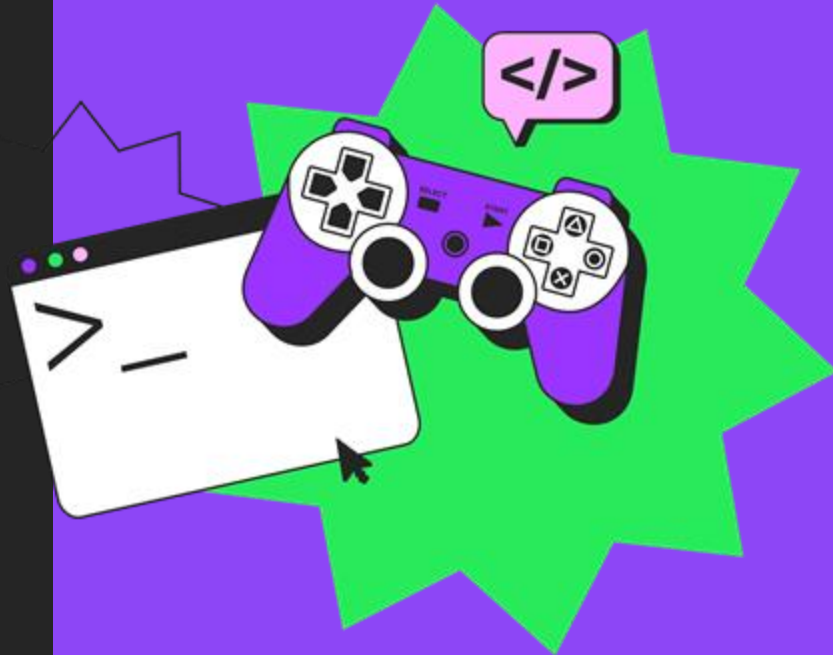


Bootcamp Project Manager

Семинар 6. Что такое дорожная карта
проекта





Надежда Бояркина

Agile-коуч, бизнес-тренер, медиатор

Внедрение и поддержка Agile ценностей в IT сфере и в сфере предпринимательства

- ✧ Работа с командами в долгую
- ✧ Обучение сотрудников методам и подходам к работе
- ✧ Помощь в решении и профилактике конфликтов



План

1. Вводный урок
2. С чего начать свой проект
3. Как идентифицировать заинтересованные стороны проекта
4. Бизнес-функциональные требования, Техническое задание и Product Vision
5. Что такое содержание проекта и содержание продукта
6. **Что такое дорожная карта проекта**
7. Как сформировать иерархическую структуру работ
8. Как построить план-график своего проекта
9. Как идентифицировать и оценить риски проекта
10. Как определить команду проекта
11. Что такое Устав проекта
12. Как начать реализацию проекта
13. Традиционные методологии разработки
14. Итеративная разработка
15. Что делать, если сроки проекта близки к провалу
16. Как комбинировать различные методологии управления разработкой продукта
17. Управление командой проекта
18. Что нужно для завершения проекта
19. Как проанализировать свой проект при его завершении
20. Как извлечь опыт из своего проекта



План – Учебный проект

21. Учебный проект. Идентификация и оценка стейкхолдеров
22. Учебный проект. Содержание проекта
23. Учебный проект. Дорожная карта проекта
24. Учебный проект. План-график проекта
25. Учебный проект. Риски проекта
26. Учебный проект. Команда проекта
27. Учебный проект. Устав проекта
28. Учебный проект. Организация работы команды
29. Защита проекта





Что будет на семинаре сегодня

- 📌 Дорожная карта
- 📌 Инструменты для построения
- 📌 Кейсы
- 📌 Построим дорожную карту
- 📌 Небольшое задание на размышление





Вопрос

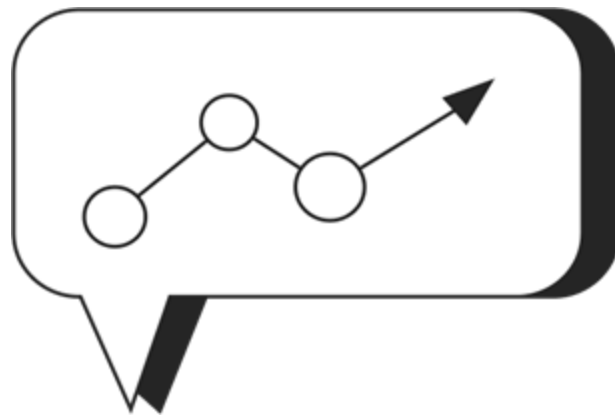
Что такое Дорожная карта?





