

(ويك ال ي إ5ال

- ادم 6 ك وع 5

م
هل 0

وه

6

ل

5 ل ** 7 % ل

المملكة العربية 1 للسعودية

ماقمهم الامة 08 141160008

"هـدفـي الأول أن تكون بالـدنا نموـذجا ناجـحا ورائـداً

فـي العـالم عـلى كـافة الصـعـدة، وسأعـمل مـعكم

عـلى تحـقيق ذلـك"

*_____

خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود

الفتتاحية

رئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية
الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

يسرني أن أقدم لكم رؤية
الحاضر للمستقبل، التي
نريد أن نبدأ العمل بها
اليوم للغد، بحيث تعبر عن
طموحاتنا جميعاً وتعكس
قدرات بلدنا.

دائماً ما تبدأ قصص النجاح برؤية، وأنجح الرؤى هي تلك
ليت تبي عمل مكان القوة. ونحن نثق ونعرف أن الله

بحانه حبانا وطنه مباركاً هو أئمن من البرتولء ففيه
لحرمان الرشيفان، أظهر بقاع الأرض وقبلة أكثر من مليار

مسلم وهذا ه
نجاحنا الأول.

أ أن بلدنا تمتلك قدرات استثمارية ضخمة» وسنسى إلى
أن تكون محرك الاقتصاد ومورداً إضافياً لبلدنا وهذا هو

نا العريب والإسالمي وهو عامل

عامل نجاحنا الثاني.
ولوطننا موقع جغرافى استراتيجى ء فالمملكة العربية
لسعودية هي أهم بوابة للعالم بصفتها مكز ربط

للقارات الثالث، وتحيط بها أكثر المعابر المائية أهمية»
وهذا هو عامل نجاحنا الثالث.
وهذه العوامل الثلاثة هي مركز رؤيتنا اليت نستشرف
أفاقها وترسم مالمحها معاً.
يف وطننا وفرة من بدائل الطاقة المتجددة، وفيها ثروات
سخية من الذهب والفوسفات واليورانيوم وغيرها. وأهم
من هذا كله ثروتنا الأول ايت ال تعادلها ثروة مهما بلغت:
ت ط 2 ظفه من الشباب ه خرباللدنا
وضمن مستقبلها بعون الله وال ننس أنه بسواعد أبنائها
قامت هذه الدولة يف ظروف بالغة الصعوبة عندما وحدها
الملك عبدالعزيز بن عبدالرحمن آل سعود طيب الله ثره.
وبسواعد أبنائه، سيفاجئ هذا الوطن العال من جديد.

لسنا قلقني عل مستقبل المملكة» بل نتطلع إبل مستقبل
أكرر إرشاقء قادرون عل أن نصنعه - يعون الله - برتواتها
البرشية والطبيعة والمكنسة الين أنعم الله بها عليها
لن ننظر إبل ما قد فقدناه أو نفقده بالمس أو اليوم» بل
علينا أن نتوجه دوم إبل المام.

إن مستقبل المملكة أيها الإخوة والإخوات مبرش
تحق بالدنا الغالية أكرث مما
تحقق. لدينا قدراث ستقوم بمضاعفة دورها وزيادة
إسهامها يف صناعة هذا المستقبلء وسنبذل أقصى
جهودنا لنمنح معظم المسلمني يف انحاء العالم فرصة
زيارة قبلتهم ومهوى أفئدتهم.

تريد أن نضاعف قدرتنا: نريد أن نحول أرامكو من شركة
إلنتاج النفط إبل عمالق صناعي يعمل يف انحاء العالم
ونحوئ صندوق الاستثمارات العامة إبل أكبر صندوق
سيادي يف العالم وسنحفز كريات رشكاتها السعودية لتكون
عابرة للحدود والعبا أساسيا يف أسواق العالم. وتشجع
الرشكات الواعدة لتكرب وتصبح عمالقة. حريصون عل أن
يبقى تسليح جيشنا قويا ويف نفس الوقت نريد أن نصنع
نصف احتياجاته العسكرية عل الأقل محليء نستثمر
ثروتنا يف الداخل وذلك من أجل إيجاد المزيد من الفرص
الوظيفية والاقتصادية.

ستخفف الإجراءات البيروقراطية الطويلة» وسنوسع دائرة
الخدمات الإلكترونية» وسنعمد الشفافية والمحاسبة
الفورية» حيث أني مركز يقيس أداء الجهات الحكومية
ويساعد يف مساءلتها عن أي تقصيري. سنتكون
شفافي ورصيحي عند الإخفاق والنجاحء وستقبل كل الراء
وتستمع ابل جميع الأفكار.

هذه توجيهات سيدي خادم الحرمين الشريفني الملك
سلمان بن عبدالعزيز آل سعود يحفظه الله حيث
أمرنا بأن نخطط لعمل يلي كل الطموحات ويحقق
جميع المنيات.

وبناء عل توجيهه حفظه الله وبدءآ من هذا اليوم
سنفتح بابا واسعا نحو المستقبل ومن هذه السعة سنبدا
العمل فورا من أجل الغد» وذلك من أجلكم - أيها الإخوة
والإخوات - ومن أجل أبنائكم وأجيالنا القادمة.

ما نطمح إليه ليس تعويض النقص يف المداخيل فقطء أو
المحافظة عل المكتسبات والمنجزات» ولكن طموحنا أن
نسيب وطناً أكرث ازدهار يجد فيه كل مواطن ما يتمناه»
فمستقبل وطننا الذي تبنيه معاً لن نقبل إل أن نجعله يف
مقدمة دول العالم بالتعليم والتاهيل» بالفرص البيت تتاح

وواعد» بإذن الله وت

للجميع» والخدمات المتطورة» يف التوظيف والرعاية الصحية
والسكن والترفيه وغيره.

نلرتم أمامكم أن تكون من أفضل دول العالم يف الألداء
الحكومي فقال لخدمة المواطنني» ومعاً ستكمل بناء
بالدنا لتكون كما تتمناها جميعاً مزدهرة قوية تقوم عل
سواعد أبنائها وبناتها وتستفيد من مقدراتها دون أن نرتهن
الاستقلال والسيادة أو المبادئ والقيم التي

- السعودية

العمق العربي والإسلامي..
قوة استثمارية رائدة..
ومحور ربط القارات الثالث.

الفهرس

2

4

6

2

8

4

6

2

8

4

8

0

8

4

المقدمة

مجتمع حيوي.. قنفة راسخة

مجتمع حيوي.. بيئة عامرة

مجتمع حيوي.. ثبانة قتين

اقتصاد فزدهر

اقتصاد مزده.. فرضة فثمرة

اقتصاد مزده.. الستمارة فاعل

اقتصاد مزده.. تنافسية جاذبة

اقتصاد مزده.. موقعة فس 61

وطن طموق

وطن طموة.. حكومثة فاعلة

وطن طموة.. فواطثة مسؤول

كيف نحقق رؤيتنا؟

المقدمة

لقد جانا الله في المملكة العربية السعودية مقومات
جغرافية وحضارية واجتماعية وديموغرافية واقتصادية

عديدة، ثمكثنا من تنوؤ مكانة رفيدة بين الدول القيادية

على مستوى العالم

ورؤية أي دولة لمستقبلها تنطلق من مكان القوة فيها
وذلك ما انتهجناه عند بناء رؤيتنا للمملكة العربية
لسعودية للعام (1452هـ - 2030م). فمكثنا يف العالم
إلصالمي ستمكثنا من أداء دورنا الريادي كعمق وسند
المتين العربية والإصالمية كما سكون قوتنا الإستثمارية
لمفتاح والمحرك لتنويع اقتصادنا وتحقيق استدامته. فيما
سيمكثنا موقعنا الإستراتيجي من أن تكون محورا لربط
لقارات الثالث.

تعتمد رؤيتنا عل (3) محاور وهي المجتمع الحيوي
والاقتصاد المزدهر والوطن الطموح» وهذه المحاور تتكامل
ونشق مع بعضها يف سبيل تحقيق أهدافنا وتعظي
الستفادة من مرنكزات هذه الرؤية.

تبدأ رؤيتنا من المجتمع» وإليه تنتهيء ويمثل المحور الأول
أساس لتحقيق هذه الرؤية وتأسيس قاعدة صلبة الزدهارنا
الاقتصادي. ينشق هذا المحور من إيماننا بأهمية بناء
مجتمع حيويء يعيش أفراداه وفق المبادئ الإصالمية
ومنهج الوسطية والإعتدالء معتزين بهويتهم الوطنية
وفخورين بإرثهم الثقاف العرب قء يف بيئة إيجابية وجاذية»
تتوافر فيها مقومات جودة الحياة للمواطنني والمقيمني»
ويسندهم ببيان أري مني ومنظومت رعاية صحية
واجتماعية ممكنة. /

ويف المحور الثاين الاقتصاد المرنجهرء نركز عل توفير
الفرص للجميع» عرب بناء منظومة تعليمية مرتبطة
باحتياجات سوق العمل» وتنمية الفرص للجميع من رؤاد
العمال والمنشآت الصغرية إبل الرشكات الكبرى. وتؤمن
بتطوير أدواتنا الإستثماريةء لإطلاق إمكانات قطاعنا
الاقتصادية الواعدة وتنويع الاقتصاد وتوليد فرص العمل
للمواطنني. وإيماننا بدور التنافسية يف رفع جودة الخدمات

«ح»

والتنمية الاقتصادية» نرزي جهودنا عل تخصيص الخدمات
الحكومية وتحسن بيئة العمالء بما يسهم يف استقطاب
أفضل الكفاءات العالمئة والاستثمارات النوعئة» وصول إبل
استغلال موقعنا الإستراتيجي الفريد.
وألن الفاعلية والمسؤولية مفهومان جوهريان نسعي
لتطبيقهما علل جميع المستويات لنكون وطناً طموحا
إنتاجه ومنجزاته. ولذلك» نركزي يف المحور الثالث من الرؤية
عل القطاع العامء حيث ترسم مالمح الحكومة القاعة
من خلال تعزيز الكفاءة والشفافية والمساءلة وتشجيع
ثقافة الداء لتمكثني مواردنا وطاقتنا البرشية» ونهئ البيئة
الالزمة للمواطنني وقطاع الأعمال والقطاع غري الريجي
لتحمل مسؤولياتهم وأخذ زمام المبادرة بي مواجهة
التحديات واقتناص الفرص.

ويف كل محور من محاور الرؤية» قمنا برسد عدد من
اللتامات والاهدافء والت تمثل نموذجا ما سنعمل عل
تحقيقهء وتعكس طموحنا بالرقام. كما سيتم اعتماد الرؤية
جعية عند اتخاذ قراراتناء للتأكد من مواءمة المشاريع
المستقبلية مع ما تضمنته محاور الرؤية وتعزيز العمل

قتفة راسخة

بالدناء المملكة العربية السعودية، قبة المسلمين،
والعمق العربي والإسلامي، ولدينا الكثير من الفرص
الكامنة والثروات المتنوعة، وتكمن ثروتنا الحقيقية في
مجتمعنا وأفراده، وديننا الإسلامي ووجدتنا الوطنية الذان
هما مصدر اعتزازنا وتميزنا. نحن على ثقة بأننا سنيني

نحيا وفق
مبادئنا الإسلامية

يمثل الإسلام ومبادئه منهج حياة لنا وهو مرجعنا يف كل
أنظمتنا وأعمالنا وقراراتنا وتوجهاتنا. لقد أعزنا الله بالإسلام
وبخدمة دينه وتأسيساً بهدي الإسلام يف العمل والحث عمل
إتقانه» وعمل بقول نبينا الكريم صيل الله عليه وسلم:
«إن الله يحث إذا عمل أعذفم عمال أن تتفتة» ستكون
نقطة انطالقتنا نحو تحقيق هذه الرؤية هي العمل بتلك
المبادئ» وسيكون منهج الوسطية والتسامح وقيم الإثقان
والنضباط والعدالة والشفافية مرنكراتنا الأساسية لتحقيق
التنمية يف شئ المجالات.

