

# Bootcamp Project Manager

Семинар 11. Что такое Устав проекта





## План

1. Вводный урок
2. С чего начать свой проект
3. Как идентифицировать заинтересованные стороны проекта
4. Бизнес-функциональные требования, Техническое задание и Product Vision
5. Что такое содержание проекта и содержание продукта
6. Что такое дорожная карта проекта
7. Как сформировать иерархическую структуру работ
8. Как построить план-график своего проекта
9. Как идентифицировать и оценить риски проекта
10. Как определить команду проекта
- 11. Что такое Устав проекта**
12. Как начать реализацию проекта
13. Традиционные методологии разработки
14. Итеративная разработка
15. Что делать, если сроки проекта близки к провалу
16. Как комбинировать различные методологии управления разработкой продукта
17. Управление командой проекта
18. Что нужно для завершения проекта
19. Как проанализировать свой проект при его завершении
20. Как извлечь опыт из своего проекта



## План – Учебный проект

21. Учебный проект. Идентификация и оценка стейкхолдеров
22. Учебный проект. Содержание проекта
23. Учебный проект. Дорожная карта проекта
24. Учебный проект. План-график проекта
25. Учебный проект. Риски проекта
26. Учебный проект. Команда проекта
27. Учебный проект. Устав проекта
28. Учебный проект. Организация работы команды
29. Защита проекта





## Что будет на семинаре сегодня

- ✚ Устав проекта
- ✚ Для чего нужен
- ✚ Из каких разделов состоит
- ✚ Кем утверждается
- ✚ Кейсы

WELCOME



Вопрос

Что такое Устав проекта?





## Устав проекта

Это документ, выпущенный инициатором или спонсором проекта, который формально авторизует существование проекта и предоставляет руководителю проекта (Project manager-у) полномочия использовать ресурсы организации в операциях проекта.





Вопрос

Что содержит в себе Устав проекта?





## Устав проекта должен включать в себя

- ❖ цели проекта
- ❖ требования к продукту и его ключевые характеристики
- ❖ критерии приёмки продукта
- ❖ границы проекта
- ❖ ограничения и допущения
- ❖ контрольные события расписания (вехи)
- ❖ риски проекта







Вопрос

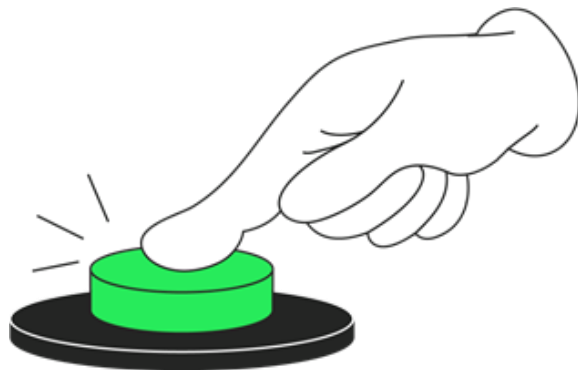
В конце какой фазы Жизненного цикла проекта  
появляется Устав проекта?





## Устав

- появляется в конце фазы Инициация (выход фазы)





Вопрос

Кто формирует Устав проекта?





## Устав проекта формируют

PM + команда





Вопрос

Кто утверждает Устав проекта?





## Устав проекта утверждают

**Заказчик + Спонсор**





Вопрос

Зачем утверждать Устав проекта?





## Устав нужно утвердить

Проведение проектного комитета и принятие решения об открытии проекта.

Официально означает старт проекта и утверждение Project manager-а на должность.

Вовлечение заказчика и спонсора в проект.





Вопрос

Что происходит после утверждения Устава?



## Важно!

Устав проекта:

- является на проекте основополагающим документом, который вбирает в себя все ключевые характеристики проекта

