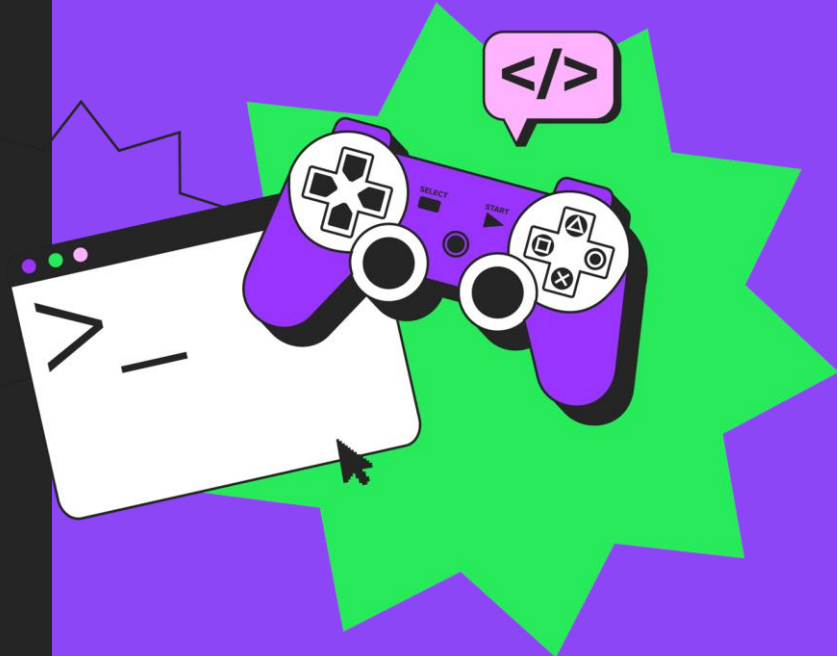


# Bootcamp Project Manager

Семинар 5. Что такое содержание  
проекта и содержание продукта





## Павел Анисимов

Project Manager / UX-специалист

- РМ в нескольких стартапах
- В ГК «Инструмент» участвовал в настройке продуктовых процессов
- Преподаю в GeekBrains с 2018 года



## План

1. Вводный урок
2. С чего начать свой проект
3. Как идентифицировать заинтересованные стороны проекта
4. Бизнес-функциональные требования, Техническое задание и Product Vision
5. **Что такое содержание проекта и содержание продукта**
6. Что такое дорожная карта проекта
7. Как сформировать иерархическую структуру работ
8. Как построить план-график своего проекта
9. Как идентифицировать и оценить риски проекта
10. Как определить команду проекта
11. Что такое Устав проекта
12. Как начать реализацию проекта
13. Традиционные методологии разработки
14. Итеративная разработка
15. Что делать, если сроки проекта близки к провалу
16. Как комбинировать различные методологии управления разработкой продукта
17. Управление командой проекта
18. Что нужно для завершения проекта
19. Как проанализировать свой проект при его завершении
20. Как извлечь опыт из своего проекта



## План – Учебный проект

21. Учебный проект. Идентификация и оценка стейкхолдеров
22. Учебный проект. Содержание проекта
23. Учебный проект. Дорожная карта проекта
24. Учебный проект. План-график проекта
25. Учебный проект. Риски проекта
26. Учебный проект. Команда проекта
27. Учебный проект. Устав проекта
28. Учебный проект. Организация работы команды
29. Защита проекта





## Что будет на семинаре сегодня

- Что такое содержание проекта и содержание продукта
- Границы
- Ограничения
- Допущения проекта
- Кто и как определяет
- Кейсы





Вопрос

Что такое Содержание проекта?





## Содержание проекта

это список работ по проекту, которые нужно реализовать, чтобы достигнуть целей проекта и получить запланированные результаты (конечный продукт).

