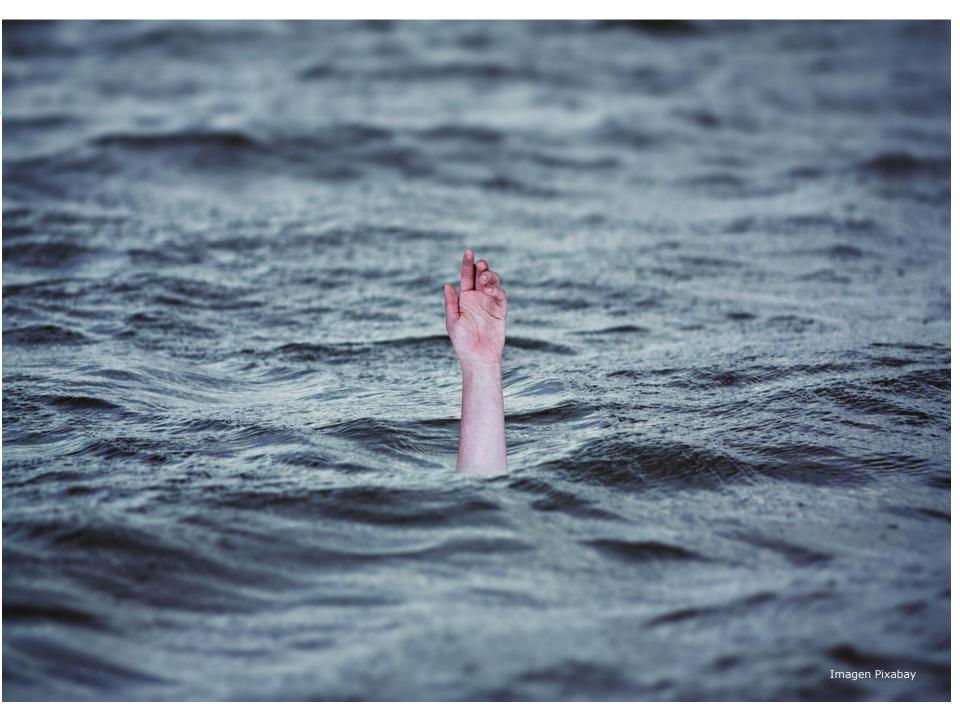


Seminario Comunicación Eficaz Supera tus retos

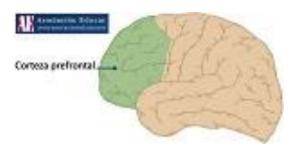
Tema 6: Comunicación en situaciones de crisis

Martes, 5 de mayo de 2020 – 18.00 horas

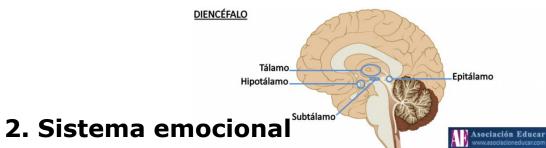
Profesora: Ana Ma Aceituno







3. Sistema corteza prefrontal



Mesencéfalo Tronco Encefálico

Asociación Educar

1. Sistema instintivo



- Defensa del territorio
- Determinación de jerarquía social
- Rituales de procreación
- Resistencia al cambio
- Control de funciones vitales

Funciones del sistema instintivo





- Respuesta de supervivencia y continuidad
- Aprendizaje
- Recuperación de lo aprendido
- Sociabilidad ...

Funciones del sistema emocional





- Razonar
- Vetar impulsos emocionales
- Trazar estrategias
- Automotivarse
- Comunicar ...

Funciones del sistema prefrontal





IMPORTANTE Ganar la partida al tiempo



Imagen Pixabay

Características de la crisis





Fases de la crisis



Fases de duración

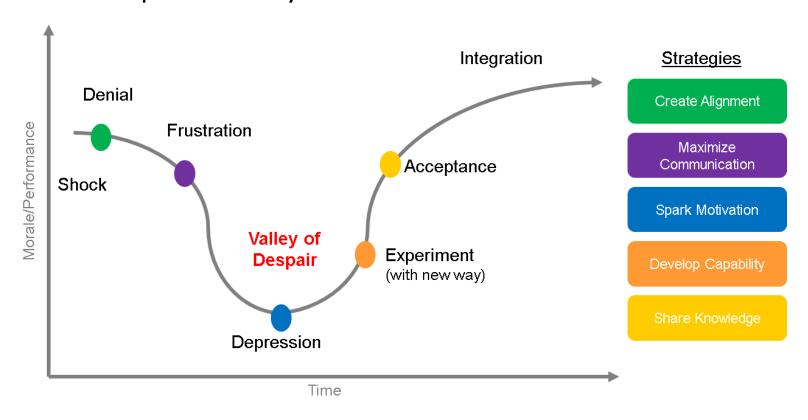
- Preliminar
- Aguda
- Crónica
- Postraumática



