



Relatório Post-Mortem

Otimização do transporte entre os campi do IFPE

Equipe: Alessandra Pereira (alnp)
Matheus Antunes (mam8)
Milton Souto (mjvsm)
Pedro Sena (pmfsl)
Rafael Dias (rdmm)
Vítor Mourato (vlms)

Recife
26 de Abril de 2021

Objetivos

Este documento tem o objetivo de registrar as lições aprendidas no projeto Otimização do transporte entre os campi do IFPE de modo a aperfeiçoar principalmente os processos de gerenciamento de projeto.

Planejado x Realizado

- Os objetivos foram atingidos?**

Os objetivos foram atingidos, que foi entregar uma ideia de solução para solucionar o problema de transporte do IFPE, com ênfase na comunicação dos servidores.

- O Projeto atendeu o escopo?**

Sim, todos os artefatos solicitados e necessários foram entregues dentro do prazo atendendo os requisitos.

- O Projeto foi entregue dentro do prazo?**

Sim, pois todos os entregáveis foram dispostos no tempo estabelecido à equipe.

- Os níveis de qualidade foram adequados?**

Sim, representado pelo feedback do usuário final, o qual informou que os requisitos foram atendidos de modo satisfatório.

- Que riscos se materializaram? O seu tratamento foi adequado?**

A falta de contato com o cliente. Para contornar esse problema buscamos a opinião de outros stakeholders para a validação dos processos realizados.

- O plano de alocação da equipe e o plano de qualidade foram adequados?**

Sim. Tanto o plano de alocação da equipe (com funções previamente definidas de modelagem, gerência e desenvolvimento) e o plano de qualidade foram adequados ao esperado

Processos de gerenciamento de projetos

Pontos fortes

- Conclusão de tarefas
- Comunicação
- Aprendizado
- Motivação

Pontos fracos

- Contato com cliente
- Contato com servidores
- Desatualização
- Gerenciamento de pautas e atas

Recomendações e lições aprendidas a serem adotadas para os próximos projetos

Diante de todo o contexto do projeto e as condições atuais de trabalho, há uma necessidade maior de um contato direto com o cliente para obtenção de uma melhora contínua, um melhor gerenciamento de processos da equipe para uma otimização de produtividade e um mais efetivo gerenciamento de pessoas para um desempenho maximizado e objetivos claros.

Aprovações

Alessandra Pereira

(Alessandra Pereira)

Matheus Antunes

(Matheus Antunes)

Milton Souto Maior

(Milton Souto Maior)

Pedro Sena

(Pedro Sena)

Rafael Dias de Mendonça Mesquita

(Rafael Dias)

Vitor Mourato

(Vitor Mourato)

(Marco Eugênio)