تسخر طاقاتنا وإمكاناتنا
لخدمة ضيوف الرحمن

تبوأ المملكة العربية السعودية مكانة مرموقة يف العالم
وأصبحت عنواناً لكرم الضيافة وحسن الوفادة» واستطاعت أن
تحقق مكانة مميزة يف قلوب ضيوف الرحمن والمسلمني يف كل
مكان وقد رشفنا الله بخدمة الحرمين الشريفني وحجاج بيت
الله الحرم والمعتمرين والزوار، ويف هذا السياق قمنا مؤخراً
بتنفيذ توسعة ثلاثة للحرمين الشريفني» وتطوير مطاراتنا وزيادة
طاقتها الاستيعابية» كما أطلقنا مشروع "مرتو مكة المكرمة"
استكمالاً لمشروع قطر المشاعر المقدسة وقطار الحرمين.
بالإضافة إبل ذلك» عززنا منظومة شبكة النقل من أجل تسهيل
الوصول إبل الحرمين الشريفني والمشاعر المقدسة وتمكني
ضيوف الرحمن من أداء فريضة الحج والعمرة والزيارة ب كل

مستقبال أفضل بإذن الله، ونحيا وفق مبادئنا الإسلامية،
ونستمر في تسخير طاقاتنا وإمكاناتنا في خدمة ضيوف
الرحمن على أكمل وجه، ونعتز بالهوية الوطنية العريقة

لبلدنا

يرس وسهولة: وبفضل الله تضاعف عدد المعتمدين من خارج
المملكة (3) مرات خلال العقد الماضي حتى بلغ (8) مائتي
ونحن ال نذكر وسع، يف بذل كل جهد وتوفري كل ما يلي
احتياجات ضيوف الرحمن ويحقق تطلعاتهم» وتؤمن بأن علينا
أن نضاعف جهودنا لنبقى رمز لكرم الضيافة وحسن الوفادة،
وستعمل على إثراء رحلتهم الدينية وتجربتهم الثقافية من
خلال التوسع في إنشاء المتاحف وتهيئة المواقع السياحية
والتاريخية والثقافية وتنظيم زياراتها.

[و

الوطنية

إننا نفخر بإرثنا الثقافي والتاريخي السعودي والعرب والإسلامي،
وندرك أهمية المحافظة على تعزيز الوحدة الوطنية وترسيخ
القيم العربية والإسلامية الأصيلة. إن أرضنا غرفت -عمل م-
التاريخ- بحضاراتها العريقة وطرقها التجارية التي ربطت
حضارات العالم بعضها ببعض مما أكسبها تنوعاً وعمقاً
ثقافياً فريداً؟ ولذلك سنحافظ على هويتنا الوطنية ونرربنا
ونعرف بهاء وننقلها إلى أجيالنا القادمة، وذلك من خلال غرس
المبادئ والقيم الوطنية» والعناية بالتنشئة الاجتماعية واللغة
العربية، وإقامة المتاحف والفعاليات وتنظيم الأنشطة المعزة
لهذا الجانب.

كما سنستمر في العمل على إحياء مواقع التراث الوطن والعرب
والإسلامي والقديم وتسجيلها دولياً وتمكني الجميع من
الوصول إليها بوصفها شاهد حيا على إرثنا العريق وعلى دورنا
الفاعل وموقعنا البارز على خريطة الحضارات الإنسانية.

من أهدافنا بحلول

.0

14 2

زيادة الطاقة الاستيعابية المستقبل ضيوف الرحمن المعتمرين
من (8) ماليني إبل (30) مليون معتمر

رفع عدد المواقع الأثرية المسجلة يف اليونسكو إبل الضعف عل الأقل

.. © لا

التزاماتنا

شرف خدمة المعتمرين المتزايدين
على أكمل وجه

قياماً بواجبنا -الذي رشفنا الله به- يف خدمة ضيوف الرحمن» عملنا على توسعة الحرمين الشريفين مما أدى إلى زيادة عدد المعتمرين إلى ثلاثة أضعاف على مدى العقد الماض ليصل عددهم في عام (1436هـ - 10م) إلى (8) مليون معتمر من خارج المملكة» ومن خلال زيادة الطاقة الاستيعابية لمنظومة الخدمات المقدمة للمعتمرين (من نقل وإقامة وغيرها) والارتفاع بجودتها واستعمل على

في ما يزيد على (10) مليون مسلم من أداء العمرة سنوياً بحلول عام (1442هـ - 2020م) مع التأكيد على أن تكون نسبة رضاهم عن الخدمات التي تقدم لهم عالية. سنسعى إلى تحقيق ذلك من خلال تسهيل إجراءات طلب التأشيرات وإصدارها وصولاً إلى أتمنتها وتطوير الخدمات الإلكترونية المتعلقة برحلة المعتمرين» وتمكينهم من إثراء الثقافية. وسيكون للقطاع العام والخاص دور كبير يف تحسني الخدمات المقدمة للمعتمرين ومنها الإقامة والضيافة وتوسيع نطاق الخدمات المتوفرة لهم ولعائلاتهم ليستمتعوا برحلة متكاملة» ومن ذلك توفير معلومات شاملة ومتكاملة من خلال التطبيقات الذكية للتيسري عليهم وتسهيل حصولهم على المعلومة.

رحلتهم الدينية وتجربة

أكبر متحف إسلامي
في العالم

كنا وما زلنا نعمل بإرش التاريخي ال سيما أن خاتم النبياء والمرسلين صلى الله عليه وسلم بعث من مكة المكرمة ومنها انطلقت رسالته إلى العالم أجمع. وإسالمي عرفه التاريخ يف المدينة المنورة. ومن هذا المنطلق» ستؤسس متحفاً إسلامياً ثمين وفق أرق المعايير العالمية ويعتمد أحدث الوسائل يف الج والحفظ والعرض والتوثيق وسيكون محطة رئيسية لمواطنينا وضيوفنا للوقوف على التاريخ الإسلامي العريق والاستمتاع بتجارب تفاعلية مع المواد التعريفية والأنشطة الثقافية المختلفة. وسأخذ المتحف زواره بف رحلة متكاملة عبر عهود الحضارة الإسلامية المختلفة أيت انترشت يف بقاع لعالم بشكل عرصي وتفاعيل وبا تخدام التقنيات المتقدمة، وسيضرب أقساما للعلوم والعلماء المسلمين، والفكر والثقافة الإسلامية» وو مستوى عالمي.

6 وأ، بس أول

تبة ومركز أبحاث على

بيئته عامرة

تأتي سعادة المواطنين والمقيمين على رأس أولوياتنا، وسعادتهم ال تتم دون اكتمال صحتهم البدنية والنفسية والاجتماعية، وهنا تكمن أهمية رؤيتنا في بناء مجتمع

ندعم الثقافة والترفيه
ثعد الثقافة والترفيه من مقومات جودة الحياة ونذكر أن
الفرص الثقافية والترفيهية المتوافرة حالياً ال ترتقي إبل
تطلعات المواطنين والمقيمين، وال تنواء مع الوضع
الاقتصادي المزدهر الذي نعيشه؟ لذلك سندعم جهود
المناطق والمحافظات والقطاعي غري الريحي والخاص يف
إقامة المهرجانات والفعاليات» ونفقل دور الصناديق
الحكومية يف 1 :
ليتمكن ال
طاقات ومواهب. و

جع المستثمرين من الداخل
والخارج) ونعقد الشركات مع شركات الترفيه العالمية»

ونخصص الأراض المناسبة لإقامة المشروعات الثقافية
والترفيهية من مكاتب ومتاحف وفنون وغريها وسندعم
الموهوبين من الكتاب والمؤلفين والمخرجين» ونعمل عل
دعم إيجاد خيارات ثقافية وترفيهية متتعة تناسب مع
الأذواق والفئات كافة» ولن يقتصر دور هذه المشروعات
عل الجانب الثقاف والترفيهي بل ستلعب دور اقتصادياً
مهقاً من خلال توكري العديد من فرض العمل.

نعيش حياة صحية

تعلم جميعاً أن النمط الصغي والمتوازن يعترب من أهم
مقومات جودة الحياة. غري أن الفرص المتاحة حالياً
لممارسة النشاط الرياض بانتظام ال ترتقي إبل تطلعاتنا.
ولذلك ستقيم المزيد من المرافق والمنشآت الرياضية
بالشكة مع القطاع الخاص وسيكون بمقدور الجميع

ارسة رياضاتهم المفضلة يف بيئة مثالية. كما سنشجع
الرياضات بأنواعا من أجل تحقيق تمزي رياض على
الصعيدين المحلي والعالمي والوصول إبل مراتب عالمية
نقدية ي عدد 5 7

ينعم أفرادهم بنمط حياة صحي، ومحيط يتيح العيش في بيئة

إيجابية وجاذبة

تطور فدننا

ننعم يف مدننا بمستوى عال من الأمان والتطور. فرغم الضطرابات المحيطة بنا يف المنطقة وإتسع ماسحة بالدناء يتميزي وطننا بالأمان إذ تعد مدننا من أكرث مدن العالم أمناً حيث ال يتجاوز مستوى الجريمة نسبة (0.8) لكل (10,000) نسمة يف السنة، مقارنة بالمعدل العالمي المقتر بـ (7.6). سنعمل عمل المحافظة عمل هذا الأمان عرب تعزيز لجهود القائمة يف مكافحة المخدرات» وسنتبن إجراءات إضافية لضمان السلامة المرورية وتقليل حوادث الطرقات وأثارها.

وقد شهدت مدننا تطوراً كبيراً حيث أنشأنا بنية تحتية متقدمة، وسنعمل عمل استكمال المتطلبات والإحتياجات ليت تهئ لمواطنينا بيئة متكاملة تشمل خدمات أساسية ذات جودة عالية من مياه وكهرباء ووسائل نقل عامة وطرقات. وسنوفر العديد من المساحات المفتوحة والمسطحات الخي يف مدثنا إدراكنا حاجة كل فرد وأرسة إبل أماكن للترهة والترفيه» وغايتنا من ذلك أن ترتقي بمستوى جودة الحياة للجميع. /

خنخ م

وهم 1 . امة بيئية

بعد حفاظنا عمل بيتنا ومقدرتنا الطبيعية من واجبنا دينا وأخالقياً وإنسانية، ومن مسؤولياتنا تجاه الأجيال القادمة» ومن المقومات الأساسية لجودة حياتنا. لذلك سنعمل عمل الحد من التلوث برفع كفاءة إدارة المخلفات والحد من التلوث بمختلف أنواعه، كما ستقاوم ظاهرة التصخر وسنعمل عمل الاستثمار المثل لرتوتنا المائية عرب الرتشيد واستخدام المياه المعالجة والمتجددة» وسنؤسس لمرشوع متكامل لإعادة تدوير النفايات وسنعمل عمل حماية الشواطئ والمحمئات والجزر وتهيتهاء بما يمكن الجميع من الاستمتاع بهاء وذلك من خلال مرشوعات تمؤك الصناديق الحكومية والقطاع الخاص.

