-se um crescimento de projetos relacionados às mobilizações em rede, **compartilhando boas práticas e lições aprendidas por meio do Programa de Excelência Operacional da Embrapii**. Como exemplo, observou-se um crescimento expressivo das Unidades da área de Saúde, e das Unidades vinculadas a ICTs públicas.

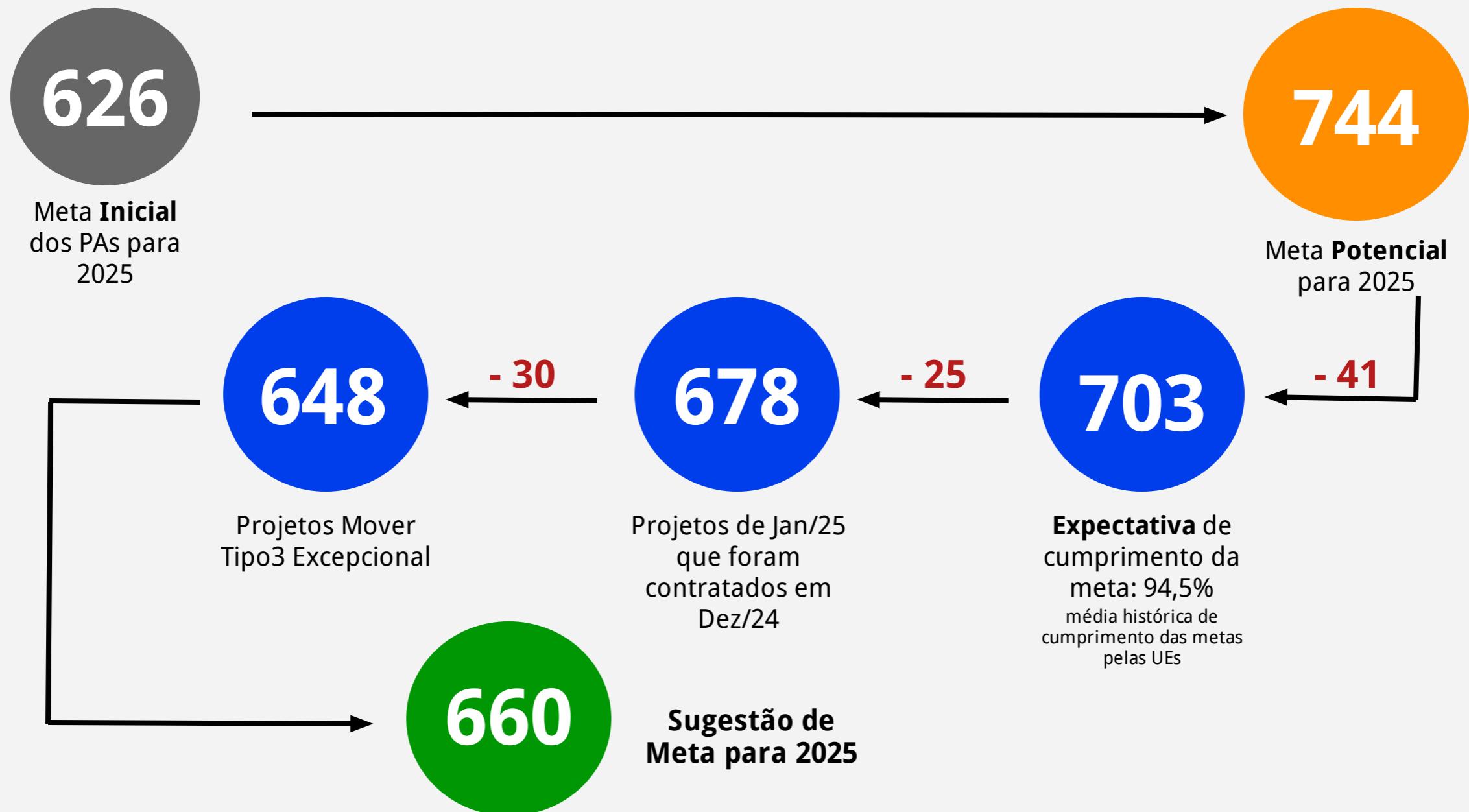


A rede de Unidades Embrapii tem ainda um potencial de crescimento, mesmo sem novos recredenciamentos, pois mesmo tendo um crescimento expressivo em relação a 2023, ainda existem **31 Unidades que não tiveram crescimento de contratação, entre elas, 5 Unidades que não contrataram projetos em 2024**.

