

# CONDUITE ET EVALUATION GESTION DE PROJET

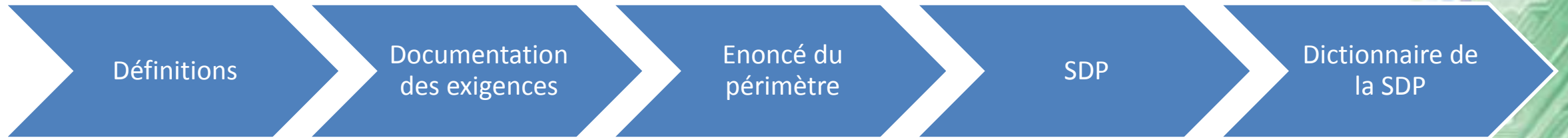
LPTI 3 | 2020 – 2021

Professeur:

Dr. André ONANA, Enseignant Chercheur et Chef du  
département ESMT Management

# CHAPITRE 3: REFERENCE DE BASE DU PERIMETRE DU PROJET

# PLAN DU CHAPITRE



# DEFINITIONS



# DEFINITIONS

- **Contenu du produit.** Caractéristiques et fonctions qui caractérisent un produit, un service ou un résultat.
- **Périmètre du projet.** C'est le travail qui doit être réalisé pour livrer un produit, un service ou un résultat possédant les caractéristiques et les fonctions spécifiées. L'expression « périmètre du projet » est parfois assimilée à « contenu du produit ».

# DOCUMENTATION DES EXIGENCES





# DOCUMENTATION DES EXIGENCES

- **Collecte des exigences**
- Activités qui consistent à déterminer, à documenter et à gérer les besoins et les exigences des parties prenantes, dans le but d'atteindre les objectifs du projet.
- L'intérêt principal de ce processus est qu'il sert de base à la définition et à la gestion du contenu du produit et du périmètre du projet.
- **De quoi se servira-t-on?**
- Charte du projet;
- Documents business du projet.

# DOCUMENTATION DES EXIGENCES

- **Les outils à utiliser**
  - Brainstorming
  - Entretiens
  - Groupes de discussion
  - Questionnaires et enquêtes
  - Benchmarking
  - Observation et discussion
  - Facilitation
  - Techniques de prise de décision collective



# DOCUMENTATION DES EXIGENCES

- **Le livrable qu'on obtient: la documentation des exigences**
- La documentation des exigences décrit la façon dont chacune des exigences satisfait les besoins business du projet.
- Les exigences peuvent être d'abord d'un niveau général, puis devenir de plus en plus détaillées à mesure que de nouvelles informations à leur sujet sont connues.

# DOCUMENTATION DES EXIGENCES

- **Le livrable qu'on obtient: la matrice de traçabilité des exigences**
- La matrice de traçabilité des exigences est un tableau qui associe les exigences du produit depuis leur origine jusqu'aux livrables correspondants.

# DOCUMENTATION DES EXIGENCES

- **Typologie des exigences**
- Exigences business
- Exigences des parties prenantes
- Exigences de la solution (exigences fonctionnelles et exigences non fonctionnelles)
- Exigences de transition et de préparation
- Exigences du projet
- Exigences de qualité