مهها

من أهدافنا بحلول

.0

14 2

تصنيف (3) مدن سعودية بني أفضل (100) مدينة يف العالم

ارتفاع إنفاق الأرس عمل الثقافة والترفيه داخل المملكة من (2,9%) إلى (6%)

ارتفاع نسبة مماري الرياضة مرة عمل | أقل أسبوعية من (13%) إلى (40%)

"داعم

وسائل ترفيه هادفة للمواطنين

تقوم بزيادة النشطة الثقافية والترفيهية وتوزيعها
لإسهام يف استثمار مواهب المواطنين» وسنطور النظمه
واللوائح بما يساعد عل التوسع يف إنشاء أندية الهواة
والأندية الاجتماعية والثقافية وتسجيلها رسمي، وسنطلق
البرنامج الوطن "داعم" الذي سيعمل عل تحسني جودة
النشطة الرياضية والثقافية» ويوفر الدعم المابل اللزم
لهاء وينشئ شبكات وطنية تضم كافة النواديء وي اعد يف
نقل الخريات وأفضل الممارسات الدولية لهذه الأندية
وزيادة الوعي بأهميتها.

وبحلول عام (1442هـ - 2020م) «
- أكرث من (450) نادي هواة مسجل يقدم أنشطة ثقافية

متنوعة وفعاليات ترفيه بط

احترائي.

4 وفق منهجي

0

ة و

يكون هناك -بإذن الله

ثبينة فتن

هذفنا هو تعزيز مبادئ الرعاة الاجتماعية وتطويرها لبناء مجتمع قوي ومنتج، من خلال تعزيز دور السرة وقيامها

نهتق بأسرنا

ألسة هي نواة المجتمع» حيث إنها تمثل الحاضنة الأولى لأبناء والرعي الرئيسى الحاجاتهم والحامى للمجتمع من لتفكك. ولعل أبرز ما يجرى مجتمعنا الرتامه بالمبادئ والقيم الإسلامية وقوة روابطه ألسة وامتدادهم مما يحثنا على تزويد ألسة بعوامل النجاح اللازمة لتمكينها من رعاة أبناء وتنمية ملكاتهم وقدراتهم. ولنصل إلى هذه لغاية سنعمل على إرشاك أولياء الموريف العملية لتعليمية» كما سنعمل على مساعدتهم يف بناء شخصيات أطفالهم ومواضيع بت يكونوا عناصر فاعلة يف بناء مجتمعهم وسنشجع المس على تبين ثقافة التخطيط بما يتناسب مع إمكانات المتاحة لهم وبما يمكنها من توفير حاجات أبناءها والعناية بهم على أكمل وجه.

ويف هذا الصدد ندرك رغبة كل أسرة بتملك مسكن ووثق بأهمية ذلك يف تعزيز الروابط ألسة. ورغم أن نسبة تملك السكن الحالية تبلغ (61%) وأن عدد المواطني يف لرشيحة العمرة الراغبة يف تملك مسكن يف تمام مستمزم فإننا نسعى إلى رفع هذه النسبة بمقدار ال يقل عن (5%) بحلول عام (1442هـ - 2020م)، وذلك بسن عدد من الأنظمة واللوائح وتحفيزي القطاع الخاص وبناء شركة فاعلة مع المواطن لتمكينه من الحصول على مسكن مالم خلال فترة مناسبة وفق ماسرات تملك تقدم حلول تمويلية وادخارية تتناسب مع احتياجاته السكنية.

أب ي داع يات أبناءنا

سرسخ القيم الإيجابية يف شخصيات أبناءنا عن طريق تطوير المنظومة التعليمية والتربوية بجميع مكوناتها مما يمكن المدرسة بالتعاون مع ألسة من تقوية نسيج المجتمع» من خلال إكساب الطالب المعارف والمهارات والسلوكيات الحميدة ليكون ذا شخصية مستقلة تتصف بروح المبادرة والمثابرة والقيادة» ولديها القدر الكايف من الوعي الذاتى والاجتماعى والثقافى وسنعمل على استحداث مجموعة كبيرة من الأنشطة الثقافية والاجتماعية والتطوعية والرياضية عرب تمكيني المنظومة التعليمية والثقافية والترفيهية.

من أهدافنا بحلول

.0

14 2

الارتقاء بمؤشر رأس المال الاجتماعي من المرتبة (26) إلى المرتبة (10) 49
زيادة متوسط العمر المتوقع من (74) إلى (80) عامة 6

«الثقافة»

دور أكبر لأسرة في تعليم أبنائها

يمثل اهتمام أولياء بتعليم أبنائهم ركنية أساسية للنجاح ويمكن للمدارس وأولياء أمور الطالب القيام بدور أكبر يف هذا المجال مع توفر المزيد من الأنشطة المدرسية التي تعزز مشاركتهم في العملية التعليمية. وهدفنا هو إرشاك (0%) من الرس ف الأئث لة المدرسية بحلول عام (1442هـ - 2020م) بإذن الله.

بن برنامج
ورشات الأداء التي تقيس مدى إرشاك المدارس أولياء الأمور في عملية تعليم أبنائهم. وستقوم بإنشاء مجالس أولياء الأمور يطرحون من خلالها اقتراحات القضايا التي تمس تعليم أبنائهم وتدعم ذلك بتوفير برامج تدريبية للمعلمين وتأهيل ن أجل تحقيق التواصل الفعال مع أولياء الأمور وزيادة الوعي بأهمية مشاركتهم. كما سنعمل على التعاون مع القطاع الخاص والقطاع غري الربحي في تقديم المزيد من البرامج والفعاليات المبتكرة لتعزيز الشركة التعليمية.

ناء" المزمع إطلاقه، مجموعة من

ويناقشون

أسلوب مبتكر لصحة
ذات جودة عالية وفاعلية أكبر

هدفنا الرثقاء بمستوى الخدمات الصحية وجودتها وغايتها قطاع صحي فعال وذو أسلوب مبكر توجذ تنافسية وشفافية أكبر بني مقدمي الخدمات» ويمكن من تحسني الكفاءة والفاعلية والجودة والنتائج على كل مستويات تقديم الخدمة» ويتيح خيارات أكثر تنوعاً للمواطني. ومن أجل بلوغ هذا الهدف سننقل مهمة تقديم الخدمات إلى شبكة من الشركات الحكومية تتنافس فيما بينها من ة، ومع القطاع الخاص من جهة أخرى يف العمل على تقديم أجود الخدمات الصحية» ما سيمكننا من تركيز أولية القطاع العام على المهمات التنظيمية والرقابية» وإيجاد المزيد من التخنات النوعية ذات الأولوية يف الخدمات الصحية» وتمكني المستفيدين من اختيار مقدم الخدمة الملائم لاحتياجاتهم.

[هه ههه 3
مژدهر

اقتصاد مزدهل.

فرصة ماء &].

تعذ مهارات أبنائنا وقدراتهم من أهم مواردنا وأكثرها قيمة لدينا، وسنتسعى إلى تحقيق الاستفادة القصوى من طاقاتهم من خلال تبني ثقافة الجزء مقابل العمل، وإتاحة الفرص للجميع، وإكسابهم المهارات اللازمة التي تمكنهم من السعي نحو تحقيق أهدافهم. ولتحقيق هذه

دوم آ
تعمل

ستواصل الاستثمار في التعليم والتدريب وتزويد أبنائنا بالمعارف والمهارات اللازمة لوظائف المستقبل. وسيكون هدفنا أن يحصل كل طفل سعودي - أينما كان - على فرص التعليم الجيد وفق خيارات متنوعة» وسيكون تركيزنا أكبر على مراحل التعليم المبكر وعلى تأهيل المدرسين والقيادات التربوية وتدريبهم وتطوير المناهج الدراسية.

سنعزز جهودنا في مواءمة مخرجات المنظومة التعليمية

ع احتياجات سوق العمل حيث تم إطلاق البوابة الوطنية للعمل "طاقات" وسنؤسس مجالس مهنية خاصة بكل قطاع تموي تعن بتحديد ما يحتاجه من المهارات والمعارف» وسنتوسع في التدريب المهين لدفع عجلة التنمية الاقتصادية» مع تركيزي فرص البنعاث على المجالات ايت تخدم الاقتصاد الوطن ويف التخصصات النوعية يف الجامعات العالمية المرموقة، وسركز على الابتكار في التقنيات المتطورة ويف ريادة العمال. /

ندعم منشآت الناشئة والصغيرة
و! . - ملة والسر [] . 2 .

إن المنشآت الناشئة والصغيرة والمتوسطة من أهم محركات النمو الاقتصادي إذ تعمل على خلق الوظائف ودعم الابتكار وتعزيز الصادرات. وتسهم المنشآت الصغيرة والمتوسطة بنسبة متدثرة من الناتج المحيل الإجمالي مقارنة بالقطاعات المتقدمة. سنسعى إبل خلق فرص توظيف مناسبة للمواطني يف جميع أنحاء المملكة عن طريق دعم ريادة الأعمال وبرامج الخصخصة والاستثمار يف الصناعات الجديدة. يف هذا الصدد» قمنا بتأسيس الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة» وسنواصل تشجيع شباب الأعمال على النجاح من خلال ق أنظمة ولوائح أفضل وتمويل أيرس ورشكات دولية أكرث وحصاة أكبر للرشكات المحلية من المشتريات والمنافسات الحكومية. وسندعم الأرس المنتجة اليت أتاحا لها وسائل التواصل الحديثة فرصاً تسويقية واسعة من خلال تسهيل فرص لتمويل المشروعات متناهية الصغرة وتحفيز القطاع غري الريجي للعمل على بناء قدرات هذه المس وتمويل مبادراتها.

الغاية, لسوف نعزز قدرة الاقتصاد على توليد فرص عمل متنوعة, كما ستفتح فصال جديدا في استقطاب الكفاءات والمواهب العالمية للعمل معنا والإسهام في تنمية

اقتصادنا

فرصنا

سيمنح اقتصادنا الفرص للجميع» رجال ونساء صار وكبار, لي يسهموا بأفضل ما لديهم من قدرات» وسركز على التدريب ال الذي يزود أبناءنا بالمهارات الت يحتاجوناء وسنسعى إبل تحقيق أقصى استفادة من قدراتهم بر تشجيع ثقافة الداء. ولتنسيق الجهود يف تحقيق ذلك قمنا بتأسيس هيئة توليد الوظائف ومكافحة البطالة.

إن من أهم عوامل قوتنا هو شبابنا المفعم بالحوية والنشاطء وبخاصة إذا ما أحسا تنمية مهاراتهم والإستفادة منها. وعمل عكس الدول الخرى اليت يسورها القلق من تقدم سكانها يف السنء إن أكثر من نصف السعوديني تقل أعمارهم عن (25) عاماء ويشكل ذلك مية يجب أن تحسن استثمارها من خلال توجيه طاقات شبابنا نحو ريادة الأعمال والمنشآت الصغرية والمتوسطة.

كما أن المرأة السعودية تعد عنصر مهمقاً من عناصر قوتنا إذ تشكل ما يزيد عمل (50%) من إجماليل عدد الخريجين الجامعيين. وسنستمر يف تنمية مواهبها واستثمار طاقاتها وتمكينها من الحصول عمل الفرص المناسبة لبناء مستقبلها والإسهام يف تنمية مجتمعنا واقتصادنا.

وسنمكن أبناءنا من ذوي الإعاقة من الحصول عمل قرص عمل مناسبة وتعليم يضمن استقلاليتهم واندماجهم بوصفهم عناصر فاعلة يف المجتمع» كما ستمدهم بكل التسهيلات والأدوات اليت تساعد عمل تحقيق النجاح.