Um olhar para 2025

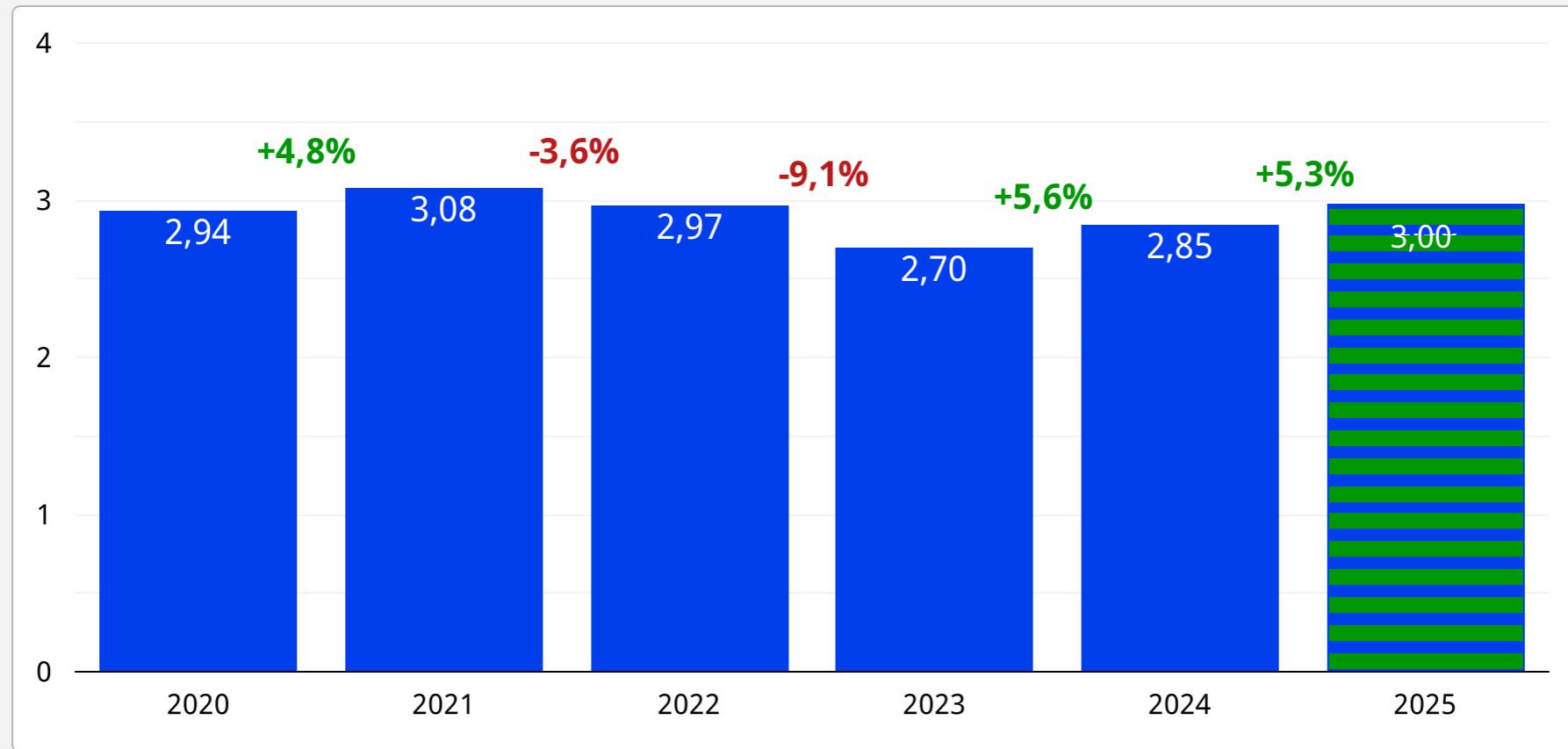


Proposta de Meta de Contratação de Projetos para 2025



Um olhar para 2025

Alavancagem por Ano (K)*

