

Nama : Amelia Nurzahidah

NIM : 0320220082

Kelas : MI 3A

STUDI KASUS

PT PLN memiliki banyak proyek yang berada di Pulau Jawa maupun di luar Pulau Jawa. Pihak manajemen kantor pusat perlu melihat progres dari setiap proyek. Namun, karena proyek-proyek tersebut berada di berbagai daerah, tidak memungkinkan pihak manajemen melakukan pemantauan secara langsung setiap hari.

Buat PICA dari latar belakang tersebut!

PICA:

1. Menemukan Masalah:

- a. PT PLN memiliki banyak proyek di Pulau Jawa dan luar Jawa yang perlu dipantau oleh manajemen pusat.
- b. Karena lokasi proyek yang tersebar, tidak memungkinkan untuk melakukan pemantauan langsung setiap hari.

2. Analisa Masalah:

- a. Keterbatasan pengelolaan data secara real-time.
- b. Belum ada sistem terpusat untuk melaporkan perkembangan proyek secara otomatis.
- c. Pemantauan manual memakan waktu dan tidak efisien untuk banyak proyek di lokasi berbeda.

3. Alternatif Solusi, Skala Prioritas:

- a. Menggunakan software seperti ERP atau alat manajemen proyek untuk memperbarui progres proyek secara real-time.
- b. Mengintegrasikan teknologi seperti IoT, drone, atau kamera untuk memberikan pembaruan virtual dari lokasi proyek.
- c. Membangun protokol pelaporan terstruktur dengan pembaruan harian atau mingguan menggunakan dasbor digital.
- d. Menunjuk manajer lokal untuk mengawasi kemajuan proyek dan melapor langsung ke manajemen pusat.
- e. Pelatihan untuk staf proyek dan IT agar bisa mengoperasikan sistem baru dan memastikan laporan berjalan dengan baik.

4. Membuat Rencana Aksi:

- a. Meluncurkan sistem manajemen proyek terpusat secara bertahap di seluruh lokasi proyek.
- b. Mengintegrasikan teknologi pemantauan jarak jauh di proyek yang membutuhkan pengawasan lebih intensif.
- c. Menyusun protokol pelaporan rutin, baik harian maupun mingguan, melalui dasbor digital.
- d. Menunjuk koordinator di setiap wilayah untuk memfasilitasi pelaporan progres ke pusat.
- e. Penetapan jadwal pelatihan bagi tim lapangan dan IT.

5. Implementasi dan Review:

- a. Implementasi sistem secara bertahap, dimulai dari proyek dengan risiko atau prioritas tinggi.
- b. Review berkala setiap minggu untuk memantau efektivitas solusi dan memastikan semua proyek terintegrasi dengan sistem baru.

6. Evaluasi dan Hasil:

- a. Evaluasi hasil monitoring berdasarkan data yang dikumpulkan setiap bulan.
- b. Data lebih terstruktur dan lengkap dibandingkan metode sebelumnya, sehingga manajemen dapat memantau progres secara real-time tanpa harus hadir di Lokasi.