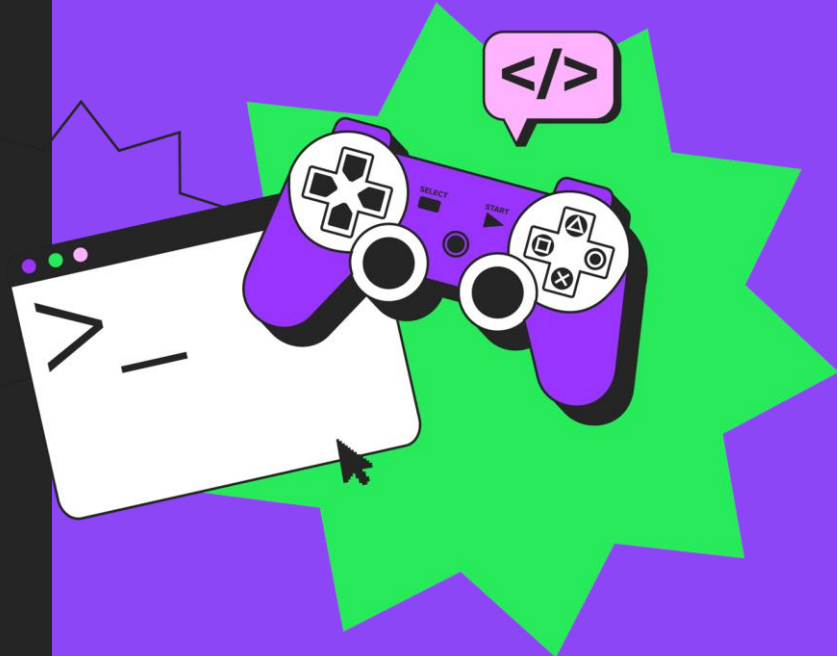


# Bootcamp Project Manager

Семинар 7. Как сформировать  
иерархическую структуру работ





## Игорь Зуриев

Project Manager / АО «МАШ»

PM в строительных и финансовых ИТ-проектах

Декан факультета GeekBrains

«Руководитель проектов в строительстве»

- Лукойл, Проектный офис при Президенте одной из стран СНГ, Международный аэропорт Шереметьево
- ИТ-проекты по автоматизации финансовых систем
- Проекты по строительству ГПЗ и магистрального газопровода





## План

1. Вводный урок
2. С чего начать свой проект
3. Как идентифицировать заинтересованные стороны проекта
4. Бизнес-функциональные требования, Техническое задание и Product Vision
5. Что такое содержание проекта и содержание продукта
6. Что такое дорожная карта проекта
7. **Как сформировать иерархическую структуру работ**
8. Как построить план-график своего проекта
9. Как идентифицировать и оценить риски проекта
10. Как определить команду проекта
11. Что такое Устав проекта
12. Как начать реализацию проекта
13. Традиционные методологии разработки
14. Итеративная разработка
15. Что делать, если сроки проекта близки к провалу
16. Как комбинировать различные методологии управления разработкой продукта
17. Управление командой проекта
18. Что нужно для завершения проекта
19. Как проанализировать свой проект при его завершении
20. Как извлечь опыт из своего проекта



## План – Учебный проект

21. Учебный проект. Идентификация и оценка стейкхолдеров
22. Учебный проект. Содержание проекта
23. Учебный проект. Дорожная карта проекта
24. Учебный проект. План-график проекта
25. Учебный проект. Риски проекта
26. Учебный проект. Команда проекта
27. Учебный проект. Устав проекта
28. Учебный проект. Организация работы команды
29. Защита проекта





## Что будет на семинаре сегодня

- ИСР / СДР / WBS
- Для чего нужна ИСР
- Как построить ИСР
- Кейсы
- Построим ИСР





Вопрос

Подумали дома на досуге?



## Вопрос для размышления

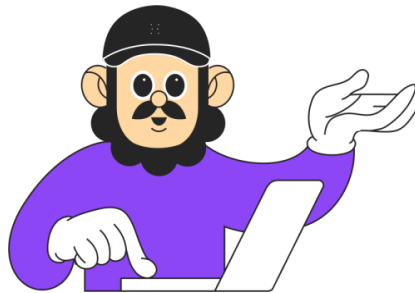
Что дальше необходимо сделать с дорожной картой, чтобы правильно рассчитать сроки реализации проекта?