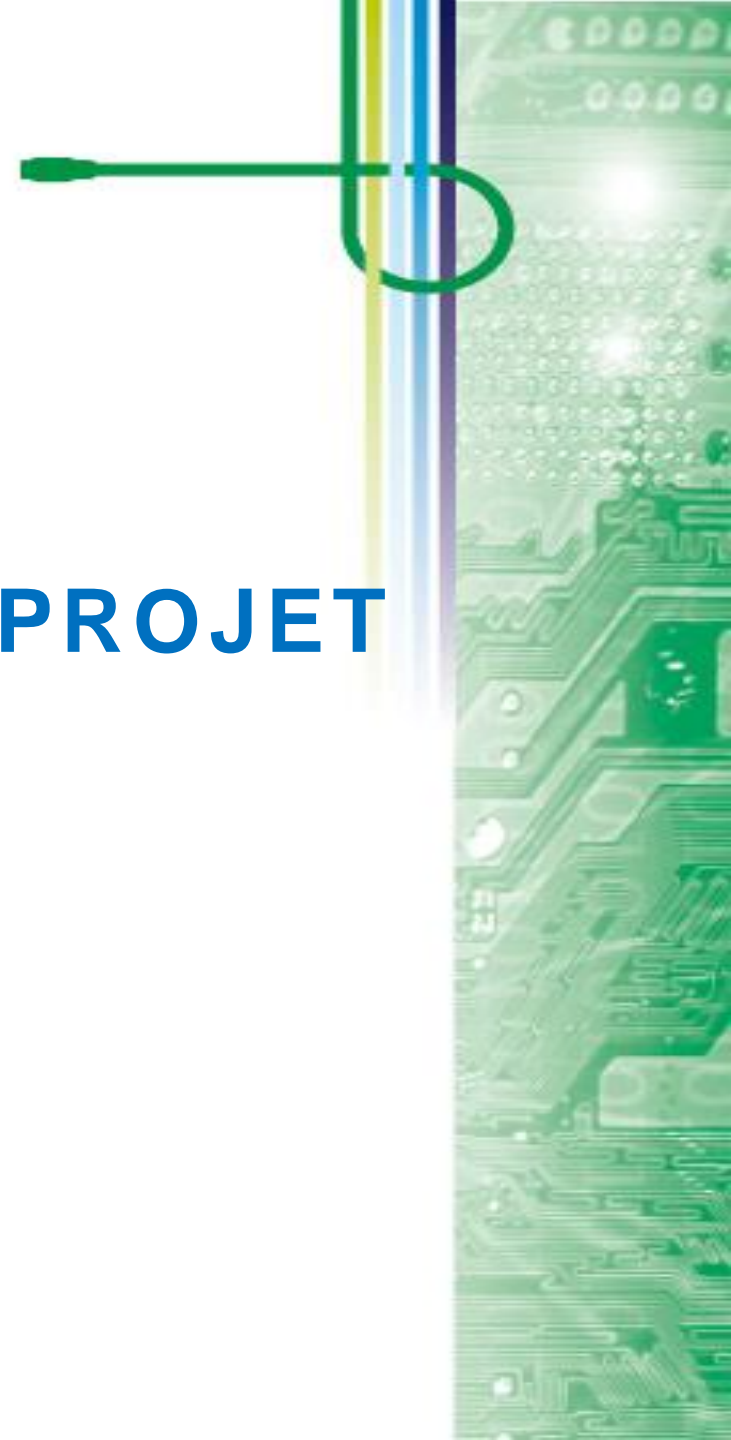
Document Element	Description
Stakeholder	Stakeholder's name. If you don't have a name you can substitute a position or organization until you have more information
Requirement	The condition or capability that must be met by the project or be present in the product, service, or result to satisfy a need or expectation of a stakeholder
Category	The category of the requirement
Priority	The priority group. For example Level 1, Level 2, etc., or must have, should have, or would be nice to have
Acceptance criteria	The criteria that must be met for the stakeholder to approve that the requirement has been fulfilled

# DOCUMENTATION DES EXIGENCES

## Catégories d'exigences

- Exigences business
- Exigences des parties prenantes
- Exigences de la solution (fonctionnelles et non fonctionnelles)
- Exigences de transition et de préparation
- Exigences du projet
- Exigences de qualité

# ENONCE DU PERIMETRE DU PROJET





# ENONCE DU PERIMETRE DU PROJET

- L'énoncé du périmètre du projet est la description du périmètre, des principaux livrables, des hypothèses et des contraintes du projet.
- L'énoncé du périmètre du projet en documente la totalité, y compris le périmètre du projet et le contenu du produit.
- Il décrit en détail les livrables du projet.
- Il permet également une compréhension commune du périmètre du projet par les parties prenantes.

