

Практическое применение Юнит-экономики в стартапе: Расчет рынка снизу и обоснование инвестиций из ЮНИТ-ЭКОНОМИКИ

Курс “Юнит-экономика”





План курса “Юнит-экономика”

1

Юнит-экономика проекта - введение понятий

2

Расчет юнит-экономики для проекта

3

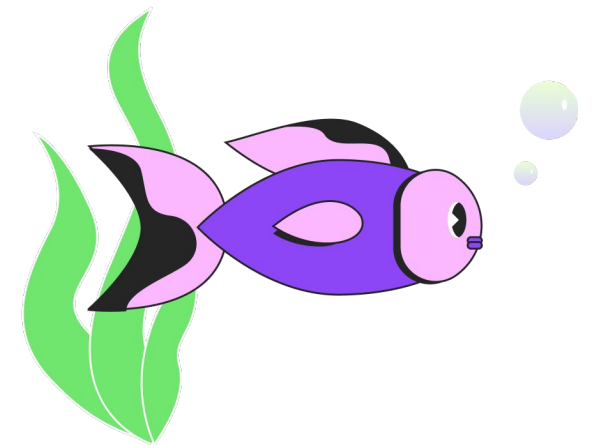
Плечи метрик и когортный анализ

4

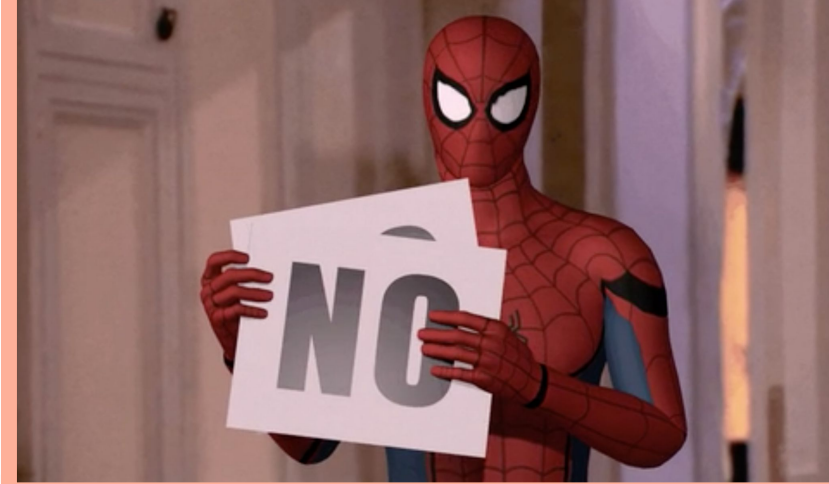
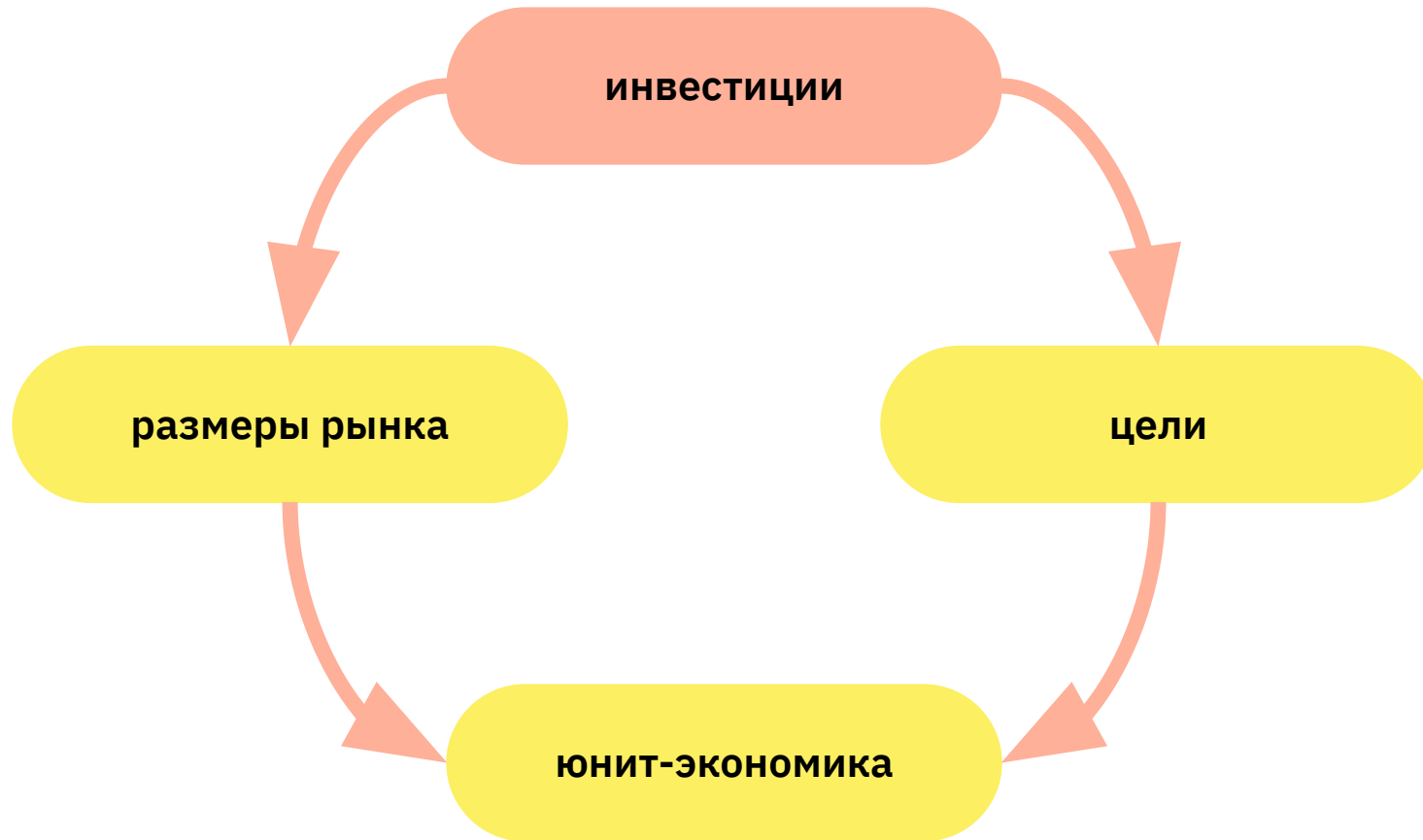
Практическое применение юнит-экономики в стартапе:
Расчет рынка снизу и обоснование инвестиций из юнит-экономики

