

	Custo da hora da equipe	R\$90,00	Cada 1 custa R\$ 30,00 (vide planilha Custos)						
	Risco	Probabilidade	Impacto	Resultado	% probabilidade	Ação	Custo em horas	Valor	Valor proporcional
R1	Falta de experiência dos membros da equipe em programação web	Alto	Médio	Demora nas implementações além do normal e atraso nas entregas	65%	Investimento em capacitação	10	R\$900,00	R\$585,00
R2	Falta de experiência dos membros da equipe em programação Java	Baixo	Médio	Demora nas implementações além do normal e atraso nas entregas	20%	Investimento em capacitação	20	R\$1.800,00	R\$360,00
R3	Indisponibilidade da internet	Baixo	Alto	Demora nas implementações. O repositório de todos os artefatos do projeto é online	5%	Migrar equipe para local com Internet	2	R\$180,00	R\$9,00
R4	Mudanças no escopo	Baixo	Médio	Custos com replanejamento	10%	Replanejamento	4	R\$360,00	R\$36,00
R5	Ausência de algum membro da equipe (doença ou indisponibilidade)	Médio	Médio	Atraso nas entregas	50%	Replanejamento	4	R\$360,00	R\$180,00
R6	Dificuldade de comunicação devido a distribuição geográfica da equipe	Baixo	Médio	Mesma atividade sendo desempenhada por dois ou mais membros da equipe ou atividade não ser feita	10%	Manter registro de pelo menos 3 formas de contato com cada membro da equipe	1	R\$90,00	R\$9,00
R7	Indisponibilidade de infraestrutura	Baixo	Alto	Impedimento da continuidade das atividades do projeto	15%	Manter backup no Dropbox dos arquivos que estão na cloud do Google para facilitar a migração para outra infra	3	R\$270,00	R\$40,50
R8	Indisponibilidade do cliente para elicitação e esclarecimentos de requisitos	Médio	Médio	Decisões tomadas pela equipe do projeto podem não estar alinhadas com a expectativa do cliente	40%	Manter registro de pelo menos 3 formas de contato com o cliente	1	R\$90,00	R\$36,00
R9	Tarefas mal-distribuídas	Baixo	Alto	Atraso nas entregas	15%	Acompanhamento diário das atividades de cada membro da equipe	1	R\$90,00	R\$13,50
R10	Erros de arquitetura de software	Médio	Alto	Retrabalho com rearquitetura	25%	Revisão da arquitetura por todos os membros da equipe	4	R\$360,00	R\$90,00
R11	Problemas de segurança de sistemas. Tentativas de hacker o sistema para burlar as marcações de ponto	Alto	Alto	Usuário fraudar as informações e manipula sua própria jornada de trabalho, não sendo obrigado a trabalhar no período estabelecido	65%	Não expor arquivos ou dados críticos em locais vulneráveis	2	R\$180,00	R\$117,00
R12	Gargalos em atividades chave	Baixo	Alto	Atraso nas entregas	20%	Atividades cuja estimativa é elevada devem ser realizadas em pares	20	R\$1.800,00	R\$360,00
R13	Resistência dos usuários que se sentirão menos livres com o controle rigoroso de ponto	Alto	Alto	Fracasso na implantação e o sistema entrar em desuso, provocando perda de dinheiro	70%	Planejamento de comunicação com os usuários, mostrando os benefícios, como evitar descontos desnecessários no salário	4	R\$360,00	R\$252,00
R14	Estimativas imprecisas por falta de conhecimento da equipe	Baixo	Médio	Atraso nas entregas	40%	Contratar consultoria externa	2	R\$180,00	R\$72,00
R15	Incompatibilidade entre os dados fornecidos pelo equipamento de leitura de ponto e os dados esperados pelo sistema	Médio	Médio	Retrabalho com rearquitetura	35%	Homologar as informações recebidas do componente integrador	2	R\$180,00	R\$63,00
R16	Sistema não estar alinhado com o negócio do cliente	Médio	Baixo	Fracasso na implantação e o sistema entrar em desuso, provocando perda de dinheiro	35%	Ocorre quando os funcionários não estão presentes na empresa para realizar a marcação de ponto, como equipes de campo, por exemplo. Validar com o cliente se o controle de ponto se adequa a necessidade da empresa	1	R\$90,00	R\$31,50
								Total dos riscos	R\$2.254,50