

دانشکده مهندسی مواد و صنایع گروه مهندسی صنایع

گزارش پروژه ارزیابی کار و زمان

عنوان پروژه:

بررسى قطعه 581

اعضای گروه:

محمدامین میرزاگل تبار

مهرشاد شاه حسيني

استاد:

دكتر آراسته

دی ماه ۹۸

فهرست

معرفی واحد صنعتی و محصول \*

اطلاعات تولید \*

زمان سنجى \*

۴۱ \*

\*\*قبل از مطالعه پروژه ، لازم به ذکر است که نکاتی را ذکر کنیم. با توجه به چارت ابلاغ شده توسط استاد ، از واحد صنعتی اطلاعاتی درخواست کردیم که یک سری از آن ها شامل اطلاعات کارکنان ، چارت سازمانی ،میزان تقاضا و مدیریت را در اختیار ما قرار داده نشد . هم چنین اجازه ی فیلم برداری به ما داده نشد.ولی اجازه ی عکس داده شد.

## معرفي واحد صنعتي:

شهرک صنعتی بشل سوادکوه ، یکی از پربازده ترین شهرک های صنعتی استان مازندران است که واحدهای تولیدی و صنعتی فعال با برندهای معتبر، در آن درحال فعالیت هستند. این منطقه بزرگترین شهرک صنعتی استان مازندران با ۱۹۶ هکتار وسعت است که ۲۰۸ قرارداد با واحدهای تولیدی و صنعتی در این شهرک منعقد شده است. یکی از شرکت های این شهرک ، شرکت فراصنعت می باشد که ما برای انجام پروژه به آن مراجعه کردیم.

شماره دفتر مركزي :011-42433641

تلفكس: 011-42433643

فروش: 42433642 - 011

در کارخانه ی فراصنعت، قطعات خودروی متنوعی تولید می شود.این قطعات شامل سیلندر XU7، FF،بلوک سیلندر S81،بلوک سیلندر EV4،بلوک سیلندر تیبا)،میل سوپاپ پراید،میل سوپاپ EF7 و میل سوپاپ S81 می پراید،میل سوپاپ S81 و میل سوپاپ S81 می باشند.میل سوپاپ S81 به عنوان موضوع پروژه انتخاب شده است.

### میل سویاپ چیست ؟

این قطعه با یک نام دیگر به نام میل بادامک شناخته می شود. نام میل بادامک به وجود بادامکهای موجود روی این قطعه بر روی این قطعه گذاشته شده است. وظیفه اصلی میل سوپاپ یا بادام، باز و بسته کردن سوپاپهای ورودی و خروجی است. سوپاپهای ورودی همان سوپاپهای ورود سوخت و هوا به داخل سیلندر است. سوپاپهای خروجی همان سوپاپهای خروج دود از سیلندر است. عواملی که می تواند به میل سوپاپ آسیب برساند، افت فشار روغن و یا کمبود روغن در موتور می باشد.

میل بادامک یا میل سوپاپ قطعهای در موتور خودرو و دیگر موتورهای پیستونی چهار زمانه است که سوپاپها را باز و بسته می کند. این قطعه از یک استوانه فلزی به عنوان محور اصلی تشکیل شده که روی آن محورهایی به شکل بیضی یا دایره غیر هم محور قرار دارد.

میل سوپاپ توسط دندهای که به وسیله زنجیر یا تسمه تایمینگ به میل لنگ متصل میشود میچرخد. در موتورهای چهار زمانه به ازای هر دو دور میل لنگ میل سوپاپ یک دور می چرخد.

## شرح عمليات:

این قطعه خام میل بادامک تیبا می باشد.در درجه اول برای تولید هر قطعه ای در ایستگاه های ماشین کاری نیاز به مواد اولیه(مواد خام)است.نیاز به این است که مواد خام وارد شرکت شود و یک کنترل(بازرسی ابعادی) اولیه طبق نقشه های قطعه خام،از آن قطعه انجام شود که با ابعاد استاندارد مغایرتی نداشته باشد.ضمن اینکه جنس قطعات نیز در کنترل اولیه مورد بررسی قرار می گیرد که قطعه از نظر سختی در چه رنجی قرار می گیرد.(که آیا در رنج تایید شده ی نقشه قرار دارد یا خیر؟)

پس ابتدا جنس قطعه،ابعاد و سپس ظاهر قطعه مورد بررسی قرار می گیرد.پس از آنکه قطعه،تایید کیفیت را گرفت؛وارد خط تولید می شود.



عكس از قطعه خام را مشاهده مي كنيد.

به قسمت های برآمده ی روی قطعه بادامک گویند که برای ماشین های ۸ سوپاپ طراحی شده اند.برای موتورهای ۱۶ سوپاپ از ۲ نوع میل بادامک(میل سوپاپ) استفاده می شود؛میل سوپاپ دود و میل سوپاپ هوا.و برای موتورهای ۸ سوپاپ از یک نوع میل بادامک استفاده می شود که در واقع بادامک ها نقش دود و هوا را ایفا می کنند.