Цель занятия

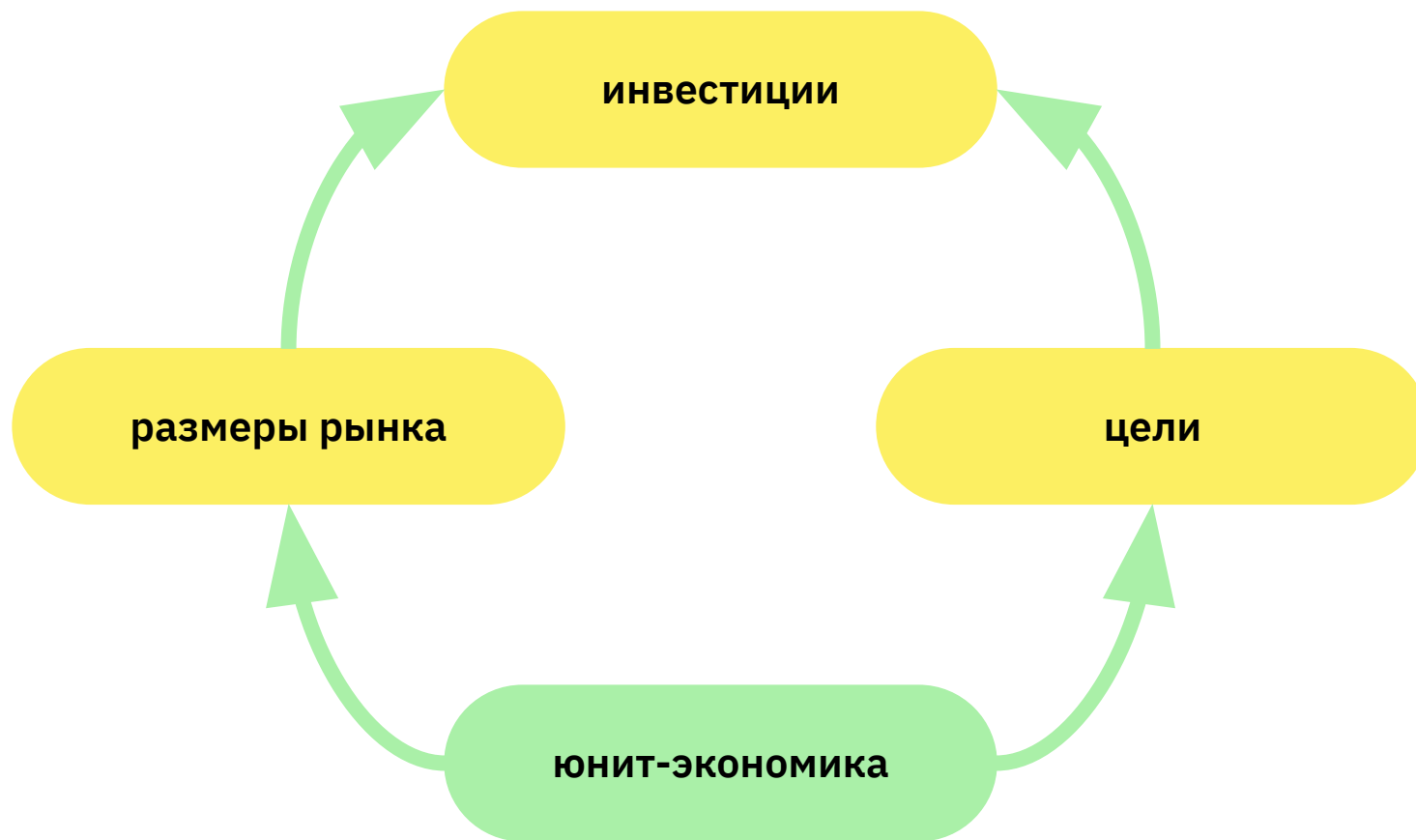
- узнать, как юнит-экономика помогает посчитать рынок
- понять, как составить PnL с помощью юнит-экономики
- научиться обосновывать затраты продукта