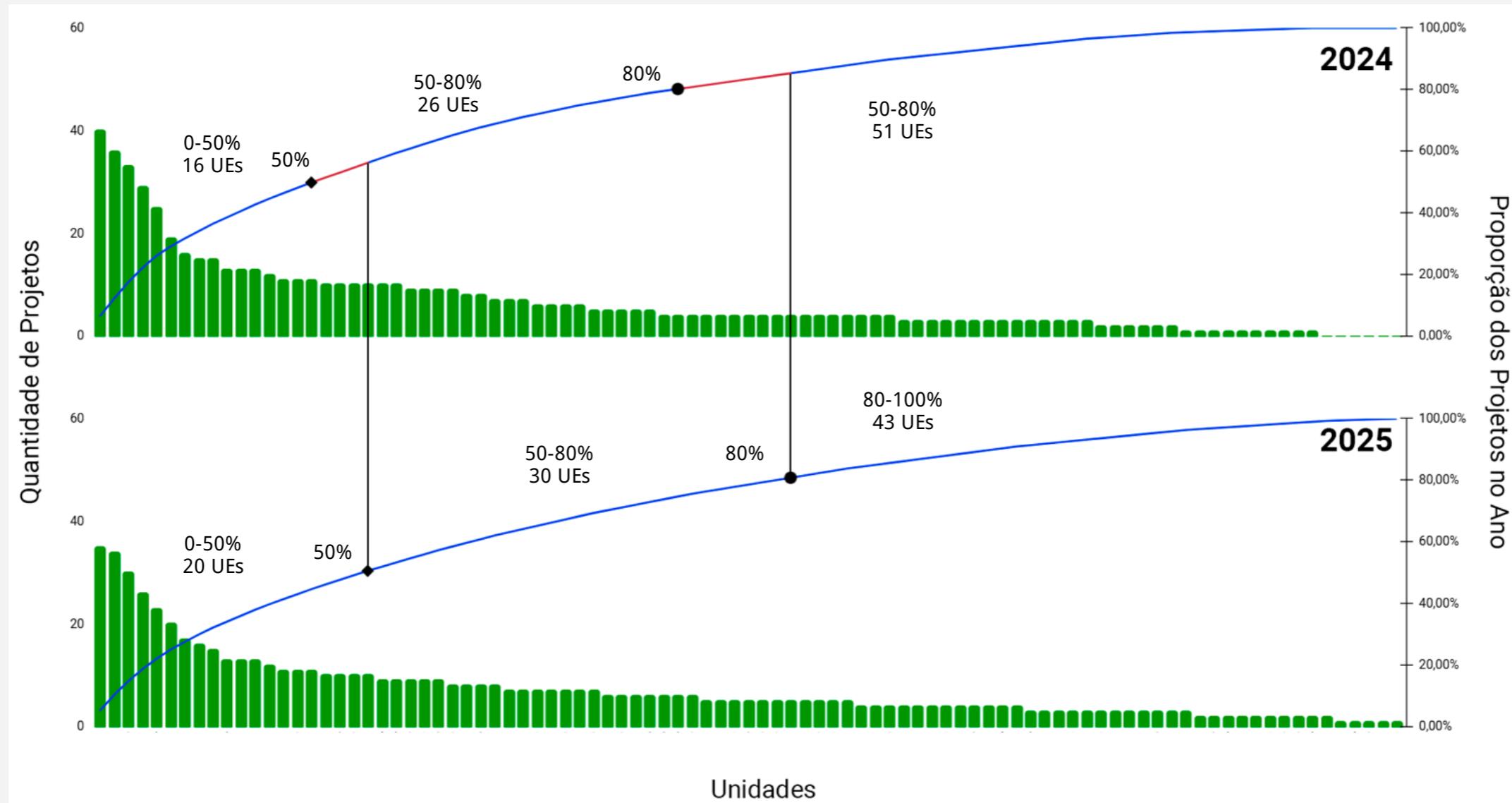


Meta para 2025: alcançar K = 3
Reforçando a recuperação e ampliando o impacto dos investimentos.