در هر ایستگاه کاری در درجه ی اول یک پروسه ای در نظر گرفته می شود که در واقع کلیه ی دستورالعمل هایی که در این ایستگاه کاری مورد نیاز می باشد،در این کتابچه قرار می دهند.این کتابچه کاری مورد نیاز می باشد،در این کتابچه قرار می دهند.این کتابچه ایم دارد و مشخص می کند که در این ایستگاه چه چیزهایی وجود دارد.(از جمله ابزارهای کنترلی،دستورالعمل ها و ...) بدین صورت که ایراتور چگونه باید فعالیت ها را انجام دهد و به چه نکاتی باید توجه کند.(عکس مربوط به Ssplan این ایستگاه می باشد).

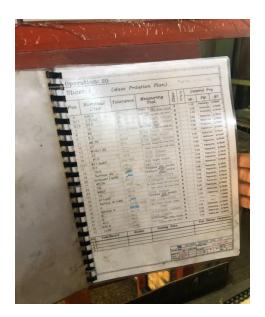


در برگه ی 5splan مربوط به این ایستگاه نکاتی چون ورودی خام،پخ،ضایعات و ... آمده است.در ادامه توضیخاتی راجع به این ایستگاه به همراه عکس های مربوطه آمده است.

## :OP10,OP20



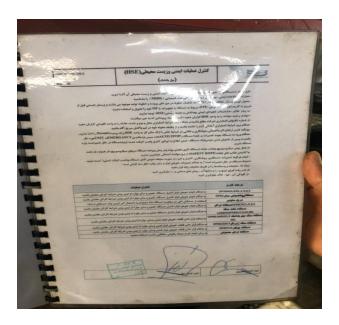
عکس ۱:مربوط به دستورالعمل های واکنش سریع ( عکس پایین )



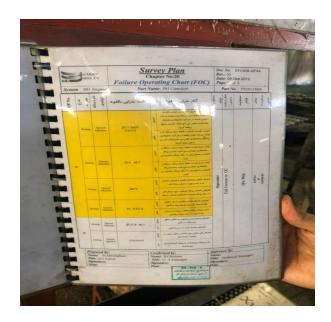
عکس ۲:مربوط به دستورالعمل های PPE(جدول توزیع وسایل حفاظت فردی)



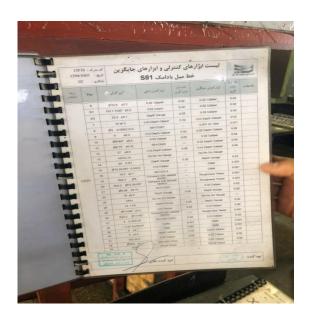
عکس۳:مربوط به دستورالعمل های HSE(کنترل عملیات ایمنی و زیست محیطی)

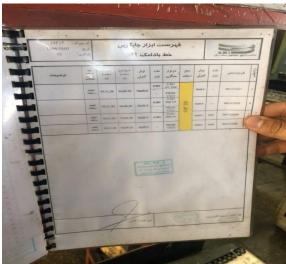


عکس۴:مربوط به survey plan (اطلاعات تولید و کنترل محصول)



# عکس ۵ و ۶:لیست ابزارهای کنترلی و ابزارهای جایگزین خط





## عکس۷:اپراتورهای ایستگاه



تمام این عکسها در هر ایستگاه موجود است و ما فقط برای نمونه از یک ایستگاه عکس گرفتیم.

## مرحله ي اول:

در این ایستگاه دو سر قطعه ماشین کاری می شود و ماشین کاری برروی سوراخ قلاویز یک سطح که از سمت کاسه نمد می باشد و سوراخ سمت مرغک(کارگت ویل که وظیفه ی تنظیم دور موتور را دارد)انجام می شود.در واقع این مرحله را مرحله ی Fine(نهایی) در این ایستگاه می گویند.



(منظور از مرحله ی Fine یعنی کار برروی قطعه در این ایستگاه به پایان رسیده است).می دانیم که در ایستگاه بعدی،سنگ زنی روی سطح قطعه انجام می شود(توضیحات مربوط به سنگ زنی در ایستگاه بعدی انجام می شود).چون قطعه خام می باشد،سطح ناهمواری دارد و سنگ زنی روی آن ممکن نیست،به همین دلیل در این ایستگاه(OP10,Op20)قطعه خشن تراشی می شود تا به سطح مطلوبی برسد که ناهمواری سطح نداشته باشد تا بتوانیم عملیات سنگ زنی را روی قطعه انجام دهیم.

در مرحله بعدی این ایستگاه، ابزارهای کنترلی وجود دارد که آیتم های ماشین کاری شده را بررسی می کند.در هر ایستگاهی که در این پروژه ذکر می شود،یک بازرسی داریم.در مرحله بازرسی این ایستگاه،آیتم هایی که ماشین کاری شده با استفاده gage برو-نرو،عمق قلاویز و طول قطعه در ایستگاه کنترل می شود.

Gage برو یعنی قطعه باید رد شود و وارد سوراخ شود.

Gage نرو یعنی قطعه رد نمی شود.

برای بازرسی با استفاده از gageهای برو-نرو،یک بازه ی تلرانسی معرفی می کنند.برای مثال مشخص می کنیم که قطر قطعه ۱۰.۱ یا ۹.۹ باید باشد.gageهای برو-نرو را برحسب همین تلرانس طراحی می کنند که اگر قطر قطعه کمی بیش از ۱۰.۱ باشد،gage داخل نرود و اگر کمی کمتر از ۹.۹ باشد،gage رد شود.