Дорожная карта проекта (Project Roadmap)

это простое и понятное визуальное представление ключевых этапов, работ и вех (генеральный план) проекта.





Вопрос

Зачем нужна Дорожная карта?

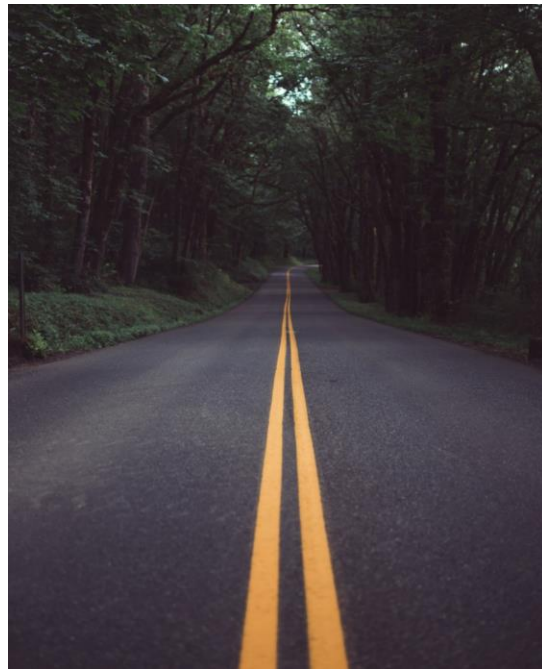




Цель дорожной карты:

- донести главные идеи и прогресс в задачах до членов команды и заинтересованных сторон (спонсора, ТОП менеджеров, партнеров и пр.).

Дорожная карта состоит из инициативы глобального уровня и всех её запланированных шагов.





Вопрос

Составили и забыли?



Обязательно

следует актуализировать Roadmap
проекта на протяжении всего жизненного
цикла проекта





Вопрос

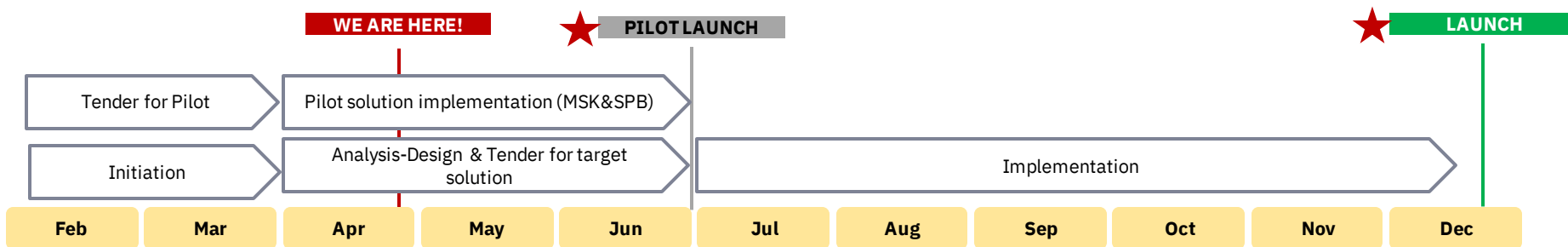
Что должна включать в себя Дорожная карта?





Отличия Roadmap проекта от календарного плана проекта

- ✓ Включает только ключевые задачи проекта, без мелких деталей
- ✓ Текущая дата и вехи проекта
- ✓ Понятная и простая визуализация





Вопрос

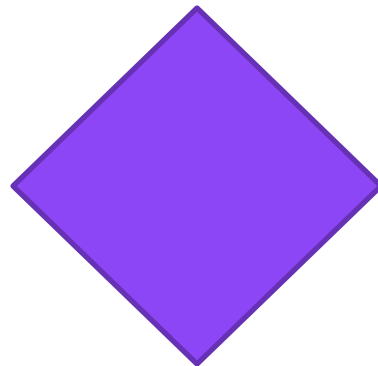
Что такое вехи проекта?





