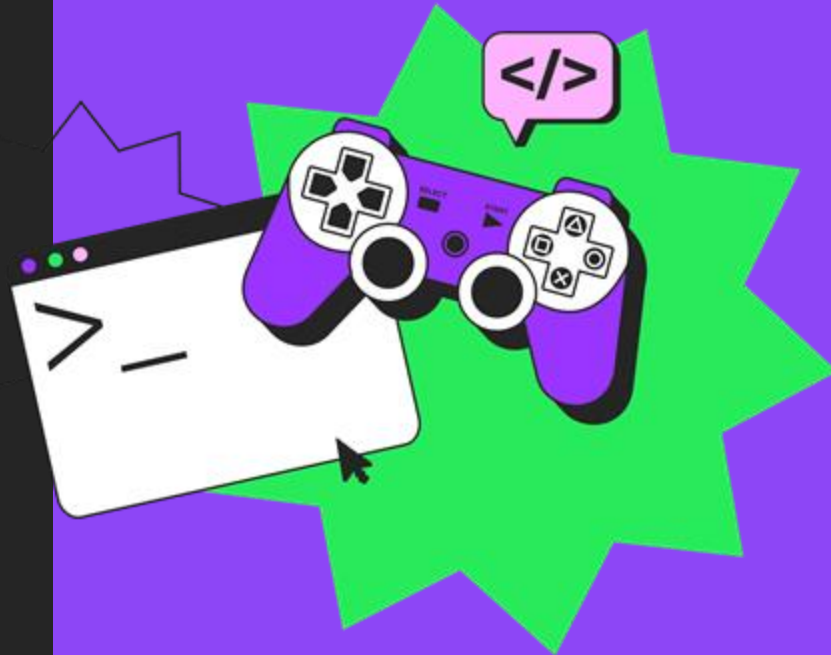


# Bootcamp Project Manager

Семинар 4. Бизнес-функциональные  
требования, Техническое задание и  
Product Vision





## Надежда Бояркина

Agile коуч, бизнес-тренер, медиатор

Внедрение и поддержка Agile-подходов и ценностей в IT сфере и в сфере предпринимательства

- ✧ Работа с командами в долгую
- ✧ Обучение сотрудников методам и подходам к работе
- ✧ Помощь в решении и профилактике конфликтов



## План

1. Вводный урок
2. С чего начать свой проект
3. Как идентифицировать заинтересованные стороны проекта
4. **Бизнес-функциональные требования, Техническое задание и Product Vision**
5. Что такое содержание проекта и содержание продукта
6. Что такое дорожная карта проекта
7. Как сформировать иерархическую структуру работ
8. Как построить план-график своего проекта
9. Как идентифицировать и оценить риски проекта
10. Как определить команду проекта
11. Что такое Устав проекта
12. Как начать реализацию проекта
13. Традиционные методологии разработки
14. Итеративная разработка
15. Что делать, если сроки проекта близки к провалу
16. Как комбинировать различные методологии управления разработкой продукта
17. Управление командой проекта
18. Что нужно для завершения проекта
19. Как проанализировать свой проект при его завершении
20. Как извлечь опыт из своего проекта



## План – Учебный проект

21. Учебный проект. Идентификация и оценка стейкхолдеров
22. Учебный проект. Содержание проекта
23. Учебный проект. Дорожная карта проекта
24. Учебный проект. План-график проекта
25. Учебный проект. Риски проекта
26. Учебный проект. Команда проекта
27. Учебный проект. Устав проекта
28. Учебный проект. Организация работы команды
29. Защита проекта





## Что будет на семинаре сегодня

- 📌 Бизнес-функциональные требования
- 📌 Техническое задание
- 📌 Product Vision
- 📌 Кто всё это создаёт?
- 📌 Кейсы





Вопрос

Что такое Product Vision?



## Product Vision

Это документ, кратко описывающий с точки зрения бизнеса цели создания продукта, его концепцию, развитие, целевое состояние и место среди других продуктов на рынке.

***На основании бизнес-кейса и Product Vision менеджер проекта управляет содержанием проекта.***





Вопрос

Что такое Бизнес-функциональные требования (БФТ)?







## БФТ

**Бизнес-функциональные требования** – это основной способ передачи требований от владельца продукта или бизнес-заказчика команде проекта.

Например:

- ✓ отображение имени на экране
- ✓ распечатка закрывающей документации
- ✓ заведение нового клиента в систему





Вопрос

Что такое Техническое задание (ТЗ)?





## ТЗ

**Техническое задание** – подробная конфигурация сооружаемого ПО с описанием свойств характеристик назначений каждого элемента и компонента продукта.