#### :OP30

در این مرحله یک سمت قطعه در گیر مرغک شده و سمت دیگر در گیر سه نظام شده.







در واقع در این مرحله، قطرها را خشن تراشی می کنیم.(عکس قطعه ی نهایی شده در این مرحله در پایین ذکر شده و با قطعه نهایی شده در op20مقایسه شده است.)



و سپس عکس مربوط به دستورالعمل های واکنش سریع OP30 را مشاهده می کنیم.



در مرحله ی بازرسی این ایستگاه،ابزار اندازه گیری متفاوت است.در نقشه ای که در عکس زیر موجود است،فاصله استاندارد قسمت های مختلف قطعه ذکر شده است.در این مرحله همانطور که مشاهده می کنید،نیازمند ابزارهای اندازه گیری دقیق تر هستیم.در این مرحله علاوه بر gage برو-نرو از کولیس نیز استفاده می کنیم.



نکته ای که در مورد این ایستگاه وجود دارد این است که سعی می شود ابعاد قطعه در رنج های بالاتری نهایی می شود.(اگر در رنج های پایین تر نهایی شود،در مراحل بعد به مشکل می خوریم).

OP40(سنگ زنی):

عکس زیر مربوط به سنگ های مرحله ی سنگ زنی می باشد.



قطر سنگ تقریبا 900mm است.جنس سنگ معمولا از اکسید آلومینیم است.دستگاه حد حرکتی دارد و زمانی که به حد پایین برسد،سنگ را عوض می کنیم.گاهی فشار زیاد به سنگ موجب شکستن آن می شود.

سنگ زنی(Grinding)یک فرآیند براده برداری است که عمل برداشتن مواد اضافه روی قطعه را با سایش انجام می دهد.هریک از دانه های ساینده روی سطح،بخش کوچکی از قطعه کار را تغییر شکل می دهند.هرجا سنگ زنی قرار دارد،مرحله نهایی کارروی قطعه در آن ایستگاه است که بعد از آن کیفیت سطح کار بالا می رود.در مرحله سنگ زنی،بازرسی قطعه بدلیل آنکه دقت ماشین سنگ زنی روی هزارم میلی متر است،باید از ابزار کنترلی دقیق تری به نام میکرومتر(به جای gage و کولیس) استفاده می کنیم.

در ایستگاه های بعدی نیز استفاده از میکرومتر را مشاهده می کنیم و تصاویر آن ذکر شده است و عکس پایین قطعه ی نهایی شده در مرحله ی سنگ زنی است(مقایسه با OP30).تفاوت صافی سطح دو قطعه کاملا مشخص است.



#### :OP50



در این مرحله ماشین کاری بادامک ها انجام می شود.ماشین کاری بادامک ها طی دو مرحله انجام می شود(50/1,50/2)

مرحله ی اول،خشن تراشی و مرحله ی دوم،Fine(نهایی).

مرحله اول: در عکس های زیر حالت clamp دستگاه را مشاهده می کنید که یک سمت به کمک مرغک و از سمتی دیگر به کمک پینی که روی دستگاه است،موقعیت ماشین کاری خود را دریافت می کند.با استفاده از پین،بادامک ها را با زاویه ی مناسب تهیه می کنیم.وقتی قطعه را وارد این دستگاه می کنیم،دستگاه بطور خودکار متوجه موقعیت قرارگیری بادامک ها می شود و بر همین اساس زاویه ی بادامک ها را براساس زاویه ی نقشه در می آورد.







عکس آخر نیز مقایسه ی قطعه ی نهایی شده در این مرحله با قطعه نهایی شده در OP40 می باشد.



:OP50.2

در گذشته این مرحله وجود نداشت و قطعه پس از مرحله ی قبل نهایی میشد.ولی به دو علت،در این مرحله یک ایستگاه اضافه شده:

۱:رسیدن به سطح مطلوبتر

۲:پایین آوردن مصرف سنگ که بسیار گران می باشد.





در مرحله ی بازرسی این ایستگاه به کمک ابزارهایی دقیق تر می رویم.در این مرحله،لنگی بادامک را کنترل می کنیم.لنگی ها برای دور دایره ی بیس بادامک می باشد و نه قله ی بادامک.همانطور که در عکس مشاهده می کنید،با استفاده از وسیله ای که fixture نام دارد،لنگی را می سنجیم.



همانطور که در ایستگاه های قبل گفته شد،در این ایستگاه قطر دایره بیس قطعه را با استفاده از میکرومتر اندازه گیری می کنیم. همچنین با استفاده از gage برو-نرو نیز می توانیم این کار را انجام دهیم.عکس اول مربوط به استفاده از میکرومتر و عکس دوم مربوط به استفاده از gageمی باشد.





در این مرحله فعالیت دیگری نیز انجام می دهند که مونتاژ پین میل بادامک است.در این مرحله،پین با استفاده از gage که حد استاندارد را در آن رعایت کرده ایم نصب می شود. همانطور که در عکس مشاهده می کنید ارتفاع کلاهک متناسب با قطعه است.وظیفه ی پین،موقعیت دادن به زوایای بادامک است.