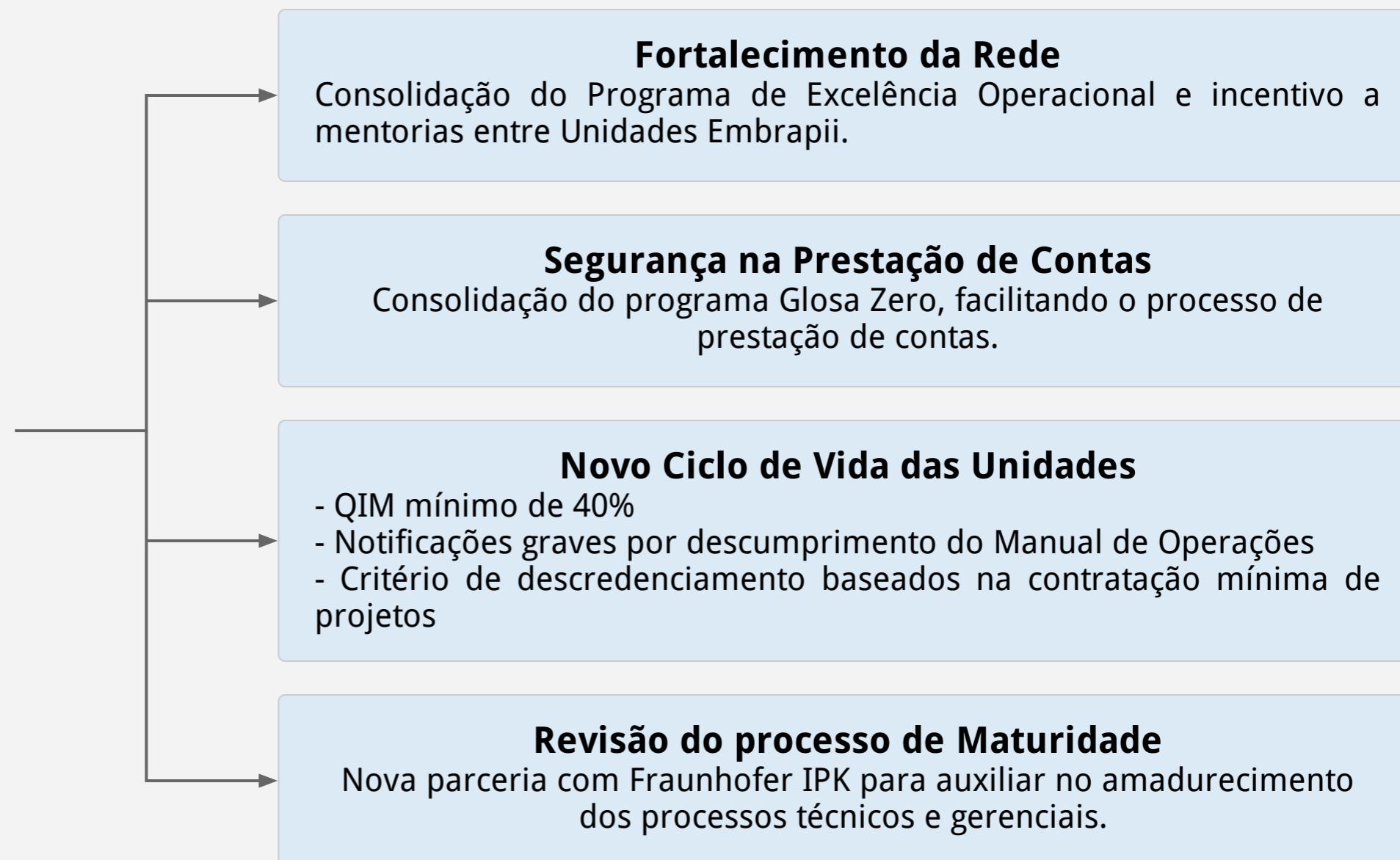
Um olhar para 2025

Meta de Distribuição dos projetos contratados



Um olhar para 2025

Principais AÇÕES DE SUPORTE



Classificação das Unidades por Desempenho



Anexo: Classificação de Unidades por Desempenho

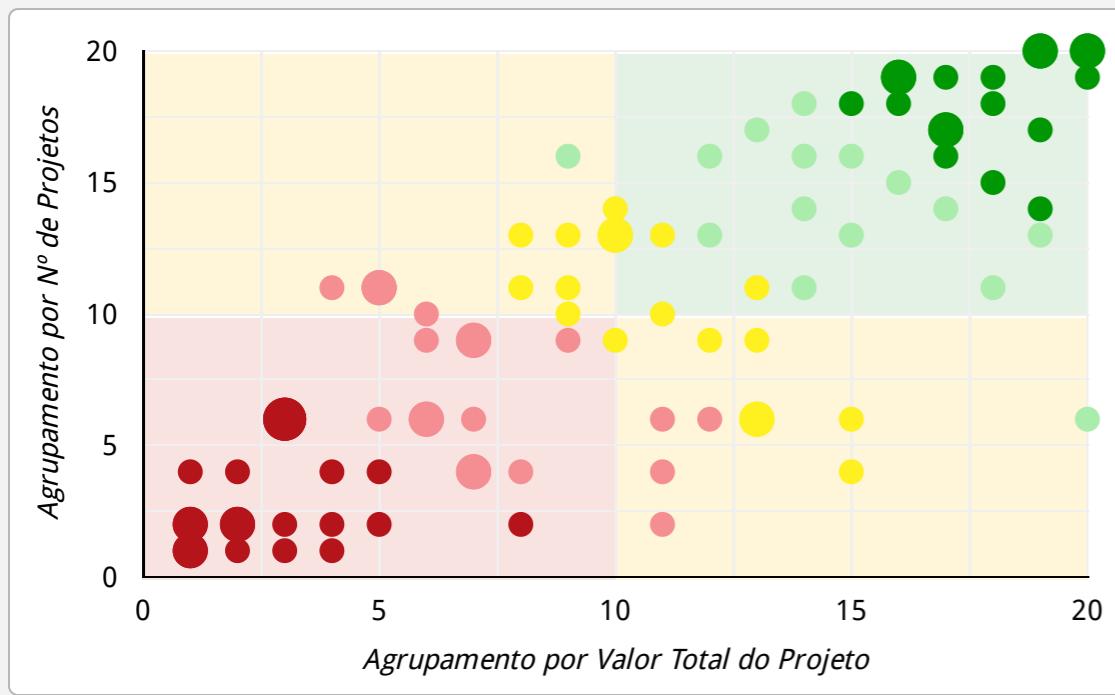
	Desempenho	Unidades Embrapii	N de UEs	Projetos em Carteira ▲	Projetos %	Valor Total Em Carteira	Valor %	Projetos com Sebrae %	QIM médio
1.	Muito baixo	AGROTEC-UFMS; IF-BA; IF-Goiás; BIOTEC-CETENE; CEAR-UFPB; CEINFAR-USP; CQMED; CTNano-UFMG; E-RENOVA - Unicamp; EMBRAPA ITECH-Agro; FMRP-USP; G-Bioforest - UFOPA; NUTES-UEPB; ICMC - USP-SC; PROMEXBIO-CETEM; IF-RN; IF-SC - FLN; IQ-USP; LESC - UFC; ZETTA-UFLA	20	64	6,1%	60,132 mi	2,53%	29,7%	65,8%
2.	Baixo	CCM-ITA; Escola de Minas - UFOP; CIEnP; FITec BH; FITec Campinas; SENAI ISI ENGENHARIA DE ESTRUTURAS; Graphene-UCS; IF-AM; IF-SP; METRÓPOLE DIGITAL - UFRN; IF-Sulde Minas; INOVAÇÃO DE FÁRMACOS E VACINAS-UFMG; INRI-UFSM; INSTITUTO ATLÂNTICO; LSI-TEC; LITPEG-UFPE; POLO-UFSC; Powertrain-USP; SIMOB-UFRGS	19	106	10,1%	151,001 mi	6,35%	30,2%	71,7%