Экосистема денег в продукте

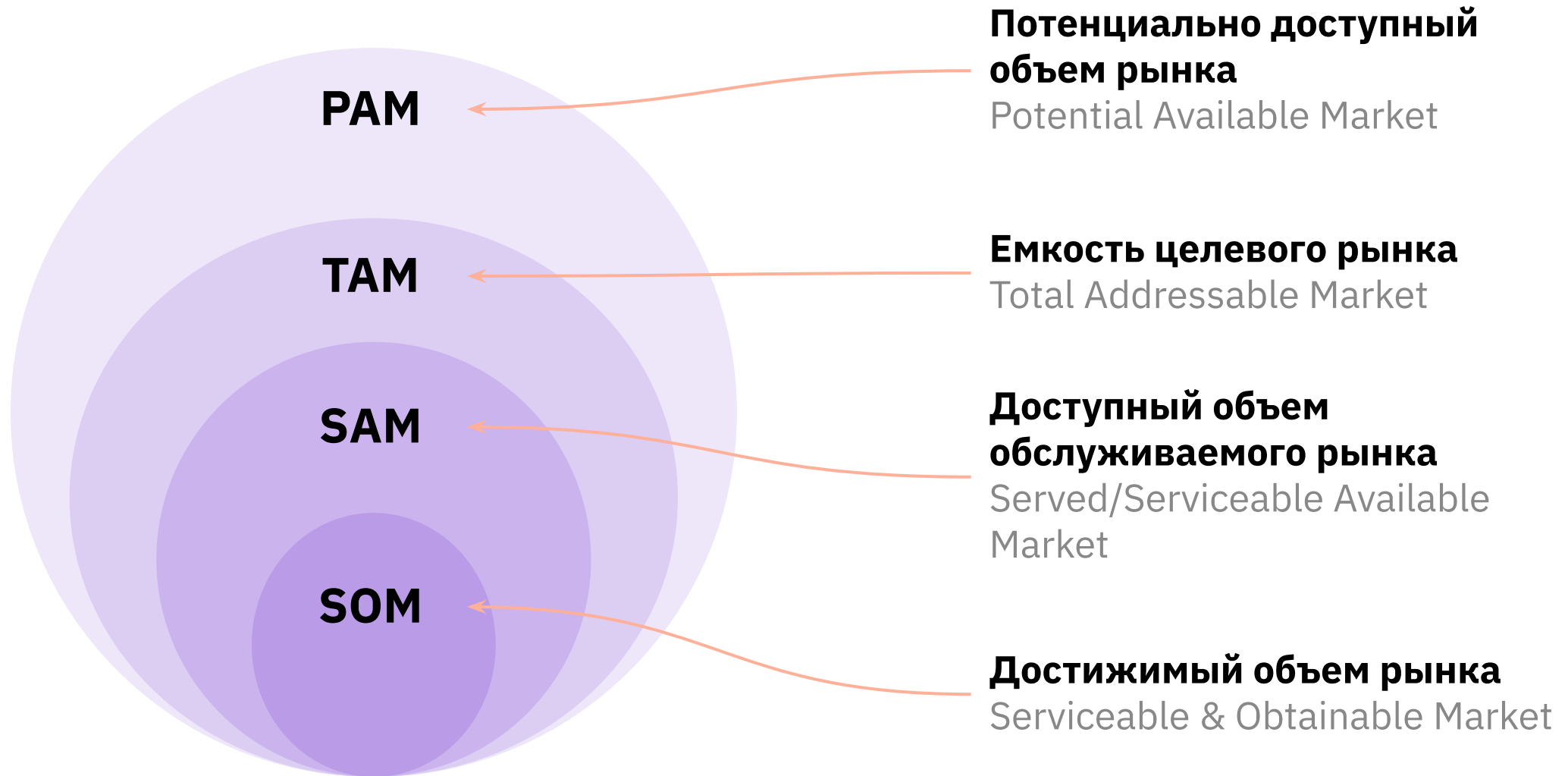


Экосистема денег в продукте





Структура рынка





Оценка “снизу”: рынок

ALL	все возможные участники рынка, до которых мы теоретически можем донести информацию о нашем продукте (для b2c это могут быть все живущие люди на Земле)	7 500 000 000
STA	какую долю от всех занимает наша ЦА	0,16%
TAM	количество клиентов на всем рынке	12 000 000
MS	какую долю от всего рынка мы планируем захватить	25%
SAM	количество клиентов, которые мы планируем захватить	3 000 000



Оценка “снизу”: **продукт**

MAU	Число участников рынка, которых мы можем проинформировать о своем проекте за период (месяц)	10 000
C1	Конверсия проинформированного участника в клиента	25%
Customers	Число клиентов, которых мы получили с месячной когорты проинформированных участников рынка	2 500
AvPrice	Средний чек, сумма денег, которую отдает клиент	300 ₽
COGS	Издержки, которые несем на продаже товара или услуги	5%
APC	Среднее число сделок, приходящееся на клиента за все время его жизни	6
CLTV	Доходность с продаж с клиента за все время жизни	1 710 ₽
LTV	Доходность с продаж, приходящаяся на одного пользователя	427,50 ₽
CPA	Цена привлечения одного пользователя в продукт	15 ₽
mAC	Маркетинговый бюджет на месяц	150 000 ₽
CM	Contribution Margin с месячной когорты	4 125 000 ₽
Revenue	Оборот на месячной когорте	4 500 000 ₽



