



Alquiler de maquinaria de construcción, durante un tiempo determinado

GRUPO 3.13

08/11/2023

PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS

NOMBRE DEL PROYECTO:	Alquiler de maquinaria de construcción, durante un tiempo determinado
CÓDIGO DEL PROYECTO:	AMJR
DIRECTOR DEL PROYECTO:	Ana Lucía Durán Lengo, Carlos Varela Sout, Álvaro Rodríguez García, Manuel Ortega García, Alonso Codesal Martínez
FECHA DE ELABORACIÓN:	24/10/2023

HISTORIAL DE VERSIONES			
FECHA Y HORA	Nº DE VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	ELABORADO POR
24/10/2023 12:45	1.0	Creación del documento	Manuel Ortega García
02/10/2023 14:05	1.1	Retoques	Manuel Ortega García

PROPÓSITO DEL PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS

El objetivo del Plan de Gestión de Riesgos es identificar, analizar y planificar respuestas a los riesgos (tanto positivos como negativos) que puedan afectar el proyecto. Esto permite tomar decisiones informadas y asegurar que el proyecto se desarrolle de manera eficiente y exitosa.

- Identificar Riesgos: Reconocer y documentar los riesgos, tanto positivos como negativos, que pueden influir en el proyecto.
- Analizar Riesgos: Evaluar la probabilidad y el impacto de los riesgos para comprender su importancia en el proyecto.
- Planificar Respuestas a los Riesgos: Diseñar estrategias para aprovechar oportunidades (riesgos positivos) y para gestionar o prevenir amenazas (riesgos negativos).
- Tomar Decisiones Informadas: Proporcionar una base para tomar decisiones informadas a lo largo del proyecto, asegurando que el equipo esté preparado para abordar los riesgos de manera efectiva y reducir su impacto.

METODOLOGÍA A EMPLEAR

- Planificación de Riesgos: Definir cómo se abordarán los riesgos en el proyecto, incluyendo roles y herramientas.
- Identificación de Riesgos: Reconocer todos los riesgos potenciales que puedan afectar al proyecto.
- Análisis de Riesgos: Evaluar la probabilidad y el impacto de cada riesgo para priorizarlos.
- Planificación de Respuestas a Riesgos: Desarrollar estrategias para manejar los riesgos, ya sea evitarlos, mitigarlos, transferirlos o aceptándolos.
- Implementación de Respuestas a Riesgos: Poner en práctica las estrategias de respuesta definidas.
- Monitoreo y Control de Riesgos: Vigilar de manera continua los riesgos y ajustar las estrategias según sea necesario.
- Comunicación de Riesgos: Mantener a las partes interesadas informadas sobre la gestión de riesgos.

ROLES Y RESPONSABILIDADES

ROL	RESPONSABILIDADES
Equipo directivo	Serán los responsables modificarán el plan si es requerido debido a un riesgo significativo que afecte al proyecto de manera importante.

PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS

Responsable de calidad	Serán los encargados de detectar los riesgos en los que a calidad se refiere. Su misión será tratar de que la calidad exigida se cumpla en todo momento
Equipo de desarrollo	Realizará la labor de encontrar más riesgos y de ejecutar las acciones necesarias para erradicarlos mientras estén relacionados con el desarrollo del proyecto.

CATEGORÍAS DE RIESGOS

Tres niveles:

Riesgos Críticos: Estos riesgos son de alta importancia y poseen el potencial de causar un impacto significativo en el proyecto. Son considerados como las principales preocupaciones y requieren atención prioritaria.

Riesgos Moderados: Los riesgos de esta categoría tienen un impacto moderado en el proyecto. Aunque no son críticos, aún demandan una atención adecuada y medidas de mitigación.

Riesgos Menores: Esta categoría abarca los riesgos de menor relevancia que tienen un impacto limitado en el proyecto. Aunque son de menor preocupación, se deben seguir de cerca para evitar posibles complicaciones.

Esta clasificación facilita la identificación y priorización de los riesgos, permitiendo una gestión más eficiente y focalizada en función de su importancia.

FONDOS PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS

En cuanto a los costos de manejo de riesgos, hay dos escenarios a considerar. Si un riesgo está relacionado con decisiones que tomemos en el proyecto, nosotros cubriremos los costos. Pero, si un riesgo no está bajo nuestro control y podría requerir gastos adicionales, una vez tratado este riesgo con el patrocinador y que este haya querido hacerse responsable de las consecuencias, estos costos serán responsabilidad del cliente. Trabajaremos juntos para minimizar esos gastos, siempre manteniendo la transparencia.