3.	Médio	CIM-UNIFESP; CIn-UFPE; TECNOGREEN; CTIM-UFABC; DCC-UFMG; EMBRAPA AGROENERGIA; IF-FLU; IF-Goiano; IF-PB; UFSCar - Materiais; IF-TM; InovaAgro-UFPel; INT; IPT-Bio; Poli-USP; SENAI ISI TICS; TECGRAF; VBL IoT E INDÚSTRIA 4.0 - Von Braun	18	148	14,0%	287,812 mi	12,11%	42,6%	75,0%
4.	Alto	CERTI; CNPEM; CPqD; IF-MG; INATEL; LACTEC; LAMEF; MOVE-UFSC; Polimeros; SENAI ISI BIOMASSA; SENAI ISI EMBARCADOS; SENAI ISI LASER; SENAI ISI LIGAS ESPECIAIS; SENAI ISI QUÍMICA VERDE; SENAI SP ISI MATERIAIS AVANÇADOS	15	205	19,4%	523,419 mi	22,03%	24,9%	81,0%
5.	Muito Alto	CEEI; SENAI ISI ELETROQUÍMICA; CEIA-UFG; CIMATEC; CESAR; COPPE; EDGE-UFAL; IPT-Materiais; ELDORADO; ESALQ; FEMEC-UFU; IF-CE; UFV - Fibras Florestais; INDT; ITEC-FURG; SENAI ISI BIOSSINTÉTICOS; SENAI ISI SENSORIAMENTO; USP-IFSC	18	531	50,4%	1,354 bi	56,97%	30,7%	83,9%
Total geral			90	1.054	100,0%	2,376 bi	100,00%		

