

# Memorando Estendido do Projeto 0002

Gerente de Projeto: Juan Pérez

24 de setembro de 2024

## Conteúdo

<b>1</b>	<b>Resumo Executivo</b>	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>Contexto</b>	<b>2</b>
<b>3</b>	<b>Progresso até o Momento</b>	<b>2</b>
<b>4</b>	<b>Cronograma do Projeto e Marcos</b>	<b>2</b>
<b>5</b>	<b>Análise Orçamentária</b>	<b>3</b>
<b>6</b>	<b>Status Atual</b>	<b>3</b>
<b>7</b>	<b>Riscos e Mitigação</b>	<b>4</b>
<b>8</b>	<b>Próximos Passos</b>	<b>4</b>
<b>9</b>	<b>Conclusão</b>	<b>4</b>

# 1 Resumo Executivo

Este memorando oferece uma visão completa do projeto ABC. Ele cobre o contexto, progresso, riscos e desafios. Além disso, é apresentada uma análise detalhada do cronograma e do orçamento. Também será fornecida uma comparação entre o plano inicial e o estado atual, destacando desvios e estratégias de mitigação de riscos.

## 2 Contexto

O projeto ABC foi iniciado para resolver ineficiências no sistema existente. O projeto busca melhorar o desempenho do sistema em 30%, reduzir o tempo de inatividade e aprimorar a experiência do usuário. O projeto foi oficialmente iniciado em 1º de julho de 2024, com data de conclusão esperada para dezembro de 2024.

O projeto envolve várias equipes, incluindo desenvolvimento de software, garantia de qualidade e gerenciamento de projetos. Os principais objetivos são:

- Melhorar o desempenho do sistema em 30%.
- Melhorar a experiência do usuário por meio de uma interface redesenhada.
- Reduzir o tempo de inatividade do sistema em 50%.
- Garantir a sincronização de dados entre plataformas.

## 3 Progresso até o Momento

Atualmente, o projeto está na segunda fase, com 60% do trabalho de desenvolvimento concluído. Abaixo está uma divisão do trabalho realizado até o momento:

- **Fase 1: Coleta de Requisitos** (Concluída em 15 de agosto de 2024)
- **Fase 2: Desenvolvimento** (60% concluído, conclusão prevista para 15 de outubro de 2024)
- **Fase 3: Testes e Implementação** (Programada para novembro - dezembro de 2024)

## 4 Cronograma do Projeto e Marcos

A tabela a seguir fornece um cronograma detalhado dos marcos do projeto e o percentual de conclusão:

Marco	Data Planejada	Data Real	Status
Coleta de Requisitos	15 de agosto de 2024	15 de agosto de 2024	100%
Autenticação de Usuários	1º de setembro de 2024	5 de setembro de 2024	100%
Integração de API	1º de outubro de 2024	Em andamento	50%
Fase de Testes	15 de novembro de 2024	A ser determinado	Não Iniciado
Implementação Final	15 de dezembro de 2024	A ser determinado	Não Iniciado

## 5 Análise Orçamentária

O orçamento do projeto permaneceu dentro dos limites, embora o atraso na integração da API possa impactar os custos. A seguir, uma divisão do orçamento alocado versus o orçamento real para cada fase.

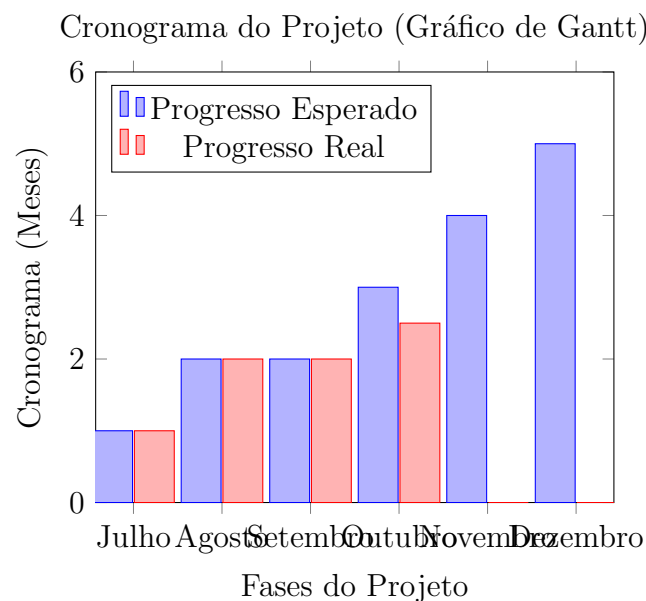
- **Orçamento Total:** \$500,000
- **Valor Gasto:** \$300,000 (Até 24 de setembro de 2024)

### Detalhamento do Orçamento

- Coleta de Requisitos: \$100,000 (Gasto: \$95,000)
- Desenvolvimento: \$250,000 (Gasto: \$150,000)
- Testes: \$100,000 (Alocado)
- Implementação: \$50,000 (Alocado)

## 6 Status Atual

A fase de desenvolvimento está em andamento, focada na integração da API. Abaixo está um gráfico de Gantt que oferece uma representação visual do cronograma do projeto.



## 7 Riscos e Mitigação

O projeto encontrou diversos riscos que podem afetar o cronograma e o orçamento:

- **Risco:** Atrasos na integração da API.
- **Mitigação:** Recursos adicionais foram alocados para focar no desenvolvimento da API.
- **Risco:** Potenciais atrasos nos testes de aceitação devido à conclusão tardia do desenvolvimento.
- **Mitigação:** Os cronogramas de teste serão ajustados para ocorrer em paralelo com o trabalho de desenvolvimento restante.

## 8 Próximos Passos

As seguintes tarefas são prioritárias para a próxima fase do projeto:

- Concluir a integração da API até 1º de outubro de 2024.
- Iniciar os testes antes de 1º de novembro de 2024.
- Garantir a implementação do sistema até dezembro de 2024.

## 9 Conclusão

Em conclusão, o projeto ABC está progredindo apesar de alguns pequenos atrasos no desenvolvimento. Estamos confiantes de que o projeto cumprirá o cronograma revisado, e a integração da API deverá ser concluída em breve. Recursos adicionais foram alocados para garantir que as fases de testes e implementação permaneçam dentro do cronograma.