«خنخ

نستقطت الكفاءات

التي نحتاج إليها

لي نحقق معدل النمو الاقتصادي المنشود بوترية أسرع سنسعى إبل إيجاد بيئة جاذبة للكفاءات المطلوبة وذلك من خلال تسهيل سبل العيش والعمل يف وطننا وسنحقق ذلك عرب إتاحة فرص أكثر اخري السعوديني منهم بتملك العقارات يف مناطق معشنة ورفع درجة جودة الحياة والسماح بافتتاح المزيد من المدارس القليلة» واعتماد نظام فعال وميرش إصدار التأشيرات ورخص الإقامة.

هدفنا هو تهيئة البيئة الجاذبة الت يمكن من خلالها استثمار كفاءاتنا البرشية واستقطاب أفضل العقول يف العالم للعيش عمل أرضنا وتوفري كل الإمكانيات ايت يمكن أن يحتاجوا إليها بما يسهم يف دفع عجلة التنمية وجذب المزيد من الاستثمارات: =====

مهمه

اقتصائؑ مزدهل..
فرضه فتمرة

تخفيض معدل البطالة من (11,6%) إلى (7%)

ارتفاع مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في إجمالي الناتج
المحلي من (20%) إلى (35%) -

رفع نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل من (22%) إلى (30%)

من
التزاماتنا

دفع عجلة الاقتصاد

على إبل سد الفجوة بين مخرجات التعليم العالي ومتطلبات سوق العمل وتطوير التعليم العام وتوجيه الطالب نحو الخيارات الوظيفية والمهنية المناسبة وإتاحة الفرصة لإعادة تأهيلهم والمرونة في التنقل بين مختلف المسارات التعليمية. تستهدف إبل أن تصبح خمس جامعات سعودية على الأقل من أفضل (200) جامعة دولية بحلول عام (1452هـ - 2030م). وسيتمكن طالبنا من إحراز نتائج متقدمة مقارنة بمتوسط النتائج الدولية والحصول على تصنيف متقدم في المؤشرات العالمية للتحصيل التعليمي.

سنحقق ذلك من خلال إعداد مناهج تعليمية مقطورة ركز على المهارات الأساسية بالإضافة إلى تطوير المواهب وبناء الشخصية» وسنعزز دور المع [وترفع تأهيله، وستتابع مستوى التقدم في هذا الجانب وننشر نتائج المؤثرات إلى تقيس مستوى مخرجات التعليم بشكل سنوي كما

ل مع المتخصصي لضمان مواءمة مخرجات التعلي

العايل مع متطلبات سوق العمل وسنعقد الشركات مع الجهات ايت توفر فرص التدريب للخريجي محلياً ودولياً وننشئ المنصات ايت تعين بالموارد البرشية في القطاعات المختلفة من أجل تعزيز فرص التدريب والتأهيل. وسنعمل كذلك على تطوير المعايير الوظيفية الخاصة بكل مسار

تعليمي. ومن أجل متابعة مخرجات التعليم وتقييمها وتحسينها سنقوم بإنشاء قاعدة بيانات شاملة لرصد المسيرة الدراسية للطلاب بدءاً من مراحل التعليم المبكرة إلى المراحل المتقدمة.

دور أكبر للمنشات الصغيرة

تسهم المنشآت الصغيرة بنسبة الـ 20% من الناتج المحلي الإجمالي مقارنة بالنسبة التي حققتها الاقتصادات المتقدمة التي تصل إلى 70%. وعمل الرقم من الجهود المبذولة لالترقاء بمستوى بيئة الأعمال إلى أن المنشآت الصغيرة في المملكة الـ تزال تعاني من تعقيد يف الإجراءات النظامية والإدارية وبطء وضعف القدرة على جذب الكفاءات وصعوبة يف الحصول على التمويل» إذ الـ تتعدى نسبة تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة 5% من

لتمويل الإجمالي وهي نسبة ضئيلة مقارنة بالمعدالت العالمية» وسنسى إلى مسعدة تلك المنشآت يف الحصول على التمويل وحث مؤسساتنا المالية على زيادة تلك لنسبة إلى 20% بحلول عام 1452هـ - 2030م) بعون لله.

ستسعى الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة - لمنشأة حديث - إلى ما جعة الأنظمة واللوائح وإزالة لعوائق» وتسهيل الحصول على التمويل ومساعدة الشباب والمبدعني يف تسويق أفكارهم ومنتجاتهم. وسنسى إلى وقت ذاته إلى إنشاء المزيد من حاضنات العمال ومؤسسات التدريب وصناديق رأس المال الجريء لمتخصصة لمساعدة رواد العمال على تطوير مهاراتهم وابتكارهم كما سنساعد المنشآت الوطنية الصغيرة على تصدير منتجاتها وخدماتها وتسويقها عن طريق د لتسويق الإلكتروني والتسيق مع الجهات الدولية ذات لعلقة.

اقتصاد مزدهل. استثمارة فاعل

إن تنوع اقتصادنا من أهم مقومات استدامته، ورغم أن النفط والغاز يمثلان دعامة أساسية الاقتصاد، إلا أننا بدأنا التوسع في الاستثمار في قطاعات إضافية، ونذكر أن أمامنا تحديات كبيرة ونسعى إلى تخطيها. فقد بلغ متوسط نمو الاقتصاد السعودي خلال الـ (25) سنة الماضية أكثر من (4%) سنوياً، مما أسهم في توفير ملايين الوظائف، ويعد وطننا بفضل الله من أقوى (20) اقتصاداً على مستوى العالم، إلا أن طموحنا أكبر،

نعظم قدراتنا الاستثمارية

إن الاستثمار ينفذ تخصيص الأصول المملوكة للدولة ومنها لشركات الرائدة والرياض والأصول الأخرى من شأنه أن يحقق عوائد إضافية ومتنوعة للاقتصاد» مما سينتج عنه زيادة مواردنا النقدية وسيؤدي استثمارها بحكمة إلى إحداث أثر إيجابي على المدى الطويل» وسيتيح ذلك تنمية الأدوات الاستثمارية التي نمتلكها وتطويرها وبخاصة صندوق الاستثمارات العامة الذي نهدف إلى أن يصبح أكبر صندوق سيادي استثماري في العالم بعد نقل ملكية أرامكو إليه» وسيزيد من فاعلية إدارة الصندوق ونحسن من عوائد

تثماراته ونرفع إيراداتنا غيري النغطية» كما ستعزز دور لصندوق ينفذ تنوع اقتصادنا. لن يكون صندوق الاستثمارات العامة منافساً للقطاع الخاص بل سيكون محرك فعال لإطلاق بعض القطاعات الاستراتيجية التي تتطلب رؤوس أموال ضخمة. وسيسهم ذلك في تنمية قطاعات جديدة وشركات وطنية رائدة. وانطلاقاً من مكانتنا الريادية وعالقائنا لتاريخية» سنسعى إلى الدخول في شركات طويلة المدد مع

الدول الشقيقة والصديقة من أجل التبادل التجاري ونقل المعرفة.

تلخص رؤيتنا في أن نستفيد من قدرتنا الاستثمارية بفاعلية وأن نستثمر في الشركات العالمية الكبرى وشركات التقنية الناشئة من جميع أنحاء العالم وسنصبح بإذن الله رواداً في إدارة الأصول والتمويل والاستثمار. ويتطلب هذا الدور بناء سوق مالية متقدمة ومنفتحة على العالم بما يتيح فرص تمويل أكبر وينشط الدورة الاقتصادية والاستثمارية. وفي هذا الصدد ستسهل طرح أسهم الشركات السعودية، ونندرج بعض الشركات المملوكة للدولة في السوق المالية» ومنها أرامكو وسنستمر في تسهيل سبل الاستثمار والتداول. كل هذا سيتطلب تعميق أسواق المال لدينا وتعزيز دور سوق الدين وفتح المجال أمام سوق المشتقات.

وستسعى إلى أن تتبوأ مكانة أكثر تقدماً بحلول عام (1152هـ - 62030)، بالرغم من التباطؤ الاقتصادي العالمي والأثر المتوقع من الإصلاحات الهيكلية في اقتصادنا خلال السنوات القليلة القادمة. وهذا سيتطلب منا الاستفادة من مواردنا والاستثمارها من أجل تنويع الاقتصاد، وإطلاق إمكانات قطاعنا الاقتصادية الواعدة، وتخصيص عدد من

الخدمات الحكومية

تطلق قطاعنا
الواعدة

سندعم القطاعات الواعدة ونسعى لإنجاحها لتكون دعامة جديدة اقتصادنا. ففي قطاع التصنيع « ستعمل على توطئ قطاعات الطاقة المتجددة والمعدات الصناعية. وفي قطاع السياحة والترفيه « سنطور مواقع سياحية وفق أعلى المعايير العالمية، ونبرش إجراءات إصدار التأشيرات للزوار ونهئ المواقع التاريخية والرثائية وتطويرم. وفي قطاع تقنية المعلومات « سنعزز من استثماراتنا في الاقتصاد الرقمي لتتبوأ مكانة متقدمة يف هذا القطاع. وفي قطاع التعدين، سنشجع التنقيب عن الرشوات المعدنية والاستفادة منها

ا سنستمر يف توطئ قطاع النفط والغاز ونعمل على مضاعفة إنتاجنا من الغاز وإنشاء شبكة وطنية للتوسع يف أنشطة توزيعه» وبناء مدينة لصناعة الطاقة. كما ستعمل على توظيف ريادة العالمية وخرتنا البيت اكتسبناها يف قطاعي النفط والبرتوكيماويات واستثمارها يف تنمية قطاعات أخرى مكمله وتطويرها.

[و

نخضص خدماتنا
الحكومية

تؤمن بدور القطاع الخاص ولذلك سنفتح له أبواب الاستثمار من أجل تشجيع البكار والمنافسة» وسنزيل كل العوائق التي تحد من قيامه بدور أكبر يف التنمية» وسنواصل تطوير وتفعيل المنظومة التشريعية المتعلقة بالسواق والأعمال « بما يسغل للمستثمرين وللقطاع الخاص فرص أكبر لتملك بعض الخدمات يف قطاعي الصحة والتعليم وغيهم. وسنسى إبل تحويل دور الحكومة من "مقدم أو مزود للخدمة" إبل "منظم ومراقب للقطاعات"، وستهيئ القدرات اللازمة للرقابة على مستوى الخدمات يف أجهزنا المعنية. وحيث إن القطاع الخاص يساهم حالياً بأقل من (40%) يف إجمائل الناتج المحيل، فستعمل على زيادة هذه المساهمة عرب تشجيع الاستثمار المحلي والأجنبي يف قطاعات الصحة والخدمات البلدية والسكان والتمويل والطاقة وغريها وسوف يخضع كل ذلك لإدارة مرنة ورقابة فاعلة.

من أهدافنا بحلول

٠٠

14 2

ارتفاع حجم اقتصادنا وانتقاله من المرتبة (19) إلى المراتب الـ (15) الأول
عمل مستوى العالم

رفع نسبة المحتوى المحلي في قطاع النفط والغاز من (40%) إلى (75%)

رفع قيمة أصول صندوق الاستثمارات العامة من (600) مليار
إلى ما يزيد على (7) تريليونات ريال سعودي

من
التزاماتنا

توطين الصناعات العسكرية

إن الأثر الإيجابي لتوطين الصناعات العسكرية ال يقتصر على توفير
جن من الإنفاق العسكري فحسب بل يتعداه إلى إيجاد أنشطة
صناعية وخدمات مائدة كالمعدات الصناعية والتصالات وتقنية
المعلومات مما يسهم في خلق فرص عمل نوعية في الاقتصاد الوطني .