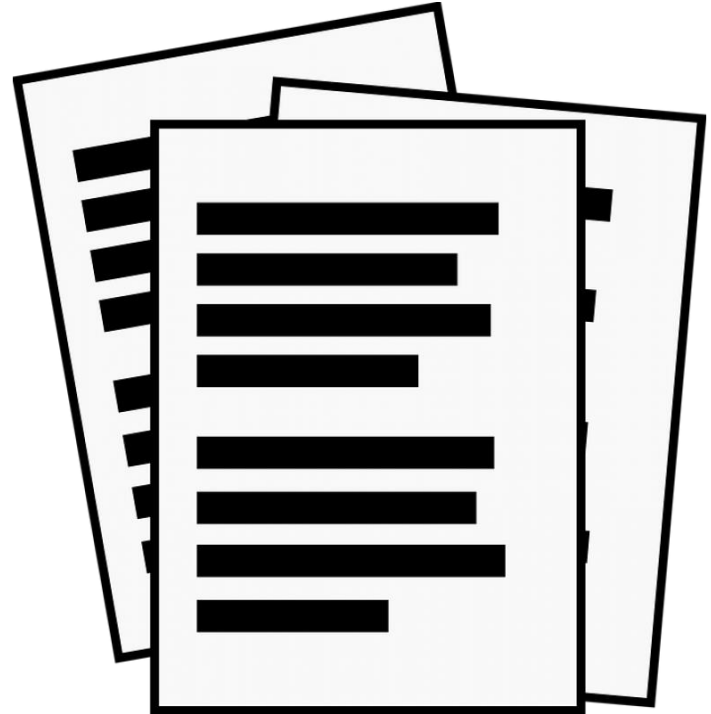
### Внимание!

Описать содержание проекта на фазе «Инициация» можно верхнеуровнево. Полная детализация происходит уже на фазе «Планирование».



## Из чего состоит Содержание проекта

- ❖ Цели проекта
- ❖ Описание содержания продукта
- ❖ Критерии приёмки продукта
- ❖ Границы проекта
- ❖ Ограничения проекта
- ❖ Допущения проекта







Вопрос

Что такое Содержание продукта?





## Содержание продукта

свойства и функции, которые характеризуют продукт проекта, т.е. результат, который передаётся заказчику





Вопрос

Что такое Границы проекта?

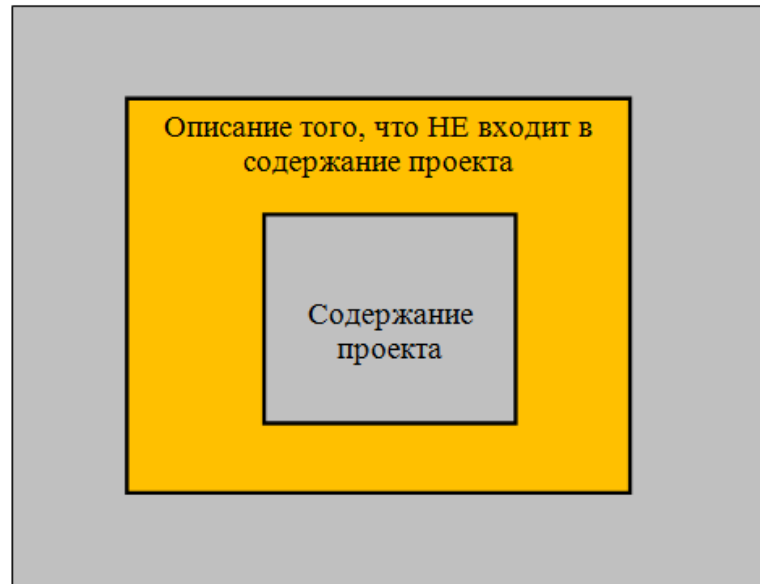




## Границы проекта

Это описание того, что не входит в содержание проекта.

В ходе описания границ проекта определяются и документируются все моменты, которые могут подразумеваться как часть проекта, но таковой не являются.





Вопрос

Что такое Ограничения проекта?





## Ограничения проекта

Это некие факторы, которые ограничивают наши возможности по реализации проекта.

Ограничения на проекте бывают юридическими, законодательными, техническими, организационными и т.д.





Вопрос

Что такое Допущения проекта?





## Допущения проекта

Это наши предположения о том, какова будет окружающая среда проекта, на основе которых мы этот проект планируем.