مرحله ی بازرسی نهایی:

در این مرحله کنترل نهایی انجام می شود و مواردی چون کنترل پریسه،موک،پاک نکردگی،خط و خش،عدم صافی سطح و ... را در این قسمت انجام می شود.پس از کنترل ظاهری،کنترل با استفاده از دستگاه هوک مطابق شکل انجام می شود.



در مرحله ی بعدی کنترل ابعادی با استفاده از fixture انجام می شود.



و در مرحله ی بعدی در پالت های بسته بندی قرار می دهند و به انبار ارسال می شوند.



نمونه برگه مشخصات محصول نیز در تصویر زیر مشاهده می کنید.



و در پایان برای مشتری ارسال می شود.



## واحد كنترل كيفيت(QC):

در طول شیفت کاری،بازرسی خط یک یا دو بار از هر ایستگاه قطعه ای را به عنوان نمونه برای بازرسی به این قسمت می آورد.

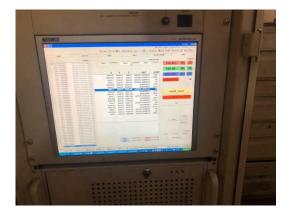
در این بخش بوسیله ی ماشین،به کنترل زوایا و پروفیل بادامک ها می پردازیم.



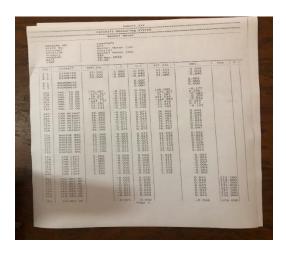
این ماشین علاوه بر کنترل زاویه ی بادامک ها و پروفیل بادامک ها،قطر و لنگی بادامک را نیز بررسی می کند.همانند شکل زیر،قطعه را در سه نظام قرار می دهیم.این دستگاه قادر به کنترل صافی سطح قطعه نمی باشد.اما اگر روی سطح بادامک پله ای باشد،توسط ماشین نمایش داده می شود.مدت زمان انجام این بازرسی ۴ دقیقه است.



عکس زیر نمونه ای از نتیجه بازرسی انجام شده می باشد.



در عکس زیر اطلاعاتی نظیر Nominal قطعه،زاویه ی قطعه و تلرانس قطعه(۲۵۰ میکرومتر) مشاهده می شود.



در ستون سوم زاویه استاندارد برای قطعه ذکر شده است.

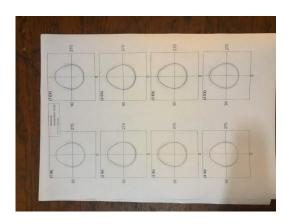
در ستون چهارم تلرانس پایین استاندارد قطعه ذکر شده است.

در ستون پنجم تلرانس بالای استاندارد قطعه ذکر شده است.

در ستون ششم زاویه ی اندازه گیری شده توسط دستگاه نوشته شده است.

در ستون هفتم بازه ی تلرانسی که قطعه درآن قرار گرفته نوشته شده است وخارج یا داخل بودن قطعه در بازه ی تلرانسی اعلام شده است.

در شکل زیر نمونه ی تصویری قرار گرفتن یا نگرفتن قطعه در بازه ی زاویه ای استاندارد را نشان می دهد.رنگ خاکستری بازه ی اسمی مدنظر است.رنگ سفید بازه ی زاویه ای قابل قبول(acceptable) است و رنگ سیاه نیز خود قطعه را نشان می دهد.



#### قطعه شاهد(master):

همانطور که در عکس زیر مشاهده می کنید،قطعاتی به رنگ آبی که قطعه ی شاهد نامیده می شود در بخش کنترل کیفیت(QC) وجود دارد.



این قطعات ابتدا توسط یک دستگاه بسیار دقیق تر از دستگاهی که در بخش QC داریم کنترل می شود.سپس این قطعه همراه با گزارشی که دارای اطلاعاتی نظیر لنگی و زاویه ی قطعه می باشد،به بخش QC ارسال می شود. و این بار توسط دستگاه موجود در بخش QC کنترل می شود تا درصد خطای خود دستگاه اندازه گیری شود و مطابق با این درصد خطا،سایر قطعات بازرسی شوند.

برای مثال اگر زاویه ی اندازه گیری شده برای قطعه ی شاهد توسط دستگاه دقیق تر،۴ درجه باشد و زاویه ی اندازه گیری شده توسط دستگاهی که داریم ۳ درجه باشد،برای سایر قطعات نیز این ۱ درجه اختلاف اعمال می کنیم.در واقع در این قسمت،خطای دستگاه با استفاده از دستگاه دقیق تر اعمال می شود.

## آزمایشگاه سختی سنجی:

برای سختی سنجی میل بادامک از دستگاه زیر استفاده می شود.

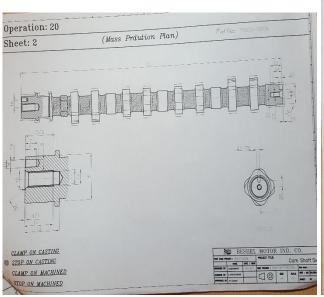


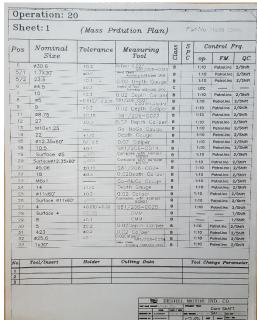
از قبل برای پارامترهای مختلف میل بادامک،بازه های تلرانس مشخص می کینم.پس از تست سختی،پارامترهای قطعه را با پارامترهای استاندارد مقایسه می کنیم.در شکل زیر نتایج یک تست را مشاهده می کنیم.برای مثال RZ این قطعه قابل RZ این قطعه قابل قبول است.



