



Alquiler de maquinaria de construcción, durante un tiempo determinado

GRUPO 3.13

18/10/2023

PLAN DE DIRECCIÓN DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO:	Alquiler de maquinaria de construcción, durante un tiempo determinado
CÓDIGO DEL PROYECTO:	AMJR
DIRECTOR DEL PROYECTO:	Ana Lucía Durán Lengo, Carlos Varela Sout, Álvaro Rodríguez García, Manuel Ortega García, Alonso Codesal Martínez
FECHA DE ELABORACIÓN:	15/10/2023

HISTORIAL DE VERSIONES			
FECHA	N° DE VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	ELABORADO POR
15/10/2023	1.0	Inicio del documento	Manuel Ortega García
25/10/2023	2.0	1ª Revisión	Manuel Ortega García

PROPÓSITO DEL PLAN DE DIRECCIÓN DEL PROYECTO

El plan para la dirección del proyecto define la manera en que el proyecto se ejecuta, se monitorea, se controla y se cierra. Se definen las líneas base del proyecto en cuanto al alcance, tiempo y costo, de modo que la ejecución del proyecto pueda ser medida y comparada con esas referencias y que se pueda gestionar el desempeño.

PROPÓSITO DEL PROYECTO

Este proyecto tiene como objetivo establecer un servicio de alquiler de maquinaria de construcción para clientes que necesiten equipos por un período específico. El proyecto tiene como objetivo proporcionar una plataforma eficiente para la gestión y alquiler de maquinaria, ofreciendo una amplia gama de equipos, desde excavadoras hasta grúas. Nuestro objetivo es garantizar la disponibilidad de maquinaria de alta calidad, brindar un excelente servicio al cliente y asegurar un flujo de ingresos constante a través del alquiler de maquinaria.

CICLO DE VIDA DEL PROYECTO

FASE	ACTIVIDADES CLAVE	ENTREGABLES CLAVE	CRITERIO DE SALIDA DE LA FASE
Inicio	Estudiar y documentar el tipo de producto que vamos a realizar, extrayendo la metodología a utilizar, los requisitos de alto nivel en función de las necesidades del cliente.	<ul style="list-style-type: none">● Acta de Constitución● Registro de supuestos● Registro de interesados	Aceptación por parte del cliente y su patrocinador de la primera fase del proyecto. El cliente está acorde con la metodología, recursos y primeros requisitos propuestos.
Planificación	Se realizará el plan de dirección de proyecto y toda la batería de planes relativos al mismo. Detallar el	<ul style="list-style-type: none">● Plan de dirección del proyecto● Planes:	

PLAN DE DIRECCIÓN DEL PROYECTO

	alcance, los recursos, el cronograma, definir métricas de éxito y riesgos potenciales.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Plan de Gestión de Requisitos ○ Plan de Gestión del Alcance ○ Plan de Gestión del Cronograma ○ Plan de Gestión de Costes ○ Plan de Gestión de Calidad ○ Plan de Gestión de Recursos ○ Plan de Gestión de Comunicaciones ○ Plan de Gestión de Riesgos ○ Plan de Gestión de Adquisiciones ○ Plan de Gestión de Cambios ○ Plan de Gestión de la Configuración 	
Ejecución	Se implementan las tareas planificadas realizándose así el producto, se monitorea el progreso del proyecto en diferentes iteraciones como define la metodología scrum.	<ul style="list-style-type: none"> ● Entregable iteración 1. ● Entregable iteración 2. ● Entregable iteración 3. 	Objetivos planificados con anterioridad logrados e hitos superados con éxito.
Cierre	Entrega del proyecto final al cliente cumpliendo con todas las funcionalidades y requisitos definidos con anterioridad.	<ul style="list-style-type: none"> ● Informe de cierre ● Instrucciones para el despliegue del contenedor. 	Entrega del producto superada con éxito.