На основе допущений проекта мы

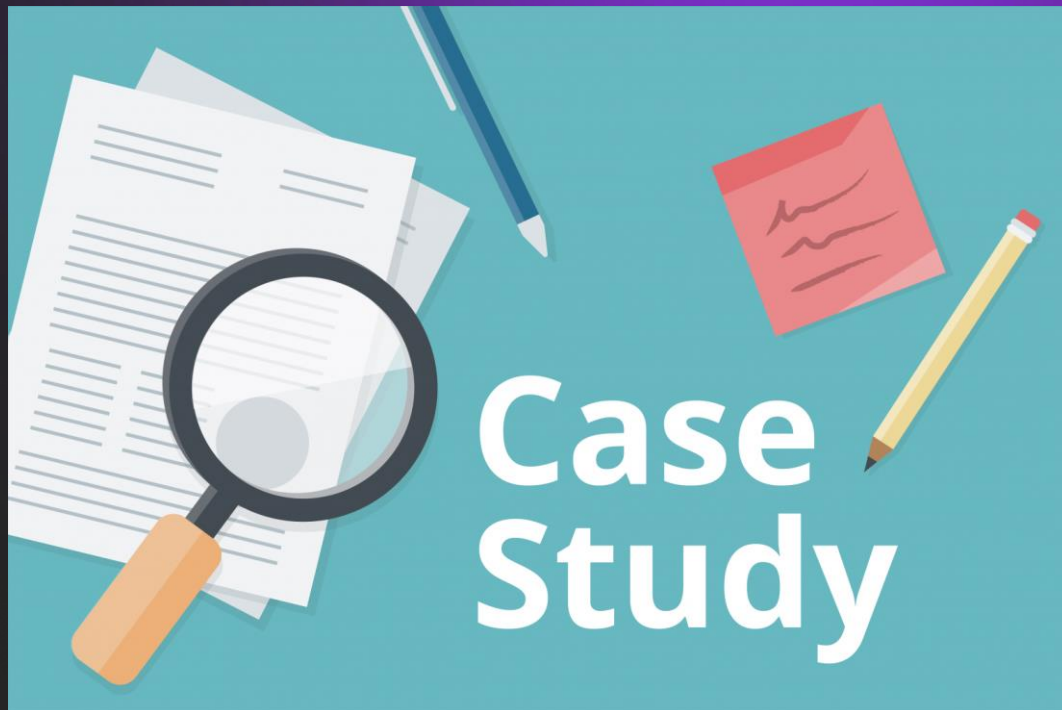
- ✓ получим инструмент управления заинтересованными лицами
- ✓ договоримся на берегу обо всём ещё до старта проекта
- ✓ лучше оценим окружение проекта
- ✓ будем управлять рисками