بعد وطننا من أكرث الدول إنفاق في المجال العسكري حيث كنا في
المركز ال(3) عالميا في عام (1437 هـ-2015 م) . غري أن أقل من (299)
من هذا الإنفاق ينتج محليا ويقتصر قطاع الصناعات العسكرية
المحلي على (7) شركات ومكزي أبحاث فقط.

إن هدفنا هو توطين مايزيد على (5009) من الإنفاق العسكري بحل ول (1452 هـ-
2030 م) ب إذن الله. ولقد انطلقنا فعّالاً فبدأنا بتطوير بعض الصناعات القل
تعقيدا من قطع غيار ومدرعات وذخائر وسنواصل هذا المرائل أن نصبل إلى
توطين معظمهم وسنوسع دائرة الصناعات الوطنية لتشمل الصناعات الكرك
تعقيد، مثل صناعة الطرن العسكري» وسنبين منظومة متكاملة من الخدمات
والصناعات الماسدة بما يسهم في تحسني مستوى اكتفائنا الذات ويعزز من
تصدي رمنتجاتنا العسكرية لدول المنطقة وغيره من الدول. /
وسنعمل على تحقيق ذلك من خلال استثمارات مباشرة وشركات استراتيجية
مع اركات الرائدة في هذا القطاع بهدف نقل المعرفة والتقنية وتوطين
الخبث في مجالات التصنيع والصيانة والبحث والتطوير: كما ستقيم
مجمعات صناعية متخصصة ومتكاملة تم الأنشطة الرئيسة في هذا
المجال: بالإضافة إلى تدريب المواطنين وتأهيلهم للعمل في هذه الصناعات.

تنمية قطاع التعدين وزيادة مساهمته في الاقتصاد الوطني

أنعم الله على وطننا بـمـة والفوسفات والذهب والنحاس واليورانيوم وغيرها. وقد جرى العمل على تطوير هذا القطاع وتأهيله لياهم يف لوفاء باحتياجات الصناعات والسوق الوطنية من الموارد لمعدنية» غري أن مساهمة هذا القطاع يف الناتج المحل إجمال ال تزال دون المأمول. لذلك ستوجه جهودنا نحو تطوير هذا القطاع الحيوي ورز أهمته يف الناتج لمحيل إجمال إبل (97) مليار ريال بإذن الله وزيادة عدد فرص العمل يف القطاع إبل (90) ألف فرصة عمل بحلول لعام (1442هـ - 2020م). ولتحقيق ذلك سنقوم بإجراء عدد من الإصلاحات الهيكلية يف هذا القطاع وإطلاق مجموعة من المشروعات» بما يف ذلك تكثيف الاستكشاف وتسهيل استثمار القطاع الخاص يف هذا لمجال ومراجعة إجراءات تراخيص الاستخراج وبناء نظام بيانات متكامل حول مقدرات المملكة» وإلستثمار يف البن لتحتة وتطوير أساليب التمويل وتأسيس مراكز التمجى لدعم مشروعات القطاع» كما سننفذ عدداً من المشروعات بالشراكة ع القطاع الخاص وستعمل كذلك على رفع تنافسية وإنتاجية شركاتنا الوطنية عرب مجموعة من ارشاقات الدولية لتساهم يف نمو القطاع وتوطني المعرفة والخبرات.

درات معدنية كألمنيوم

سوق للطاقة المتجددة

بل الرغم من تمتعنا بمقومات قوية يف مجال الطاقة الشمسية وطاقة الرياح إل أننا ال نملك - حت الآن - قطاعاً منافساً يف مجال الطاقة المتجددة. ويف الوقت نفسه» من المتوقع أن يرتفع مستوى الاستهلاك المحيل للطاقة ثلاثة أضعاف بحلول ام (1452هـ - 2030م). لذلك تستهدف إضافة (9.5) جيغاوات من الطاقة المتجددة إبل الإنتاج المحيل كمرحلة أولء كما نستخدم توطني نسبة كبيرة من سلسلة قيمة الطاقة المتجددة يف اقتصادنا وتشمل تلك السلسلة خطوات البحث والتطوير والتصنيع وغيرها. نمتلك كل المقومات للنجاح يف مجال الطاقة المتجددة، بتدأة من المدخالت مثل السيليكات والبروتوكيمات» وانتهاء بما تمتلكه شركاتنا السعودية الرائدة من خبرة قوية يف إنتاج أشكال الطاقة المختلفة، لذلك ستضع إطار قانونياً وتنظيمياً يسمح للقطاع الخاص بالملكية والاستثمار يف قطاع الطاقة لمتجددة» ونوفر التمويل الالزم من خلال عقد رشاقات بني لقطاعني العام والخاص يف مجال الصناعة لتحقيق المزيد من التقدم يف هذه الصناعة وتكوين قاعدة من المهارات

ليت تحتاج إليها. وأخري سنتول ضمان تنافسية سوق طاقة المتجددة من خلال تحرير سوق المحروقات تدريجياً وسنطرح مبادرة الملك سلمان للطاقة المتجددة.

اقتصاد مزدهل.
تنافسية جاذبة

إنّ النفتاح على التجارة والأعمال سيمكننا من النمو والمنافسة مع الاقتصادات المتقدمة، وسيساعدنا على زيادة إنتاجيتنا. سنعمل على تحسين بيئة الأعمال، وإعادة

نحشن بيئة الأعمال

سنزيد الرشكة بني القطاعني العام والخاصء وسنتواصل تسهيل تدفق استثمارات القطاع الخاص وترقع مستوى التنافسيةء وسنهيء القدرات اللازمة لرفع مستوى الخدمات المقدمةء وسنشق مع السلطات التشريعية لتعديل الأنظمة ذات العالقة بتسهيل بيئة العمل ورفع كفاءة إنفاذ العقود.

ا سنقوم باستثمار الأصول العقارية المملوكة للدولة يف مواقع استراتيجية» ونخصص المواقع الحيوية يف المدن للمنشآت التعليمية والسواق والمراكز الترفيهية» وستخصص مساحات كبيرة عمل شواطئنا للمرشوعات السياحية» وستخصص الأراضي المناسبة للمرشوعات الصناعية. وسنمكن البنوك وغيرها من المؤسسات من مواءمة منتجاتها المالية لتتناسب مع احتياجات كل قطاعء واليت تراوح بني المنتجات المالية المخصصة للمرشوعات الضخمة، والد المثلث الاحتياجات الأعمال الصغيرة، وغيرها من المنتجات. وسنسهل وتسع عملية منح التراخيص أصحاب الأعمال وسيكون الئر التئموي للمرشوعات هو المرجعية والأساس يف ذلك. وسنشدد عمل تطبيق المعايير العالمية المثبعة قانونياً وتجارياًء وسنهيء بيئة مشجعة للاستثمار عمل المدى الطويل. كما سنسهل حركة الأفراد واليضايع» بما يجعل التنقل والقائمة أكثر سهولة وبراءء وسنسهل إجراءات الجمارك يف المنافذ كافة لتحقيق هذا الهدف. ونتيجة لكل ذلكء سية قق هدفنا المتمثل يف إيجاد بيئة جاذبة للمستثمرين المحليين والدوليين عمل حد سواءء وتعزیز ثقتهم باقتصادنا.

نعید تأهيل المدن الاقتصادية

ندرك أن المدن الاقتصادية اليت تم الإعلان عنها خالل لعقد المايض لم تحقق المرجو منهاء وقد توقف العمل يف عدد منهاء وتواجه أغلبها تحديات حقيقية تهدد تمراريتها. وعملنا على إعادة هيكلة مدينة جازان الاقتصادية لتحقيق قيمة مضافة لاقتصاد عرب التعاون مع رشكة أرمكو. وسنسعى إلنقاذ بعض المدن الاقتصادية الأخرى اليت تمتلك المقومات اللازمة» عرب السعي للعمل مع الرشكات المالكة لهذه المدن عمل إصالح وضعهاء ونقل بعض المنشآت الحيوية إليهاء وسيعتمد ذلك عمل دى جاهزية تلك الرشكات للتعاون مع الحكومة. ونهدف إبل أن تتمكن هذه المدن من الإسهام يف دفع عجلة التنمية الاقتصادية وجذب الاستثمارات النوعية والكفاءات والمواهب الوطنية والعالمية حسب أولياتنا الوطنية.

هيكلية المدن الاقتصادية، وتأسيس مناطق خاصة، وتحرير سوق الطاقة بما يسهم في رفع تنافسيته

تؤسس مناطق خاصة

سنبداً بتأسيس مناطق خالية من مواقع منافسة وذات مقومات استثنائية. وسنعمد عمل المزايا التنافسية لكل منطقة للنظر في جدوى تأسيس مناطق خاصة لقطاعات واعدة، ومنها المناطق اللوجستية والسياحية والصناعية والمائية وغيرها من أولوياته. وستتمتع هذه المناطق بأنظمة ولوائح تجارية خاصة» وسيكون من شأن ذلك تعزيز الاستثمارات النوعية.

«_____ح»

نرفع تنافسية الطاقة

نتوجه إلى رفع كفاءة منظومة الدعم الحكومي عرب تعظيم الاستفادة منه بإعادة توجيهه لمست فيه ن لمواطني والقطاعات الاقتصادية. فنحن ندرك عمل سبيل لمثالي أن توفر الدعم دون معايير واضحة للاستحقاق من أهم الأسباب التي حذت من تنافسية قطاع الطاقة. وعليه فإن اعتماد أسعار السوق ستشجع شركات الخدمات الأساسية على زيادة إنتاجيتها وتنافسيتها وتنوع مزيج لطاقة يف المملكة العربية السعودية على المدى الطويل. لذلك سنقوم بتحديد معايير واضحة للدعم مبنية على نضج القطاعات الاقتصادية وقدرتها على المنافسة محلياً ودولياً وحاجتها الفعلية إلى الدعم دون التأثير سلباً على لقطاعات الواعدة والإستراتيجية.

مهما

من أهدافنا بحلول

.0

14 2

النتقال من المركز (25) يف مؤرش التنافسية العالمي إبل أحد المراكز الـ (10) الأول

رفع نسبة الاستثمارات الأجنبية المباشرة من إجمایل الناتج المحیل
من (3,8%) إبل المعدل العالمي (5,7%)

الوصول بمساهمة القطاع الخاص يف إجمایل الناتج المحیل من (40%) إبل (65%)

التزاماتنا

إعادة هيكلة مركز الملك عبد الله المالي

بدأ العمل على بناء مركز الملك عبد الله المالي في الرياض في العقد الماضي دون مراعاة الجدوى الاقتصادية» حيث كان من المخطط له تطوير الأراضي وبيعها لمستثمرين في قطاعي المال والعمالء إلى أن هذا المنهج لم ينجح وقررت الدولة في حينه أن تأخذ على عاتقها بناء المركز ومن ثم تأجيره. كما أن البدء في بناء المركز وتسليمه على مرحلة واحدة سبب ارتفاعاً كبيراً في التكلفة الفعلية للإنشاء

والتأخير في اكتمال التنفيذ» وسينتج عنه معروض مكثي كبير في الحاجة الفعلية لمدينة الرياض للسنوات العشر القادمة» ومن المتوقع أن يؤدي ذلك إلى استحالة تأجير المساحات المبنية والتي وصلت إلى (3) ملايين متر مربع بأسعار مقبولة» أو حتى الوصول إلى نسبة إشغال معقولة تحقق عوائد مجدية.

وعليه، فقد قمنا بمراجعة الجدوى الاقتصادية للمركز؟ ما تطلب إعادة صياغة استراتيجيته بغرض تعزيز فرص نجاحه، حيث سنعمل على تحويل المركز إلى منطقة خاصة ذات لوائح وإجراءات تنافسية، ومن ذلك أن يكون منطقة مستثناة من تأشيرات الدخول ومربوطة بصالة الوصول في مطار الملك خالد الدولي مباشرة عن طريق قطار، كما ل عمل إعادة ترتيب وتوزيع المساحات في ال لزيادة النسب المخصصة للسكن والمناطق الخدمية مقابل المكاتب وزيادة عدد الفنادق والبن تحتج إليها مدينة الرياض بشكل عام والمركز بشكل خاص» وستعمل على خلق بيئة متكاملة ومناسبة وجاذبة للعيش والعمل في المركز. وسيكون المركز مقراً لصندوق الاستثمارات العامة» أكرب صندوق سيادي في العالم ما سيجعل منه بيئة جاذبة لكريات الشركات المائلة والاستثمارية وغيرها.

:

:

(ج)
088

:

قطاع تجزئة متطور

قفق قطاع التجزئة نمواً بأكثر من (10%) سنوياً خالاً لعقد المايض ويعمل به حالياً ما يقارب (1,5) مليون عاملء منهم (300) ألف سعودي. ولكن ما زلت تجارة سوق لتجزئة التقليدية تسيطر عمل القطاع بنسبة (50%) يف لمملكة مقابل (20%) يف عدد من دول مجلس التعاون لخليجيء حيث تتسم سوق التجزئة لدينا بمحدودية التجارة لحدثة والإلكترونية فيه. ونهدف - بحلول عام (01442 - 0م) - إبل إضافة مليون فرصة عمل للمواطنني يف قطاع تجزئة حديث تشارك فيه مجموعة من العالمة التجارية لعرصية المحلية والإقليمية والعالمة. كما نهدف بحلول (1442هـ - 2020م)ء إبل رفع نسبة التجارة لحدثة يف سوق لتجزئة إبل (80%) من خال جذب تجار التجزئة الإقليمية والدوليني» وتخفيف القيود المتعلقة بالملكية والإستثمار ألجني. وليلوغ هذه الغاية، ستقوم بتسهيل حركة البضائع محلياً وإقليمياً ونطوّر اللوائح المنظمة للقطاع، كما

شل ل منشآت التجزئة صغرية الحد ل تمويل بما يحفزها عمل التطوّر والذ

تمية البنية التحتية الرقمية

تعتبر البنية التحتية الرقمية فمكناً أساسياً لبناء أنشطة صناعية مقطورة» ولجذب الينء ولتحسني تنافسية الققتصاد الوطنء لذلك سنعمل عمل تطوير البنية التحتية لخاصة بالتصالت وتقنية المعلومات وبخاصة تقنيات لنطاق العريض عايل الرسعة لزيادة نسبة التغطية يف لمدن وخارجها وتحد بني جودة التصالء وسيكون ذلك من خالل الرشكة مع القطاع الخاصء ويتمثل هدفنا يف لوصول إبل تغطية تتجاوز (90%) من المنازل يف المدن ذات لكثافة السكانية العالمة و(66%) يف المناطق الأخرى. ولتحقيق هذه الغاية» ز الإستثمار يف تقنيات النطاق لعريض يف المناطق ذات الكثافة السكانية العالمة وسنطور إطار رشكات جديدة مع القطاع الخاصء وستضع معايير للبناء تسهل مد شبكة النطاق العريض.

كما سنعزيز حوكمة التحول الرقمي عرب مجلس وطني يرشف عمل هذا ال ار وستدعم هذا التحول عمل توى لحكومة أيضاً. وسنهي الآلية التنظيمية والدعم المناسب لبناء رشكة فاعلة شغيل التصالت بهدف تطوي لبنية التحتية التقنية» وستدعم نمو المستثمرين المحليني يف قطاع التصالت وتقنية المعلومات.

اقتصاد مزدهل.

موققة 05 []

يقع وطننا في ملتقى أهم طرق التجارة العالمية، ومن هذا المنطلق، سنستغل موقعنا الجغرافي المتفرد في زيادة تدفق التجارة العالمية بين آسيا وأوروبا وأفريقيا وتعظيم مكاسبنا الاقتصادية من ذلك، كما سنقوم بإبرام شراكات تجارية جديدة من أجل تعزيز قوتنا الاقتصادية، وسندعم

(ع عاهد لو 2 تية يزة

لقد قمنا خلال السنوات الماضية بضخ استثمارات ضخمة في إنشاء المواق والسكك الحديدية والطرق والمطارات» ولي نستفيد من هذه الاستثمارات على أكمل وجه سنعمل من خلال الشبكة من القطاع الخاص محليا ودوليا على استكمال هذه البنى وزيادتها وتحسينها وربطها بمحيطنا إقليمي، كما سنعمل على زيادة مكاسبنا عن طريق لحوكمة الرشيدة والإجراءات الفعالة» وتطوير نظام جمري ذي كفاءة عالية. وسنفعل الأنظمة واللوائح القائمة ونطورها بما يمكن تشغيل منظومة النقل الجوي والبحري وغربهم من استثمار إمكاناتها بصورة مثلى ويحقق الربط بني لمركز التجارية القائمة» ويفتح طرقا جديدة للتجارة. وسيعزز ذلك من مكانتنا كمنصة لوجستية ممغزة بني لقارات الثالث.

تتكامل إقليميا دوليا

بعد اقتصادنا الكرب يف الرشق الأوسط حيث يبلغ إجمال لناتج المحيل (24) تريليون ريال ونمتلك عالقات اقتصادية وثيقة مع دول مجلس التعاون الخليجي والدول لعربية إضافة إبل عالقائنا مع الدول الإسلامية والصديقة. وسنسعى إبل إبرام رشكات تجارية جديدة» وتسهيل انسياب حركة البضائع وتنقل الأفراد وتدفع رؤوس الأموال.

وبعد اندماجنا يف محيطنا الخليجي ودفع العمل الخليجي لمشرتك عمل كل المستويات من أهم أولوياتنا لذلك سنعمل جاهدين على استكمال مسيرة التعاون الخليجي» وبخاصة فيما يتعلق باستكمال تنفيذ السوق الخليجية لمشركة وتوحيد السياسات الجمركية والاقتصادية والقانونية واستكمال إنشاء شبكة الطرق وشبكة سكك الحديد وسنسعى إبل تحقيق الرتابط الفعيل مع الدول اللخرى لمجاورة من خلال الخدمات اللوجستية ومرشوعات البنية لتحتية العابرة للحدود ومنها مرشوعات الربط الربى مع أفريقيا عرب مرصء وستعمل على تأمين تواصل لوجستى وتجاري سلس نصيح من خالله مركزا رئيسا للتجارة العالمية.

الشركات السعودية لتصدير منتجاتها إلى العالم. وسنجعل
من موقعنا اللوجستي المميز والقريب من مصادر الطاقة
محفزا النطالقة جديدة نحو الصناعة والتصدير وإعادة التصدير
إلى جميع دول العالم

دي
ندعم شركاتنا الوطنية

سركز عمل ما تملكه من مزايا نسبية بدأل من المنافسة يف
جميع المجالات» فألهم يف هذه المرحلة هو تركزي الجهود
يف المجالات ايت نضمن من خالها مركز قيادية ومن هذا
لننطلق» سنعمل عمل تعزيز مكانة الشركات الوطنية
لكريء ال سيما يف مجالات النفط والبرتوكيماويات والبنوك
والتصالت والصناعات الغذائية والرعاية الصحية وتجارة
لتجزئة» ايت استطاعت الوصول بمنتجاتها وخدماتها إبل
السواق الإقليمية والعالمية» وسنعمل عمل تمكني الشركات
لوطنية الأخرى ايت لديها فرص نمو واعدة بما يضمن
خلق كيانات اقتصادية جديدة كريء. كما ستقدم كل دعم
ممکن للصناعات الوطنية لتمكينها من تسويق خدماتها يف
لخارجء وإيرام اتفاقيات لتصدير منتجاتها.

مهمه

تقدم ترتيب المملكة يف مؤرش أداء الخدمات اللوجستية
من المرتبة (49) إبل (25) عالميا و(1) إقليميا

رفع نسبة الصادرات غري النفطية من (16%) إبل (50%) عل الأقل
من إجمایل الناتج المحیل غري النفطي

وطن طموق..
حكومته فاعلة

لقد تنامي دور الحكومة منذ تأسيس المملكة العربية
السعودية بشكل كبير جذاء مما يتطلب تطوير مستمرا
الدائها ليكون مواكبا للتطلعات والامال وقادرز على
مواجهة التحديات: لذلك، سنتسعى إلى العمل وفق معايير
عالية من الشفافية والمساءلة، وسنلتزم بإدارة مواردنا
المالية بكفاءة واقتدار، كما سنكون مرتين في هيكليتنا
ومعتمدين على ثقافة الداء في جميع أعمالنا

دم 3 4
1 [0 1 فية

لن نتهاون أو نتسامج مطلق مع الفساد بكل مستوياته»
سواء أكان ماليا أم إداري. وسنستفيد من أفضل الممارسات
العالمية لتحقيق أعمل مستويات الشفافية والحوكمة
الرشيدة يف جميع القطاعات. وسيشمل ذلك اتخاذ كل ما
هو ممكن لتفعيل معايير عالية من المحاسبة والمساءلة»
عرب إعالن أهدافنا وخططنا ومؤشرات قياس أدائنا ومدى
نحجنا يف تنفيذها للجميع. وسنعمل كذلك على توسيع
نطاق الخدمات الإلكترونية وتحسين معايير الحوكمة» بما
سيحذ من التأخري يف تنفيذ العمال وتحقيق هدفنا يف أن
نقود العالم يف مجال التعاملات الإلكترونية.

نحافظ على
مواردنا الحيوية

فيما يخص الموارد الغذائية، سنواصل بناء مخزونات
استراتيجية بمستويات أمنة وكافية لمعالجة الحالات
الطارئة. كما سننن رشكات زارعية استراتيجية مع الدول
اليت حباها الله موارد طبيعية من تربة خصبة ومياه وقرية
بما يحمي مواردنا المائية وسرشد استخدام المياه يف
المجال الزراعي بإعطاء الأولوية للمناطق الزراعية اليت
تمتلك مصادر مياه طبيعية ومتجددة» وسركز جهودنا يف
دعم الستراج السميء كما سنعمل مع المستهلكني
ومصنعي الغذية والتجار للتقليل من كميات الهدر.

تتفاعل
مع الجميع

سنعمل على تدعيم قنوات التواصل بني الأجهزة الحكومية من جهة وبني المواطن والقطاع الخاص من جهة أخرى ونيرش سبل التفاعل بوسائل ذكثة» وستستمع إبل آراء الجميع وشجع الأجهزة الحكومية على تلبية احتياجات كل مواطن ونعزز من جودة الخدمات اليت تقدمها. نريد من الجميع التفاعل والمبادرة عبر مشاركتنا بأراء والمقرحات» وستعمل أجهزتنا على تحقيق التطلعات والمال.

ندعم
المرونة

إن إلغاء المجالس العليا يف الدولة وتأسيس مجلس الشؤون السياسية والأمنية ومجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية رفع من الفاعلية والكفاءة ورسعة اتخاذ القرار. وسنستمر يف الدفع بهذا الاتجاه ي تكون أكرث مرونة يف مواكبة متطلبات الرؤية الوطنية وتحقيق أولوياتها مما سيحقق حوكمة فاعلة للعمل الحكومي ويضمن استمرارية العمل التنفيذي على مستوى الوزارات عرب اعتماد توجهاتها وخططها من قبل القيادة.