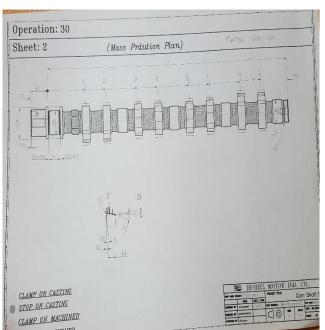
در ادامه نیز اطلاعاتی نظیر سایز استاندارد ،تلرانس مناسب و ابزار اندازه گیری هر مرحله در قالب عکس هایی ذکر شده است.

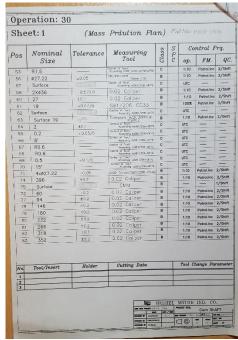
## :OP20



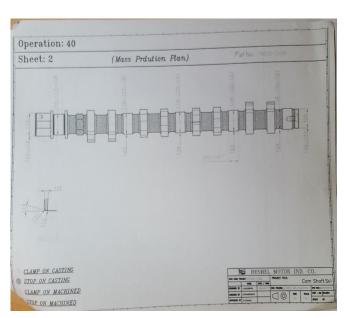


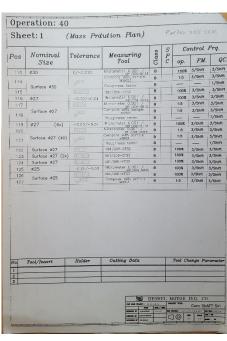
:OP30



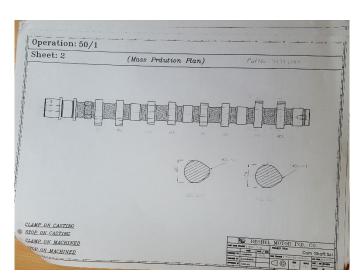


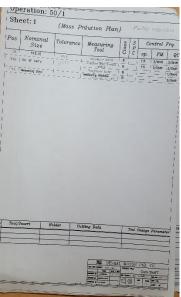
#### :OP40



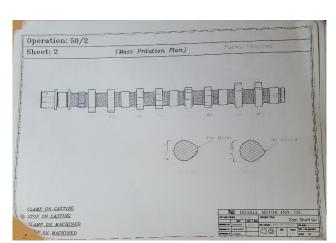


:OP50/1





## :OP50/2



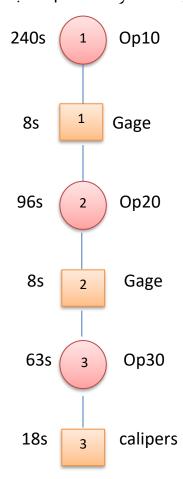


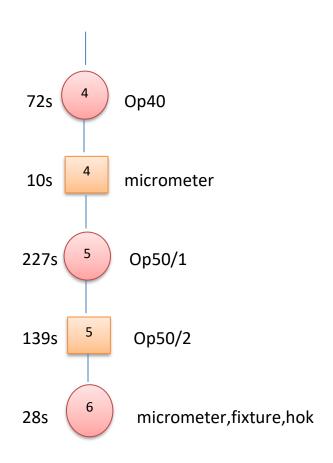
## اطلاعات توليد:

با استفاده از داده هایی که کارخانه در اختیارمان قرار داد ، جدول زیر را رسم نمودیم.این جدول شامل اطلاعاتی نظیر ماشین مورد استفاده در هر ایستگاه ، c.t هر ایستگاه و تولید روزانه به ازای ساعت کاری مشخص در هر ایستگاه را نشان می دهد.

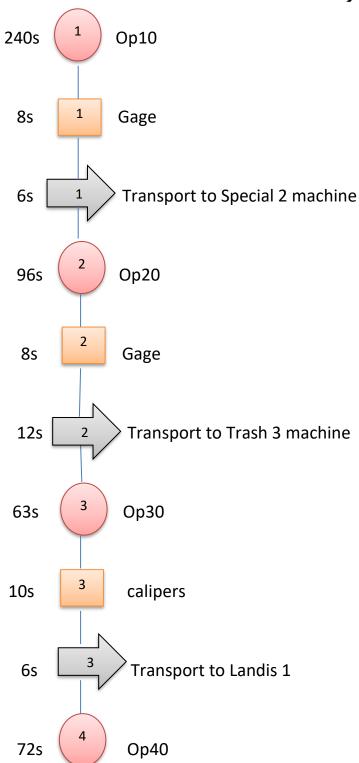
peration	تعداد اپراتور ها	Machine	C.t	تولید به ازای یک ساعت کاری	ساعت کاری	تعداد توليد	ساعت کاری	تعداد توليد
10	1	huller 4	240	15	7	105	1	128
20	1	Special 2	96	38	7	263	8.5	319
30	1	دستگاه تراش 3	63	57	7	400	8.5	486
40	1	landis 1	72	50	7	349	8.5	424
50/1	1	Schaudt 1	227	16	7	111	8.5	135
50/2	1	Landis Lobe 1	366	10	7	69	8.5	84

