



CIERRE DEL PROYECTO

Sistema de vigilancia de embarcaciones de pequeño tamaño

TecnOlivo

ÁLVARO CAÑO SOTO ALEJANDRO CUEVAS FERNÁNDEZ ANTONIO LABANDÓN MATEOS

Contenido

1. Resumen ejecutivo.....	3
2. Aceptación del sistema	3
2.1. Aceptación del Usuario	3
2.2. Aceptación de Tecnología	3
2.3. Aceptación de Organización	3
3. Plan de mantenimiento	4
4. Plan de evolución del sistema.....	4
5. Evaluación del equipo	4
5.1. Evaluación de los trabajadores internos.....	4
5.2. Evaluación de los trabajadores contratados.....	4
6. Consecución de los objetivos de negocio	4
7. Conclusión.....	4
7.1. Lecciones aprendidas.....	5
8. Firma del informe.....	5

1. Resumen ejecutivo

El proyecto ha finalizado satisfactoriamente con el montaje de todos los dispositivos en las instalaciones establecidas y propuestas al inicio del proyecto.

Se han completado todos los hitos, fases, actividades y tareas acordados dentro de los plazos establecidos en el calendario, gracias a la buena planificación y estructura del proyecto, además del buen trabajo realizado por parte de todos los trabajadores y personas implicadas en el proceso.

Se han solventado todas las incidencias imprevistas y los retrasos producidos con la contratación de más personal, con el fin de cumplir con los plazos establecidos con el cliente.

Todo esto queda reflejado en los documentos entregados y aprobados por el Jefe del Proyecto, Francisco Manuel Colino Arévalo.

2. Aceptación del sistema

2.1. Aceptación del Usuario

- ✓ La aplicación funciona de forma fluida y está diseñada con una interfaz sencilla, elegante e intuitiva, la cual se adapta perfectamente a las condiciones del cliente.
- ✓ El sistema y el acceso de usuarios funciona correctamente conforme a las especificaciones acordadas.
- ✓ El usuario se muestra confortable con la aplicación, por su fácil uso y seguimiento de las distintas embarcaciones.
- ✓ Todas las guías, tanto de la aplicación como de la API, que se proporcionan al cliente proporcionan un uso intuitivo y fácil del mismo.
- ✓ El usuario percibe beneficios tangibles al usar el sistema, como una mejora en la seguridad.

2.2. Aceptación de Tecnología

- ✓ La aplicación presenta un diseño moderno y actual y se adapta a los distintos dispositivos para visualizar los valores del hidrófono y las distintas embarcaciones involucradas sin presentar ningún problema de compatibilidad.
- ✓ La sincronización y visualización en tiempo real de las embarcaciones afectadas funciona sin ningún tipo de problema y muestra valores coherentes y reales.
- ✓ El sistema es eficiente en cuanto a la identificación y seguimiento de embarcaciones. Es capaz de responder rápidamente a situaciones de riesgo.
- ✓ La comunicación con agentes de seguridad es efectiva en situaciones de riesgo.

2.3. Aceptación de Organización

- ✓ El sistema aborda problemas reales y agrega valor a las operaciones.
- ✓ Los manuales de operación del nuevo sistema cumplen con los estándares de documentación de usuario y han sido integrados de manera conveniente en la aplicación, asegurando que los usuarios tengan acceso a los manuales en todo momento.

3. Plan de mantenimiento

Se plantea un plan de mantenimiento a corto plazo para abordar las eventualidades que puedan surgir en las próximas 12 semanas, mientras se desarrolla un plan más sólido o se capacita al personal interno de las fuerzas y cuerpos de seguridad del estado para asumir esta responsabilidad. Las incidencias serán facturadas como obra y servicio a una tarifa de 12 euros por hora, cubriendo el mantenimiento y reparación de posibles contratiempos.

A partir de este período inicial de 3 meses, se espera que las fuerzas y cuerpos de seguridad del estado asuma la responsabilidad de gestionar un contrato de mantenimiento continuo con los trabajadores de TecnOlivo o considere otras opciones para garantizar la asistencia necesaria.

4. Plan de evolución del sistema

Dado que el objetivo principal está cubierto por el plan establecido que se ha llevado a cabo, no se prevén modificaciones necesarias a corto medio plazo.

Si en el futuro aparecen nuevas tecnologías innovadoras que nos permitan realizar estas mismas funciones y llevar a cabo los mismos objetivos de manera más eficiente y automática, se realizaría un nuevo plan de evolución con su correspondiente proyecto adaptado al nuevo sistema tecnológico utilizado.

5. Evaluación del equipo

5.1. Evaluación de los trabajadores internos

Tanto los jefes de sección, como el jefe de proyecto como el programador IOT han rendido a un nivel bastante alto, tal y como se esperaba de ellos.

Cabe destacar la gran implicación de Pedro Martínez León que se ha adaptado a la perfección a su puesto como nexo entre el departamento de software y el de hardware.

5.2. Evaluación de los trabajadores contratados

Por lo general, la adaptación y el rendimiento de los empleados ha sido bastante bueno, sin embargo, al principio hubo que mediar entre Julián Camacho Durán y Álvaro Reina Zea por problemas que se solucionaron gracias al esfuerzo y empatía de ambos empleados y a la gran actuación del departamento de Recursos Humanos.

Actualmente, tanto Julián como Álvaro, además de Echedey Parrilla Bernal, son trabajadores fijos en TecnOlivo. A Jara Del Viejo Ventura se le transmitió nuestro interés por contratarla, pero declinó la oferta.

6. Consecución de los objetivos de negocio

Los objetivos del proyecto se han alcanzado con éxito, ya que se han cumplido de manera integral tanto las especificaciones técnicas, como los plazos y el presupuesto establecidos. Se ha logrado un grado de satisfacción bastante alto entre los usuarios, quienes destacan que la calidad de las operaciones y de los servicios en las zonas donde se ha implantado ha mejorado notablemente.

7. Conclusión

Se puede definir este proyecto como uno de los más exitosos realizados por la empresa TecnOlivo que se espera mejore la seguridad marítima y radique por completo cualquier tipo de actividad ilícita.

Este proyecto cumple con los estándares mínimos de calidad exigidas y apartados necesarios en un sistema de vigilancia de embarcaciones, enfocándose en evitar cualquier tipo de actividad ilícita, mejorando así el ecosistema marino y previniendo problemas como la contaminación de este, además de hacer un seguimiento exhaustivo para que todo funcione a la perfección en todo momento.

La base del éxito se debe a la buena comunicación y compañerismo entre todo el equipo de trabajo, que aprovecharon y rindieron al máximo durante todo el proyecto. Por ello, se presenta el siguiente informe oficial de lecciones aprendidas:

7.1. Lecciones aprendidas

- ✓ Iniciar con una capacitación básica para todo el equipo de trabajo ha resultado en una comprensión mas profunda de los objetivos del proyecto y ha establecido relaciones positivas desde el principio.
- ✓ El ambiente favorable y el compañerismo han sido elementos fundamentales para lograr los objetivos de forma eficiente.
- ✓ Contar con profesionales expertos en aplicaciones de monitoreo y con años de experiencia ha sido de gran utilidad para aportar ideas valiosas al proyecto.
- ✓ La previa identificación y análisis de riesgos ha desempeñado un papel crucial en la prevención de complicaciones.
- ✓ La minuciosa planificación antes de iniciar el proyecto, con objetivos claros, es esencial para evitar posibles dudas que podrían generar retrasos debido a la falta de especificidad.
- ✓ Garantizar una distribución equitativa de las responsabilidades y evitar la sobrecarga de trabajo en los empleados es fundamental. En caso de sobrecarga, se consideró la contratación de personal adicional en cada uno de los sectores.
- ✓ Establecer plazos realistas y fechas límites para evitar problemas de tiempo. Se evitan plazos imposibles de alcanzar y se prevé la posibilidad de imprevistos que puedan afectar el cumplimiento de los plazos establecidos.
- ✓ La colaboración efectiva y la comunicación constante entre el personal han sido cruciales para sincronizar de manera eficiente la implementación de la aplicación y la instalación del dispositivo en boyas.

8. Firma del informe

D. Álvaro Caño Soto, D. Alejandro Cuevas Fernández, D. Antonio Labandón Mateos, como responsables de la planificación del proyecto.

En Jaén, a 09 de diciembre de 2023

Fdo: Álvaro Caño Soto

Fdo: Alejandro Cuevas Fernández

Fdo: Antonio Labandón Mateos