كما سنقوم بمراجعة دقيقة للهيكل والإجراءات الحكومية وتوزيع المهمات والمسؤوليات والصالحيات وتطويرها بما يضمن الفصل الواضح بني عملية اتخاذ القرار وتنفيذه ومراقبة التنفيذ» وتتواءم مع توجهنا لترسيخ عملية اتخاذ القرار والحد من الهدر المالي والإداري استكمال للشروط الكبرى الذي قطعناه يف هذا الشأن. وستواصل استحداث وحدات ممقنة يف الحكومة لمراقبة التنفيذ ومتابعة الأداء وفق أفضل الممارسات العالمية المتبعة ودعمها ما تحتاج إليه من إمكانات برشية ومافية ونظامية. وستقوم هذه الوحدات بالتنسيق بني جميع الأجهزة الحكومية والجهات الأخرى ذات الصلة» كما ساعدتها يف متابعة وتحسين أدائها وصول إبل أداء أكرث مرونة وفاعلية. _

نلتزم بكفاءة الإنفاق
وبالتوازن المالي

لرنامنا واضح: لن نفرض على المواطن أي رضية على لدخل أو الرشوة أو السلع الأساسية وسيتم تحقيق التوازن يف المينة» وتنوع مصادر الإيرادات وتعظيمها وإدارة لميزينة العامة بصورة رشيدة مما سينعكس على استقرار الأسعار ويمنح المواطن وأرسته مزيداً من الأمن الاقتصادي.

ويف القطاع العام مل على تعزيز كفاءة الإنفاق من خلال وضع ضوابط صارمة على آليات الاعتماد بما يزيد أثر المتحقق مقابل الرصف وسيتم ذلك من خلال تعزيز التوافق بني الأولويات الاستراتيجية وتوزيع لميزنيات» وتعزيز ضوابط تنفيذها وآليات التدقيق والمحاسبة وتحديد الجهات المسؤولة عن ذلك. وقد قمنا بمراجعة كافة المرشوعات القائمة والمعتمدة للتأكد من مدى مناسبة مردودها على الوطن والاقتصاد» واتخذنا

إجراءات اللازمة إلقاف عدد منها وفق معايير واضحة. وسنسعى كذلك إبل إدارة الموارد البرشية بأسلوب أمثل

من أهدافنا بحلول

.0

14 2

زيادة الإيرادات الحكومية غري النفطية من (163) ملياراً إبل (1) تريليون ريال سنوية

الوصول من المركز (80) إبل المركز (20) يف مؤرش فاعلية الحكومة

الوصول من المركز (36) إبل المراكز الـ (5) الأول يف مؤرش الحكومات الإلكترونية

اللى نزل يف حاجة إبل تحديد أفضل الممارسات وتطبيقا للتأكد من أن موظفي القطاع العام يمتلكون المقومات والمهارات اللازمة للمستقبل. ولذلك من (500) ألف موظف حكومي عن بعد وتأهيلهم لتطبيق بادئ إدارة الموارد البشرية يف أجهزةتنا الحكومية بحلول عام (1442هـ - 2020م)ء وستتبع جميع الوزارات والمؤسسات الحكومية أفضل الممارسات يف الموارد البشرية وتحقق النتائج المتوقعة منها ب إذن الله. وسنستمر يف اعتبار الجودة مبدأ أساسى وستعمل على تأسيس قاعدة من المواهب والكفاءات البرية ليكونوا قادة المستقبل.

سيؤسس برنامج الملك سلمان لتنمية الموارد البشرية إدارة للموارد البشرية يف كل جهاز حكوميء وسبة التدريبية لتطوير المهارات والمواهبء وستعمل على رذ إنتاجية الموظف وكفاءته إبل أعلى مستوىء عرب تطبيق معايير إدارة الداء والتأهيل المستمرء وبناء منشآت رقمية للمهشات الأساسية المشتركةء وستضع سياسات لتحدي قادة المستقبل وتمكينهمء وتصنع بيئة محفزةء تتساوى فيها الفرص ويكافأ فيها المتميزون.

نقوم بتدريب أكرث

م الدورات

توفير الخدمات
ن [| شاكة ن

لتحقيق توجه الدولة يف زيادة الإنتاجية ورفع كفاءة النفاق الحكوميء ولكون إنتاجية القطاع الحكومي ال تتناسب مع النفاق سنطلق متهجية الخدمات المشتركة اليت ف إبل توحيد الجهود للاستفادة القصوى من الموارد وتوفيرى بيئة عمل مناسبة لجميع الجهات بأقل تكلفةء وذلك بدمج الخدمات المساندة يف الأجهزة الحكومية لذ الإنتاجية والجودة وتخفيض التكاليفء والحد من الهدر المالى والإدارىء وحيث إن أسلوب الخدمات المشتركة مطبق عالمياً ومجلىاً يف كثرى من القطاعاتء فستكون عملية التطبيق عمل مراحل بعد دراسة وضع الخدمات المائدة يف القطاعات الحكومية وتحديد نطاق العمل وخطة وأولويات التطبيقء وسيتم اتباع المنهجيات الحديثة يف تطوير العمالء وفقاً لمؤثرات أداء تقيس جودة العملء وتخفيض التكاليف ونقل المعرفة.

..من التزاماتنا

وندم //

قوام

رفع كفاءة الإنفاق

ستلهم برفع كفاءة الإنفاق العام وتحقيق الكفاءة يف

استخدام الموارد والحد من الهدر وستطلق بنا

(قوام) الذي استلهمنا اسمه من قوا

إذا أوقفوا لم يرشفوا قلم تف نوا وقات بيني ذيت قوام)،
ليكون ذلك منهاج نسري عليه يف تخطيط البرنامج وتفيذه.

وستقوم من خلال البرنامج عمل إجراء مراجعة شاملة
ودقيقة لأنظمة واللوائح المالية يف جميع الأجهزة الحكومية

للتحول من الرركزيز عمل سالمة إلج
فاعلية الصف وارتباطه بتحقيق أهداف محددة يمكن
قياس فاعليتها بما يحفظ استدامة الموارد والوصول
والموجودات» كما يهدف البرنامج إبل نرش ثقافة كفاءة
الإنفاق بني مختلف المستويات الإدارية يف الجهات
الحكومية ابتداءً من المسؤول الأول لكل جهة. وسيضمن
البرنامج ماسرات تدريب متخصصة يف هذا المجال لتطوير
أداء الموظفين ذوي العالقة» وتحسني الأداء في الدارات
المالية وإدارات المراجعة الداخلية. /

ات فحسب إبل مفهوم

تطوير

الحكومة الإلكترونية

لقد حققنا تقدما ملحوظا يف مجال الحكومة الإلكترونية؟
حيث وشع نطاق الخدمات المقدمة للمواطن عن طريق
شبكة الإنترنت يف العقد الأخرى لتشمل التوظيف وتيسري
لبحث عن فرص العمل والتعلم الإلكتروني وخدمات
لمرور والجوازات والأحوال المدنية» إضافة إبل خدمات
لدفع الإلكتروني وإصدار السجلات التجارية وغيباء مما
أسهم يف تحسني ترتيب المملكة - حسب عدة مؤشرات
عالمية مثل مؤشر الأمم المتحدة للحكومة الإلكترونية -
لرئفع من المرتبة (90) يف عام (1425 هـ - 2004م) إبل
لمرتبة (36) يف عام (1436 هـ - 2014).

وسنوسع نطاق الخدمات الإلكترونية المقمة لتشمل خدمات
ي مثل نظم المعلومات الجغرافية» والخدمات الصحية
والتعليمية. كما سنحسن جودة الخدمات الإلكترونية المتوفرة
حاليا عرب تسري الإجراءات وتوزيع قنوات التواصل وأدواته»
وسندعم استعمال التطبيقات الإلكترونية على مستوى
لجومات الحكومية مثل السحابة الإلكترونية الحكومية، ومنصة
مشاركة البيانات» ونظام إدارة الموارد البشرية» وسنعزيز
حوكمة الخدمات الإلكترونية عمل مستوى الحكومة.

وطن طموحة —
فواطنة مسؤول

الوطن الذي تنشده ال يكتمل إل يكامل أدوارنا، فلدينا جميعا

أدوار تؤديها سواء كنا عاملين في القطاع الحكومي أو الخاص أو غير الربحي. وهناك مسؤوليات عديدة تجاه وطننا ومجتمعنا وأسرنا وتجاه أنفسنا كذلك. في الوطن الذي تنشده، سنعمل

نتحمل المسؤولية

لقد واجهنا الكثيري من التحديات» وحققا الكثيري بفضل الله ثم بنكاتفنا وساهمنا يف بناء وطننا وكنا وآل نزال من آل رائعا يف تحلل المسؤولية. وحيث إن تحديات ومتغيرات اليوم تتطلب أدوارا جديدة» فإن ثقتنا كبيرة يف إمكانياتنا وإدراكنا للمسؤوليات الملقاة على عواتقنا جميعا وقدرنا على تحقيق إنجازات ممغزة لوطننا ولمجتمعنا وألرنا وألنفسنا.

كل منا مسؤول عن بناء مستقبله» حيث يبين كل منا ذاته وقدراته ليكون مستقل وفاعلا يف مجتمعة ويخطط لمستقبله المايل والعمل. وعمل كل منا كذلك مسؤولية تجاه أروسته. كما أن عمل كل منا مسؤوليات الت تحض عليها مبادشنا الإلصالية وقيمنا العربية وتقاليدينا الوطنية يف مساعدة المحتاج ومعاونة الجار وإكرام الضيف واحترام الزائرين وتقدير الوافدين واحترام حقوق الإنسان. ويف العمل، ال بد لنا من بذل الجهد والنضباط واكتساب المهارات والاستفادة منها والسعى لتحقيق الطموحات. ولي يتمكن كل مواطن من أداء مسؤولياته، سنعمل عمل توفير البيئة المائمة لله يف شح المجالات بما يف ذلك توفير أدوات التخطيط المايل من قروض عقارية ومحافظة ادخار وخيارات تقاعدية. كما سنعمل عمل تهيئة الإطار التشريعي لتمكني القطاع غري الربحي والرخري.

نتحمل المسؤولية
في أعمالنا

نريد بناء قطاع أعمال ال يكتفي بالوصول إل الأرباح المالية فحسب» بل يسهم يف النهوض بمجتمعه ووطنه ويقوم بمسؤوليته الاجتماعية» ويسهم يف تحقيق استدامة الاقتصاد الوطني» كما يسهم يف إيجاد فرص عمل مناسبة ومحفزة البنائا ليتمكنوا من بناء مستقبلهم المهيمن. وستعمل على دعم قطاع الأعمال القائم بمسؤوليته تجاه الوطن والشركات اليت تساهم يف التصدي للتحديات الوطنية.

باستمرار من أجل تحقيق آمالنا وتطلعاتنا وبنا إلى
تحقية 0 نجرات و! 0 بات التي لن تأتي إل بتحتل كل منا
مسؤولياته من مواطنين وقطاع أعمال وقطاع غير ربحي

نتحمل المسؤولية
في مجتمعنا

إن لنا دور مؤثر إسهاما كبيراً يف العمل الخيري محلياً
وإقليمياً وعالمياً { ويف ذلك أكرب دليل عل أن قيم العطاء
والرتاحم والتعاون والتعاطف راسخة الجذور فينا ري أن
هذه المجهودات تحتاج إبل تطوير إطارها المؤسسي والرتكبي
عل تعظيم النتائج ومضاعفة الأثر.