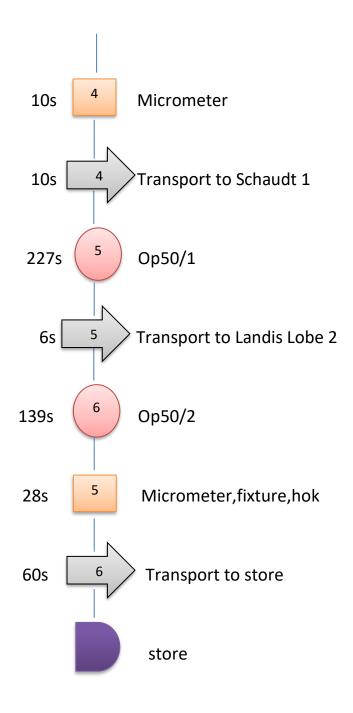
OPC : بااستفاده از اطلاعاتی که داریم ، نمودار OPC را رسم می نماییم. C.t عملیات ها از جدول بالا و OPC : بازرسی ها توسط خودمان با استفاده از stop watch ثبت شده است.





# رسم نمودار FPC :





# محاسبه شاخص های بهره وری:

$$0.83 = rac{240 + 96 + 63 + 72 + 227 + 139}{1001} = rac{240 + 96 + 63 + 72 + 227 + 139}{1001} = rac{240 + 96 + 63 + 72 + 227 + 139}{1001}$$

$$0.063 = rac{8+8+10+10+28}{1001} = rac{8+8+10+10+28}{1001} = rac{8+8+10+10+28}{1001}$$
 شاخص بازرسی

$$0.1 = \frac{100}{1001} = \frac{6+12+6+10+6+60}{1001} = \frac{6+12+6+10+6+60}{1001}$$
 شاخص حمل و نقل

شاخص	مقدار شاخص				
عمليات	0.83				
حمل ونقل	0.1				
بازرسی	0.063				

بهره وری تک عاملی نیروی کار: تعداد خروجی روزانه ی خط را برابر با تعداد خروجی روزانه ایستگاه آخر در نظر می گیریم.

اگر ساعت کاری ۷ ساعت باشد:

$$P = \frac{o}{i} = \frac{69 \, pieces}{6 \, worker * 7 \, hours/worker} = 1.64$$

اگر ساعت کاری ۸ ساعت و نیم باشد:

$$P = \frac{o}{i} = \frac{84 \ pieces}{6worker*8.5 \ hours/worker} = 1.647$$

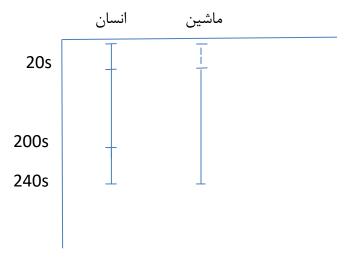
یعنی در حالت دوم شاهد اندکی افزایش بهره وری هستیم.

hours	produtivity			
7	1.64			
8.5	1.647			

تجزیه و تحلیل ایستگاه های کاری

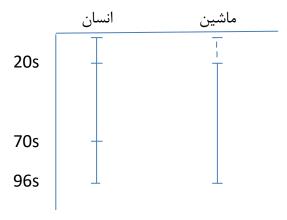
رسم نمودار mmc ( انسان – ماشین ) :

Op10



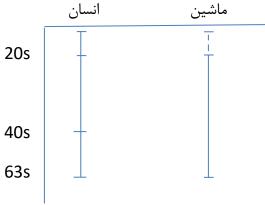
از ثانیه ی ۱تا ۲۰ اپراتور در حال بارگذاری قطعه می باشد.از ثانیه ۲۰ تا ۲۴۰ قطعه ماشین کاری می شود.اپراتور در طول این مدت تا ثانیه ۲۲۰ ، به فعالیت مربوط به قطعه ی دیگر(غیر S81) می پردازد و تا ثانیه ی ۲۴۰ به آماده کردن قطعه خام بعدی می پردازد.

## : Op20



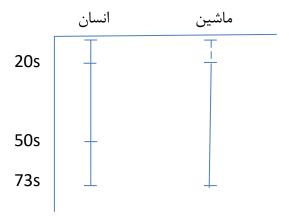
از ثانیه ۰ تا ۲۰ اپراتور در حال بارگزاری قطعه می باشد. از ثانیه ۲۰ تا ۷۰ قطعه ماشین کاری می شود.اپراتور در طول این مدت تا ثانیه ۷۰، به فعالیت مربوط به قطعه دیگر می پردازد و از ثانیه ۷۰ تا ثانیه ۹۶ به آماده کردن قطعه خام بعدی می پردازد که باید در این مرحله ماشین کاری شود.