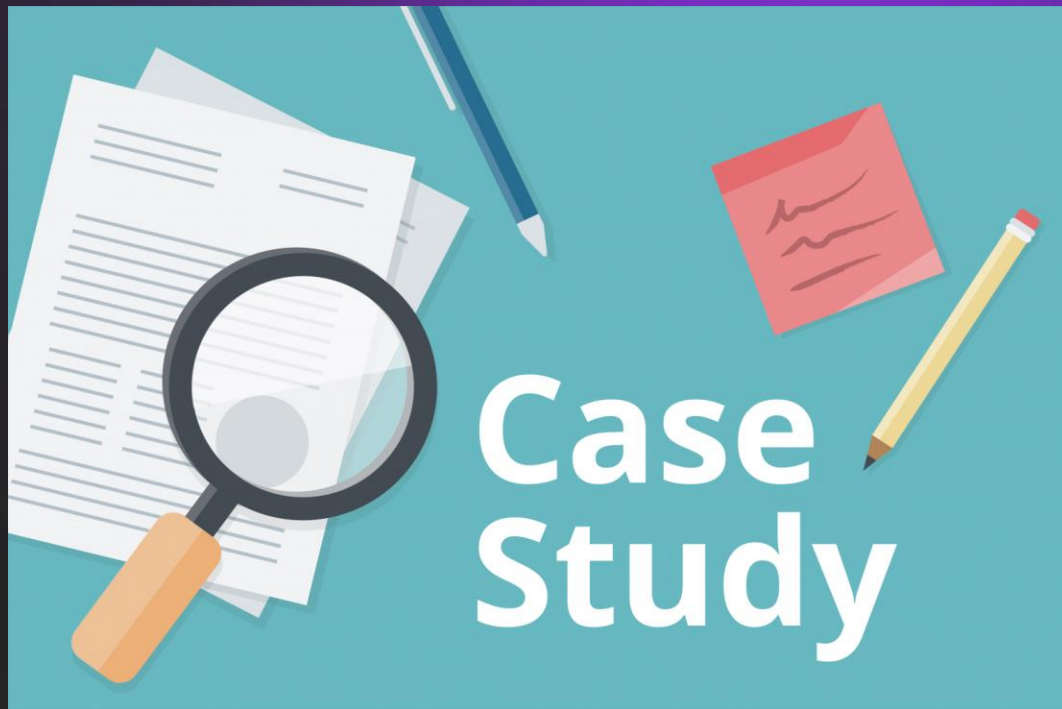
*Документ-задание на разработку продукта.*

*Документ для приёмочного тестирования.*





# Кейсы





## Кейс 1

Проект по разработке сайта

**БФТ, ТЗ или Product Vision?**

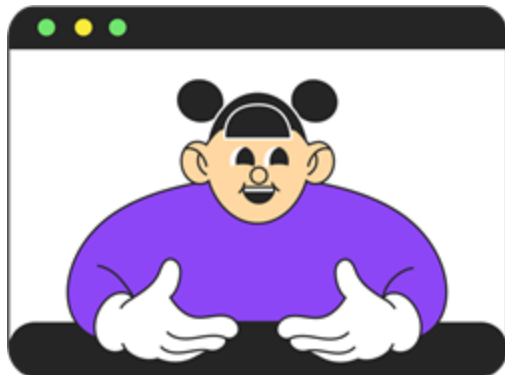




## БФТ для создания сайта

Для удобства документ разбит на несколько разделов:

- ✓ **Бизнес-требования.** Это самые приоритетные требования, которые определяют цель создания сайта и задачи.
- ✓ **Дизайнерские требования.** Здесь описаны цвета, шрифты, стилистика будущего сайта. Они должны совпадать с идеей или фирменным стилем заказчика.
- ✓ **Требования пользователей сайта.** В данном блоке прописано, какую информацию может просматривать/добавлять/редактировать пользователи сайта. Например, менеджеру по продажам в интернет-магазине нужен только доступ к заказам, а бухгалтеру – к счетам и отчетам.
- ✓ **Требования посетителей сайта.** Здесь описан путь посетителя на сайте. Если проект очень крупный, составляется полноценная концепция поведения аудитории – Customer Journey Map.





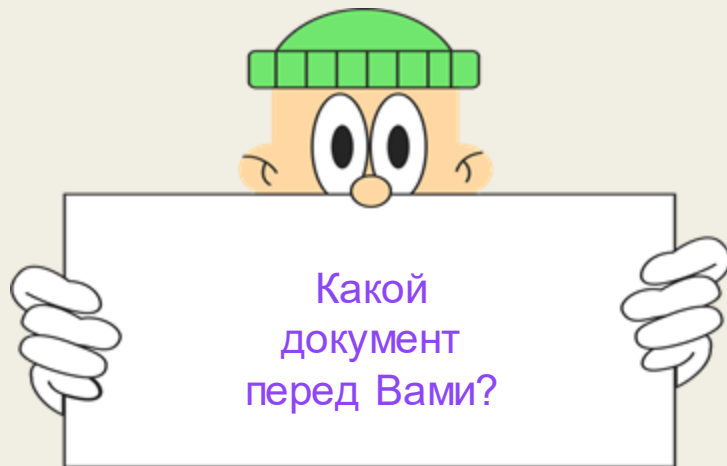
## Проект

Разработка онлайн системы резервирования автомобилей

## Документ

ИТ-проект для рынка России представляет функцию онлайн резервирования автомобилей в дополнение к текущим ИТ-продуктам компании «А». Благодаря новой возможности покупатель сможет закончить все необходимые шаги резервирования автомобиля на сайте и отправить свои данные напрямую дилеру, сократив при этом временные затраты на оформление документов в дилерском центре. В 2021 году компания «А» должна будет сфокусировать свое внимание на подключении к данной функции подержанных автомобилей, а затем в 2022 году уже будут подключены и новые автомобили.

## Кейс 2





Вопрос

В какой последовательности эти документы  
появляются?







## Последовательность

1. Сформировать Product Vision
2. Собрать БФТ
3. Написать ТЗ на разработку продукта



Вопрос

Кто готовит Product Vision, БФТ и ТЗ?





## Кто готовит Product Vision, БФТ и ТЗ?

**Product owner**

*Иногда с помощью Project manager-а,  
особенно ТЗ*





## Поделитесь с нами обратной связью

В формате **ДТП**

- Достижения
- Трудности
- Предложения

Описание и материалы

Обсуждение • 0

Задание • 0

Комментарии • 0



Ваш комментарий

# Благодарю за внимание!