لدينا اليوم أقل من (1000) مؤسسة وجمعية غري ربحية»
ولتوسيع نطاق أثر هذا القطاع» سنواصل تطوير النظمة
واللوائح الالزمة لتمكينها واستوجه الدعم الحكومي إبل
الربامج ذات الأثر الاجتماعي وسنعمل عل تدريب العاملين
يف القطاع غري الربحي وتشجيع المتطوعين فيه» وسواصل
تشجيع الوقاف لتمكيني هذا القطاع من الحصول عل
مصادر تمويل مستدامة» ونراجع النظمة واللوائح المتعلقة
بذلك. كما سنعمل عل تسهيل تأسيس منظمات غري
ربحية للميسورين والشركات رائدة لتفعيل دورها يف
المسؤولية الاجتماعية وتوسيع نطاق عمل القطاع غري
الربحي وسيتم تمكيني المؤسسات والجمعيات غري الربحية
من استقطاب أفضل الكفاءات القادرة عل نقل المعرفة
وتطبيق أفضل الممارسات الإدارية. وسنعمل عل أن يكون
للقطاع غري الربحي فاعلية أكبر يف قطاعات الصحة
والتعليم والسكان والبحاث والربمج الاجتماعية والفعاليات
الثقافية.

«خنخ

4*&*+

من أهدافنا بحلول

.0

14 2

رفع نسبة مدخرات الأرس من إجمالي دخلها من (6%) إلى (10%)

رفع مساهمة القطاع غري الربحي يف إجمالي الناتج المحيل من أقل من (1%) إلى (5%)

الوصول إلى (1) مليون متطوع يف القطاع غري الربحي سنوي مقابل (11) ألف الآن

تعظيم الأثر الاجتماعي للقطاع غير الربحي

ال تتجاوز مهمة القطاع ري الربحي لدينا (0.3%) من الناتج المحلي. وتعد هذه المساهمة متواضعة إذا ما قارناها بالمتوسط العالمي الذي يبلغ (6%). يف الة الزمن، تبلغ نسبة المرشوعات الخيرية الين لها اذ اجتماعي أو اليت تنواء مع أهداف التنمية الوطنية طويلة المد (7%) فقطء وسررفع هذه النسبة لتصل إبل أكرر من (33%) بإذن الله يحلول عام (1442هـ - 20م).

ف ب نظام الجمعيات والمؤسسات ألقلية ونظام الهيئة العامة لألوقاف (الذين تم اقرهما

مؤخر) يف تمكني القطاع غري الربحي من التحول ند

المؤسسيةء وستعمل عمل تعزيز ذلك بدعم المرشوعات والبرامج ذات الأثر الاجتماعيء وسنسهل تأسيس منظمات غري ربحية لألرس وأصحاب الرشوة بما يسهم يف ذ القطاع غري الربحي بشكل رسيء» كما ستعمل على تهيئة البيئة التقنية المسائدة» ونواصل العمل على تعزيز التعاون بني مؤسسات القطاع غري الربحي والأجهزة الحكومية. /

ويف مجال بناء القدرات» سنحفز القطاع غري الربحي عمل تطبيق معايير الحوكمة الرشيدةء ونسهل عملية استقطاب الكفاءات وتدريبها ونعمل كذلك عمل غرس ثقافة التطوع لدى أفراد المجتمع.

سي نضع من خلال هذه الوثيقة تصورا واضحا ورؤية طموحة

لوطننا في عام (1521هـ - 62030م), وتعد هذه الوثيقة الخطوة الأولى في توجيهنا الجديد نحو تطبيق أفضل الممارسات العالمية في بناء مستقبل أفضل لوطننا. وأجل تحقيق آمالنا وتطلعاتنا، بدأنا بالفعل بتنفيذ عدد من البرامج التي أسهمت ومهدت الطريق أمام بناء هذه الرؤية،

ومن ذلك على سبيل المثال ال الحصر:

برنامج
إعادة هيكلة الحكومة

إن نمط هيكة العمل الحكومي عالمياً يتجه نحو المرونة وإعادة الهيكلة المستمرة لتحقيق وخدمة الولويات الوطنية. وقد تقى النطالقة فعلياً يف هذا المسار وذلك بإلغاء المجالس العليا يف الدولة، وإنشاء مجلسين أحدهما للشؤون السياسية والأمنية والأخر للشؤون الاقتصادية التنمية، وقد أ ذلك يف ترسيع عملية وضع السرتاتيجيات ورفع كفاءة الأداء وترسيع الإجراءات وعملية اتخاذ القرار. وسواصل هذا التطوير الهيكل بصورة ملة وعمل مراحل بحسب الولوية.

برنامج
الرؤى والتوجهات

لقد اعتمدنا ما رفعته أجهزتنا الحكومية من توجهات ورؤى مائمة» حيث تمت مراجعة مهامها الحالية ومواءمتها مع احتياجاتنا المستقبلية اعتماداً عل الدراسات اللازمة والمقارنات المعيارية، وتحليل البرامج والخطط ومؤشرات قياس الأداء المحققة لها.

برنامج تحقيق التوازن المالي

منذ تأسيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية» بدأنا يـف
مراجعة المشروعات القائمة وآلية اعتمادها وأثرها
الاقتصاديء وأسسنا لجاناً واستحدثنا إدارات جديدة اتخاذ
الإجراءات اللازمة تجاهها ومراجعة اللوائح المتعلقة بذلك.
رفعنا خلال العام الماضي إيراداتنا غري النفطية بنحو
(30%)ء ونسعى خلال الأعوام القادمة إبل الاستمرار بهذه
الوتيرة وترسيعها عرب إجراءات جديدة يـف قطاعات متعددة.

برنامج مراجعة الأنظمة

خالل العام الماضي قمنا بمراجعة بعض الأنظمة القائمة
وسن أنظمة جديدة طال انتظارها منذ سنوات» ومنها
نظام الرشكات ونظام المؤسسات والجمعيات أأقلية»
ونظام رسوم الأراض البيضاء ونظام الهيئة العاقبة
لألوقاف» وغريها. وسنستمر يـف مراجعة الأنظمة للتأكد من
مالعتها للمستقبل.

برنامج إدارة المشروعات

تمر بالدنا اليوم بموجة من المشروعات الإصلاحية
والتطويرية يـف جميع الأجهزة» وإدارة ذلك النخم بطريقة
مألثة والتأكد من مواءمة الجهود» اعتمادنا المفهوم العلمي
إدارة المشروعات» وأسسنا مكتباً لإدارة المشروعات يـف مجلس
الشؤون الاقتصادية والتنمية والكثري من الجهات الحكومية
الأخرىء كما أسسنا مركزاً لإلنتاج والتدخل السريع.

برنامج قياس الأداء

قمنا باعتماد ثقافة الداء مبدأ أأعمالنا وحرصنا على
تطبيقه يـف تقويمنا لجميع الجهات والرامج والمبادرات
والمسؤولني» وقد أسسنا المركز الوطن لقياس أداء الأجهزة
العامة للقيام بهذه المهمة بشكل مؤسسء وقمنا ببناء
لوحات لمؤشرات قياس الأداء بما يعزز المساءلة والشفافية.

ولضمان تحقيق رؤية
المملكة العربية
السعودية 2030،
نعمل الآن على إطلاق
مجموعة من البرامج
التنفيذية والتي
سيكون لها كبير الأثر
في تحقيقها،

ومنها على سبيل
المثال ال الحصر:

برنامج إعادة هيكلة
صندوق الاستثمارات العامة

عملنا على إعادة هيكلة الصندوق» ونواصل العمل يـف
تمكينه من إدارة الأصول اليت ضغت إليه سبقاً وستضم
إليه مستقبل لتجعل منه أكرب صندوق سيادي يـف العالم
وسنعلن عن برنامج متكامل لذلك.

برنامج التحول الاستراتيجي
لشركة أرامكو السعودية

نؤمن بأن لدى أرامكو السعودية القدرة على ريادة
العالم يـف قطاعات جديدة إضافة إبل النفط وعملت
الشركة على برنامج تحويل متكامل يضعها يـف موقع قيادي
يـف أكرث من مجال.

برنامج 1
رأس المال البشري

نظر لكون العنصر البشري عامل أساسيا لنجاح المشروعات»
سنعمل على تأسيس برنامج متخصص لدعم وتفعيل هذا
العنصر المهم. وسعى البرنامج بقياس كفاءة رأس المال
البشري يـف القطاع العام وتقويمها وتحليلها والمساندة يـف
توحي الكوادر والدراسات والاستشارات والشركات
الاستراتيجية المتعلقة برأس المال البشريء والمساعدة يـف
الإختيار والتطبيق لتحقيق الأهداف الاستراتيجية.

برنامج التحول الوطني

عملنا مع أجهزتنا الحكومية وفق إجراء جديد يف ورش عمل مكثفة عمل تحديد أولوياتنا الوطنية واقتراح المبادرات اللازمة لتحقيقها عرب رشكات مع القطاع الخاص وأسلوب إداري ومایل مبكر وعرب تحديد مبادرات نوعية بخطط تفصيلية ومؤشرات واضحة لقياس الأداء.

برنامج برنامج التوسع في التخصيص

نعمل عمل تحديد دقيق لعدد من القطاعات الماثمة للتخصيص ونقوم بإعداد برنامج متكامل لإنجاح هذا التوجه والاستفادة من أفضل الممارسات العالمية ونقل المعرفة والتأكد من تحقيق أهدافنا بشكل متوازن وعلمي.

برنامج تعزيز حوكمة العمل الحكومي

سنعمل عمل إعادة هيكلة مستمرة ومرنة لأجهزتنا الحكومية» تلغي الدور المتكررة وتسعى إبل توحيد الجهود وتسهيل الإجراءات وتحديد الاختصاصات بشكل واضح وتفعيل مسؤولية الجهات يف تسلم مهقاتها بشكل يسمح لها بالتنفيذ ويمكن المساءلة» ويضمن استمرارية العمل والمرونة يف مواجهة التحديات. كما سننشئ مكتباً للإدارة الاستراتيجية عمل مستوى مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية يعمل عمل مواءمة كافة البرامج والخطط الحكومية والتأكد من مالمعتها مع الرؤية الوطنية ومنع الازدواجية أو التضارب بني السياسات وبرمج الأجهزة» والتأكد من أن مكونات هذه الرؤية تفضل يف استراتيجيات قطاعية ماثمة. كما سنؤسس مركز دعم اتخاذ القرار يف الديوان الملكي لتقديم المعلومات والبيانات اللازمة لعملية اتخاذ القرار بما يضمن تعزيز اعتمادها عمل الربهي والدلة.

برنامج الشراكات الاستراتيجية

نعمل مع رشكائنا الاقتصادي حول العالم لبناء رشكات استراتيجية جديدة للقرن الحادي والعشرين وبما يتوافق

مع رؤيتنا الوطنية لنكون محوراً لربط القارات الثالث ولتعزيز صادراتنا.

إن التزامنا بتحقيق هذه
البرامج المحورية الهدافها،
وإسهام كل منا في هذه
الجهود الوطنية، سيمثل
الخطوة الأولى في سبيل
تحقيق رؤية المملكة
العربية السعودية 2030،
وسنستمر بإطلاق برامج
جديدة خلال السنوات
القادمة، وسنعمل بشكل
مستقر على مراجعة
وتقويم أدائنا في سبيل
تحقيق رؤيتنا بإذن اهل.

والله الموفق والهادي
إلى سواء السبيل

9) له ال510

20

المملكة العربية السعودية
م&هعم الامة © 0 1046004

78 ح | / 1/1