**Устав проекта утверждён**

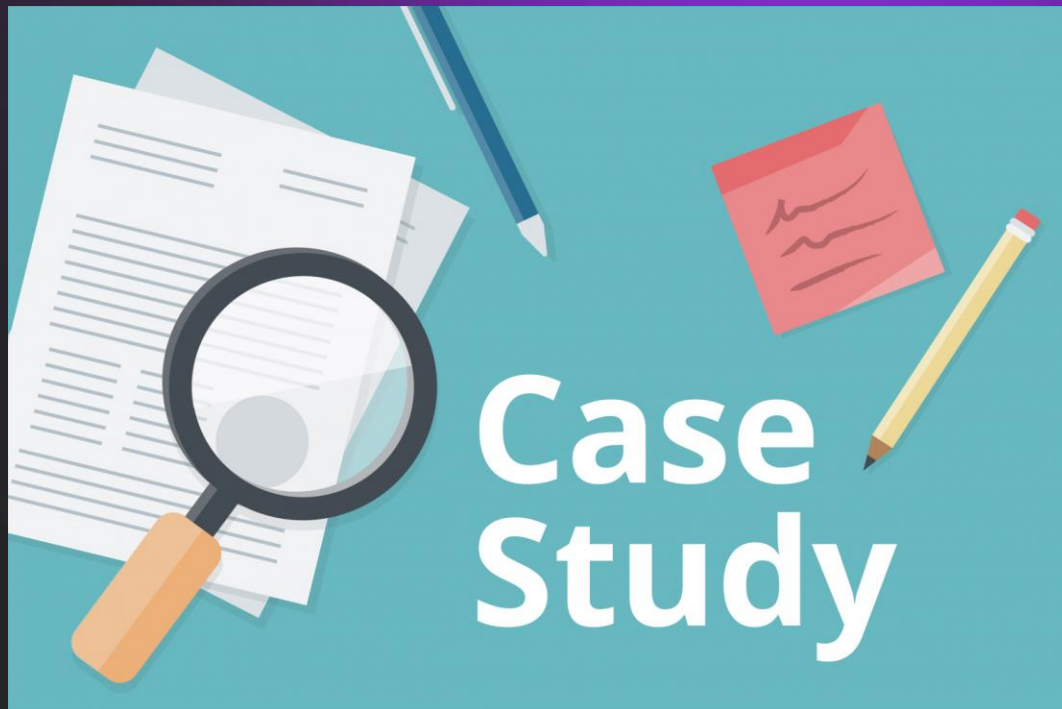


**Переход на фазу  
«Планирование»**





# Кейсы

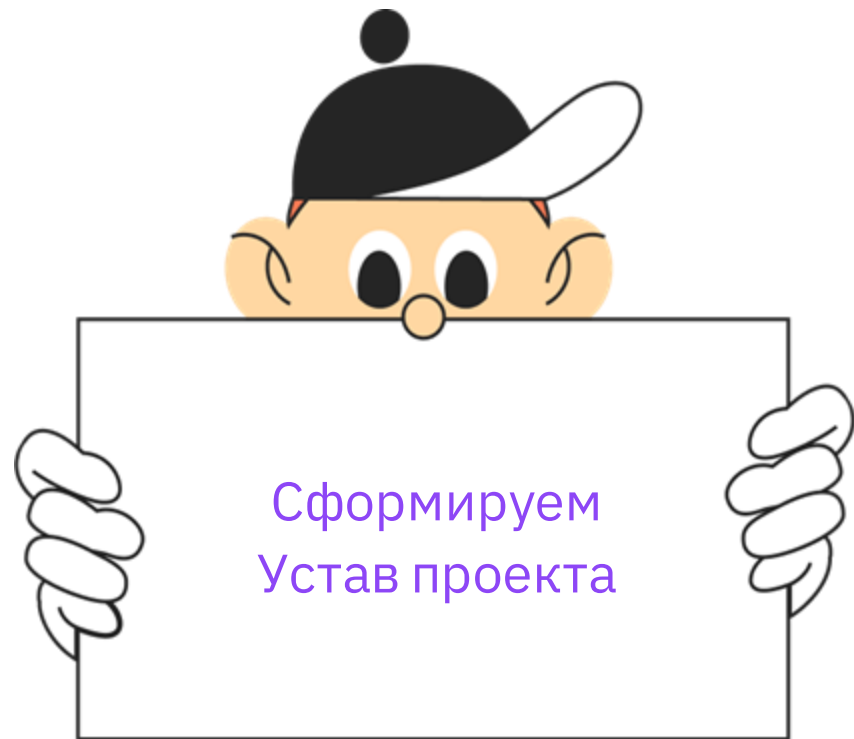




## Кейс

### Проект:

Разработка мобильного приложения  
для интернет-магазина одежды





Вопросы?

Вопросы?



Вопросы?





## Поделитесь с нами обратной связью

В формате **ДТП**

- Достижения
- Трудности
- Предложения

Описание и материалы

Обсуждение • 0

Задание • 0

Комментарии • 0



Ваш комментарий

# Благодарю за внимание!

Мои контакты:



@Sinila