ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

IMPLEMENTACIÓN

Alonso Mena, PhD

GRÁFICO GANTT

MsPROJECT

Modo de	Nombre de tarea	Duración
	SERVICIO SOCIAL DE IMPACTO	85 días?
	COMUNIDAD	30 días
	IDENTIFICACIÓN	20 días
✓	Identificar posibles municipios	1 sem
✓	Realizar contactos	2 sem.
	Seleccionar intersados	1 sem
✓	PRESENTACIÓN PRES MUNICIPAL	10 días
✓	Realizar presentación para Presidencia Municipal	2 sem.
	COMPROMISO MUNICIPIO	10 días
✓	Enviar/Presentar proyecto a municipio	1 sem
	Firma carta y/o conveni	1 sem
	INDICADORES	50 días
	ANÁLISIS	50 días
	Selección de indicadores a impactar	2 sem.
	Definir línea base	1 ms
	Diseñar sistema de medición	2 sem.
	TIPO PROYECTO	5 días
	Identificar tipo de proyecto	1 sem
	PRESUPUESTOS	10 días
	TRANSPORTE	2 sem.
	ALOJAMIENTO Y COMIDA	2 sem.

ANÁLISIS DE VALOR GANADO

Una medida para analizar el *performance*

Criterios para estimar el avance de tareas en un proyecto:

- Regla 50/50: Se asume 50% cuando la tarea empieza, y el 50% restante cuando el proyecto termina. Esta es la regla más popular.
- Regla 0/100: No se asigna "crédito" hasta que la actividad termina.
- "*Critical input*": Asignar el progreso de acuerdo al progreso realizado.

VARIABLES

VARIABLE	Análisis de valor ganado	FÓRMULA
BAC	PRESUPUESTO TOTAL DE LA ACTIVIDAD	
BCWS➔PV	La cantidad de trabajo que DEBERÍA estar termida según la duración actual	PV = BAC/DURACIÓN ACTUAL
ACWP➔AC	La cantidad de dinero que se ha gastado	
BCWP➔EV	El valor del trabajo que se ha ejecutado en la duración actual	EV = BAC*%AVANCE
SV	Una varianza en la calendarización existe cuando tenemos una diferencia entre el BCWS y el BCWP.	BCWP – BCWS EV - PV
SV%	Porcentaje de varianza calendarizado	(SV / BCWS) * 100 SV/PV
CPI	Índice de costo	EV/AC (BCWP/ACWP)
SPI	Índice de rendimiento	BCWP / BCWS EV/PV

EJEMPLO

Se tiene un proyecto estimado en US$18,000 en 10 meses.

Al término del cuarto mes se tiene un avance del 26.7% y se a gastado US$ 5,600.

PV= $7,200	(Valor planeado)
EV= $4,806 (18,000*.267)	(BAC * % avance real) Valor Ganado
AC= $5,600	(Costo real)

VARIABLE	CÁLCULO	SITUACIÓN	SEM
VARIACIÓN DEL COSTO (CV)	CV = EV - AC CV = $4,806 - $5,600 = ($794)	Condición desfavorable	🔴
VARIACIÓN DEL TIEMPO (SV)	SV = EV – PV SV = $4,806 - $7,200 = ($2,394)	Condición desfavorable	🔴
ÍNDICE DE DESEMPEÑO DEL COSTO (CPI)	CPI = EV/AC CPI = $4,806 /$5,600 = 0.85	El proyecto está por encima del presupuesto	🔴
ÍNDICE DE DESEMPEÑO DEL TIEMPO (SPI)	SPI = EV/PV SPI = $4,806 / $7,200 = 0.66	El proyecto está retrasado	🔴
% VARIACIÓN DE COSTO %CV	%CV = CV/EV %CV = ($794)/$4,806 = 0.165	Se encuentra fuera de presupuesto por 16.5%	🔴
% VARIACIÓN DE CALENDARIO %SV	%SV = SV/PV %SV = ($2,394)/$7,200 = -0.332	Se encuentra retrasado el proyecto en un 33.2%	🔴

ANÁLISIS DE VALOR GANADO

TÉRMINO		$	TIEMPO	COMENTARIOS
BCWS	PV	PLANEADO	PLANEADO	Se refiere a la cantidad de dinero que se ha PLANEADO gastar en las actividades de un proyecto, según el TIEMPO PLANEADO de las actividades.
BCWP	EV	PLANEADO	REAL	Se refiere a la cantidad de dinero que se ha PLANEADO gastar en las actividades de un proyecto, según el avance REAL en TIEMPO que tienen dichas actividades.
ACWP	AC	REAL	REAL	Se refiere a la cantidad de dinero REAL que se ha gastado en el TIEMPO REAL que se ha invertido en las actividades de un proyecto.

