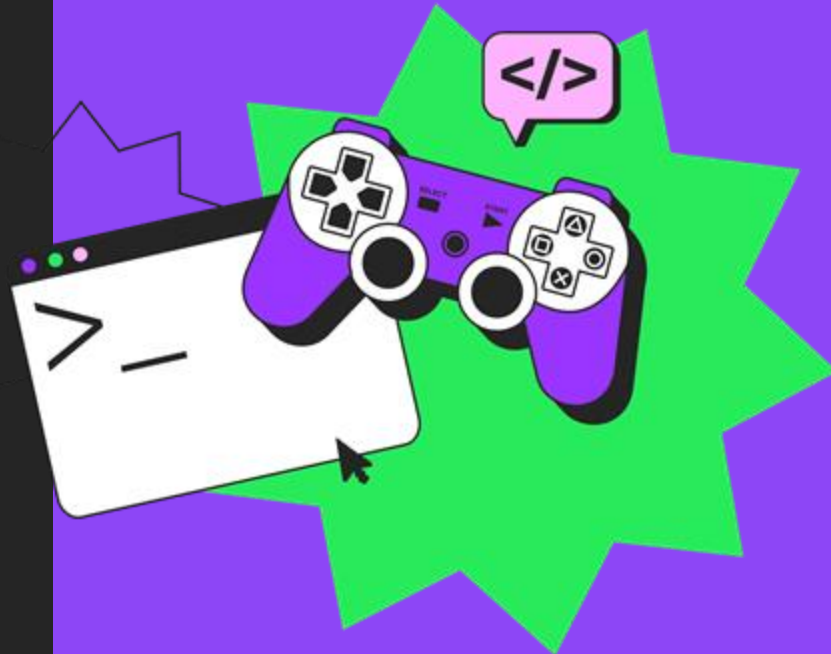


Bootcamp Project Manager

Семинар 9. Как идентифицировать и
оценить риски проекта





План

1. Вводный урок
2. С чего начать свой проект
3. Как идентифицировать заинтересованные стороны проекта
4. Бизнес-функциональные требования, Техническое задание и Product Vision
5. Что такое содержание проекта и содержание продукта
6. Что такое дорожная карта проекта
7. Как сформировать иерархическую структуру работ
8. Как построить план-график своего проекта
9. **Как идентифицировать и оценить риски проекта**
10. Как определить команду проекта
11. Что такое Устав проекта
12. Как начать реализацию проекта
13. Традиционные методологии разработки
14. Итеративная разработка
15. Что делать, если сроки проекта близки к провалу
16. Как комбинировать различные методологии управления разработкой продукта
17. Управление командой проекта
18. Что нужно для завершения проекта
19. Как проанализировать свой проект при его завершении
20. Как извлечь опыт из своего проекта



План – Учебный проект

21. Учебный проект. Идентификация и оценка стейкхолдеров
22. Учебный проект. Содержание проекта
23. Учебный проект. Дорожная карта проекта
24. Учебный проект. План-график проекта
25. Учебный проект. Риски проекта
26. Учебный проект. Команда проекта
27. Учебный проект. Устав проекта
28. Учебный проект. Организация работы команды
29. Защита проекта



Что будет на семинаре сегодня

- ✚ Как идентифицировать риски
- ✚ Оценка рисков
- ✚ Диаграмма Исикавы
- ✚ Кейс по идентификации и оценке рисков
- ✚ Реестр рисков





Вопрос

Что такое риски проекта?





Риски проекта

это неопределенное событие или условие, которое в случае возникновения оказывает воздействие (позитивное или негативное) по меньшей мере на одну из целей проекта, например, на сроки, стоимость, содержание или качество





Вопрос

Какие Вы знаете категории рисков?





Категории рисков

- **Чистые риски** – риски с негативным влиянием, представляющие потенциальную угрозу для проекта.
- **Возможности** – риски с позитивным влиянием, являющиеся потенциально благоприятными событиями для проекта.
- **Бизнес-риски** – возможные события в будущем, представляющие как угрозу, так и благоприятную возможность для проекта.

Так же риски можно классифицировать на **известные** и **неизвестные**.



Пример



Чистые риски

- Пожар;
- Отсутствие на рынке необходимых специалистов для выполнения специфических работ;
- Наличие конкурента;
- Нестабильная политическая обстановка;
- ...



Возможности

- Принят законодательный акт, позволяющий Вам беспошлинно завозить импортное оборудование на проект;
- ...



Бизнес-риски

- Рост и падение курса иностранной валюты;
- ...