Document Element	Description
Product scope description	Document the characteristics of the product, service or result.
Project deliverables	Identify any unique and verifiable product, result, or capability to perform a service that must be produced to complete a process, phase, or project. Deliverables include project management reports and documentation
Product acceptance criteria	Document the criteria that need to be met in order for a stakeholder to accept a deliverable. Acceptance criteria can be developed for the entire project or for each component of the project
Project exclusions	Clearly define what is considered out of scope for the project
Project constraints	Constraints are limitations. Constraints that can impact the project include a fixed budget, hard deliverable due dates, or specific technology
Project assumptions	Document those assumptions about deliverables, resources, estimates, and any other aspect of the project that the team holds to be true, real, or certain, but have not validated

# LA SDP



# STRUCTURE DE DECOUPAGE DU PROJET

- En quoi consiste la création de la SDP?
- Consiste à subdiviser les livrables et le travail du projet en composants plus petits et plus faciles à maîtriser
- Fournit un cadre de ce qui doit être livré

# STRUCTURE DE DECOUPAGE DU PROJET

- **Définition**
- Le WBS est une décomposition hiérarchique du périmètre total du projet, qui définit le travail que l'équipe projet doit réaliser pour atteindre les objectifs du projet et produire les livrables requis.
- Chaque niveau inférieur du WBS représente un niveau de détail accru de la définition du travail du projet.

# STRUCTURE DE DECOUPAGE DU PROJET

- **Définition**
- Le travail prévu se trouve au niveau le plus bas des composants du WBS, qui sont appelés lots de travaux.
- Un lot de travaux peut être utilisé pour grouper les activités grâce auxquelles le travail est planifié, maîtrisé, et son coût estimé.
- Dans le contexte du WBS, le travail correspond aux produits ou aux livrables du travail résultant de l'activité, et non pas à l'activité elle-même



# STRUCTURE DE DECOUPAGE DU PROJET

- De quoi se servira-t-on?
- La documentation des exigences
- L'énoncé du périmètre du projet



# STRUCTURE DE DECOUPAGE DU PROJET

- **Quelle technique utilise-t-on?**
- La décomposition: technique utilisée pour diviser et subdiviser le périmètre du projet et les livrables du projet en éléments plus petits et plus faciles à gérer
- La décomposition du travail total du projet en lots de travaux met généralement en jeu les activités suivantes :
  - l'identification et l'analyse des livrables et du travail associé ;
  - la structuration et l'organisation du WBS ;
  - la décomposition des niveaux supérieurs du WBS en composants détaillés de niveaux inférieurs ;
  - l'établissement de codes d'identification et leur attribution aux composants du WBS ;
  - la vérification que le degré de décomposition des livrables est approprié

# STRUCTURE DE DECOUPAGE DU PROJET

## Techniques de création du WBS

WBS Creation Method	Advantages	Challenges
Top-Down	<ul style="list-style-type: none"><li>• Structures project conveniently for status reporting</li><li>• Helps ensure projects are logically structured</li><li>• Is valuable when brainstorming/ discovering project deliverables</li><li>• Can accommodate additional deliverables as they are uncovered</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Requires constant attention that no work packages are overlooked</li><li>• WBS needs to be elaborated to sufficiently detailed level to permit management oversight and control</li></ul>
Bottom-Up	<ul style="list-style-type: none"><li>• Starts with all deliverables and works backwards into a project</li><li>• Confirms that all work packages are included</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Identifying all deliverables before producing the WBS</li><li>• Making sure work packages are logically grouped</li><li>• Can lose focus on big picture</li></ul>
WBS Standards	<ul style="list-style-type: none"><li>• Formats are predefined</li><li>• Enhances cross-project WBS consistency</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Making a project fit the standard</li><li>• Can lead to inclusion of unnecessary deliverables or failure to include project-specific deliverables</li><li>• Not all projects fit into a highly structured set of WBS standards</li></ul>
WBS Templates	<ul style="list-style-type: none"><li>• Provides a starting point for WBS creation</li><li>• May help determine appropriate level of detail required</li><li>• Enhances cross-project WBS consistency</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Requires a project fit the standard</li><li>• Can lead to inclusion of unnecessary deliverables or failure to include project-specific deliverables</li><li>• Not all projects fit into a highly structured set of WBS templates</li></ul>

# STRUCTURE DE DECOUPAGE DU PROJET

- **Approches de décomposition**
- l'approche descendante (top-down)
- L'approche ascendante (bottom-up)



