

# Memorándum Extendido del Proyecto 0002

Gerente de Proyecto: Juan Pérez

24 de septiembre de 2024

## Índice

1. Resumen Ejecutivo	2
2. Contexto	2
3. Progreso Hasta la Fecha	2
4. Cronograma del Proyecto y Hitos	2
5. Análisis Presupuestario	3
6. Estado Actual	3
7. Riesgos y Mitigación	4
8. Próximos Pasos	4
9. Conclusión	4

## 1. Resumen Ejecutivo

Este memorándum ofrece una visión completa del proyecto ABC. Cubre el contexto, el progreso, los riesgos y desafíos. Además, se presenta un análisis detallado del cronograma y del presupuesto. También se proporcionará una comparación del plan inicial con el estado actual, destacando desviaciones y estrategias de mitigación de riesgos.

## 2. Contexto

El proyecto ABC se inició para abordar las ineficiencias del sistema existente. El proyecto busca mejorar el rendimiento del sistema en un 30 %, reducir el tiempo de inactividad y mejorar la experiencia del usuario. El proyecto comenzó oficialmente el 1 de julio de 2024, con una fecha de finalización esperada en diciembre de 2024.

El proyecto involucra varios equipos, incluidos desarrollo de software, aseguramiento de la calidad y gestión de proyectos. Los principales objetivos son:

- Mejorar el rendimiento del sistema en un 30 %.
- Mejorar la experiencia del usuario mediante una interfaz rediseñada.
- Reducir el tiempo de inactividad del sistema en un 50 %.
- Asegurar la sincronización de datos entre plataformas.

## 3. Progreso Hasta la Fecha

El proyecto se encuentra actualmente en la segunda fase, con un 60 % del trabajo de desarrollo completado. A continuación, se presenta un desglose del trabajo realizado hasta la fecha:

- **Fase 1: Recolección de Requisitos** (Completado el 15 de agosto de 2024)
- **Fase 2: Desarrollo** (60 % completado, finalización prevista el 15 de octubre de 2024)
- **Fase 3: Pruebas e Implementación** (Programado para noviembre - diciembre de 2024)

## 4. Cronograma del Proyecto y Hitos

La siguiente tabla proporciona un cronograma detallado de los hitos del proyecto y el porcentaje completado:

Hito	Fecha Planificada	Fecha Real	Estado
Recolección Requisitos	15 de agosto de 2024	15 de agosto de 2024	100 %
Autenticación Usuarios	1 de septiembre de 2024	5 de septiembre de 2024	100 %
Integración API	1 de octubre de 2024	En curso	50 %
Fase de Pruebas	15 de noviembre de 2024	Por determinar	No Iniciado
Implementación Final	15 de diciembre de 2024	Por determinar	No Iniciado

## 5. Análisis Presupuestario

El presupuesto del proyecto se ha mantenido dentro de los límites, aunque el retraso en la integración de API podría afectar los costos. A continuación se presenta un desglose del presupuesto asignado frente al presupuesto real para cada fase.

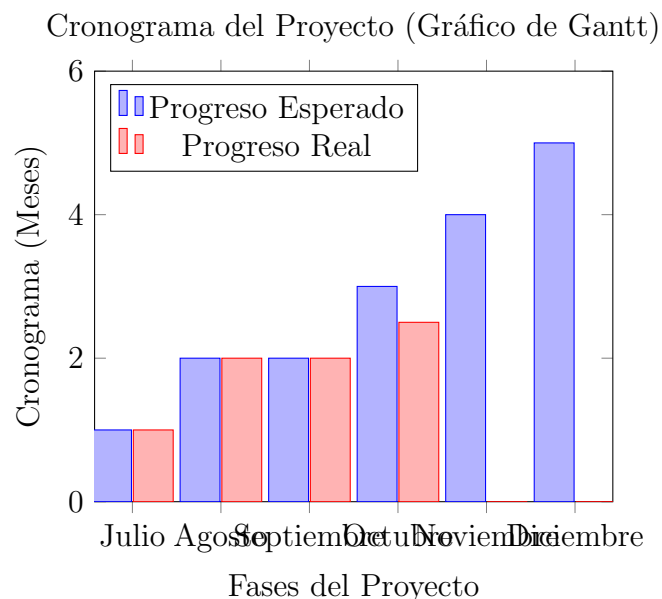
- **Presupuesto Total:** \$500,000
- **Cantidad Gastada:** \$300,000 (Hasta el 24 de septiembre de 2024)

### Desglose Detallado del Presupuesto

- Recolección de Requisitos: \$100,000 (Gastado: \$95,000)
- Desarrollo: \$250,000 (Gastado: \$150,000)
- Pruebas: \$100,000 (Asignado)
- Implementación: \$50,000 (Asignado)

## 6. Estado Actual

La fase de desarrollo está en curso, centrada en la integración de API. A continuación se muestra un gráfico de Gantt que ofrece una representación visual del cronograma del proyecto.



## 7. Riesgos y Mitigación

El proyecto ha encontrado varios riesgos que podrían afectar su cronograma y presupuesto:

- **Riesgo:** Retrasos en la integración de API.
- **Mitigación:** Se han asignado recursos adicionales para centrarse en el desarrollo de API.
- **Riesgo:** Potenciales retrasos en las pruebas de aceptación debido a la finalización tardía del desarrollo.
- **Mitigación:** Los cronogramas de prueba se ajustarán para correr en paralelo con el trabajo de desarrollo restante.

## 8. Próximos Pasos

Las siguientes tareas son prioritarias para la próxima fase del proyecto:

- Completar la integración de API antes del 1 de octubre de 2024.
- Iniciar pruebas antes del 1 de noviembre de 2024.
- Asegurar la implementación del sistema para diciembre de 2024.

## 9. Conclusión

En conclusión, el proyecto ABC está progresando a pesar de algunos retrasos menores en el desarrollo. Confiamos en que el proyecto cumplirá con el cronograma revisado, y se espera que la integración de API se complete pronto. Se han asignado recursos adicionales para garantizar que las fases de pruebas e implementación se mantengan en el cronograma.