EJERCICIO:

- Se requiere actualizar 10 computadoras
- Presupuesto: 1000 horas-hombre
- Tiempo para terminarlo: 4 semanas (250 horas-hombre/semana)
- Al final de la semana 2, se han utilizado 600 horas-hombre y se han instalado 4 computadoras
- ¿Cuál es el estado del proyecto?

VARIABLES	CÁLCULO	RESPUESTA	COMENTARIOS
¿Qué % se ha completado?	4 unidades / 10 unidades	40%	
	2 semanas/ 4 semanas	50%	
	600 horas / 1000 horas	60%	
PV	PV = 2 semanas *250 horas	500 horas	
AC		600 horas	
EV	EV = 4 comp * 100 horas	400	El presupuesto por computadora = 1000 horas / 10 comp
CV	CV = 400 - 600	-200	El proyecto está excedido en el presupuesto
SV	SV = 400 - 500	- 100	El proyecto está atrasado en el cronograma
CPI	CPI = EV/AC = 400/600	0.66	Por cada unidad ($) que se planeó gastar se realizó solo $0.66 unidades de trabajo
SPI	SPI = EV/PV = 400/500	0.80	Por cada hora trabajada, solo se realizó el 80% del trabajo planeado

ANÁLISIS DE VALOR GANADO

ANÁLISIS DE VALOR GANADO

ÍNDICE DE COSTO DE TIEMPO (CSI) CSI = CPI * SPI		
LIMITE 1		LIMITE 2
	CSI	> 1.3
.9 <	CSI	< 1.2
	CSI	< 0.8

CPI	SPI	CSI
1.4	1.4	1.96
1.3	1.3	1.69
1.2	1.2	1.44
1.1	1.1	1.21
1	1	1
0.9	0.9	0.81
0.8	0.8	0.64
0.7	0.7	0.49
0.6	0.6	0.36
0.5	0.5	0.25
0.4	0.4	0.16

CPI	SPI	CSI
1.4	0.4	0.56
1.3	0.5	0.65
1.2	0.6	0.72
1.1	0.7	0.77
1	0.8	0.8
0.9	0.9	0.81
0.8	1	0.8
0.7	1.1	0.77
0.6	1.2	0.72
0.5	1.3	0.65
0.4	1.4	0.56

0.9 < CSI < 1.2	OK
0.8 < CSI < 0.9 o 1.2 < CSI < 1.3	CHEQUEE
CSI < 0.8 o CSI > 1.3	BANDERA ROJA

EV

El Valor Ganado compara la cantidad de trabajo PLANEADO contra lo que realmente se ha TERMINADO para determiner si el COSTO, el CRONOGRAMA y el TRABAJO REALIZADO están llevandose a cabo de acuerdo a lo planeado.

SEGUIMIENTO PROYECTOS: SOFTWARE "ON-LINE"

https://www.smartsheet.com/

smartsheet

MONDAY

https://monday.com/lang/es/

Proceso creativo

Proyectos Julio	Equipo	Categoría	Otras necesidades	Resultado	Fechas activas
Tarjeta "Ward Up"		Diseño Creativo	Video	Impreso	Jul 9
Post Social - Venta de tienda		Diseño Creativo	TV	Instagram/FB	Jul 6
Poster para evento		Diseño Creativo	Copia	Impreso	Jul 30
Email campaña Julio		Diseño Creativo	Copia	Email	Jul 8

Proyectos Junio	Equipo	Categoría	Otras necesidades	Resultado	Fechas activas
IG + videos		Social	Control	YouTube	Jun 1 - 10
Evento Squad		Evento	Diseño	Todas las redes	Jun 1 - 10

BITRIX
https://www.bitrix24.com/

INTEAM
https://inteam.com/

ASANA

https://asana.com/

ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

CIERRE

Alonso Mena, PhD

FASES EN LA ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

TERMINACIÓN DE PROYECTOS

EXTINCIÓN

- Desarrollo de un nuevo producto
- Instalación de una máquina
- Culminación de un viaje
- Celebración de una boda

ADICIÓN

- Cursos adicionales de idiomas ➔ Nuevo departamento académico
- Ventas en otra región ➔ Nueva sucursal

INTEGRACIÓN

- Proyecto MRP ➔ Integra al sistema de inventarios
- Proyecto "Obtener un peso adecuado" ➔ Integra al estilo de vida de la persona

INANICIÓN

- Recortes de presupuesto
- Proyectos obsoletos
- *El proyecto se "muere" porque no lo "alimentamos"*

TERMINACIÓN DE PROYECTOS

“

Lecciones aprendidas **en un Proyecto:**
Es todo aquel conocimiento adquirido a través de las experiencias exitosas o no, en el proceso de **realización del Proyecto con el fin de mejorar ejecuciones futuras.**”

CIERRE

Lecciones aprendidas

- **Aportan valor** y conocimiento al documentar todos estos eventos y todas estas experiencias.
- Son un *input* para la gestión de futuros Proyectos
- Si tenemos la oportunidad o se nos presentó algo negativo durante la Ejecución del Proyecto, lo registramos, documentamos cómo fue, qué ocurrió y qué acciones implementamos para corregirlo.