# STRUCTURE DE DECOUPAGE DU PROJET

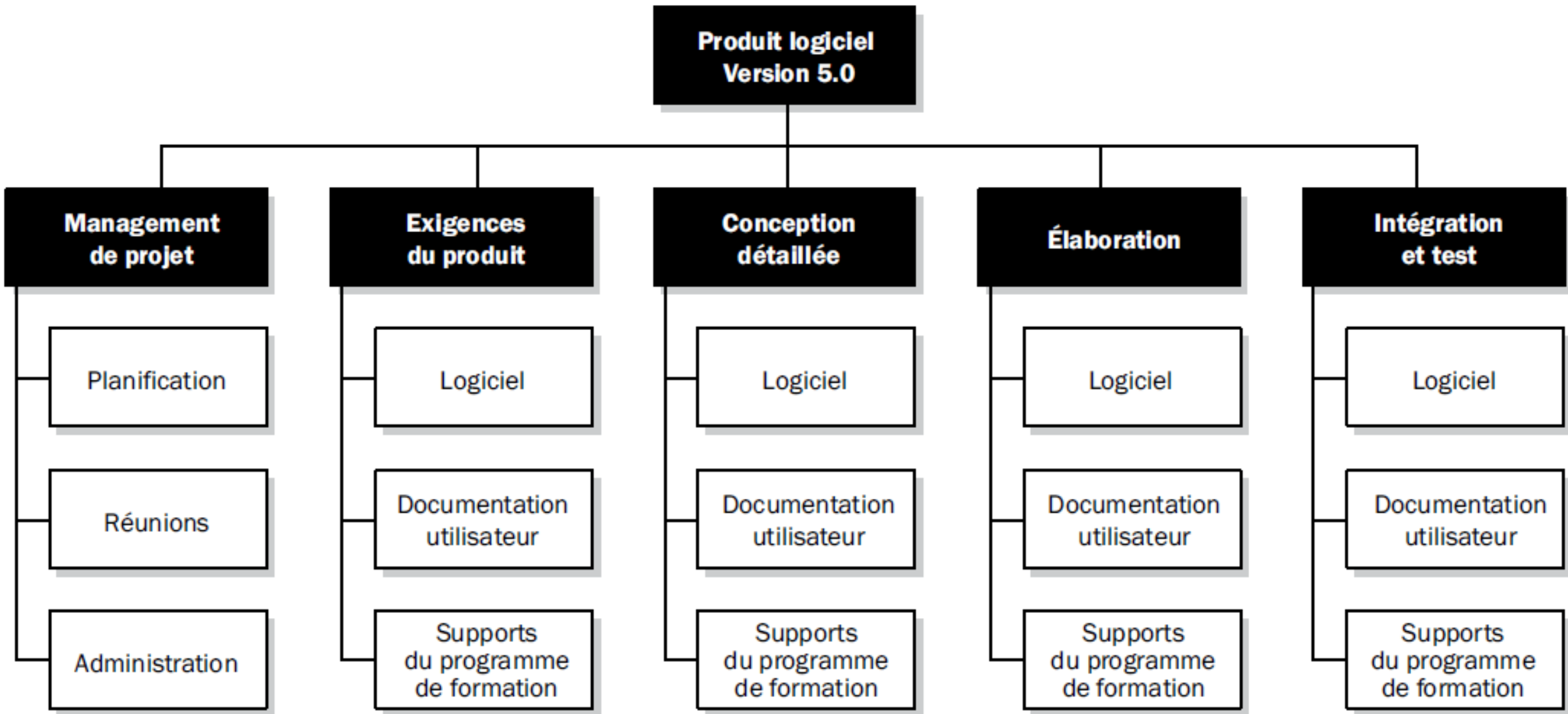
- **Approches de décomposition**
- La structure du WBS peut être représentée de diverses manières, par exemple :
- en utilisant les phases du cycle de vie du projet comme deuxième niveau de décomposition, les livrables du produit et du projet étant insérés au troisième niveau, comme illustré sur la;
- en utilisant les livrables principaux comme deuxième niveau de décomposition, comme illustré sur la figure;
- en intégrant des sous-composants qui peuvent être exécutés par des organisations externes à l'équipe projet, tels qu'un travail sous-traité.