Вопрос

Как идентифицировать риски?





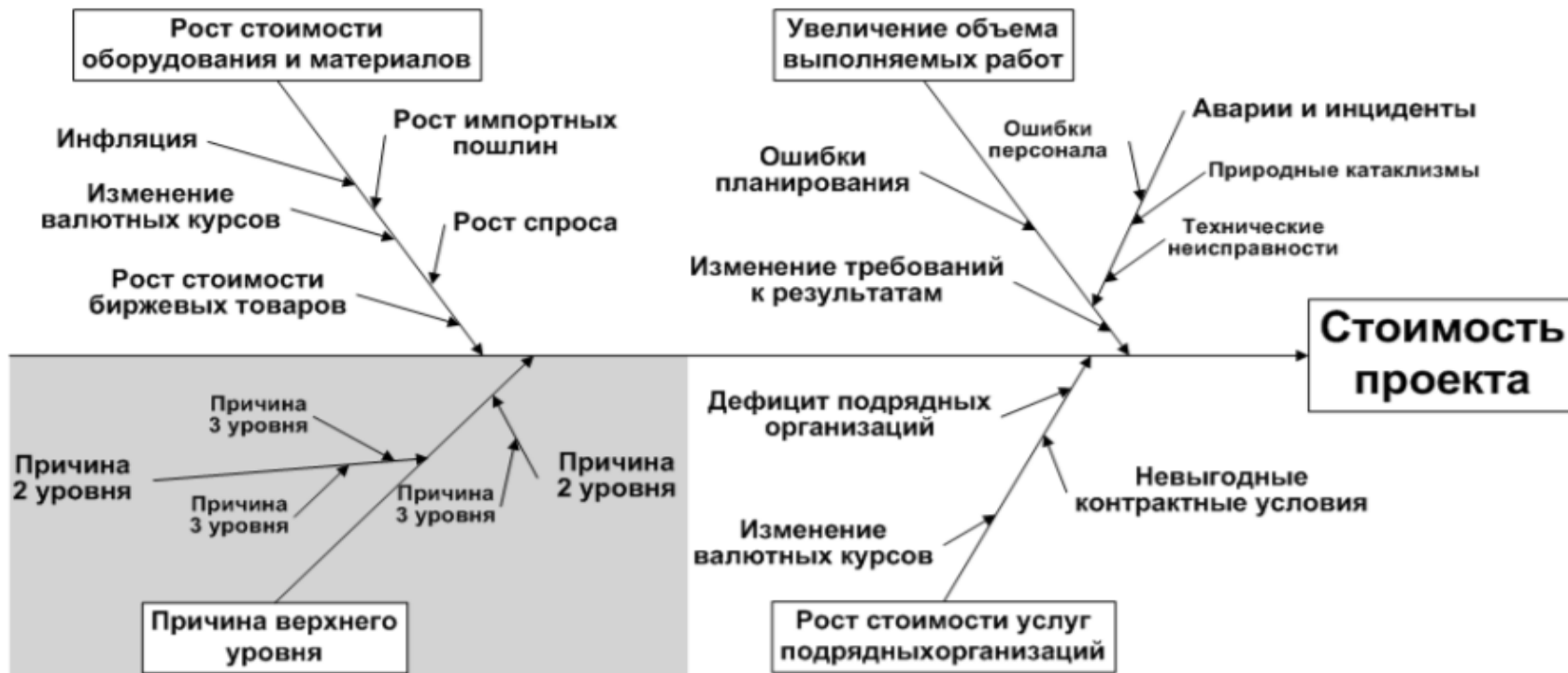
Диаграмма Исикавы

- Это инструмент, который обеспечивает системный подход к определению фактических причин возникновения рисков и проблем
- Также называется: «причинно-следственная диаграмма» (англ. Cause and Effect Diagram) или «**рыбий скелет**» (англ. Fishbone Diagram)
- Метод был предложен в 1952 году профессором Токийского университета, крупнейшим специалистом в области управления качеством Каору Исикавой