# Кейсы

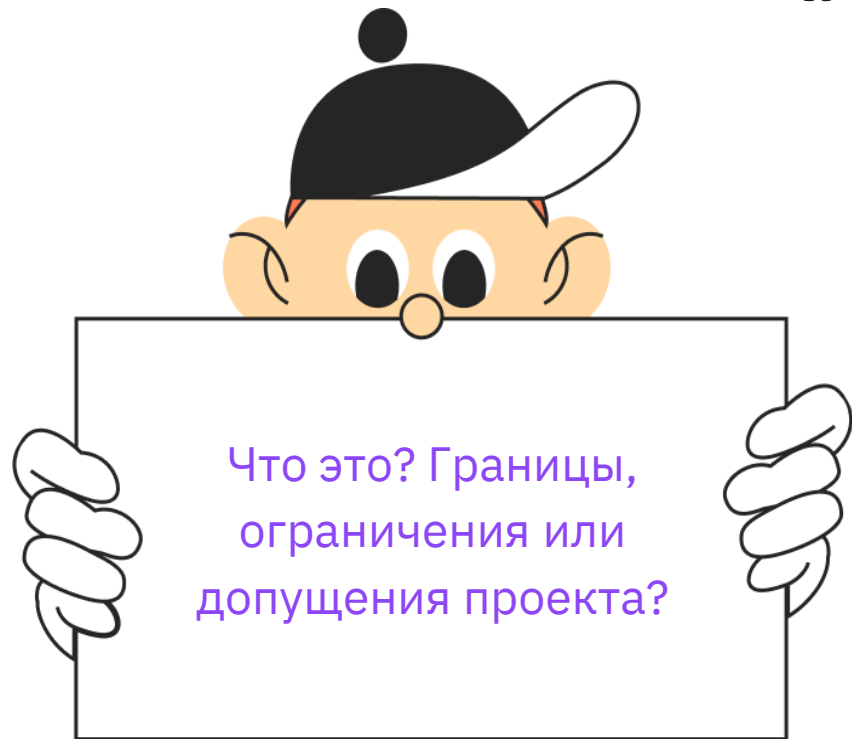




## Кейс 1

Проект по автоматизации системы  
бюджетирования

- ✓ Заказчик поверхностно сформулировал идею: автоматизировать всю внутреннюю финансовую систему компании
- ✓ Вы осуществили сбор требований
- ✓ Выяснилось: автоматизируем только внутреннюю систему бюджетирования, бухгалтерию не трогаем





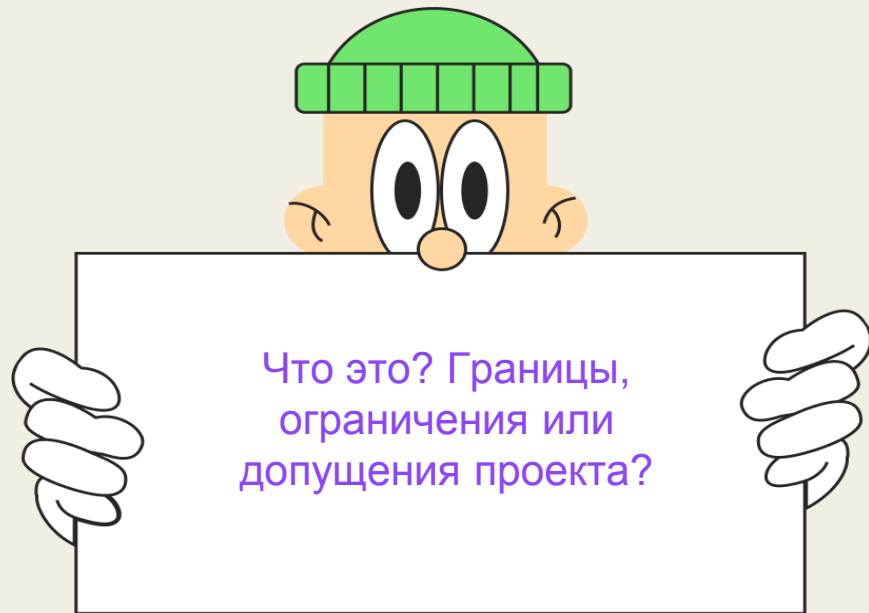
## Кейс 2

### Проект

Проект по разработке веб-сайта интернет-магазина

### Узнали

Заказчик недоступен для обсуждения и согласования вопросов проекта с 1 по 5 число каждого календарного месяца