Lecciones aprendidas

- **De forma oficial las lecciones aprendidas se tienen que desarrollar al final del Proyecto**.
- Se **ha considerado interesante que, a medida que se está ejecutando el Proyecto,** y se ejecuta esta experiencia o evento, positiva o negativamente, por lo menos que se registre, de tal manera que dejemos en una plantilla el evento bien detallado.
- Al **final del Proyecto**, vamos a cerrar esa plantilla o ese documento formalizando y creando el documento oficial de lecciones aprendidas del Proyecto.

Lecciones aprendidas

- **Registras las "lecciones aprendidas" durante la ejecución del Proyecto permitirá no omitir información** importante o relevante de lo ocurrido:
    - ✓ *Cómo fue*
    - ✓ *A qué afectó*
    - ✓ *En qué parte afectó a nuestra programación*
    - ✓ *…*
- Esta es la tendencia que actualmente se está llevando a cabo con las l**ecciones aprendidas del Proyecto**, aunque de forma oficial hay que hacerlo al final del Proyecto.

Si se registra la lección aprendida del Proyecto cuando sucedió se obtendrán más detalles de lo sucedido”

CIERRE

Lecciones aprendidas: VENTAJAS

- ✓ Sirve como una valiosa herramienta de uso y apoyo para otros líderes de Proyectos dentro de la organización.
- ✓ Mejora la planificación de Proyectos futuros
- ✓ Ayuda a detectar oportunidades de mejora en los Proyectos.
- ✓ Ayuda a capacitar a futuros Gerentes de Proyecto y miembros de Equipos de Proyecto con base en ellas.
- ✓ Las lecciones aprendidas del Proyecto permiten mejorar los procesos internos.

“No hay una fórmula única de generar las lecciones aprendidas del Proyecto.”

CIERRE

Aspectos positivos y negativos a considerar

POSITIVOS	NEGATIVOS
¿Qué objetivos del Proyecto se alcanzaron?	¿Qué objetivos no se alcanzaron en el Proyecto?
¿Qué funcionó bien en nuestro Proyecto y en todas las áreas de conocimiento	¿Qué no salió bien en nuestro proyecto?
¿Cuál fue la causa raíz que desencadenó dicho resultado positivo?	¿Qué imprevistos (sorpresas) tuvo que manejar el equipo de Proyecto? Por lo menos para que se pueda documentar
	¿Qué circunstancias no fueron anticipadas en el Proyecto?
	Qué riesgos no aparecieron, o que situaciónes aparecieron desconocidas.
	¿Cuál es la causa raíz que ocasionó la dificultad?

PMI

sugiere tener una plantilla de lecciones aprendidas del Proyecto

Lecciones aprendidas (Plantilla tipo)

Project Closure and Post Implementation Report

(Section) Project Name

UTAS

OVERVIEW

1 **END PROJECT REPORT**

1.1 Performance against plans and tolerances

Target/Tolerance	Planned	Actual	Details

1.2 Benefits delivered

1.3 Residual benefits

1.4 Changes

1.5 Project issues

1.6 Recommendations

2 **POST PROJECT REVIEW**

2.1 Date(s) for review

2.2 Responsibilities

2.3 Plan

3 **FOLLOW-ON ACTIONS**

3.1 Open project issues

Issue ID:	Issue summary	Proposed action	Reason

3.2 Ongoing risks

Risk ID:	Risk summary	Proposed action	Reason

3.3 Handover/training needs

3.4 Other required activities

Lecciones aprendidas

4 LESSONS LEARNED

4.1 Report summary

4.2 Key areas for improvement

4.3 Lessons learned summary

Lesson No:	Situation Description	Outcome	Impact	Lesson Learned
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				

4.4 Controls and tools

Lesson No.	Control/Tool Used	Positives	Negatives

PM TOOLS

HERRAMIENTAS:
PROJECT CHARTER
EVALUACIÓN FINANCIERA
ANÁLISIS DE RIESGOS
LISTA DE TAREAS
[INSTALACIÓN BOILER, INTERNET, ...]

PROJECT MANAGEMENT

TAREAS
[VIAJE CORTO, INSTALACIÓN DOMÉSTICA...]

HERRAMIENTAS:
PROJECT CHARTER
PLANEACIÓN: WBS, GANTT, RUTA CRÍTICA
SEGUIMIENTO:
LÍNEA BASE, TRACKING

CONCLUSIONES

THANK YOU

““If you know the enemy and know yourself, you need not fear the result of a hundred battles. If you know yourself but not the enemy, for every victory gained you will also suffer a defeat. If you know neither the enemy nor yourself, you will succumb in every battle.”.”

Sun Tzu, The Art of War