# STRUCTURE DE DECOUPAGE DU PROJET

## Techniques de création du WBS

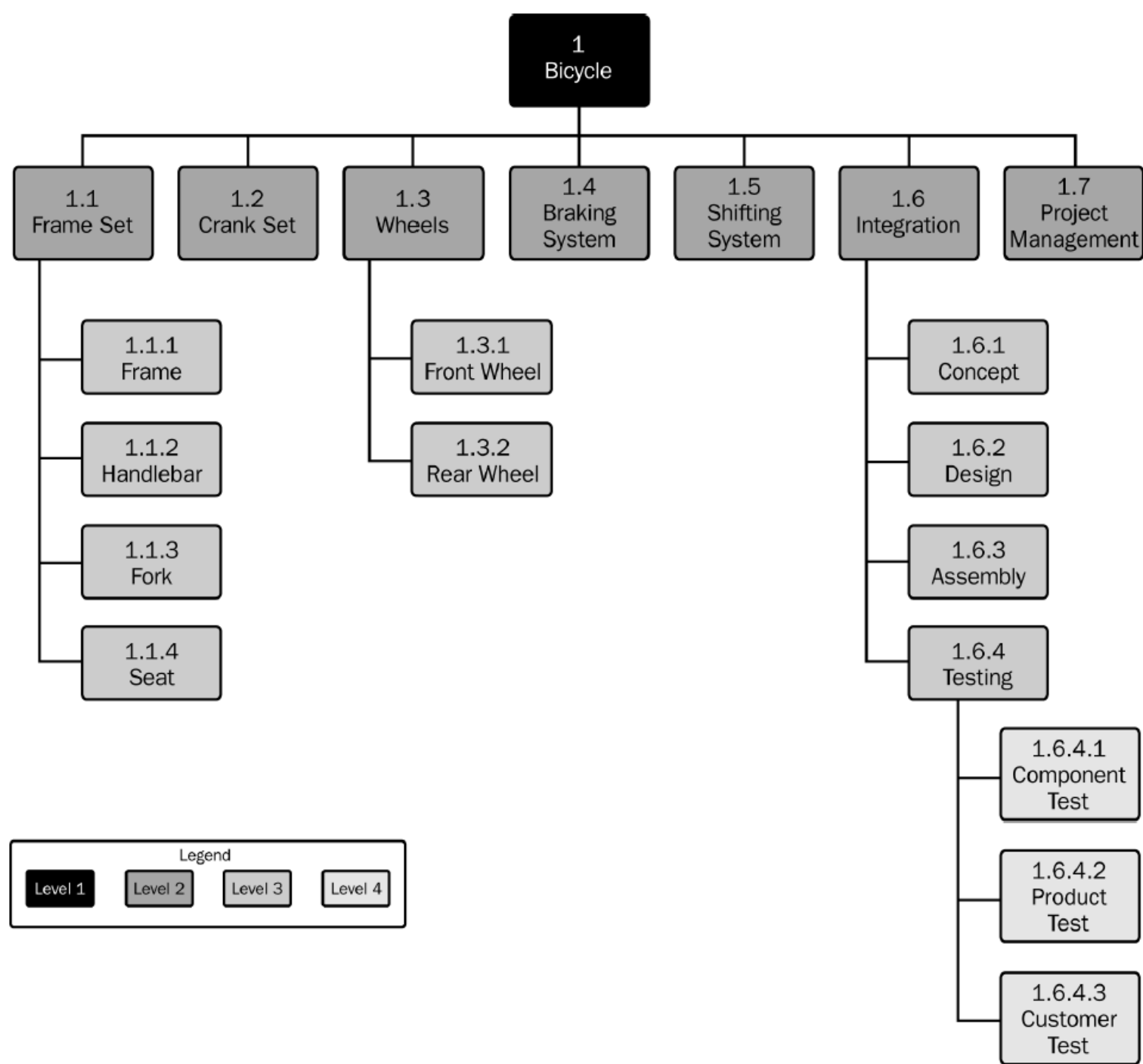
- Les phases du cycle de vie du projet comme deuxième niveau de décomposition, les livrables du produit et du projet étant insérés au troisième niveau
- Les livrables principaux comme deuxième niveau de décomposition





