



M. Youssef AIT AKKI
39 ans, Marié.

 11 rue Chouaib Doukkali, N °7, Résidence Palmiers, Kénitra.
 +212 664 176 546 / +212 666 735 062
 youssef.aitakki@gmail.com
 [linkedin.com/in/Youssef-ait-akki-mba-eng-647417100](https://www.linkedin.com/in/Youssef-ait-akki-mba-eng-647417100)

Program Director - Senior Strategy Consultant
Ground Instructor DGAC
Lead Auditor IRCA 9001:2015
Ingénieur d'État | Executive MBA
(Stratégie | Management | Organisation)

Plus de 16 ans d'expérience en conduite et management stratégique et opérationnel des projets.
Stratégie, Organisation et Excellence Opérationnelle (Aéronautique, Automobile, Mines, Ciment et Acier).

Expériences professionnelles

Head of Executive MBA Programme :

Université Internationale de Rabat | Rabat Business School | Janvier 2021 – Aujourd'hui (11 mois)

Lieu: Parc Technopolis Rabat-Shore - Rocade Rabat-Salé, Maroc

- Direction, supervision et monitoring d'un programme Executive MBA accrédité AACSB ;
- Part time – 12 modules – 01 Graduating Project – 01 Study Trip ;
- Cursus de formation construit autour de 05 axes fondamentaux : (1) Développement de l'attitude managériale, (2) la compréhension et l'intégration des enjeux globaux dans le processus de prise de décision, (3) le développement des compétences managériales, (4) le travail sur soi et sur les capacités fédératrices comme gage de changement et (5) le développement des inspirations entrepreneuriales.

Directeur des Études :

Université Internationale de Rabat | Rabat Business School | Décembre 2017 – Septembre 2021 (03 ans 10 mois)

Lieu: Parc Technopolis Rabat-Shore - Rocade Rabat-Salé, Maroc

- Direction, supervision et monitoring de 05 programmes Master accrédité AACSB ;
- 05 Programmes Master : Finances, Commerce International, RH, SCM et Marketing Digital.

Consultant Senior :

Ciment de l'Atlas | Casablanca Octobre 2018 – Mars 2019 (06 mois)

Lieu: Casablanca, Grand Casablanca, Maroc

- Refonte du système de développement des compétences chez CIMAT.
- Refonte des DP (Descriptifs de Poste) FP (Fiche de Poste) et FC (Fiche de Compétence).
- Élaboration d'un nouveau système de développement des plans de gestion des compétences
- Élaboration d'un nouveau système d'évaluation de la formation sur la base de l'impact sur les key outcomes du core business.

Consultant Senior :

Maghreb Steel | Casablanca Juin 2017 – Juillet 2017 (02 mois)

Lieu: Tit Mellil, Grand Casablanca, Maroc

- Diagnostic de la maturité industrielle de toute la chaîne de valeur de l'entreprise en vue de l'élaboration et de la mise en œuvre du MSPS (Maghreb Steel Production System) selon une approche Lean.
- 3 référentiels d'audit :
 - Métier : (1) Maintenance, (2) Supply Chain & Logistique interne & (3) Qualité (Produit, Process)
 - Système: (1) Pilotage de Performance & (2) Résolution de problèmes
 - Transverse : (1) Sécurité Standardisation et visuel & (2) Émergence du personnel (RH)

Consultant Senior :

Saint Gobain Sekurit | Kénitra Mai 2017 – Juillet 2017 (03 mois)

Lieu: Atlantic Free Zone Kénitra, Maroc

- Diagnostic du système maintenance de l'équipementier ;
 - Élaboration et mise en œuvre d'une stratégie maintenance
 - Minimisation du correctif et montée en puissance du préventif ;
 - Stratégie TPM, maintenance autonome (AM).

Consultant Senior :

Ciment de l'Atlas | Casablanca Février 2016 – Février 2017 (12 mois)

Lieu: Casablanca, Grand Casablanca, Maroc

- Assistance de la Direction Industrielle du groupe pour la conception et la mise en place un PP (Plan de Performance OpEx).
- Diagnostic stratégique de l'activité industrielle.
- Diagnostic de la maturité industrielle, axes revus :
 - Production
 - Maintenance
 - Achat MP et logistique
 - Management et KPIs
 - Qualité, Sécurité et Environnement (QSE)
 - RH, Social et Sociétal
- Revue des KPIs : production, qualité, environnement, santé et sécurité au travail.
- Conception et mise en œuvre d'un PP (Plan de Performance sur la base du concept BSC).
- Conception, mise en place et animation des programmes de développement des performances.

Consultant Senior :

Groupe Managem | SAMINE, Mine El Hammam Octobre 2014 – Juillet 2015 (09 mois)

Lieu: Meknès, Maroc

- Projet PSP : Pilotage Stratégique de la Performance de l'activité minière de SAMINE.
- Diagnostique stratégique et élaboration d'une stratégie de croissance de la mine El Hammam / SAMINE, filiale de Groupe MANAGEM.
- Mise en œuvre de la stratégie via l'implémentation d'un Mining BSC.
- Conception et mise en place d'un Mining OpEx via une démarche Lean Mining et une série d'indicateurs de performance opérationnelle, environnementale et risques miniers.
- Implémentation, conduite de changements, accompagnement et formation au profit d'un ensemble de 100 opérateurs au sein de la mine.