Curva del cambio



Basada en modelo del duelo de E. Kubler Ross Desarrollada por D. Jaffe y C. Scott



Fuente de la imagen: http://cornerstone.rutgers.edu/managing-change

Gestión de conflictos





Impacto de la crisis





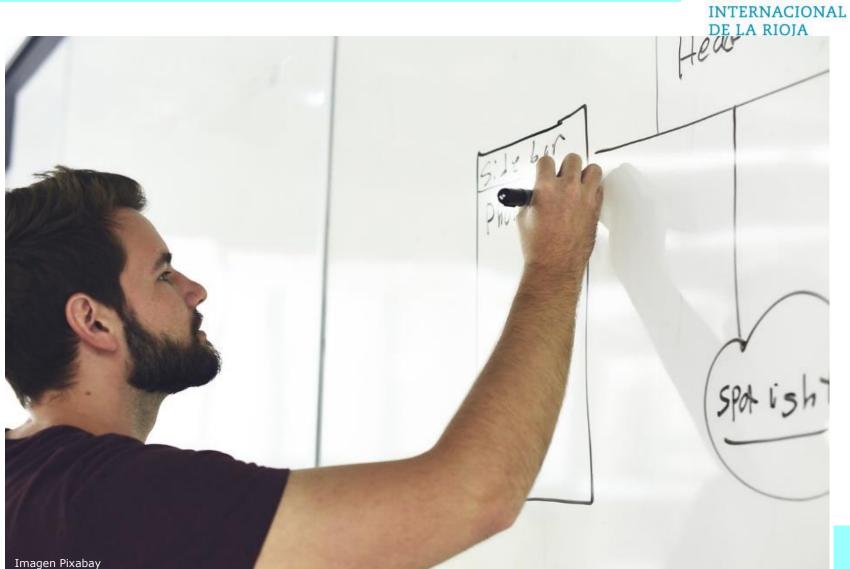
Proceso estratégico





Plan de actuación





Pautas de comunicación de crisis



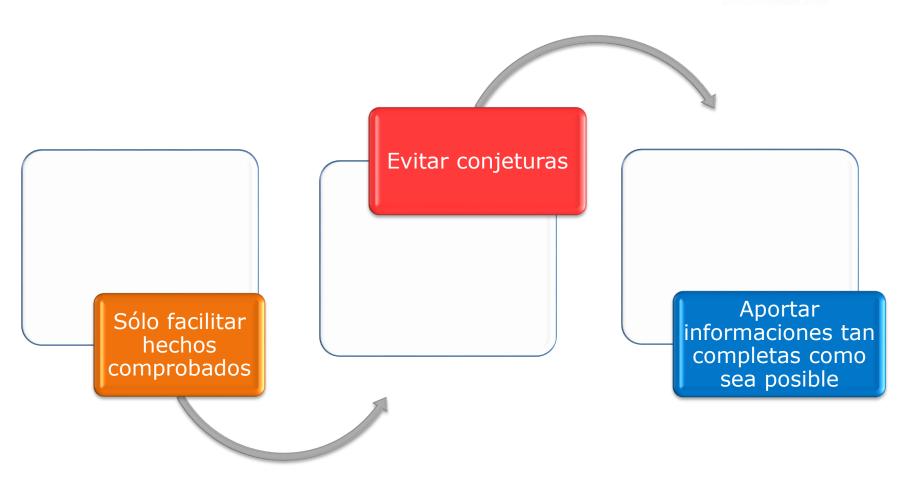
Pautas de la comunicación de crisis

No especular con informaciones si no han sido verificadas previa y oficialmente No minimizar el problema

No dejar que la historia se descubra poco a poco. Esto lleva a la retroalimentación No comunicar información sobre personas si los datos violan su vida privada o se las acusa sin pruebas