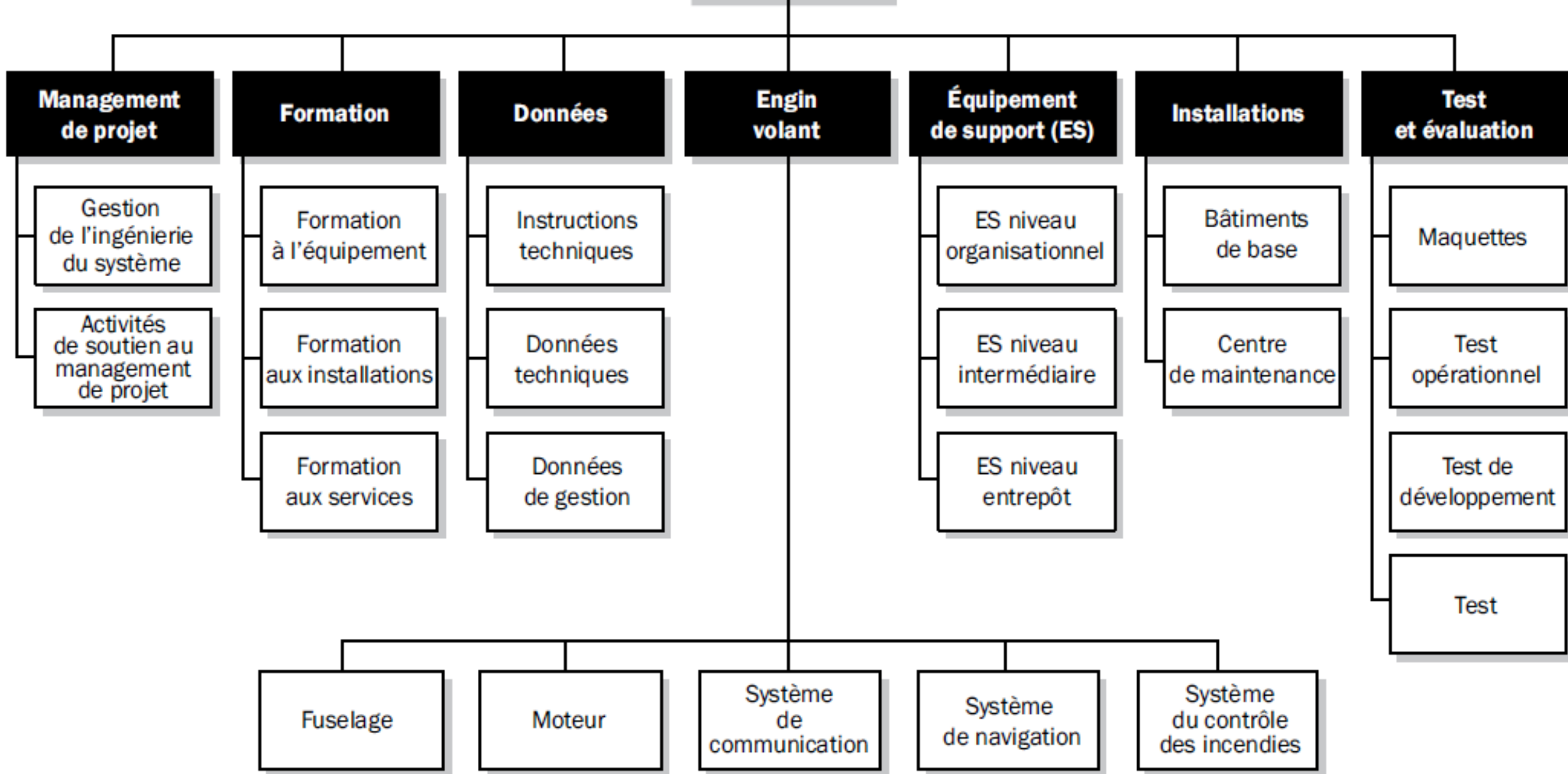
Exemple de WBS organisée en phases





# Système d'avion

Exemple de WBS organisé avec les principaux livrables



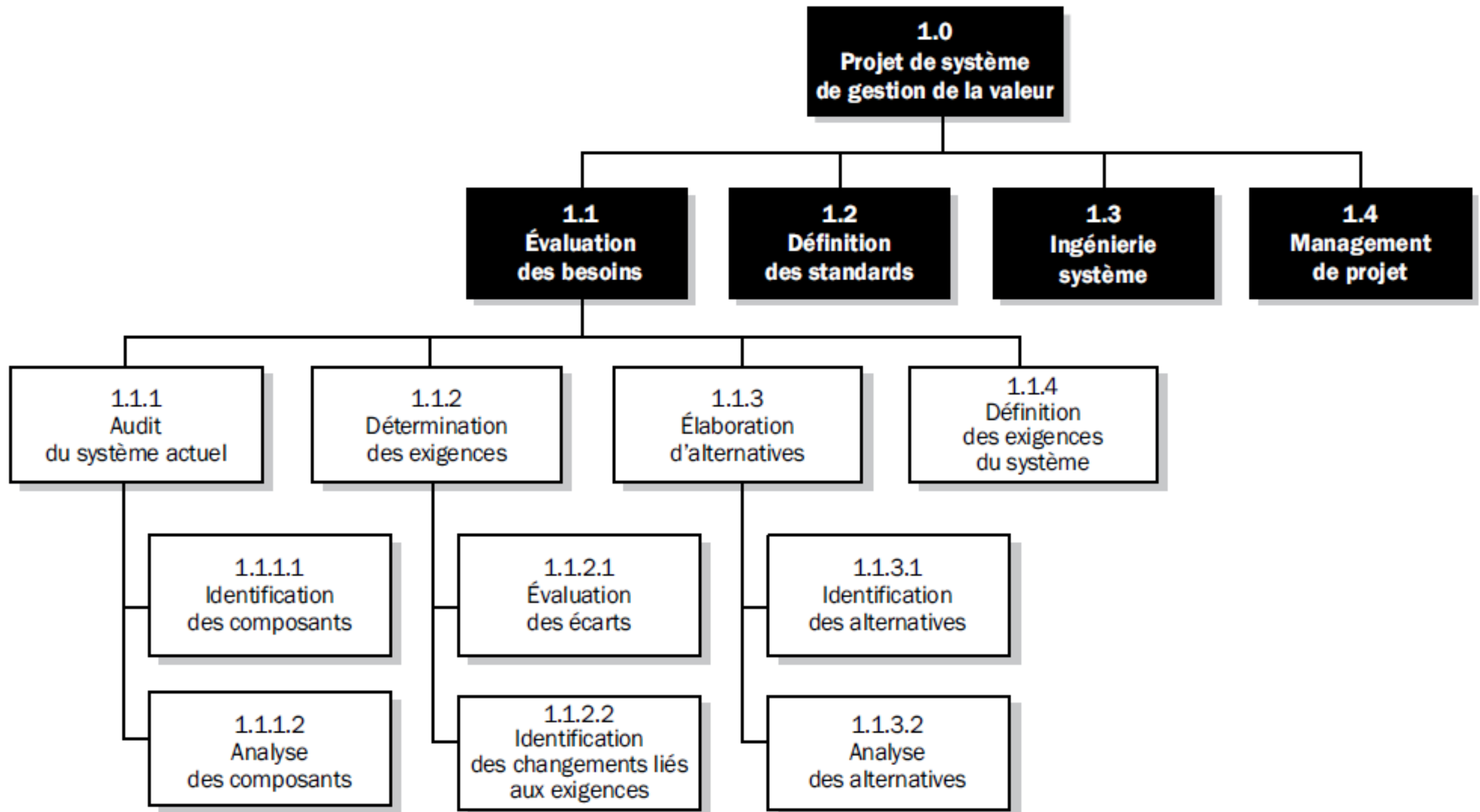
# CODIFICATION de la sdp



# STRUCTURE DE DECOUPAGE DU PROJET

## Codification du WBS

- Chaque élément du WBS fait l'objet d'une numérotation





# Dictionnaire de la sdp



# STRUCTURE DE DECOUPAGE DU PROJET

## Dictionnaire du WBS

- Le dictionnaire du WBS est un document qui fournit des informations détaillées sur le livrable, sur l'activité et sur l'échéancier pour chaque composant du WBS.
- Le dictionnaire du WBS est un document de support du WBS

# STRUCTURE DE DECOUPAGE DU PROJET

## Dictionnaire du WBS

- l'identifiant du code WBS ;
- la description du travail ;
- les hypothèses et les contraintes ;
- l'organisation responsable ;
- les jalons de l'échéancier ;
- les activités associées de l'échéancier ;
- les ressources nécessaires ;
- les estimations de coûts ;
- les exigences de qualité ;
- les critères d'acceptation ;
- les références techniques ;
- les informations concernant l'accord.

Thank You



## Formation initiale

