

Memorándum Extendido del Proyecto 0002

Gerente de Proyecto: Juan Pérez

24 de septiembre de 2024

Índice

1. Resumen Ejecutivo	2
2. Contexto	2
3. Progreso Hasta la Fecha	2
4. Cronograma del Proyecto y Hitos	2
5. Análisis Presupuestario	3
6. Estado Actual	3
7. Riesgos y Mitigación	4
8. Próximos Pasos	4
9. Conclusión	4

1. Resumen Ejecutivo

Este memorándum ofrece una visión completa del proyecto ABC. Cubre el contexto, el progreso, los riesgos y desafíos. Además, se presenta un análisis detallado del cronograma y del presupuesto. También se proporcionará una comparación del plan inicial con el estado actual, destacando desviaciones y estrategias de mitigación de riesgos.

2. Contexto

El proyecto ABC se inició para abordar las ineficiencias del sistema existente. El proyecto busca mejorar el rendimiento del sistema en un 30 %, reducir el tiempo de inactividad y mejorar la experiencia del usuario. El proyecto comenzó oficialmente el 1 de julio de 2024, con una fecha de finalización esperada en diciembre de 2024.

El proyecto involucra varios equipos, incluidos desarrollo de software, aseguramiento de la calidad y gestión de proyectos. Los principales objetivos son:

- Mejorar el rendimiento del sistema en un 30 %.
- Mejorar la experiencia del usuario mediante una interfaz rediseñada.
- Reducir el tiempo de inactividad del sistema en un 50 %.
- Asegurar la sincronización de datos entre plataformas.

3. Progreso Hasta la Fecha

El proyecto se encuentra actualmente en la segunda fase, con un 60 % del trabajo de desarrollo completado. A continuación, se presenta un desglose del trabajo realizado hasta la fecha:

- **Fase 1: Recolección de Requisitos** (Completado el 15 de agosto de 2024)
- **Fase 2: Desarrollo** (60 % completado, finalización prevista el 15 de octubre de 2024)
- **Fase 3: Pruebas e Implementación** (Programado para noviembre - diciembre de 2024)

4. Cronograma del Proyecto y Hitos

La siguiente tabla proporciona un cronograma detallado de los hitos del proyecto y el porcentaje completado:

Hito	Fecha Planificada	Fecha Real	Estado
Recolección Requisitos	15 de agosto de 2024	15 de agosto de 2024	100 %
Autenticación Usuarios	1 de septiembre de 2024	5 de septiembre de 2024	100 %
Integración API	1 de octubre de 2024	En curso	50 %
Fase de Pruebas	15 de noviembre de 2024	Por determinar	No Iniciado
Implementación Final	15 de diciembre de 2024	Por determinar	No Iniciado

5. Análisis Presupuestario

El presupuesto del proyecto se ha mantenido dentro de los límites, aunque el retraso en la integración de API podría afectar los costos. A continuación se presenta un desglose del presupuesto asignado frente al presupuesto real para cada fase.

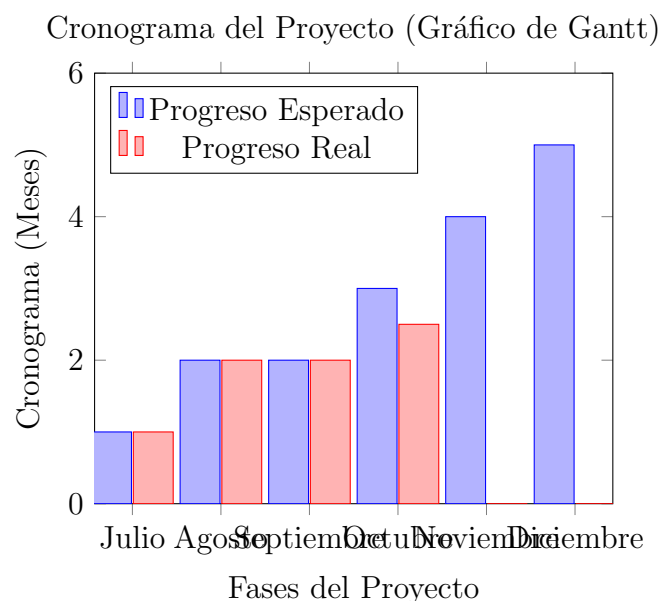
- **Presupuesto Total:** \$500,000
- **Cantidad Gastada:** \$300,000 (Hasta el 24 de septiembre de 2024)

Desglose Detallado del Presupuesto

- Recolección de Requisitos: \$100,000 (Gastado: \$95,000)
- Desarrollo: \$250,000 (Gastado: \$150,000)
- Pruebas: \$100,000 (Asignado)
- Implementación: \$50,000 (Asignado)

6. Estado Actual

La fase de desarrollo está en curso, centrada en la integración de API. A continuación se muestra un gráfico de Gantt que ofrece una representación visual del cronograma del proyecto.



7. Riesgos y Mitigación

El proyecto ha encontrado varios riesgos que podrían afectar su cronograma y presupuesto:

- **Riesgo:** Retrasos en la integración de API.
- **Mitigación:** Se han asignado recursos adicionales para centrarse en el desarrollo de API.
- **Riesgo:** Potenciales retrasos en las pruebas de aceptación debido a la finalización tardía del desarrollo.
- **Mitigación:** Los cronogramas de prueba se ajustarán para correr en paralelo con el trabajo de desarrollo restante.

8. Próximos Pasos

Las siguientes tareas son prioritarias para la próxima fase del proyecto:

- Completar la integración de API antes del 1 de octubre de 2024.
- Iniciar pruebas antes del 1 de noviembre de 2024.
- Asegurar la implementación del sistema para diciembre de 2024.

9. Conclusión

En conclusión, el proyecto ABC está progresando a pesar de algunos retrasos menores en el desarrollo. Confiamos en que el proyecto cumplirá con el cronograma revisado, y se espera que la integración de API se complete pronto. Se han asignado recursos adicionales para garantizar que las fases de pruebas e implementación se mantengan en el cronograma.