Оценка “снизу”: результат

m2Market	Число месяцев, необходимых для захвата рынка	1 200
tMAU2Market	Общее число участников, которых необходимо проинформировать, чтобы захватить рынок	12 000 000
tAC2Market	Общий маркетинговый бюджет на захват рынка	180 000 000 ₽
SOM	Рынок, который достигается в результате	3 000 000
tR2Market	Емкость достижимого рынка в деньгах	5 400 000 000 ₽



ALL	все возможные участники рынка, до которых мы теоретически можем донести информацию о нашем продукте (для b2c это могут быть все живущие люди на Земле)	7 500 000 000
STA	какую долю от всех занимает наша ЦА	0,16%
TAM	количество клиентов на всем рынке	12 000 000
MS	какую долю от всего рынка мы планируем захватить	7%
SAM	количество клиентов, которые мы планируем захватить	840 000
MAU	Число участников рынка, которых мы можем проинформировать о своем проекте за период (месяц)	100 000
C1	Конверсия проинформированного участника в клиента	25%
Customers	Число клиентов, которых мы получили с месячной когорты проинформированных участников рынка	25 000
AvPrice	Средний чек, сумма денег, которую отдает клиент	300 ₽
COGS	Издержки, которые несем на продаже товара или услуги	5%
APC	Среднее число сделок, приходящееся на клиента за все время его жизни	6
CLTV	Доходность с продаж с клиента за все время жизни	1 710 ₽
LTV	Доходность с продаж, приходящаяся на одного пользователя	427,50 ₽
CPA	Цена привлечения одного пользователя в продукт	15 ₽
mAC	Маркетинговый бюджет на месяц	150 000 ₽
CM	Contribution Margin с месячной когорты	4 125 000 ₽
Revenue	Оборот на месячной когорте	4 500 000 ₽
m2Market	Число месяцев, необходимых для захвата рынка	34
tMAU2Market	Общее число участников, которых необходимо проинформировать, чтобы захватить рынок	3 360 000
tAC2Market	Общий маркетинговый бюджет на захват рынка	50 400 000 ₽
SOM	Рынок, который достигается в результате	840 000
tR2Market	Емкость достижимого рынка в деньгах	1 512 000 000 ₽

Оценка инвестиций

 Как объяснить цифры в каждой ячейке?

🔍 Сколько нужно инвестиций и на какой срок?