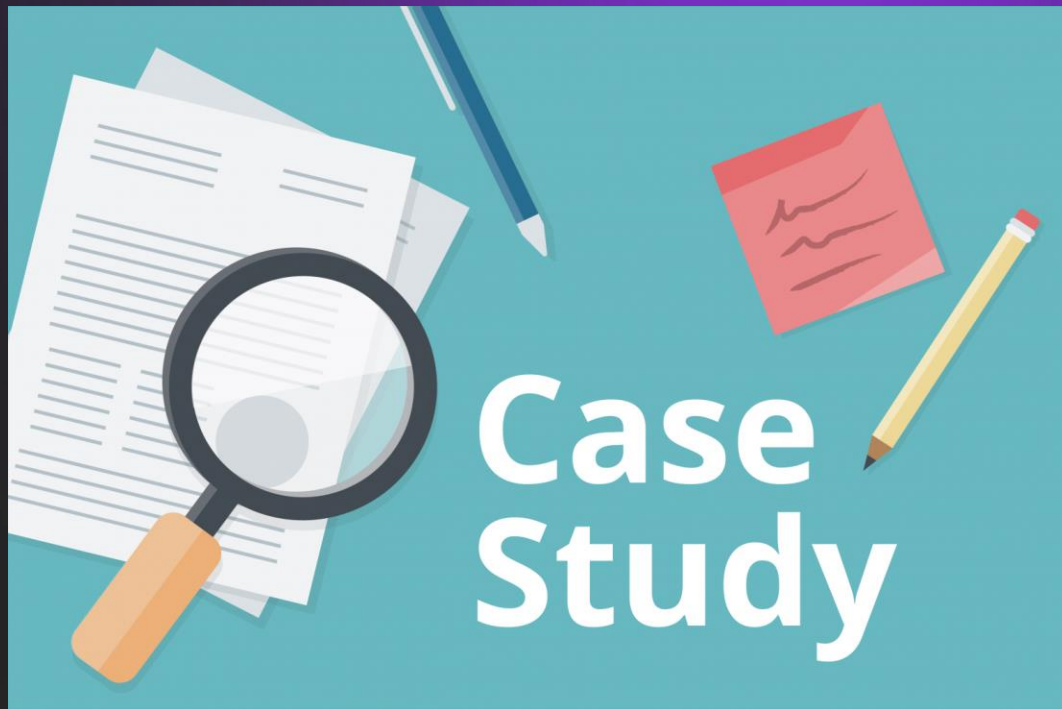


Пример Диаграммы Исикавы





Кейсы

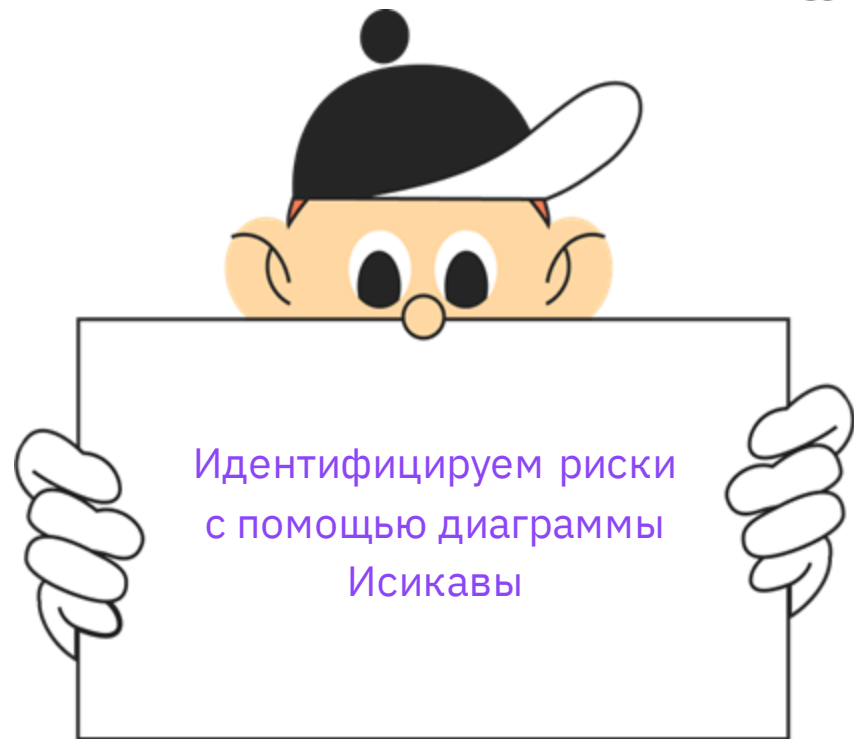




Кейс

Проект:

Разработка мобильной игры – стартап





Вопрос

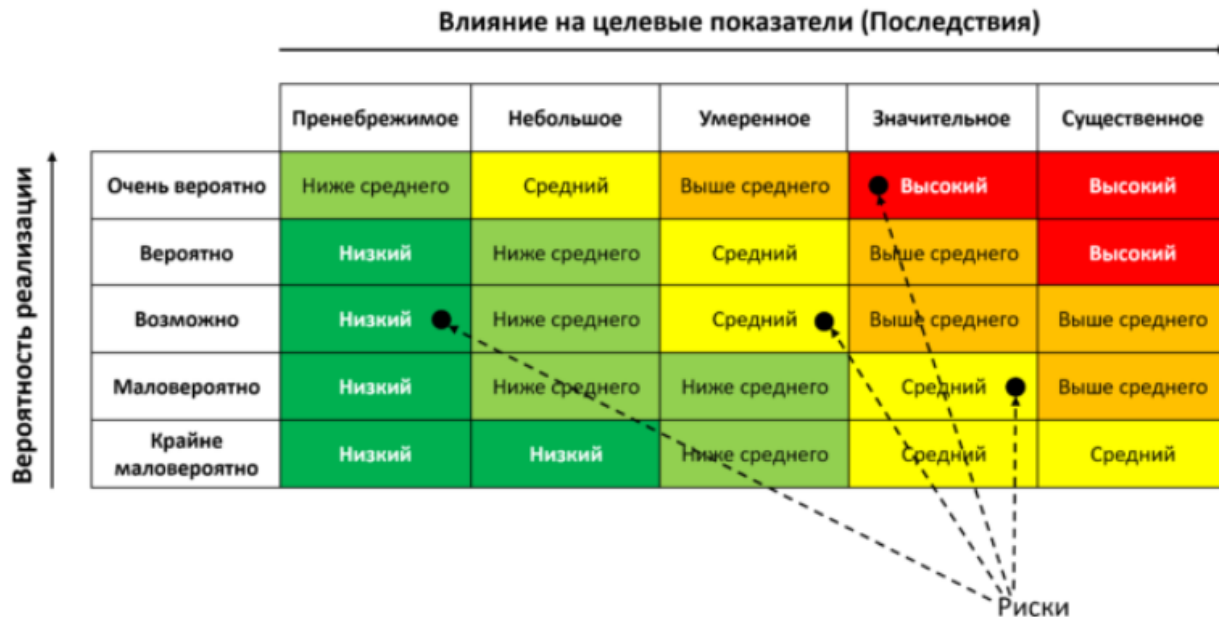
Идентифицировали, а что дальше?





Матрица рисков

Это инструмент процесса управления угрозами, предназначенный для повышения объективности его интерпретации. Чтобы поместить пункт в матрицу, необходимо присвоить ему рейтинг вероятности и величины ущерба для проекта.





Рейтинг рисков

- **Низкий:** последствия незначительны, и вряд ли это произойдет. Эти типы угроз, как правило, игнорируются и часто имеют **зелёную цветовую кодировку**.
- **Средний:** вероятность возникновения не позволяет их игнорировать, а последствия могут быть ощутимыми. Если возможно, необходимо принять меры для предотвращения возникновения средних рисков, но следует помнить, что они не являются приоритетными и не могут критично влиять на успех проекта. Имеют цветовую маркировку **жёлтого цвета**.
- **Высокий:** имеют серьёзные последствия и, вполне вероятно, реализуются. На них следует реагировать в ближайшем будущем. Они часто окрашены также в **жёлтый** или **оранжевый цвет**.
- **Экстремальный:** катастрофические риски, которые имеют серьёзные последствия и имеют высокую вероятность возникновения. **Имеют высший приоритет**. Могут угрожать успешности выполнения большей части поставленных задач. Следует немедленно предпринять меры по устранению или снижению возможных последствий. Их часто окрашивают в **красный цвет**.



Вопрос

А какой документ появляется на выходе
идентификации, оценки и анализа рисков?





Реестр рисков

Категория риска	Описание риска	Возможные последствия реализации риска	Вероятность возникновения	Влияние на проект	Мероприятия по снижению риска	Владелец риска
Чистые риски	Отсутствие на рынке разработчиков необходимой квалификации	Срыв сроков разработки MVP	Средняя	Высокое	Привлечение разработчиков и дальнейшее их обучение (повышение квалификации)	Руководитель отдела HR



Вопрос

Сделали в самом начале и забыли потом?





НЕТ! Project manager следит за рисками на протяжении всего проекта





Вопросы?

Вопросы?



Вопросы?





Поделитесь с нами обратной связью

В формате **ДТП**

- Достижения
- Трудности
- Предложения

Описание и материалы

Обсуждение • 0

Задание • 0

Комментарии • 0



Ваш комментарий

Благодарю за внимание!

Мои контакты:

