



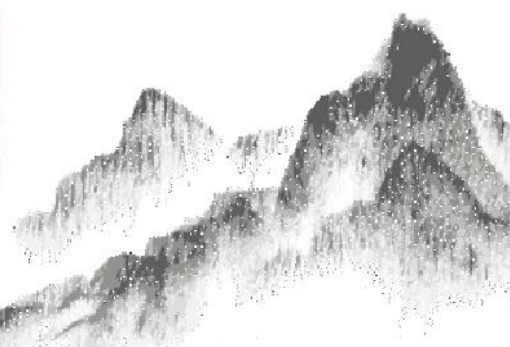
# 4U Art of WIN

# 孫子兵法贏學

新思維 · 新決策 · 新戰術 · 新格局



談「自我淬煉」



4U人際教育學院  
4U INSTITUTE

2020年4U人際教育學院版權所有



## 導師介紹

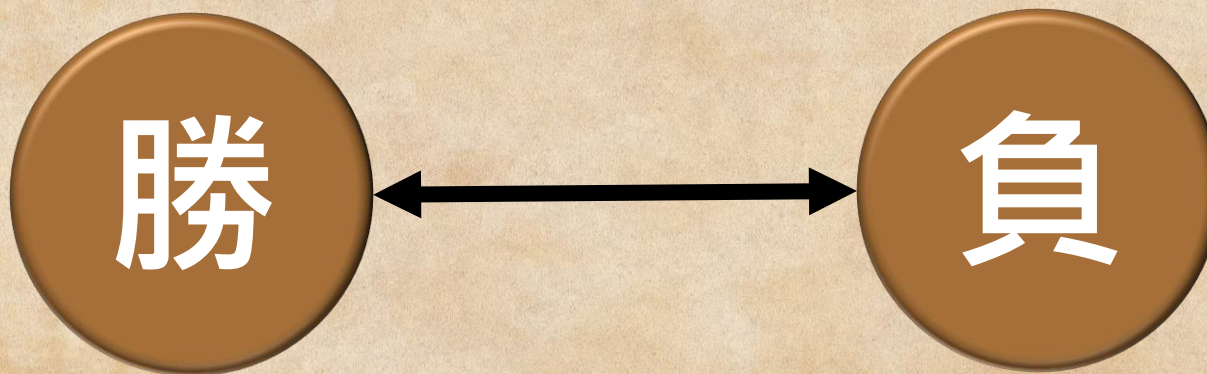
亞洲人際權威教育大師  
Michael江緯辰老師

### 經歷

4U人際教育學院	創辦人
4U認知運用管理系統	創始人
4U人際贏學	訓練導師
團隊組織行為學	權威專家
跨國多所企業訓練顧問及演講名師	

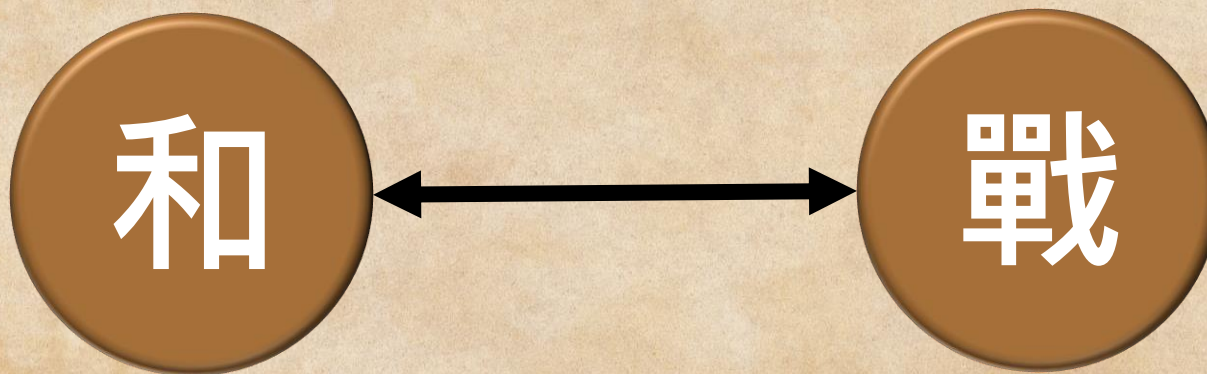


# 二元相對論



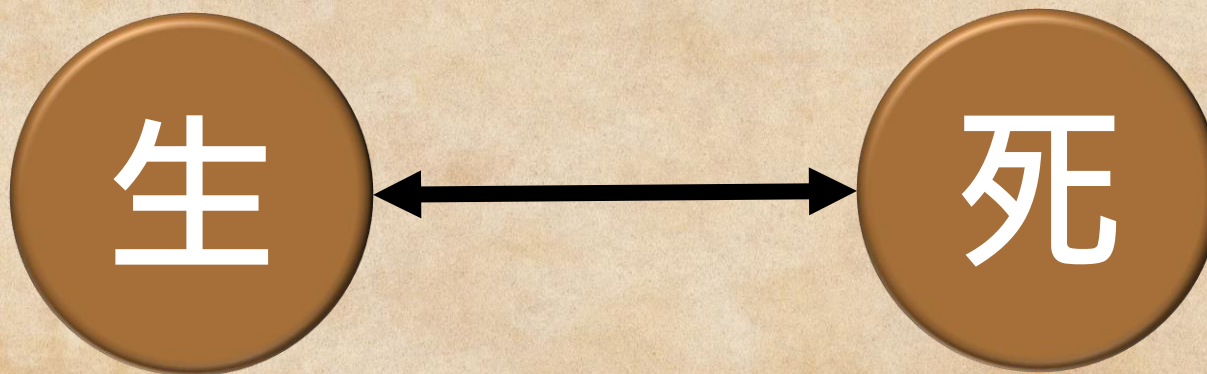


# 二元相對論



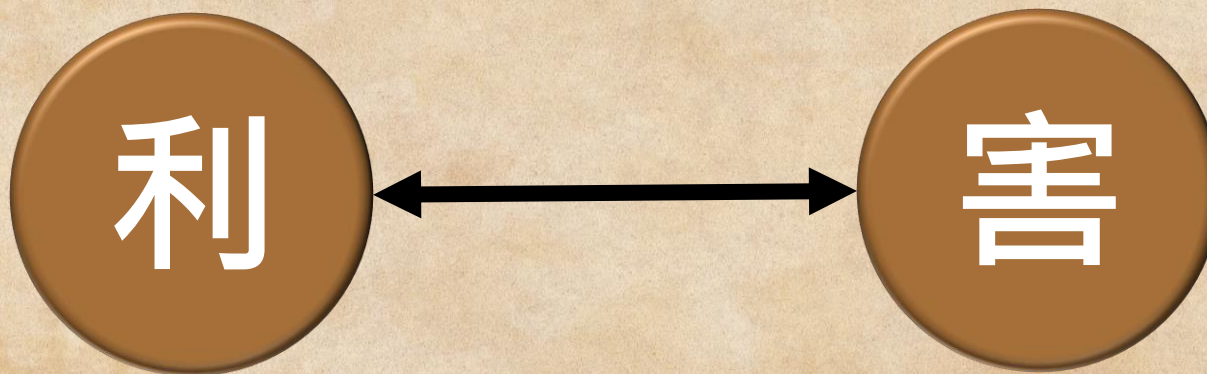


# 二元相對論



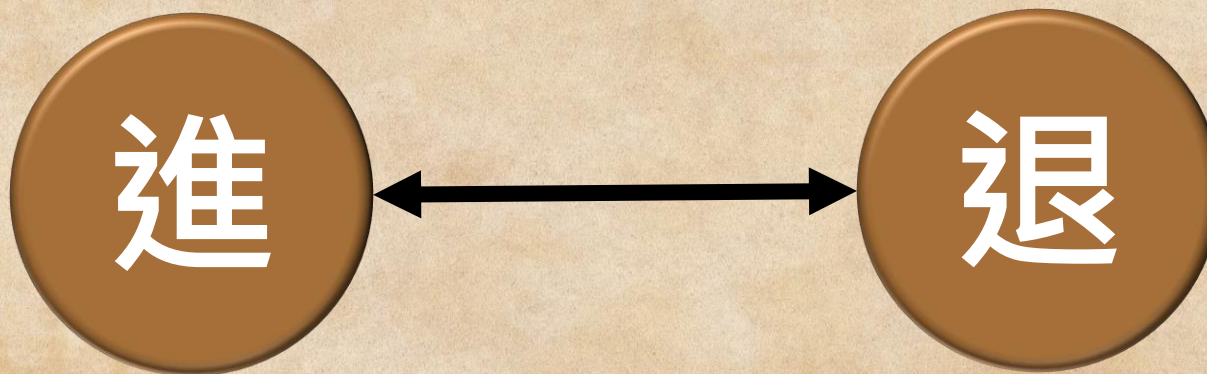


# 二元相對論



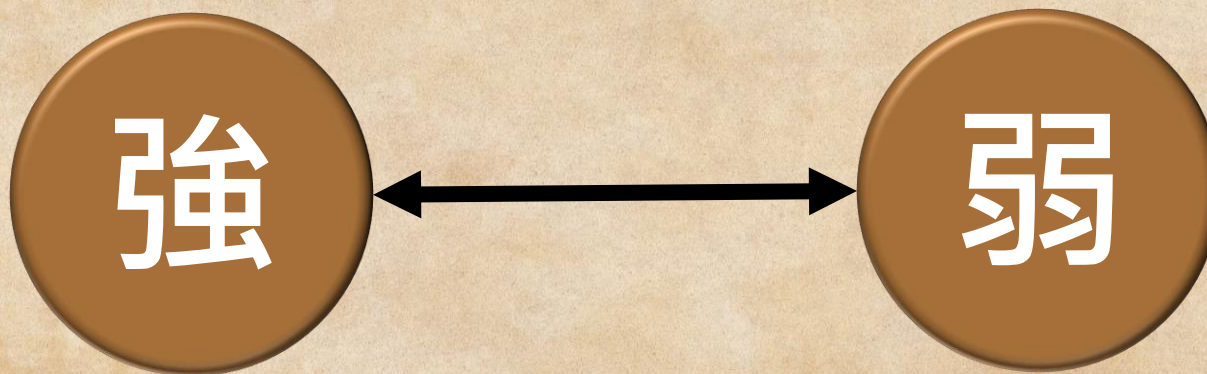


# 二元相對論



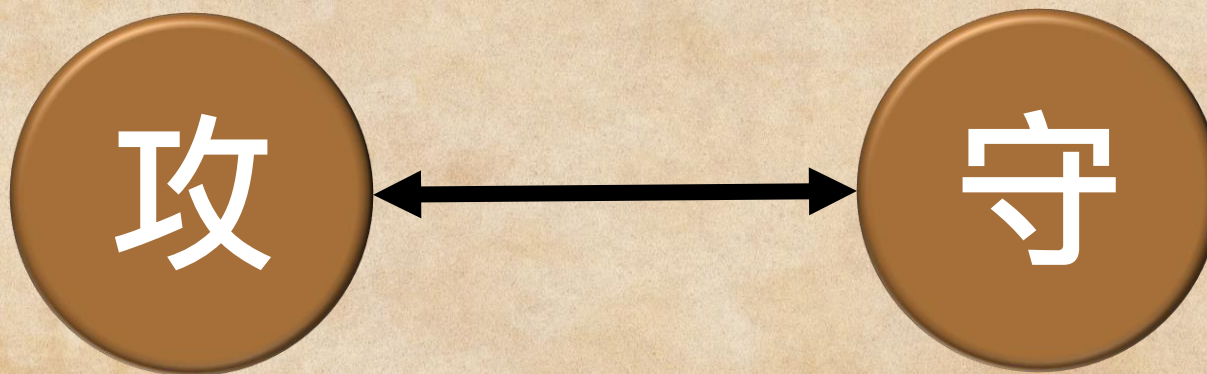


# 二元相對論



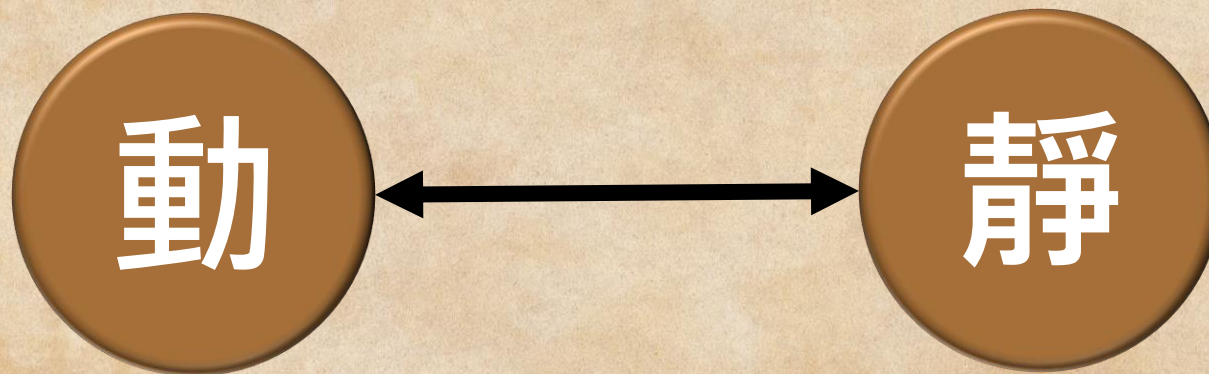


# 二元相對論



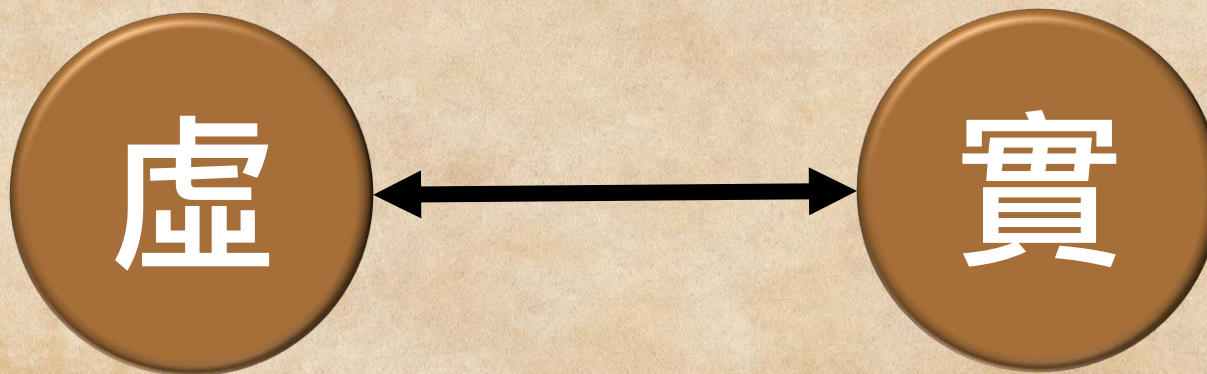


# 二元相對論



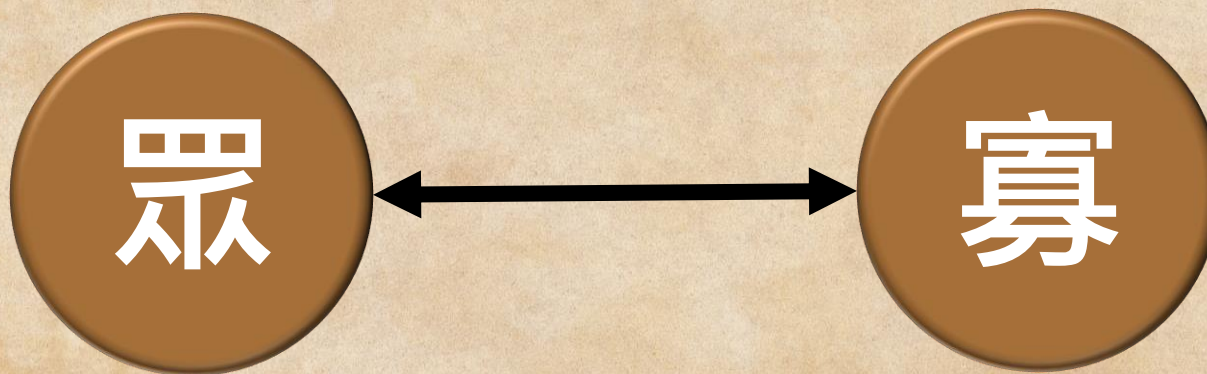


# 二元相對論



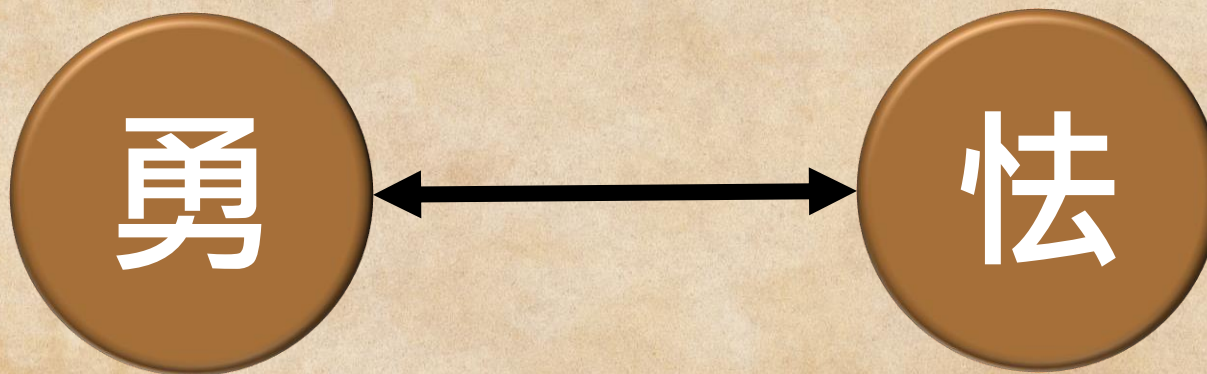


# 二元相對論





# 二元相對論





# 建立人生藍圖



# 四大領域的 「五事」應用



# 訂立「人生(事業)計畫」

道

懷抱夢想  
確立目標



# 確認是否是自己真正的夢想？

## 當夢想屬於別人

它會使你感覺格格不入

它會使你肩負重擔

它會使你筋疲力竭

它會使你昏昏欲睡

它會使你遠離擅長區

它會使別人感到滿足

它會需要別人來勉強你

## 當夢想屬於我

它會使你感覺如魚得水

它會使你神采飛揚

它會使你鬥志高昂

它會使你不眠不休

它會使你遠離安逸區

它會使你感到滿足

它會使你覺得捨我其誰



「將者，智、信、  
仁、勇、嚴也。」

《始計篇》



# Michael老師新解

智

願意大量學習，懂得應變，適應社會

信

說你做的，做你說的，處事真誠

仁

對上以敬，對下以寬，對人以和

勇

勇敢果斷，敢擔重任，百折不撓

嚴

有原則，守紀律，自我要求高



# 訂立「人生(事業)計畫」

掌握趨勢  
順應潮流

天

地

找出優勢  
做好定位

將

培養能力  
成就菁英

道

懷抱夢想  
確立目標

法

習慣養成  
自律要嚴



# 訂立「創業計畫」

掌握趨勢  
入場時機

天

地

定位戰場  
篩選平台

將

找對人才  
放對位置

道

架構願景  
確立模式

法

架構系統  
建立制度



# Michael老師認為： 企業崩壞走向敗亡有五大症兆：

1. 領導愛聽阿諛奉承
2. 股東無心各自為政
3. 高層無將後繼無人
4. 中階無能嚴重斷層
5. 基層無才缺乏動能





## 個人職涯

## 企業經營

道

自己的心支持嗎？  
父母支持嗎？有沒有熱情？

有理念嗎？有使命嗎？  
有意義嗎？

天

工作是否符合未來潮流？

產業是否符合未來趨勢？

地

公司是否有舞台供自己發揮？

產品是否符合市場需求？

將

有沒有能力把事情做好？

各階領導層優不優秀？  
人才到位了嗎？

法

是否養成好的工作習慣和  
做事態度？

是否有好的企業文化、制  
度和紀律？



# 選擇的智慧



# 一擇二 領導如何運用「七計」 選擇人才？



主孰有道

理念相合？對事業是否熱情？

將孰有能

做事的能力，帶人的能力

天地孰得

誰近期整體狀況比較好？

法令孰行

誰擔的起責任？執行力強？

兵眾孰強

誰抗壓性強？自我要求高？

士卒孰練

誰意志力強？情緒穩定？

賞罰孰明

誰較有原則？較守紀律？



# 一擇二

# 人才如何運用「七計」

# 選擇公司？



主孰有道

最高領導者是否得人心？

將孰有能

整體高階領導層能力如何？

天地孰得

哪方領導比較好學？(素質好)

法令執行

哪方系統比較完善？執行力強？

兵眾孰強

中階素質好否？敢扛責任嗎？

士卒孰練

哪方基層員工技術基本功居上？

賞罰孰明

哪方制度福利完善？賞罰分明？



「五事」+「七計」  
絕對是人生成功必勝  
的指南針！



# 知己知彼





優勢

S

STRENGTHS



弱勢

W

WEAKNESSES



機會

O

OPPORTUNITIES



威脅

T

THREATS





## Michael 老師觀點 **1**

**「役不再籍，糧不三載」**

老師認為做任何事前的規劃  
準備學習、  
要一次到位，至少要做十年  
以上的思考。



## Michael老師觀點

# 2

**「取用於國，因糧於敵」**

想要開拓外地(海外)市場，  
專業、技術要堅持保留用自己的，  
人力、物料、資源反而要就地取材，  
不要勞師動眾，堅持從母公司完全移植。



# 蓄積能量 快速行動



## Michael老師觀點

人生貴在累積  
累積需要毅力  
一旦出發持續快速行動  
不可中途停下懈怠



# 集中聚焦 戰鬥法則



身為人...

不要像個被強迫者般工作，  
也不要像一個即將受到憐憫  
或讚揚的人那般工作，  
要使自己的意志  
只專注在一件事情

古羅馬哲學皇帝馬可·奧里略 《沉思錄》



# 人生專注的應用

## 1. 負債不「專注面對」 易走向逃亡躲債



# 人生專注的應用

## 2. 人脈不「專注耕耘」 易產生沒有影響力的 無力感



# 人生專注的應用

## 3. 職場不「專注訴求」 朋友不知你專業為何



# 人生專注的應用

## 4. 技能不「專注學習」 很難習成出師



# 人生專注的應用

## 5. 目標不「專注達成」 時間往往曠日廢時



## 人生專注的應用

# 6.感情上「不專注」 你很難感受到 另一半的優點



## Michael老師語錄

當你把所有的生理心理的力量集中聚焦時，你解決問題的力量就會變的強大無比！





**Michael老師認為**

**以集中聚焦法則去投入  
職場或資源  
才是最上等的  
自我經營策略**



# 掌控情緒是 成功的關鍵



## Michael老師觀點

不要在衝動情緒下有所行動

孫子說冷靜行動三原則：

1. 非利不動
2. 非得不用
3. 非危不戰



# 控制情緒的 六個修練



# 控制情緒的六個修練

4. 搞清楚是自己的問題，還是別人的問題。



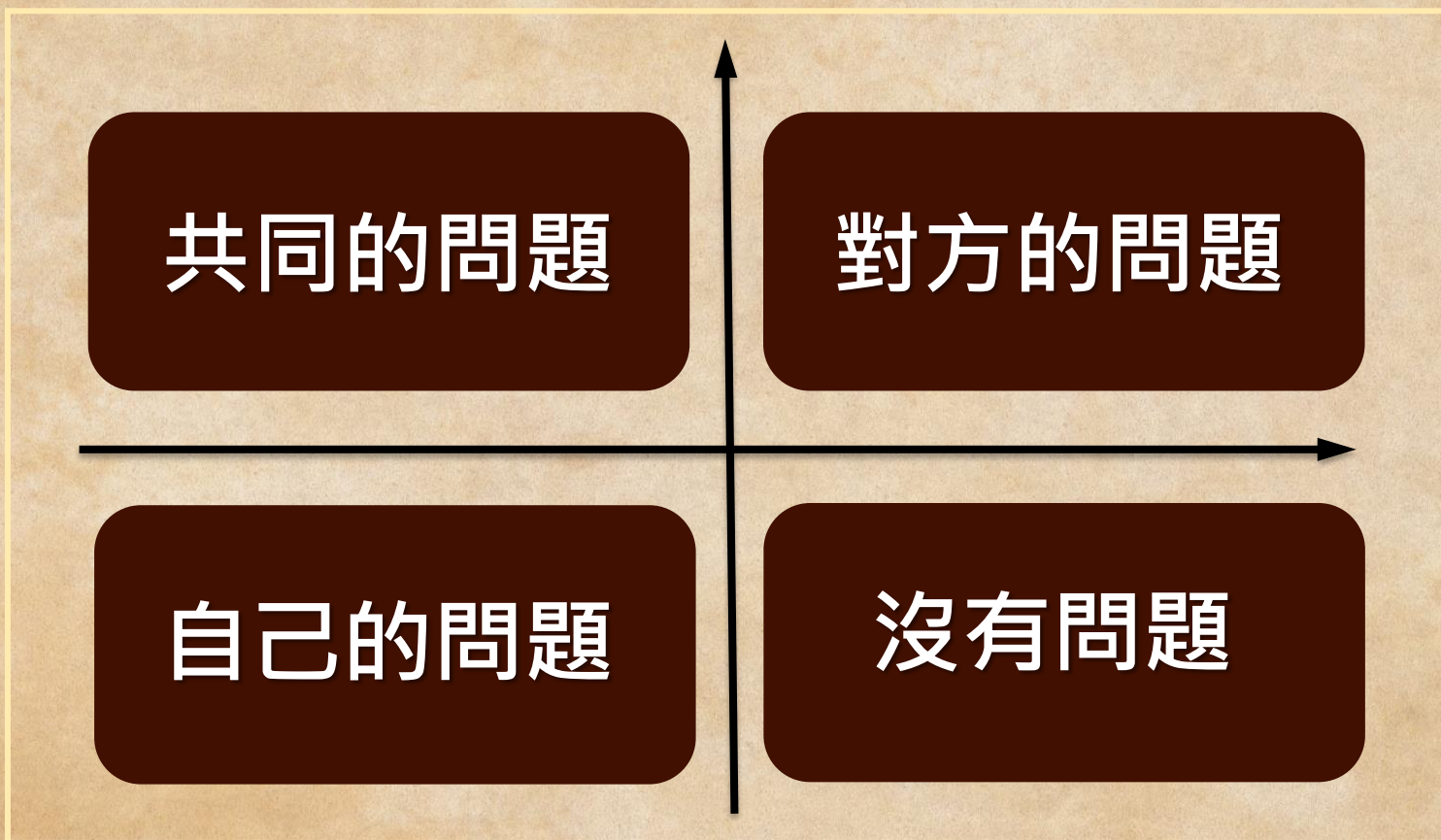
# 問題所有權的原則

自己覺得是問題

自己不覺得是問題

對方覺得是問題

對方不覺得是問題





# 控制情緒的六個修練

5. 第一時間盡快求證，消除心中疑惑

6. 真的無法消氣就離開現場或睡覺/運動





**Michael老師和孫子都認為**

**強者用行為控制情緒  
弱者讓情緒左右行為**



# 置之死地而後生



## Michael老師觀點

成功路上有危機意識的人，  
才有真正的競爭力。

選擇太多或後路太多的人，  
永遠無法發揮潛能。





4U Art of WIN

# 孫子兵法贏學

新思維 · 新決策 · 新戰術 · 新格局



談「領導管理」

第二堂

敬請期待...



4U人際教育學院  
4U INSTITUTE

2020年4U人際教育学院版权所有