*Considerando apenas as Unidades Ativas e que já contrataram ao menos 1 projeto.

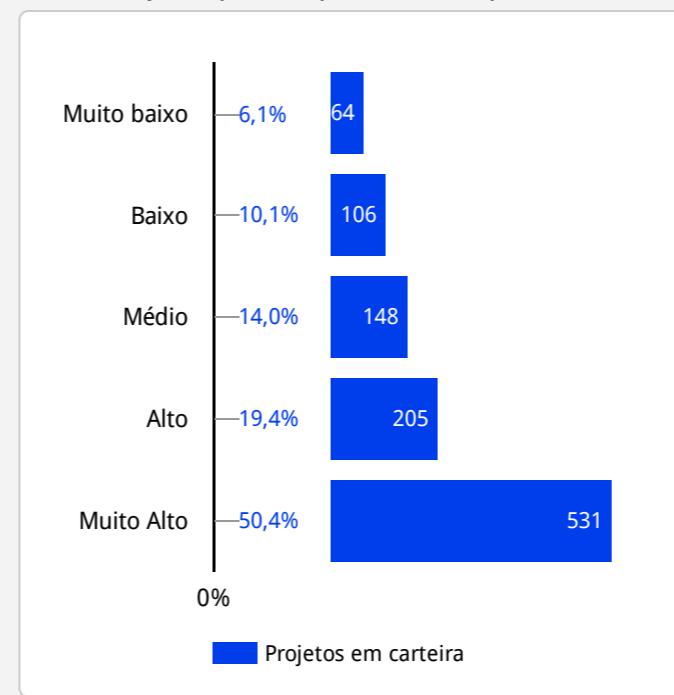


Anexo: Classificação de Unidades por Desempenho

Matriz de Posicionamento da UEs por Desempenho



Nº de Projetos por Grupo de Desempenho das UEs



Valor Total R\$ por Grupo de Desempenho das UEs

