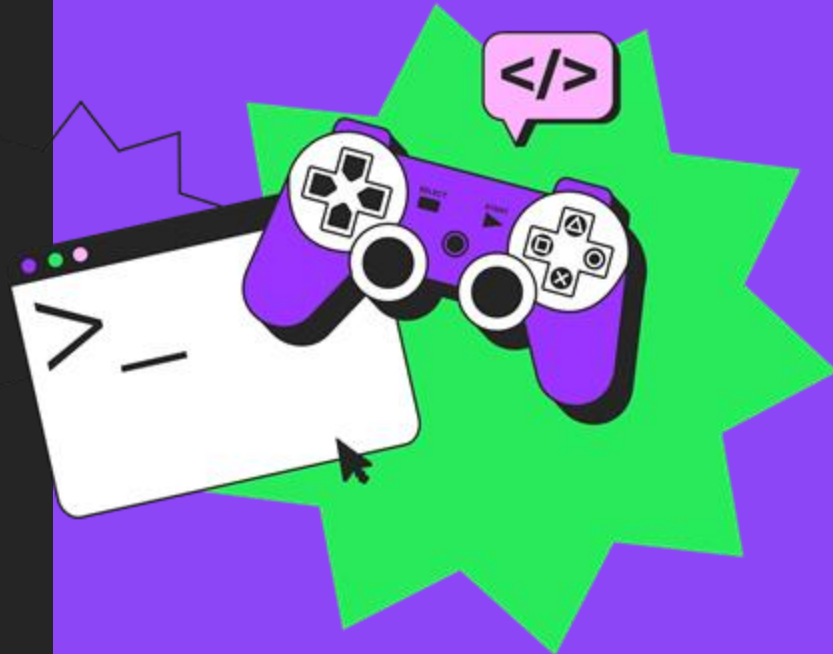


Bootcamp Project Manager

Семинар 8. Как построить план-график
своего проекта





План

1. Вводный урок
2. С чего начать свой проект
3. Как идентифицировать заинтересованные стороны проекта
4. Бизнес-функциональные требования, Техническое задание и Product Vision
5. Что такое содержание проекта и содержание продукта
6. Что такое дорожная карта проекта
7. Как сформировать иерархическую структуру работ
8. **Как построить план-график своего проекта**
9. Как идентифицировать и оценить риски проекта
10. Как определить команду проекта
11. Что такое Устав проекта
12. Как начать реализацию проекта
13. Традиционные методологии разработки
14. Итеративная разработка
15. Что делать, если сроки проекта близки к провалу
16. Как комбинировать различные методологии управления разработкой продукта
17. Управление командой проекта
18. Что нужно для завершения проекта
19. Как проанализировать свой проект при его завершении
20. Как извлечь опыт из своего проекта



План – Учебный проект

21. Учебный проект. Идентификация и оценка стейкхолдеров
22. Учебный проект. Содержание проекта
23. Учебный проект. Дорожная карта проекта
24. Учебный проект. План-график проекта
25. Учебный проект. Риски проекта
26. Учебный проект. Команда проекта
27. Учебный проект. Устав проекта
28. Учебный проект. Организация работы команды
29. Защита проекта



Что будет на семинаре сегодня

- 📌 План-график проекта
- 📌 Зачем нужен
- 📌 Что показывает
- 📌 Методы оценки длительности работ
- 📌 Кейс - построим ПГ





Вопрос

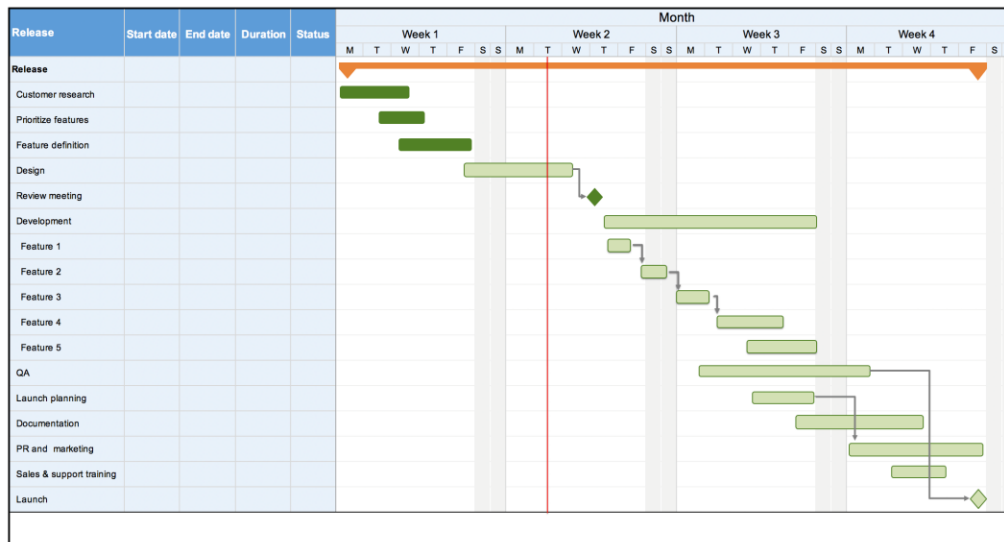
Что такое Календарный план-график проекта?





Календарный план-график проекта

Разрабатывается на основе результатов анализа операций (работ) проекта, их последовательности и длительности, а также необходимых для их выполнения ресурсов.





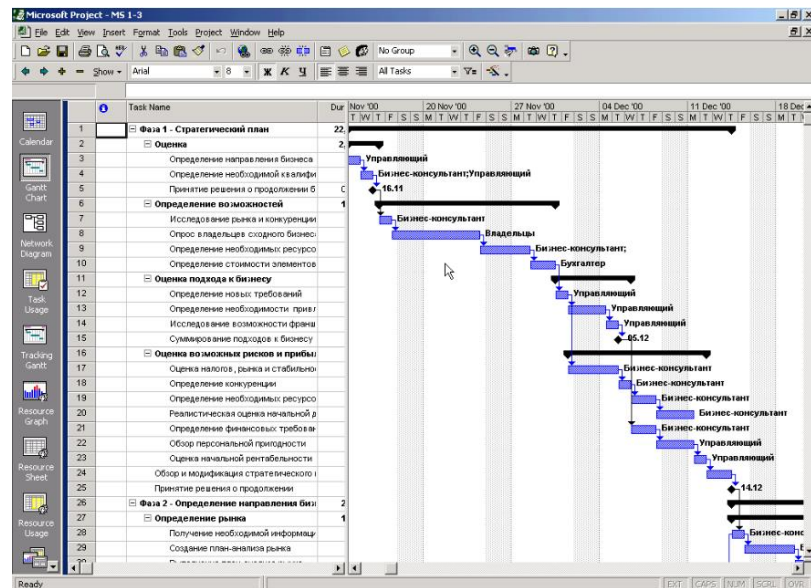
Вопрос

В каком виде представляется
Календарный план-график проекта?



Календарный План-график = Диаграмма Ганта

- все операции (работы) проекта
- вехи проекта (Project Milestones)
- зависимости между работами
- сроки начала и завершения работ
- ресурсы, необходимые для выполнения работ
- статус выполнения работ





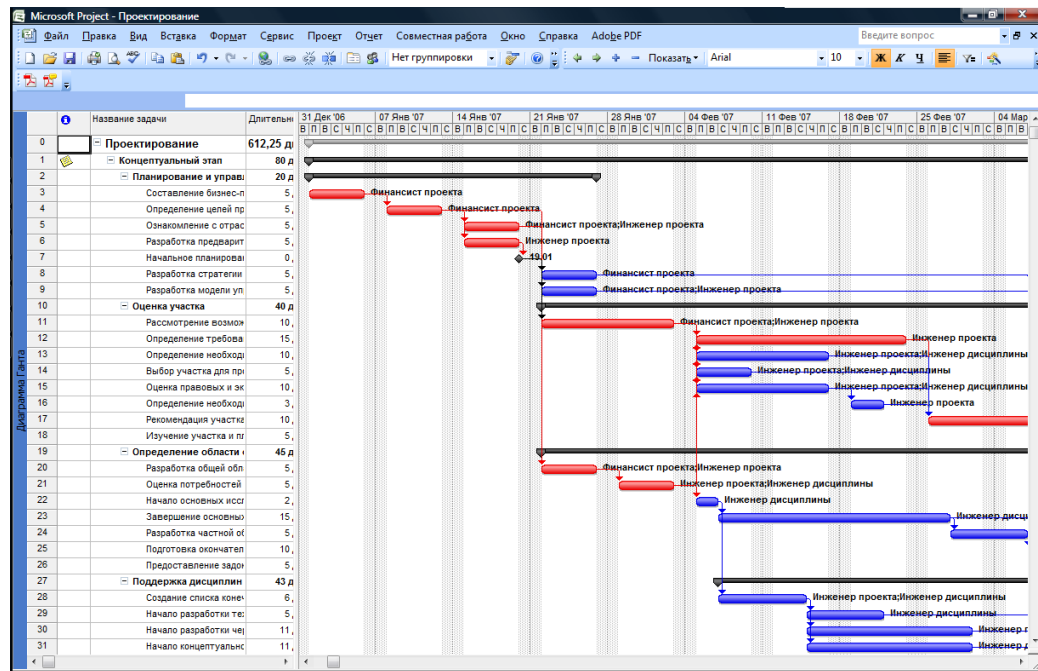
Вопрос

Что ещё обязательно должно быть отображено в
План-графике проекта?



Критический путь проекта

это последовательность операций (работ),
определяющих продолжительность проекта.





Вопрос

Почему важен Критический путь проекта?





Критический путь проекта

Операции (работы), лежащие на критическом пути, не имеют резерва времени выполнения, т.е. при срыве их сроков сдвигаются сроки всего проекта.





Вопрос

Кто следит за критическим путём проекта?





Кто отслеживает Критический путь проекта

- ✓ Руководитель проекта в первую очередь должен следить за исполнением задач, лежащих на критическом пути, а также фиксировать появление новых критических путей.





Вопрос

Как оценить работы по длительности?





Методы оценки длительности работ

❖ Экспертная оценка

Используется для верхнеуровневой оценки сроков. На основании опыта эксперта. В случае оценки уникальной операции, по которой нет возможности оценить длительность работ точно.

❖ По аналогам

Применяется при оценке неуникальной операции, по которой есть фиксированная длительность работ.

❖ Параметрическая

По объёмам работ и производительности. Наиболее точная оценка работ.





Вопрос

Где сформировать План-график?



Где сформировать План-график

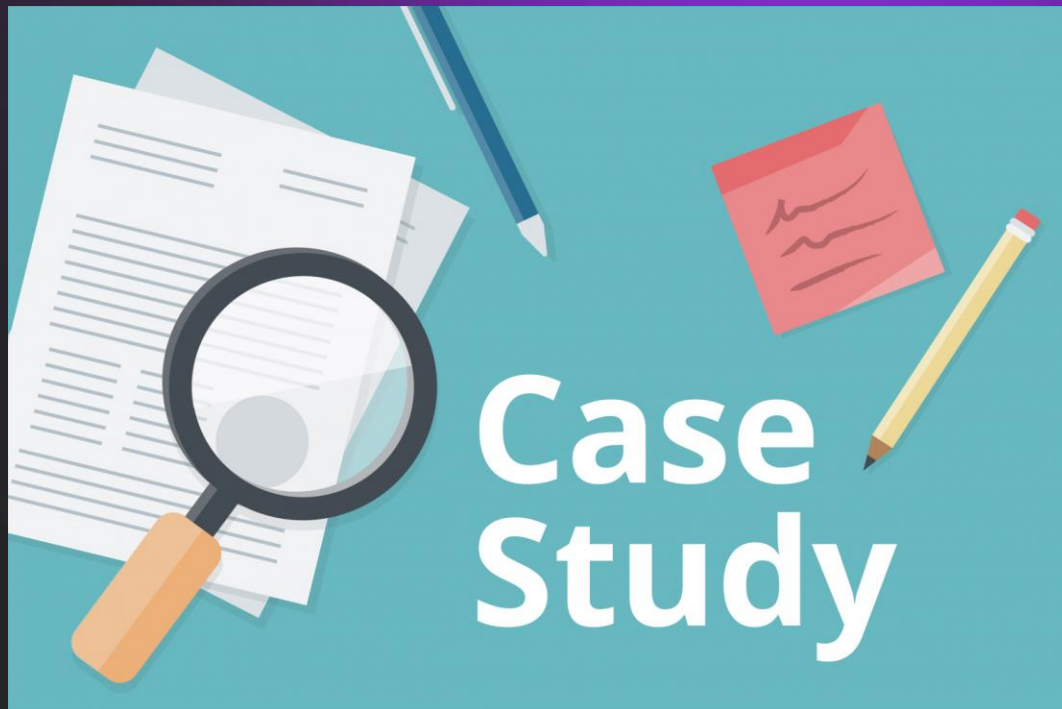
Лучше всего в ПО, где формировали
дорожную карту и ИСП

- ✓ GanttPRO
- ✓ MS Project
- ✓ Project Libre
- ✓ Roadmunk
- ✓ Taskworld
- ✓ Proofhub
- ✓ Wizeline
- ✓ Roadmap planner
- ✓ Hygger





Кейсы

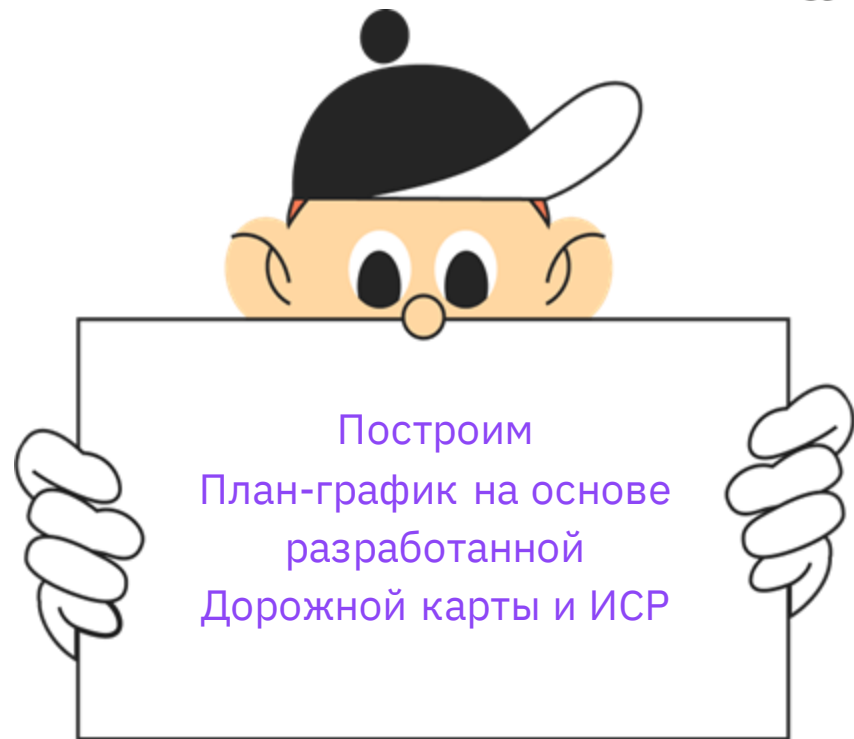




Кейс

Проект:

Разработка веб-сайта интернет
магазина одежды





Поделитесь с нами обратной связью

В формате **ДТП**

- Достижения
- Трудности
- Предложения

Описание и материалы

Обсуждение • 0

Задание • 0

Комментарии • 0



Ваш комментарий

Благодарю за внимание!

Мои контакты:



@Sinila