### : Op30



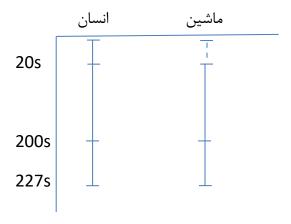
از ثانیه ۰ تا ۲۰ اپراتور در حال بارگزاری قطعه می باشد. از ثانیه ۲۰ تا ۶۳ قطعه ماشین کاری می شود.اپراتور در طول این مدت تا ثانیه ۴۰، به فعالیت مربوط به قطعه دیگر می پردازد و از ثانیه ۴۰ تا ثانیه ۶۳ به آماده کردن قطعه خام بعدی می پردازد که باید در این مرحله ماشین کاری شود.

## : Op40



از ثانیه ۰ تا ۲۰ اپراتور در حال بارگزاری قطعه می باشد. از ثانیه ۲۰ تا ۷۳ قطعه ماشین کاری می شود.اپراتور در طول این مدت تا ثانیه ۵۰، به فعالیت مربوط به قطعه دیگر می پردازد و از ثانیه ۵۰ تا ثانیه ۷۳ به آماده کردن قطعه خام بعدی می پردازد که باید در این مرحله ماشین کاری شود.

: Op50/1



از ثانیه ۰ تا ۲۰ اپراتور در حال بارگزاری قطعه می باشد. از ثانیه ۲۰ تا ۲۲۷ قطعه ماشین کاری می شود.اپراتور در طول این مدت تا ثانیه ۲۰۰ به فعالیت مربوط به قطعه دیگر می پردازد و از ثانیه ۲۰۰ ثانیه ۲۲۷ به آماده کردن قطعه خام بعدی می پردازد که باید در این مرحله ماشین کاری شود.

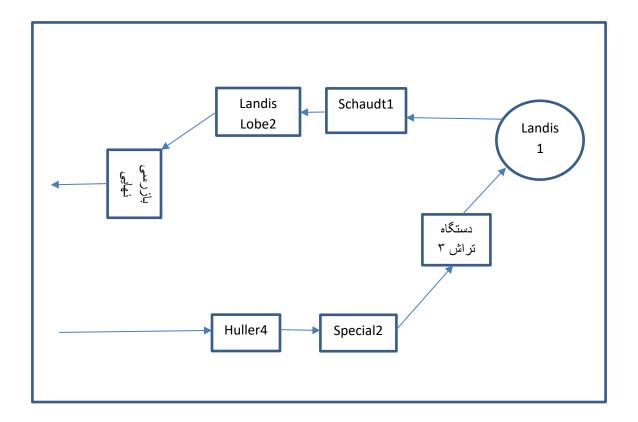
تعیین ایستگاه گلوگاه (Bottleneck ) : با توجه به جدول ذکر شده در چند صفحه قبل،ایستگاه اول ( op10 ) ایستگاه گلوگاه ماست.

برای کم کردن بار کمی این ایستگاه می توان از یک ماشین مشابه ماشین این ایستگاه ( Huller4 ) استفاده کرد. از آنجایی که در ایستگاه اول قطعه ی EU4 نیز از Huller4 استفاده می شود و بار کاری آن کم است، طرح مورد نظر ما قابل قبول است.

\*از آنجایی که هریک از ایستگاه ها تک مرحله ای است، نمی توان یک ایستگاه را به عناصر مجزا تجزیه نمود.

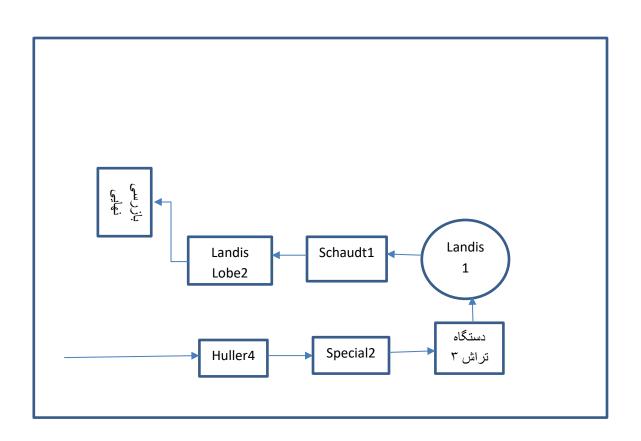
تعداد بهینه ماشین های کاری تخصیص یافته به اپراتور: همانطور که در نمودار های انسان – ماشین ایستگاه های مختلف مشاهده می کنید، اپراتور در تمام طول سیکل کاری مشغول به کار است.یعنی امکان تخصیص ماشین های بیشتر به اپراتور وجود ندارد و تعداد بهینه ماشین تخصیص یافته برای هر اپراتور برابر با یک است.

## : Flow Diagram ترسیم



ترتیب جابه جایی قطعه از نمای بالا در کارخانه به صورت شکل بالاست. نام تمامی دستگاه ها در شکل ذکر شده است. در فضای خالی ، دستگاه های مربوط به سایر قطعات چیده شده است.همانطور که می بینید، این نحوه ی چیدمان دارای نقص می باشد.این نقص مربوط به فاصله بین دستگاه ها و دور بودن آن ها از هم در بعضی نقاط می باشد.این موضوع باعث می شود که زمان حمل و نقل بین ماشین آلات افزایش یافته و در نتیجه بازدهی خط پایین بیاید.

FD پیشنهادی ما به گونه زیر می باشد.