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1		Доходы USD	Январь 2018	Февраль 2018	Март 2018	Апрель 2018	Май 2018	Июнь 2018	Июль 2018	Август 2018	Сентябрь 2018	Октябрь 2018		
2	1	Сумма дохода в национальном банке (по валютным операциям валютной операции, валюты операции)	10701,00	17816,00	21112,00	22112,00	21841,00	22288,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00
3	2	Сумма дохода по валютным операциям в иностранной	10000,00	16200,00	20100,00	21100,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00
4	3	Сумма дохода (сумма дохода)	6,00	6,00	200,00	200,00	6,00	6,00	200,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
5	4	Доходы за весь месяц USD (сумма)	10700,00	16700,00	20300,00	22300,00	21846,00	22294,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00
6	5	Валютный доход (валютный доход)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	6	Доход от валютных операций	2200,00	1200,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
8	7	Доход от валютных операций	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
9	8	Share Rate, % (сумма валюты)	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
10														
11		Расходы USD												
12	1	Сумма расходов в национальном банке (по валютным операциям валютной операции, валюты операции)	11000,00	12000,00	12700,00	12700,00	12100,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00
13	2	Сумма расходов по валютным операциям в иностранной	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00
14	3	Сумма расходов (сумма расходов)	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
15	4	Расходы за весь месяц USD (сумма)	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00
16	5	Валютный расход (валютный расход)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	6	Расход от валютных операций	2200,00	1200,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
18	7	Расход от валютных операций	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
19	8	Share Rate, % (сумма валюты)	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
20														
21	1	Сумма доходов в национальном банке (по валютным операциям валютной операции, валюты операции)	10701,00	17816,00	21112,00	22112,00	21841,00	22288,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00
22	2	Сумма доходов по валютным операциям в иностранной	10000,00	16200,00	20100,00	21100,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00
23	3	Сумма доходов (сумма доходов)	6,00	6,00	200,00	200,00	6,00	6,00	200,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
24	4	Доходы за весь месяц USD (сумма)	10700,00	16700,00	20300,00	22300,00	21846,00	22294,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00
25	5	Валютный доход (валютный доход)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	6	Доход от валютных операций	2200,00	1200,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
27	7	Доход от валютных операций	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
28	8	Share Rate, % (сумма валюты)	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
29														
30	1	Сумма расходов в национальном банке (по валютным операциям валютной операции, валюты операции)	11000,00	12000,00	12700,00	12700,00	12100,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00
31	2	Сумма расходов по валютным операциям в иностранной	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00
32	3	Сумма расходов (сумма расходов)	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
33	4	Расходы за весь месяц USD (сумма)	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00
34	5	Валютный расход (валютный расход)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	6	Расход от валютных операций	2200,00	1200,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
36	7	Расход от валютных операций	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
37	8	Share Rate, % (сумма валюты)	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
38														
39	1	Сумма доходов в национальном банке (по валютным операциям валютной операции, валюты операции)	10701,00	17816,00	21112,00	22112,00	21841,00	22288,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00
40	2	Сумма доходов по валютным операциям в иностранной	10000,00	16200,00	20100,00	21100,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00
41	3	Сумма доходов (сумма доходов)	6,00	6,00	200,00	200,00	6,00	6,00	200,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
42	4	Доходы за весь месяц USD (сумма)	10700,00	16700,00	20300,00	22300,00	21846,00	22294,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00
43	5	Валютный доход (валютный доход)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	6	Доход от валютных операций	2200,00	1200,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
45	7	Доход от валютных операций	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
46	8	Share Rate, % (сумма валюты)	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
47														
48	1	Сумма расходов в национальном банке (по валютным операциям валютной операции, валюты операции)	11000,00	12000,00	12700,00	12700,00	12100,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00
49	2	Сумма расходов по валютным операциям в иностранной	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00
50	3	Сумма расходов (сумма расходов)	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
51	4	Расходы за весь месяц USD (сумма)	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00
52	5	Валютный расход (валютный расход)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
53	6	Расход от валютных операций	2200,00	1200,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
54	7	Расход от валютных операций	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
55	8	Share Rate, % (сумма валюты)	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
56														
57	1	Сумма доходов в национальном банке (по валютным операциям валютной операции, валюты операции)	10701,00	17816,00	21112,00	22112,00	21841,00	22288,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00
58	2	Сумма доходов по валютным операциям в иностранной	10000,00	16200,00	20100,00	21100,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00
59	3	Сумма доходов (сумма доходов)	6,00	6,00	200,00	200,00	6,00	6,00	200,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
60	4	Доходы за весь месяц USD (сумма)	10700,00	16700,00	20300,00	22300,00	21846,00	22294,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00
61	5	Валютный доход (валютный доход)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62	6	Доход от валютных операций	2200,00	1200,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
63	7	Доход от валютных операций	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
64	8	Share Rate, % (сумма валюты)	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
65														
66	1	Сумма расходов в национальном банке (по валютным операциям валютной операции, валюты операции)	11000,00	12000,00	12700,00	12700,00	12100,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00	12000,00
67	2	Сумма расходов по валютным операциям в иностранной	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00
68	3	Сумма расходов (сумма расходов)	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
69	4	Расходы за весь месяц USD (сумма)	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00	10000,00
70	5	Валютный расход (валютный расход)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71	6	Расход от валютных операций	2200,00	1200,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
72	7	Расход от валютных операций	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
73	8	Share Rate, % (сумма валюты)	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
74														
75	1	Сумма доходов в национальном банке (по валютным операциям валютной операции, валюты операции)	10701,00	17816,00	21112,00	22112,00	21841,00	22288,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00
76	2	Сумма доходов по валютным операциям в иностранной	10000,00	16200,00	20100,00	21100,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00	21000,00
77	3	Сумма доходов (сумма доходов)	6,00	6,00	200,00	200,00	6,00	6,00	200,00	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00
78	4	Доходы за весь месяц USD (сумма)	10700,00	16700,00	20300,00	22300,00	21846,00	22294,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00	22648,00
79	5	Валютный доход (валютный доход)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
80	6	Доход от валютных операций	2200,00	1200,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00	1000,			