## Ответ

**Декомпозировать Дорожную карту на работы более низкого уровня в иерархической структуре работ**







Вопрос

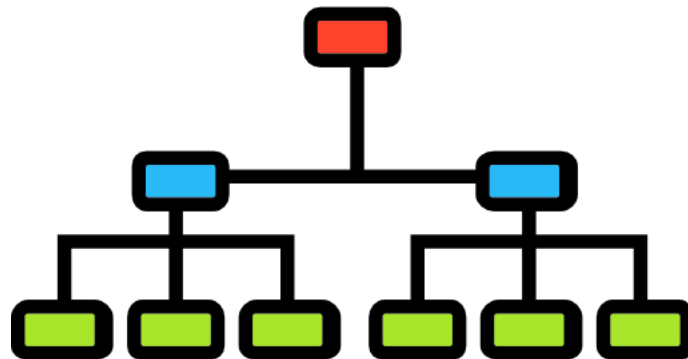
ИСР (Иерархическая структура работ)  
СДР (Структурная декомпозиция работ)  
WBS (Work Breakdown Structure)  
Что это такое?





## ИСП / СДР / WBS

- Представляет собой перечень задач проекта
- Детализированная Дорожная карта





Вопрос

Зачем нужна ИСР / СДР / WBS?





## Цель ИСР / СДР / WBS:

Организует и определяет всё содержание проекта

Scope



Вопрос

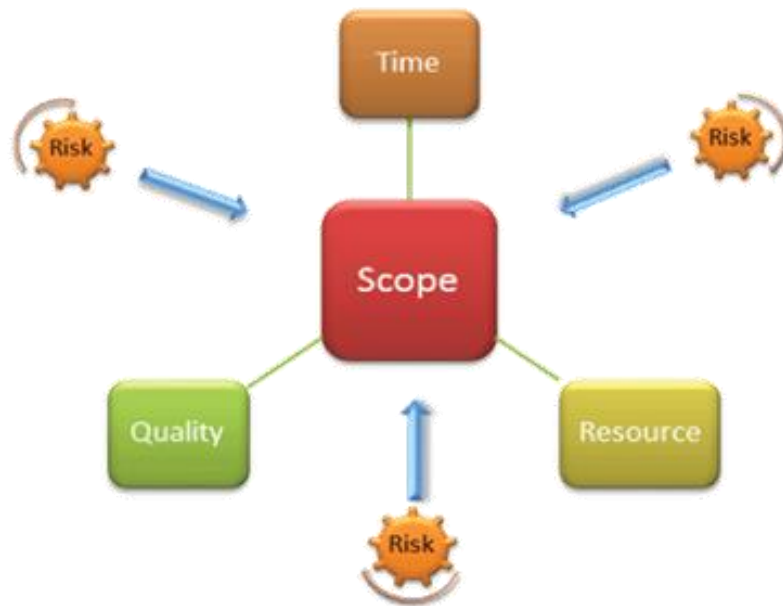
Составили и забыли?





## Обязательно

При внесении изменений в  
Содержание проекта нужно вносить  
корректировки в ИСР / СДР / WBS





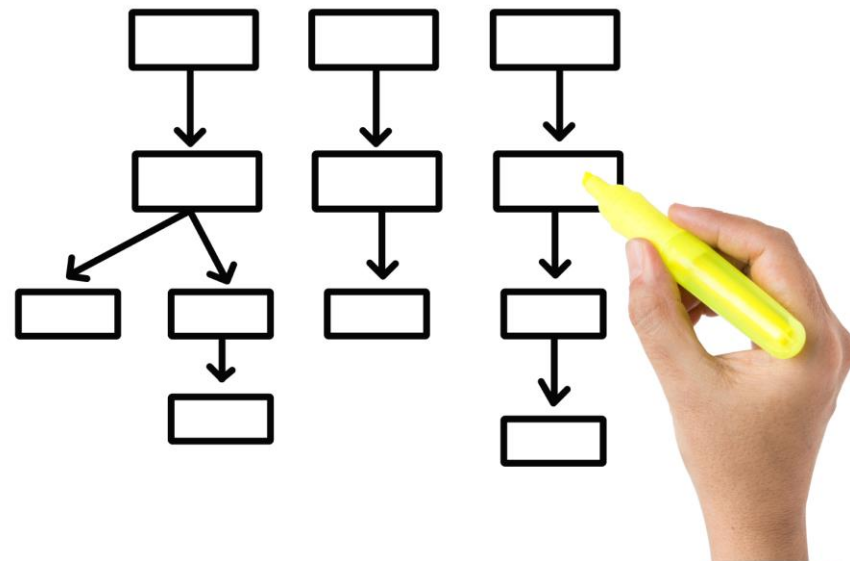
Вопрос

До какого уровня детализировать?



## Детализация ИСР / СДР / WBS

- ✓ Декомпозиция производится до уровней, на которых возможна реалистичная оценка: сроков, стоимости, рисков.







Вопрос

Почему стоит использовать ИСР / WBS / СДР ?