PROTOCOLOS PARA CONTINGENCIAS

En primer lugar se calculará el tiempo que se perdería tratando de solucionar el riesgo y el dinero que se perdería al tratar con él y el que se perdería en caso de ignorarlo. Tras esto se decidirá si tomar acción o no, en caso de tomar acción se reajustará la planificación y se intentará dar una solución óptima con el menor coste posible que elimine el problema o al menos lo minimice de forma que el cliente no se vea afectado.

FRECUENCIAS Y TIEMPOS

Como se definió en el apartado de metodología, se actuará de distinta forma según el tipo de riesgo al que nos enfrentemos, por lo que la frecuencia de las actividades de gestión de riesgos estará determinada por la frecuencia de aparición de riesgos.

TOLERANCIA A RIESGOS DE LOS INTERESADOS

PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS

INTERESADO	NIVEL DE TOLERANCIA
Dirección del proyecto.	Se actuará con todos los riesgos que obtengan un nivel "Medio" o "Alto". Todos los demás riesgos se valorarán con el cliente con el fin de saber si quiere actuar en consecuencia o no.
Patrocinador	No tolera riesgos que perturben los objetivos de tiempo, alcance, o calidad, siendo más estricto en estos últimos.

SEGUIMIENTO Y AUDITORÍA

Una vez detectado estos riesgos se guardaran en un registro para que estos no se vuelvan a cometer en caso de que sea un riesgo negativo o en caso contrario para seguir con el mismo plan de proyecto.

DEFINICIONES DE PROBABILIDAD

NIVEL	DEFINICIÓN
Muy alto	Se dice que un suceso tiene una probabilidad muy alta si rondan respecto a un $80\% < p \leq 100\%$
Alto	Se dice que un suceso tiene una probabilidad alta si rondan respecto a un $50\% < p \leq 80\%$
Medio	Se dice que un suceso tiene una probabilidad media si rondan respecto a un $10\% < p \leq 50\%$
Bajo	Se dice que un suceso tiene una probabilidad baja si rondan respecto a un $1\% < p \leq 10\%$
Muy bajo	Se dice que un suceso tiene una probabilidad muy baja si rondan respecto a un $p \leq 1\%$

DEFINICIONES DE IMPACTO NEGATIVO (POR OBJETIVO)

NIVEL	ALCANCE	TIEMPO	COSTES	CALIDAD
Muy alto	Producto final no completado	Incremento de más del 20%	Incremento de más del 20%	Producto final no usable.
Alto	Reducción del alcance inaceptable	Incremento de 15%-20%	Incremento de 15%-20%	Calidad del producto inaceptable.
Medio	Alcance reducido notablemente	Incremento de 10%-15%	Incremento de 10-15%	La reducción de la calidad requiere la aprobación del patrocinador.
Bajo	Ligera reducción del alcance	Incremento de 5%-10%	Incremento de 5%-10%	Cumple solo con las medidas obligatorias de calidad.
Muy bajo	Apenas influye el alcance original	Incremento de menos del 5%	Incremento de menos del 5%	Apenas influye en la calidad original.

PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS

MATRIZ PROBABILIDAD x IMPACTO (RIESGOS NEGATIVOS)

Muy alto	Media	Media	Alta	Alta	Alta
Alto	Baja	Media	Media	Alta	Alta
Medio	Baja	Baja	Media	Alta	Alta
Bajo	Baja	Baja	Baja	Media	Alta
Muy bajo	Baja	Baja	Baja	Media	Media
	Muy bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy Alto

MATRIZ PROBABILIDAD x IMPACTO (RIESGOS POSITIVOS)

Muy alto	Media	Media	Alta	Alta	Alta
Alto	Baja	Media	Media	Alta	Alta
Medio	Baja	Baja	Media	Media	Media
Bajo	Baja	Baja	Baja	Media	Media
Muy bajo	Baja	Baja	Baja	Media	Media
	Muy bajo	Bajo	Medio	Alto	Muy Alto

APROBACIÓN

Nombre	Cargo	Firma	Fecha
Jesús Torres Valderrama	Patrocinador		
Grupo 3.13	Director del Proyecto		