## زمان سنجى:

طبق مطالب گفته شده در كلاس ، سه روش مرسوم زمان سنجي داريم:

- Basic most ( " mtm ( ' stopwatch ( )
- ۱) Stopwatch : تمام ایستگاه را یک بار با این روش زمان سنجی کردیم ونتایج آن را در قالب جدول زیر آورده ایم که اختلاف کمی با زمان داده شده توسط کارخانه دارد.

operation	c.t(s)		
10	250		
20	90		
30	64		
40	76		
50/1	219		
50/2	392		

۲) Basic most : یک ایستگاه را برای نمونه به این روش زمان سنجی می کنیم.

در ایستگاه اول، اپراتور ۵ قدم به سمت سبد بسته بندی بر می دارد.سپس خم شده و قطعه خام را از داخل سبد بسته بندی برداشته و ۶ قدم به سمت ماشین برمی دارد و با چند حرکت تنظیم کننده قطعه را در سه نظام قرار می دهد.

A10 B6 G3 A10 B0 P3 A1

(10+6+3+10+0+3+1)\*10=340 TMU=12.24 S

ادامه این ایستگاه نیز شامل ماشین کاری (۲۲ ثانیه ) می شود و در طول این مدت، اپراتور درگیر یک ماشین دیگر است.پس از برگشت به جای خود،قطعه را باربرداری می کند.

A10 B6 G3 A10 B0 P3 A1 (10+6+3+10+0+3+1)\*10=340 TMU=12.24 S

C.t = 2\*12.24 + 220 = 244.48 S

۳) MTM : ایستگاه دو را برای نمونه به این روش زمان سنجی می کنیم.

ابتدا اپراتور قطعه را برداشته و وارد سه نظام می کند.جدول MTM آن به شرح زیر است.

شرح	LH	TMU	RH	شرح
		2.5	R1A	بردن دست به سمت قطعه
		2	G1A	بدست گرفتن كنترل قطعه
بردن دست به سمت سه نظام	R1A	5.2	M2C	حمل قطعه به سمت مرغک
نگه داشتن سه نظام	Н	48.6	P3SD	قرار دادن قطعه داخل مرغک
چرخاندن سه نظام و سفت کردن آن	T120M	10.6	Н	نگه داشتن قطعه
رها کردن سه نظام	RL1	2	RL1	رها كردن قطعه

TMU= 2.5 + 2 + 5.2 + 48.6 + 10.6 + 2 = 70.9 TMU=2.6S

سپس قطعه ماشین کاری می شود که مدت آن ۷۶ ثانیه می باشد.

پس از عملیات ماشین کاری، قطعه را بیرون می آوریم که سناریوی آن به شرح زیر است.

شرح	LH	TMU	RH	شرح
		2.5	R1A	دراز کردن دست به سمت سه نظام
دراز کردن دست به سمت قطعه	R1A	2.5	G1A	بدست آوردن کنترل سه نظام
نگه داشتن قطعه	Н	10.6	T120M	چرخاندن سه نظام
بدست آوردن كنترل قطعه	G1A	2	RL1	رها کردن سه نظام
جابه جایی قطعه به بیرون از ماشین	M2C	5.2		
رها كردن قطعه	RL1	2		

TMU= 2.5 + 2.5 + 10.6 + 2 + 5.2 + 2 = 24 TMU= 0.9 S

C.t= 76 + 2.6+ 0.9 = 79.5 S

بهترین روش زمان سنجی این فرآیند با امکانات موجود ، stopwatch می باشد. زیرا به شرایط عادی نزدیک تر است.برای مثال ، در بعضی ماشین ها ممکن است مرغک یا سه نظام گیری داشته باشند.ما از طریق کرنومتر می توانیم چند بار فرآیند را زمان سنجی کنیم و میانگین بگیریم تا زمان قابل قبول تر و نرمال تری با توجه به شرایط به ما بدهد.

## آناليز حركات بدن:

در تمامی ایستگاه ها ارتفاع مناسب انجام کار رعایت شده است. برای مثال، ارتفاع مرغک به اندازه استاندارد تعبیه شده تا هنگام جایگذاری قطعه در آن نیاز به تغییر ارتفاع بدن نباشد. ارتفاع سبدهای بسته بندی به گونه ای است که نیاز نباشد اپراتور زیاد خم شود. میز کار به گونه ای تعبیه شده که اپراتور بلافاصله پس از بیرون آوردن قطعه از ماشین ، با دراز کردن عادی دست بتواند ابزار اندازه گیری را در دست بگیرد و قطعه را بازرسی کند. تمامی ایزاره اندازه گیری و پین ها در فاصله ی مناسبی از بدن قرار دارند. از آن جایی که هر اپراتور در حال جابه جایی بین دو ماشین از قطعات مختلف است ، پیشنهاد ما این است که صندلی متحرک برای هر اپراتور تعبیه شود تا با استفاده از آن بین دو ماشین جابه جا شود. یک نکته ی مثبتی که در طول سیکل کاری اپراتورها مشاهده شد، عدم بیکاری همزمان دو دست بود مگر در مواقع استراحت.از آن جایی که اپراتور ها در طول سیکل کاری، فعالیت آن چنان سنگینی انجام نمی دهند ، اختصاص دو زمان ۲۰ دقیقه ای برای استراحت برای صرف ناهار در طول شیفت کاری کافی است.