Вехи проекта

- ❖ обозначают определённые точки на хронологии проекта
- ❖ эти контрольные точки показывают, когда заканчиваются отдельные действия или когда начинается новая стадия
- ❖ это дорожные указатели, помогающие не сбиться с пути





Вопрос

Кому нужна Дорожная карта?





Дорожная карта нужна

- Заказчику
- Спонсору
- Куратору
- Топ-менеджменту





Вопрос

Где нарисовать Дорожную карту?





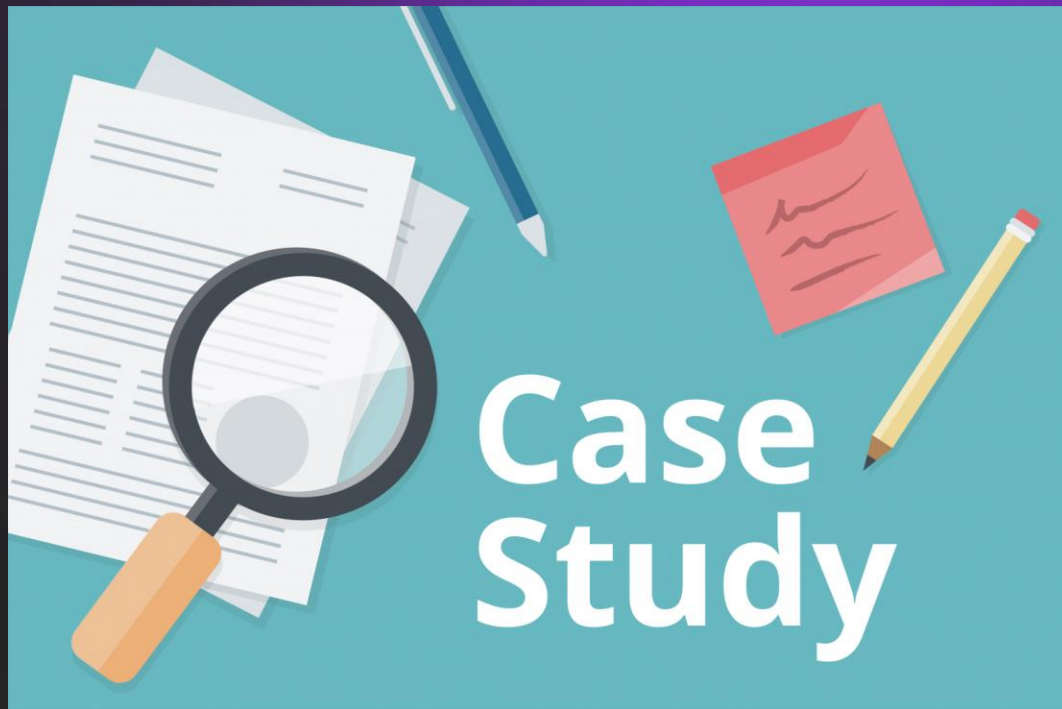
Платформы для визуализации дорожной карты

- ✓ Roadmunk
- ✓ Taskworld
- ✓ Proofhub
- ✓ GanttPRO
- ✓ Wizeline
- ✓ Roadmap planner
- ✓ Hygger





Кейсы





Кейс

Проект:

Разработка веб-сайта интернет
магазина одежды





Вопрос

Подумайте дома на досуге!





Вопрос для размышления

Что дальше необходимо сделать с дорожной картой, чтобы
правильно рассчитать сроки реализации проекта?





Поделитесь с нами обратной связью

В формате **ДТП**

- Достижения
- Трудности
- Предложения

Описание и материалы

Обсуждение • 0

Задание • 0

Комментарии • 0



Ваш комментарий

Благодарю за внимание!

Мои контакты:



@Sinila