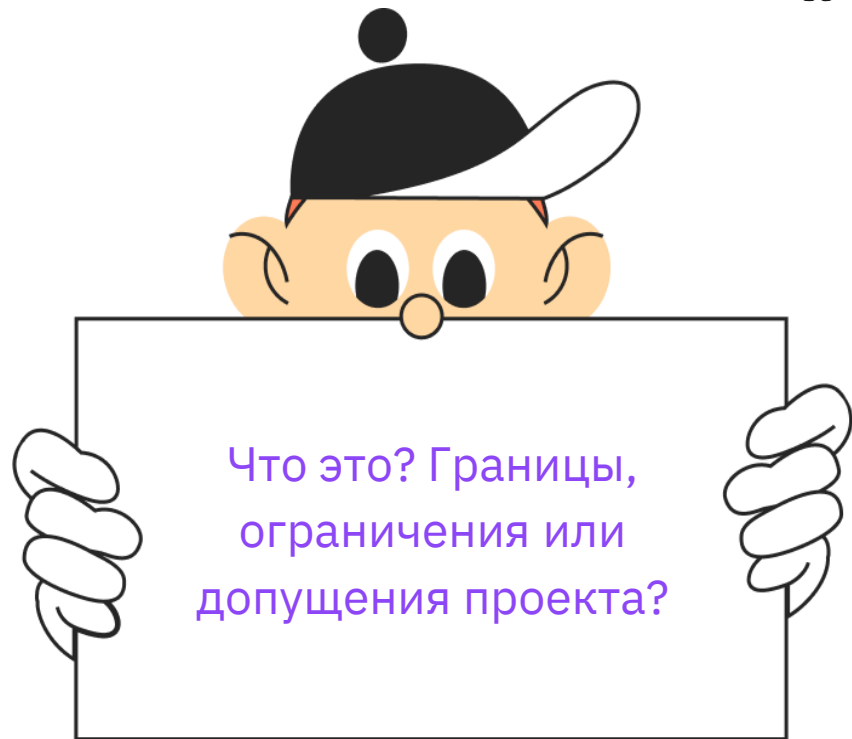




## Кейс 3

Проект по модернизации Центра обработки данных для Аэропорта

- ✓ Большая часть расходов на закупку иностранного оборудования за долл.США
- ✓ Курс иностранной валюты не стабилен





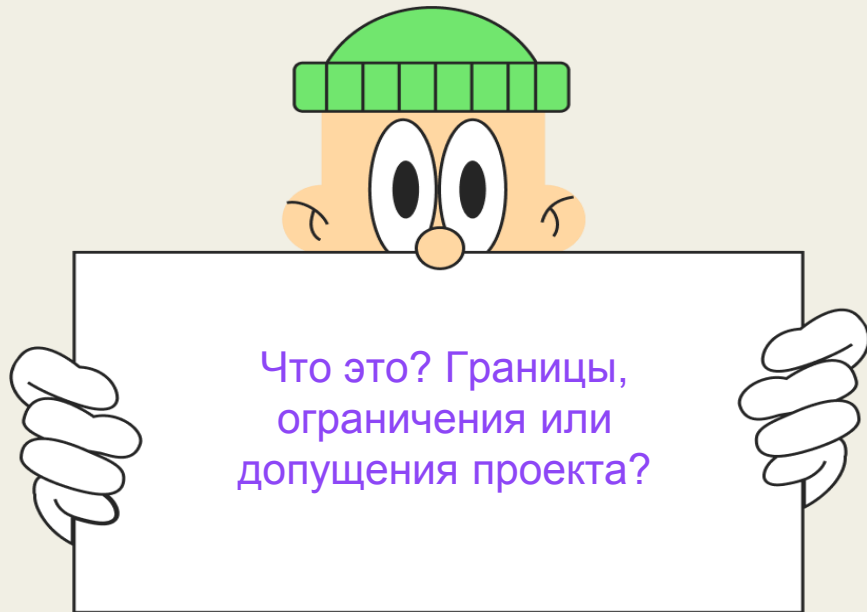
## Кейс 4

### Проект

Проект по разработке системы сбора багажа в аэропорту

### Узнали

На фазе «Инициация проекта» Вы узнаете, что крупная компания-проектировщик и программный интегратор ИТ-системы по сбору и сортировки багажа ушла с рынка РФ





Вопрос

Кто определяет  
Содержание, Границы, Ограничения и Допущения проекта?





# Содержание, Границы, Ограничения и Допущения проекта определяет

## Project manager

- ✓ *сбор требований к продукту*
- ✓ *Product Vision*
- ✓ *БФТ*
- ✓ *ТЗ*





Вопрос

Кто определяет  
Содержание продукта проекта?







## Содержание продукта проекта определяет

Product owner / Заказчик





## Поделитесь с нами обратной связью

В формате **ДТП**

- Достижения
- Трудности
- Предложения

Описание и материалы

Обсуждение • 0

Задание • 0

Комментарии • 0



Ваш комментарий

**Благодарю за внимание!**