



Novo Scrum Guide 2020 - o que mudou?

Isabella Fonseca

Scrum Guide 2020

Destaque - uso ampliado para fora da TI

- ❑ Sobre o Scrum: framework leve que ajuda pessoas, times e organizações a gerar valor por meio de soluções adaptativas para problemas complexos.
- ❑ Pode ser adotado em qualquer área de conhecimento.
 - ❑ Orienta relacionamentos e interações das pessoas.
- ❑ Acopla as práticas existentes ou as torna desnecessárias.
- ❑ Torna visível a eficácia para que as melhorias sejam feitas

Destaque - menção formal ao Lean Thinking

- ❑ Menção formal ao Lean Thinking – reduz desperdício e se concentra no essencial.
- ❑ “Não adianta ser ágil, sem ser Lean” (professora Eliane MIRANDA)
 - ❑ Não adianta seguir práticas ágeis como, reuniões diárias, fazer quadros de acompanhamento, ter backlog, etc e ainda continuar desperdiçando em processos burocráticos, lentos, múltiplas aprovações, sem dar ouvidos e autonomia para quem executa o trabalho, não buscando incessantemente a qualidade e fazer certo da primeira vez, etc.

3 pilares - menção ao time auto-gerenciável

- ❑ Transparência – permite a inspeção. A inspeção sem transparência é enganosa e gera desperdício, tomada de decisões erradas que diminuem o valor e aumentam o risco.
- ❑ Inspeção - habilita a adaptação e provoca mudanças, pois verifica o progresso em direção às metas. A inspeção sem adaptação é considerada inútil.
- ❑ Adaptação – sempre que forem observados desvios do processo ou do produto, ajustes devem ser feitos o mais rápido possível para minimizar novos desvios. O time é **auto-gerenciado** e se adapta no momento em que aprende algo novo por meio da inspeção.

Sobre o time auto-gerenciável e com meta

- ❑ Grupo pequeno de pessoas – o suficiente para ser ágil e grande o bastante para o trabalho (≤ 10).
- ❑ Coeso e focado em um objetivo de cada vez – a **Meta do produto** (menção formal a meta do produto e não só na meta da sprint)
- ❑ Sem hierarquias ou sub-times
- ❑ **Auto-gerenciáveis** e empoderados pela organização – decidem quem faz o quê, quando e como.

Sobre o time auto-gerenciável multifuncional

- ❑ Assumem todas as atividades relacionadas ao produto, desde a colaboração com stakeholder, verificação, manutenção, operação, experimentação, pesquisa e desenvolvimento, e qualquer outra coisa que possa ser necessária.

Nome do time não é mais Dev Team é Time Scrum

- ☐ Formado por todos que contribuem: PO, SM e developers.
- ☐ Qualquer pessoa comprometida em criar o incremento do produto a cada Sprint.
- ☐ Cria o plano para a Sprint
- ☐ Implementa qualidade conforme a Definição de Pronto
- ☐ Adapta o plano a cada dia em direção à meta
- ☐ Responsabilizam-se mutuamente como profissionais

Mudança no Scrum Master - sobre impedimentos

- ❑ Treina os membros do time em auto-gerenciamento e cross-funcionalidade.
- ❑ Ajuda o time a se concentrar na criação de incrementos de alto valor que atendem à Definição de Pronto.
- ❑ **Provoca** a remoção de impedimentos. Isso mudou, pois antes era dada toda a responsabilidade a ele. Agora todos devem também auxiliar.
- ❑ Garante que todos os eventos Scrum ocorram e sejam positivos, produtivos e mantidos dentro do Timebox

Mudança na Planning

- ❑ Discute abertamente agora o porquê do Sprint
 - ❑ Porque é que este Sprint é valioso? (Sprint Goal)
 - ❑ Ele deve ser definido antes do fim do Sprint Planning
 - ❑ Importância grande ao Sprint Goal e seu entendimento por todos.

Mudança na Daily

- ❑ O time é livre para escolher qualquer estrutura ou técnica
 - ❑ Não é mais obrigatório cumprir e responder às três perguntas definidas antes: o que você fez ontem, o que fará amanhã e se teve impedimentos.
 - ❑ O time deve decidir como monitorar e chegar ao final da reunião com o consenso sobre o andamento da sprint
- ❑ Não é o único momento para comunicação dos Developers

Sobre o Product Backlog

- ❑ Atividades formais de refinamento de itens do backlog
 - ❑ "O refinamento é uma atividade constante, para se ter itens de trabalho menores e mais precisos."
 - ❑ "Esta é uma atividade contínua para acrescentar detalhes, tais como descrição, ordenação e tamanho."