Оценка инвестиций



1

Понять и объяснить
свою юнит-экономику



2

Понять с какой юнит-
экономикой можно
достичь целевого
рынка



3

Определить
ближайшие цели по
юнит-экономике



4

Сделать P&L из
юнит-экономики



Автоматизируем расчет юнит-экономики

ueCalc

<https://uecalc.com> — Простое решение для поиска точек кратного роста, оптимальной конфигурации метрик, анализа и построения плана доходов и убытков для вашей модели бизнеса

Поиск метрик, при которых ваша бизнес модель выходит на требуемое значение Contribution Margin.

Описание терминологии — <https://khanin.info/blog/93>

Для использования файла, зайдите в меню Файл и выберите пункт Создать копию.

Для чего:

1. быстро получить понимание того, что происходит в вашей бизнес модели (разоряетесь, растете, как быстро).
2. найти предельные значения метрик для достижения целевого значения Contribution Margin, что позволит прикинуть где в данный момент у вас узкое место, а также оценить влияние каждой метрики на достижение целевого значения Contribution Margin.

© Копирование и распространение строго запрещено. Все права на формулы и методику авторские. Автор исходной методики Илья Красинский, автор формул и подхода Даниил Ханин.

	ua	c1	buyers	avp	cogs	1scosg	apc	cltv	ltv	ac	cpa	cm	goal cm
исходные данные	1 000	7,00%	70	p.2 500,00	p.1 550,00	1250	5,00	p.3 500,00	p.245,00	p.70 000,00	p.70,00	p.175 000,00	p.1 000 000,00
ua	5 714	7,00%	400	p.2 500,00	p.1 550,00	p.1 250,00	5,00	p.3 500,00	p.245,00	p.400 000,00	p.70,00	p.1 000 000,00	Цель достигнута
c1	1 000	30,57%	306	p.2 500,00	p.1 550,00	p.1 250,00	5,00	p.3 500,00	p.1 070,00	p.70 000,00	p.70,00	p.1 000 000,00	Цель достигнута
avp	1 000	7,00%	70	p.4 857,14	p.1 550,00	p.1 250,00	5,00	p.15 285,71	p.1 070,00	p.70 000,00	p.70,00	p.1 000 000,00	Цель достигнута
cogs	1 000	7,00%	70	p.2 500,00	p.0,00	p.1 250,00	5,00	p.11 250,00	p.787,50	p.70 000,00	p.70,00	p.717 500,00	Цель не достигнута
1scogs	1 000	7,00%	70	p.2 500,00	p.1 550,00	p.0,00	5,00	p.4 750,00	p.332,50	p.70 000,00	p.70,00	p.262 500,00	Цель не достигнута
apc	1 000	7,00%	70	p.2 500,00	p.1 550,00	p.1 250,00	17,41	p.15 285,71	p.1 070,00	p.70 000,00	p.70,00	p.1 000 000,00	Цель достигнута
cpa	1 000	7,00%	70	p.2 500,00	p.1 550,00	p.1 250,00	5,00	p.3 500,00	p.245,00	p.0,00	p.0,00	p.245 000,00	Цель не достигнута