Plan de actuación





Estrategias





Silencio



No reaccionar o hablar lo menos posible

Se utiliza en casos de rumores infundados para que se extingan por si solos



Silencio



Inconvenientes

El silencio está mal visto en una crisis grave

Se buscan otras fuentes de información

Se alimentan los rumores

Tarde o temprano hay que

intervenir

Consejo

Sólo a corto plazo y en crisis menores

Negación



Ventajas

Si la crisis es incierta o falsa puede frenar su evolución

Inconvenientes

Descrédito cuando se demuestra la verdad de la acusación



Imagen Pixabay

Consejo

Sólo en momentos determinados nunca de manera reiterada

Transferencia de responsabilidades



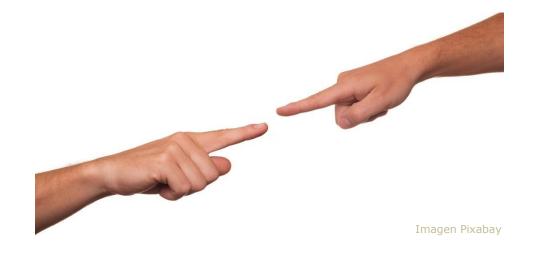
Culpa de la responsabilidad a un tercero

Ventaja

Ganar tiempo

Inconveniente

Puede considerarse falta de responsabilidad



Consejo

Sólo cuando se esté libre de toda sospecha

Confesión



Reconocer culpabilidad y responsabilidades

Ventaja

Consejo

Reafirma el sentido de responsabilidad y tranquiliza sobre las consecuencias

Inconveniente

Se acepta la sinceridad, pero no las equivocaciones

Ofrecer argumentos sólidos para recuperar imagen positiva

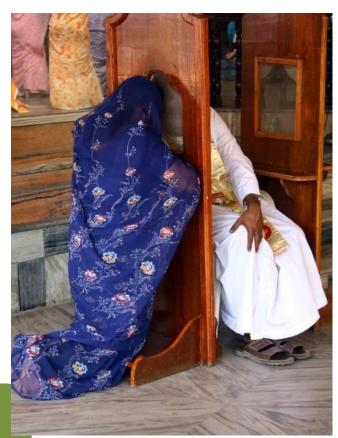


Imagen Pixabay

Manual de crisis



Descripción de los responsables del gabinete de crisis

Listado de consultores, gabinetes legales, compañías de seguros, etc.

Listado de los servicios de emergencias

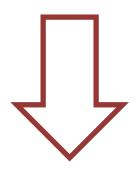
Sumario de las tareas principales a realizar

Instrucciones para enviar mensajes escritos

Control de declaraciones y comunicados preelaborados

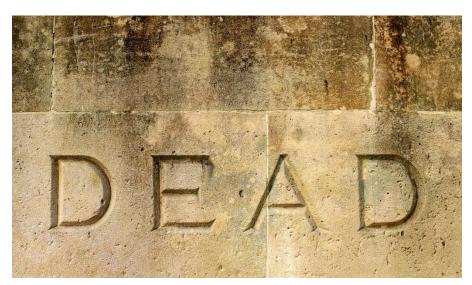
Dos caminos





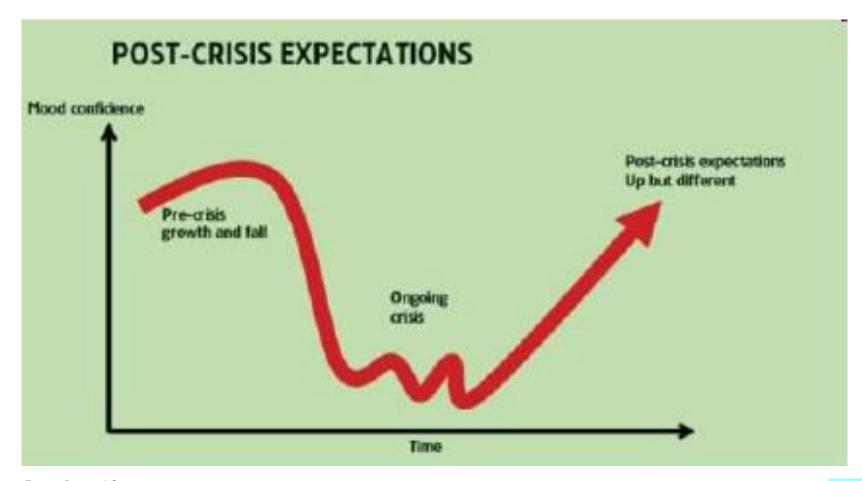






Post crisis





Fuente: ResearchGate.net

Post crisis





Referencias de interés



- ✓ ALCAT, Enrique (2005) *Y ahora ¿qué? Claves para gestionar una crisis y salir fortalecido*Madrid. Editorial Empresa Activa
- ✓ ALCAT, Enrique (2014) *La tormenta perfecta: diez casos de crisis que conmovieron a España. Como se gestionaron y como debieron resolverse* Barcelona. Deusto Ediciones
- MARIN, Francisco (2009) Comunicación de crisis Madrid. Editorial LID



