

## Seminario Comunicación Eficaz Supera tus retos

#### Tema 1: Concepto y proceso de comunicación

Sesión presencial virtual

Jueves, 16 de abril de 2020 – 12.00 horas

Profesora: Ana Ma Aceituno

#### **Presentación**





Ana Ma Aceituno Entrenadora de la calidad humana

Miembro del Panel de Expertos Business Mentor en la Fundación Conocimiento Madri+D

Coach ejecutiva certificada por Aecop

Business Mentor certificada por la Fundación Conocimiento Madri+D.

Experta en neurociencia aplicada al coaching y la formación.

Actividad profesional de formación, coaching y mentoring para potenciar la calidad de personas y organizaciones que apuestan firmemente por su crecimiento

Con más de 28 años de trayectoria profesional, ha desempeñado cargos directivos en empresas como Ferrovial, Broadnet Consorcio y Sacyr.

Licenciada en Ciencias de la Información. Master en Dirección de Marketing y Postítulo Neurociencias aplicadas a coaching.

Socia de DIRCOM (Asociación Directivos de Comunicación) y AECOP (Asociación Española de Coaching Profesional)



# LA TECNOLOGÍA REINVENTARÁ LOS NEGOCIOS, PERO LAS RELACIONES HUMANAS SEGUIRÁN SIENDO LA CLAVE DEL ÉXITO.

Stephen Covey

#### Comunicación vs Información





Imagen Aprendum

#### Comunicación

Nuestra vida social y desarrollo personal y profesional

Habilidades sociales

Proceso bidireccional o multidireccional (redes sociales)

#### Comunicación vs Información



#### Información

Transmisión de datos

Proceso unidireccional



#### Infoxicación



Acumulación datos, RRSS

Tormenta tensiones políticas, conflictos entre países, religiones, culturas, desencuentro líderes, intolerancia ante las ideas ajenas, egoísmos y agresiones Dispersión de atención

Falta de reflexión previa



Imagen Defensacentral

#### **Infodemia**



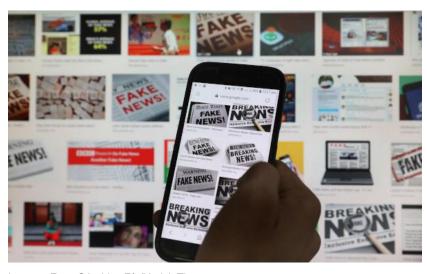


Imagen: Foto: ©Archivo Efe/Harish Tiagy

### Infodemia: sobreabundancia de información (alguna rigurosa y otra falsa) sobre un tema

#### OMS utiliza "infodemic" para referirse

- Exceso de información acerca de un tema
- Mucha información son bulos o rumores
- Dificultad de encontrar fuentes y orientación fiables cuando lo necesiten

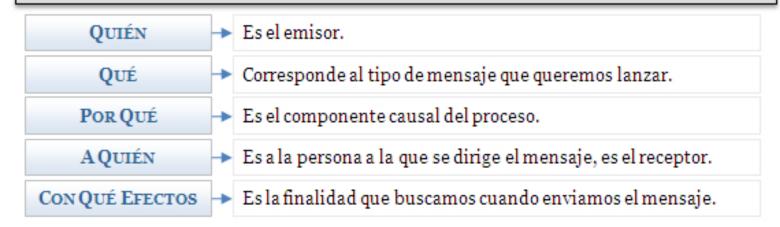
Fuente: www.fundeu.es/recomendacion/infodemia/







 $\mathbf{QUI\acute{E}N}\ \mathrm{dice} - \mathbf{QU\acute{E}}\ \mathrm{dice} - \mathbf{POR}\ \mathbf{QU\acute{E}}\ \mathrm{lo}\ \mathrm{dice} - \mathbf{A}\ \mathbf{QUI\acute{E}N}\ \mathrm{se}\ \mathrm{dirige} - \mathbf{CON}\ \mathbf{QU\acute{E}}\ \mathbf{EFECTOS}$ 





**Emisor** 



Objetivo claro e intención en su comunicación



Receptor



La comunicación es **bidireccional** Requiere la comprensión del receptor



Mensaje



Contenido de la información

Modo en que se transmite

#### Principios de la comunicación





Salir de nosotros mismos

Tener algo que transmitir

Emitir el mensaje adecuado a los receptores



Imagen Unsplash

#### Principios de la comunicación



Cada acto de comunicación es único e irrepetible

Ser lo más objetivo posible
Provocar una relación con los
demás



#### Problemas de comunicación



#### Competencias entre mensajes

Tono del mensaje

No responde a expectativas

A más intermediarios, mayor

distorsión del mensaje

No se considera feedback

Se desatienden problemas

personales

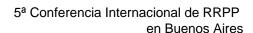


Imagen Managers Magazine



"Toda la comunicación que hacemos puede ser distribuida en 360°. Una vez que sale de nosotros, ya no la controlamos"

Isela Constantini, ex presidenta de Aerolíneas Argentinas





#### **Actuaciones para reducir problemas**



1.	Tener en cuenta que el mensaje será posiblemente distorsionado.
2.	Hacer uso de la comunicación como algo habitual y cotidiano.
3.	Definir claramente los objetivos de la comunicación.
4.	Anticipar el posible comportamiento de los colaboradores.
5.	Reducir el número de eslabones, siempre que sea posible.
6.	Dedicarle el tiempo y la atención necesaria.
7-	Evitar los aspectos personales y los prejuicios.
8.	Fomentar y prestar atención al feedback.

#### Errores en el emisor



Actitud ante el receptor

Tendencia a evaluar

Imposición de ideas propias

Tendencia a buscar estrategias

Exceso de neutralidad

Actitud de superioridad

Actitud de certidumbre

Falta de empatía



#### Errores en el receptor



Estereotipos

Ciertas personas tienen imágenes preconcebidas en su mente que dificultan la visión objetiva de los hechos. Son opiniones y prejuicios que pueden afectar a la recepción e interpretación del mensaje.

El efecto del halo

Las personas tienden a evaluar hechos concretos en función de una impresión general. Es una variante del estereotipo.

Proyección

Proyectar en los demás aquellos rasgos que nos son propios.



#### Axiomas de la comunicación



- Una persona de una forma u otra, siempre comunica.
- » En toda comunicación se produce un aspecto que tiene que ver con la relación entre las personas -metacomunicación- que transmite mensajes a través de la actitud, de la expresión o del lenguaje no verbal.
- » En el proceso de la comunicación las secuencias, forman parte de un todo, no son departamentos estancos, como si se tratase de una cadena de fabricación.
- » La comunicación puede darse por vía analógica (una fotografía) y digital (lenguaje).
- » Puede ser simétrica (dos empleados de una empresa dialogando) o complementaria (jefe y subordinado).
  Fuente: Axiomas de Watzlawick