Оценка инвестиций



1

Понять и объяснить
свою юнит-экономику



2

Понять с какой юнит-
экономикой можно
достичь целевого
рынка



3

Определить
ближайшие цели по
юнит-экономике



4

Сделать P&L из
юнит-экономики

Parametr	Description	At the start	At the end	Delta
Planning period	Enter the beginning and end of the period for which you are building P&L.	08.2021	07.2023	24
Product				
Customers, new (B)	Enter the number of new clients at the beginning and end of the period.	200 000	800 000	600 000
Average Price (AvP)	Average Price	849,00	1 249,00	400,00
COGS, fix	Costs of goods or services sold, the price may change as a result of volume increase. These costs do not depend on the average price.	295,00	295,00	0,00
COGS,%	Costs of goods or services sold, the price may change as a result of volume increase. These costs depend on the average price.	71,50%	71,50%	0,00%
1sCOGS, fix	Additional costs for the very first sale, such as equipment delivery, integration, or initial diagnosis. These costs do not depend on the average price.	0,00	0,00	0,00
1sCOGS, %	Additional costs for the very first sale, such as equipment delivery, integration, or initial diagnosis. These costs depend on the average price.	0,00%	0,00%	0,00



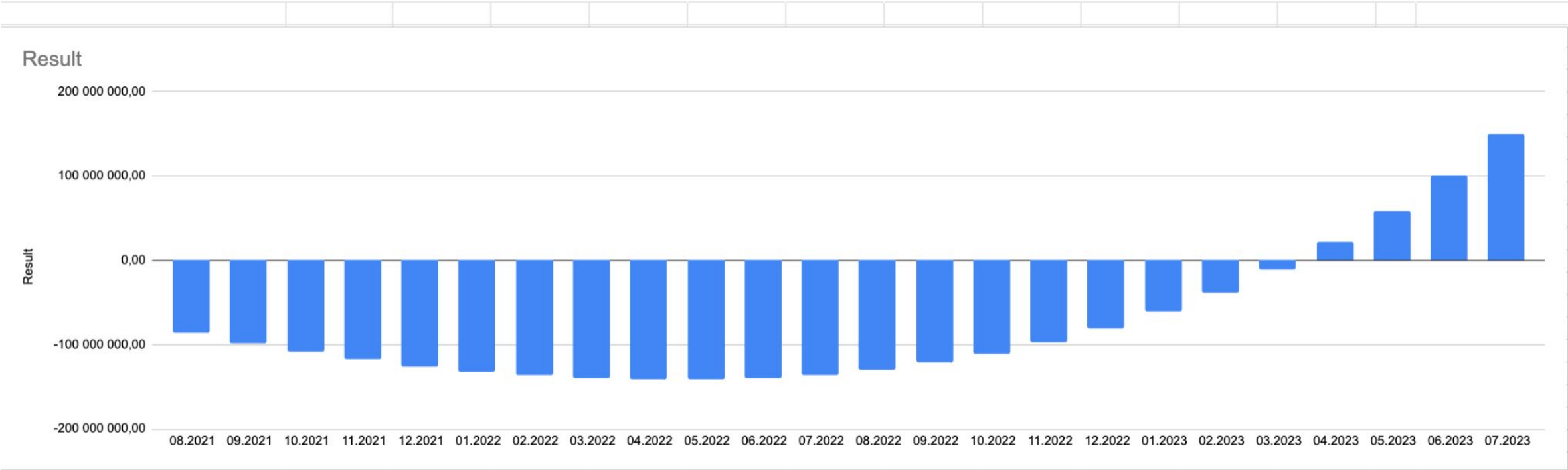
Оценка инвестиций

Months to breakeven

20

Needed investments

2 151 568 458





Спасибо 😊
за внимание