Project Manager – MRO Center (Approuvé DAC) :

Forces Royales Air | Base Aérienne Salé Mars 2008 – Décembre 2014 (06 ans – 09 mois)

Lieu: Salé, Maroc

- **Mission** : Gérer la production dans une structure matricielle, Équipe pluridisciplinaire : Cellule Hydraulique, Structure avion, Chaudronnerie, Contrôle non destructif, Radio Navigation, Équipements de Bord, Sécurité Cabine.
- **Projets** : Révision générale d'hélicoptères d'appui logistique et de combats CH47C, SA 330 L Puma et SA342 L Gazelle (Projet de 03 ans, 1,5 M\$ de budget, Installation et mise en œuvre du système coupe câble sur une flotte d'hélicoptères. Participation en qualité de responsable technique aux rounds de négociations avec le constructeur Boeing pour l'acquisition du modèle CH47D.
- **Réalisations** : Élaboration d'un Manuel Qualité baptisé MOE (Manuel de l'Organisme d'Entretien). Participation à l'élaboration d'une Instruction Hygiène et Sécurité au Travail (IHST) des FRA. Réduction de la durée du projet Révision Générale de 06 mois (de 18 à 12 mois). Instauration d'un chantier 5S, Reengineering des processus opérationnels du MRO Center. Promotion au grade (Capitaine)

Maintenance Manager – MRO Center (Approuvé DAC) :

Forces Royales Air | Base Aérienne Kénitra Janvier 2006 – Mars 2008 (02 ans – 02 mois)

Lieu: Kénitra, Maroc

- **Mission** : Gérer une équipe de 10 techniciens spécialisés. Assurer le maintien en état opérationnel de quatre flottes de d'avions de transport et d'appui logistique. Assurer la réactivité opérationnelle des équipes. Superviser les interventions maintenance 1^{er} et 2^{ème} échelon. Installation et maintien en état opérationnel d'un système de lutte contre incendie (MAFFS : Modular Airborne Fire Fighting System)
- **Projets & réalisations** : Révision générale d'un avion de transport et d'appui logistique (Projet de 2 ans, 1M\$ de budget, Mise à niveau du système avionique d'une flotte de 6 avions CN235 (Mode S). Adaptation pour des fins d'optimisation conformément aux standards aéronautiques en vigueur du programme de maintenance des avions en dotation. Promotion au grade (Lieutenant)

Formation académique / continue

2019 → 2019 : Ground Instructor DGAC – Rabat.

2019 → 2019 : Lead Auditor IRCA 9001 : 2015 – Bureau Veritas – Casablanca.

→ Certificate Serial No : 19/MA/1019852/13442 Unique Delegate No : 170367, Date : 02/05/2019.

2020 → Aujourd'hui : Doctorant – Université Ibn Tofail – Kénitra Sciences de gestion (Stratégie & Génie Industriel)

2015 → 2015 : Industrial Advisor – EBRD European Bank of Reconstruction & Development – Casablanca.

2013 → 2015 : Executive MBA – Groupe ISCAE – Casablanca Accrédité AMBA.

2002 → 2005 : Ingénieur d'État – École Royale de l'Air – Marrakech Mécanique et Systèmes Aéronautiques.

2000 → 2002 : Classes Préparatoires aux Grandes Écoles d'Ingénieurs Marrakech Maths Sup - MathsSpé.

1999 → 2000 : Baccalauréat – 1er Lycée Militaire Royale – Kénitra Sciences Mathématiques A.

Divers

→ Langues :

- Arabe : Langue maternelle.
- Français : Courant.
- Anglais : Courant.
- Allemand : Bonnes connaissances.

→ Hobbies :

- Lectures : Ouvrages de management et stratégie.
- Séries Air Crash Investigation
- Sport : Tennis, Natation, Jogging, Football.
- Voyages.

→ Permis de conduire :

- Catégorie B.

→ Prix de L'Economiste Recherche Economie Gestion

- Nominé dans la catégorie Master pour les travaux de recherche dans le cadre de la Thèse Professionnelle de l'Executive MBA.

→ Management & Strategy Author

- Flevy.com : Marketplace for Premium Business Documents
- Strategy & Marketing | Operations & Supply Chain | Organization Change & HR
- The documents are the same caliber as those produced by top-tier management consulting firms, like McKinsey, BCG, Bain, Deloitte, and Accenture.

→ Lecturer (Formateur andragogie Management, Strategy & OpEx)

- ISCAE Casablanca
- ENSA (Ecole Nationale Supérieure de l'Administration) Rabat
- ENCG Kénitra
- UIR – RBS (Rabat Business School)