## Почему стоит использовать ИСР / WBS / СДР

- ❖ Помогает правильно организовать проект
- ❖ Оказывает помощь в описании содержания проекта для заинтересованных сторон
- ❖ Помогает распределить обязанности
- ❖ Показывает основные этапы проекта и все ракурсы контроля
- ❖ Позволяет правильно оценить затраты, риски и время работ





Вопрос

Кому нужна ИСР / СДР / WBS ?



## ИСР / СДР / WBS нужна

- Project manager-у
- Команде проекта

Как инструмент управления  
содержанием проекта





Вопрос

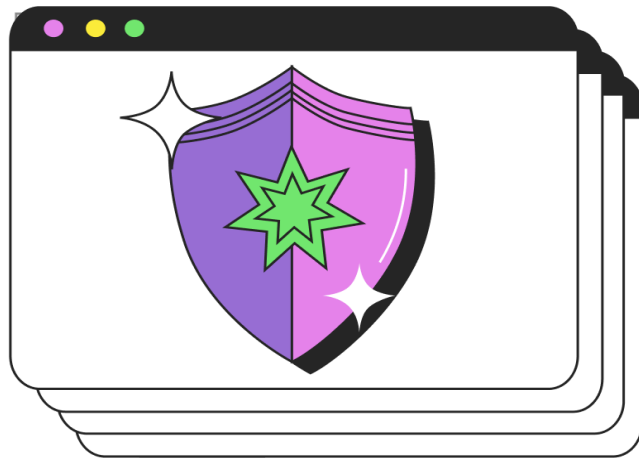
Где сформировать ИСР / СДР / WBS ?



## Где сформировать ИСР / СДР / WBS

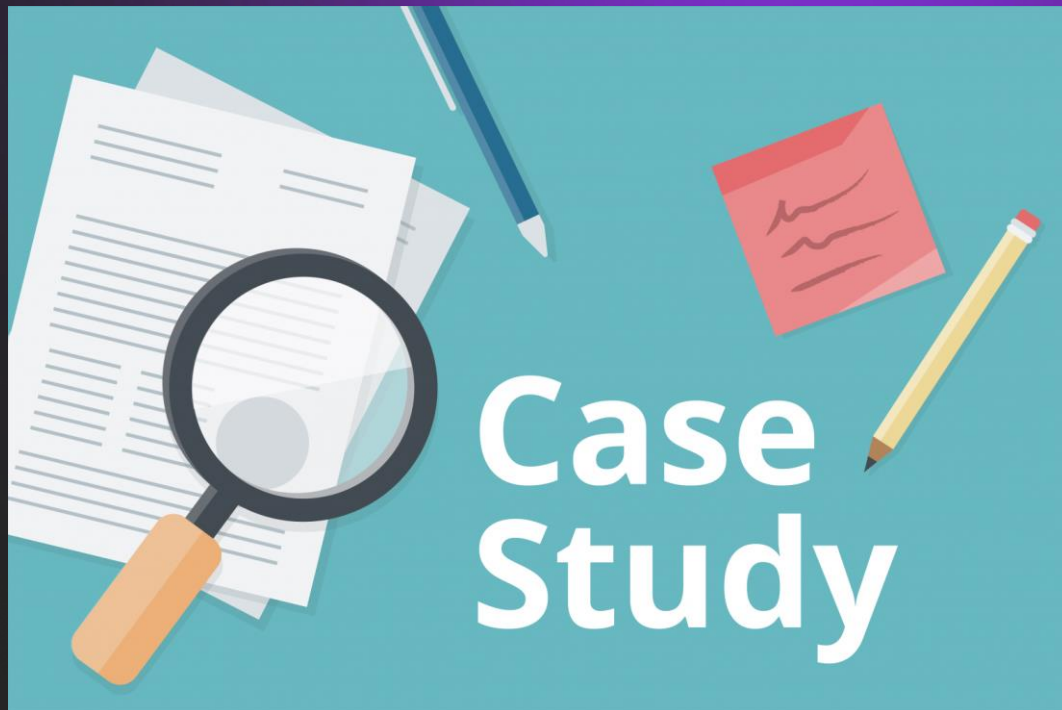
Лучше всего в ПО, где рисовали дорожную карту

- ✓ GanttPRO
- ✓ MS Project
- ✓ Project Libre
- ✓ Roadmunk
- ✓ Taskworld
- ✓ Proofhub
- ✓ Wizeline
- ✓ Roadmap planner
- ✓ Hygger





# Кейсы





## Кейс

### Проект:

Разработка веб-сайта интернет  
магазина одежды







## Поделитесь с нами обратной связью

В формате **ДТП**

- Достижения
- Трудности
- Предложения

Описание и материалы

Обсуждение • 0

Задание • 0

Комментарии • 0



Ваш комментарий

# Благодарю за внимание!

Мои контакты:



@igor\_zuriev



i.zuriev@gmail.com