OBJETIVOS DEL PROYECTO	Criterio de Éxito/Aceptación	Interesado que Aprueba
Alcance:		
1. Creación de una interfaz del comercio online de alquiler de maquinaria de construcción.	Aprobación de los requisitos en cada entrega de acuerdo a las directrices de cliente y patrocinador.	JESSE RENTALS S.L. Jesús Torres Valderrama

PLAN DE DIRECCIÓN DEL PROYECTO

2. Desarrollo de una interfaz de administración para la gestión del negocio web.		
3. Documentación del proyecto.		
4. Planificación de tres entregables.		
Tiempo:		
La entrega final del producto será el 14 de diciembre de 2023.	Cumplir con el objetivo de entrega en tiempo y forma.	JESSE RENTALS S.L. Jesús Torres Valderrama
Coste:		
El proyecto deberá ser finalizado sin exceder el límite presupuestario acordado entre las tres partes.	El coste del proyecto a fecha de entrega final del producto deberá ser igual o inferior al presupuesto inicial.	JESSE RENTALS S.L. Jesús Torres Valderrama
Otros:		
Seguimiento de estándares de calidad durante el desarrollo del proyecto.	Cumplimiento de los estándares de calidad.	JESSE RENTALS S.L. Jesús Torres Valderrama

DESVIACIONES AUTORIZADAS (NO GENERAN SOLICITUD DE CAMBIO)

ASPECTO	UMBRALES
ALCANCE	Revisiones periódicas y comunicación Cliente-Equipo de Dirección. En principio ningún cambio permitido por parte del cliente sobre un aumento o disminución del alcance.
CRONOGRAMA	Las únicas variaciones aceptables será en horas, siendo el máximo 10 como límite.
PRESUPUESTO	Aún por acordar presupuestos cerrados con el cliente. Y por lo tanto sus umbrales de variabilidad.

CRITERIOS DE CIERRE

ID	TIPO	DESCRIPCIÓN
CC-1	POSITIVO	Se consigue entregar el producto correctamente y de la manera acordada dando como completada la tarea y la entrega. El mejor escenario posible.
CC-2	POSITIVO	Se acuerda un alcance alternativo si algún riesgo reconocido marca esa forma de actuar dando igualmente por completado el proyecto.
CC-3	NEGATIVO	El patrocinador del cliente ve conveniente retirarnos del proyecto por que no llegamos a un acuerdo común en la fase de planificación, en la parte de detallar las bases del proyecto los interesados no se ponen en común.
CC-4	NEGATIVO	El cliente no cumple con los pagos. El proyecto se finalizará imposibilitando al cliente del usufructo mismo.
CC-5	NEGATIVO	No se cumplen los alcances, tiempos y presupuestos impuestos por la parte cliente y su representación.

DOCUMENTOS ANEXOS

PLAN DE DIRECCIÓN DEL PROYECTO

PLAN DE GESTIÓN DE REQUISITOS PLAN DE GESTIÓN DEL ALCANCE PLAN DE GESTIÓN DEL CRONOGRAMA PLAN DE GESTIÓN DE COSTES PLAN DE GESTIÓN DE CALIDAD PLAN DE GESTIÓN DE RECURSOS PLAN DE GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS PLAN DE GESTIÓN DE ADQUISICIONES PLAN DE GESTIÓN DE CAMBIOS PLAN DE GESTIÓN DE LA CONFIGURACIÓN
LÍNEA BASE DEL ALCANCE: ENUNCIADO DEL ALCANCE, EDT, DICCIONARIO EDT LÍNEA BASE DEL CRONOGRAMA: CRONOGRAMA, LISTA DE HITOS LÍNEA BASE DEL PRESUPUESTO: PRESUPUESTO
LISTA DE ACTIVIDADES ESTIMACIONES DE TIEMPO ESTIMACIONES DE COSTES MATRIZ DE TRAZABILIDAD DE REQUISITOS MATRIZ DE ASIGNACIÓN DE RESPONSABILIDADES
REGISTRO DE REQUISITOS REGISTRO DE SUPUESTOS REGISTRO DE INTERESADOS REGISTRO DE RIESGOS REGISTRO DE RECURSOS (CON CALENDARIO)

APROBACIÓN

Nombre	Cargo	Firma	Fecha
Jesús Torres Valderrama	Patrocinador		
Grupo 3.13	Director del Proyecto		