



BandTec

DIGITAL SCHOOL

Tecnologia da Informação

Aula 3 – Introdução a Projetos em TI

Prof. Thiago Bonacelli

thiagobonacelli@bandtec.com.br

REQUISITOS

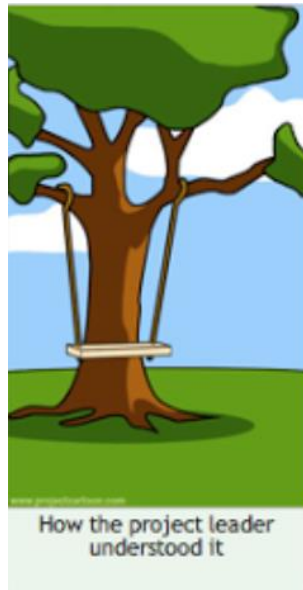
Projetos de Tecnologia

Escopo... Requisitos... Comunicação...

Como o cliente explicou



Como o GP entendeu



Como o arquiteto desenhou



Como o dev escreveu



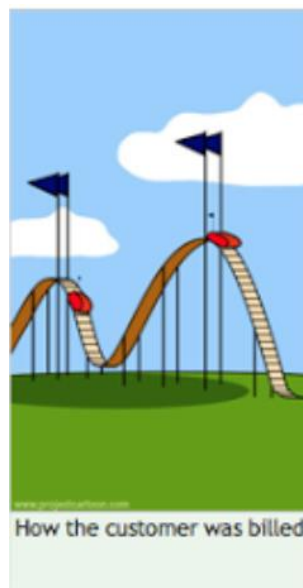
Como o comercial descreveu



Como o projeto foi documentado



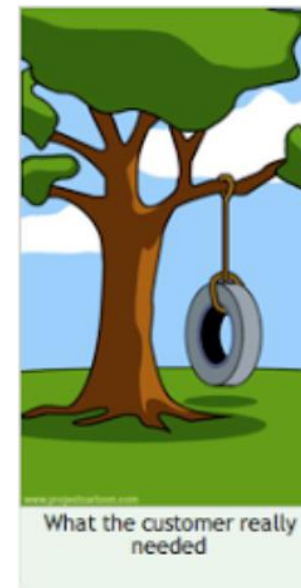
Como o cliente foi cobrado



Quando foi entregue



O que o cliente precisava



- O **Escopo** é o que delimita o que precisa ser entregue em um projeto. Se refere a aquilo que se pretende atingir, o que deve ser feito e entregue. É o “O que”;
- Os **Requisitos** definem os **detalhes relativos ao escopo**. São os requisitos que determinam o caminho a ser tomado, as especificidades de qualidade e desempenho, as funcionalidades e apetrechos , os detalhes e as loucuras que devem (ou não) estar presentes no produto final.



- Coletar os **requisitos** é o processo de **definir e documentar as necessidades** das partes interessadas para atingir os **objetivos dos projetos**.
- Os requisitos devem ser **obtidos, analisados e registrados** em detalhes suficientes para serem **medidos** durante a execução do projeto
- Podemos dizer que bons **requisitos são aqueles que atendem as necessidades específicas, são verificáveis, claros e compreensíveis, além de alcançáveis**;
- Segundo o Gartner Group, dos projetos que falham, 70% ocorrem por problemas relacionados a requisitos.

Requisitos

De onde podem vir



- ✓ Um requisito pode ser funcional (define uma função de um software ou parte dele) ou não funcional. (relacionados ao uso da aplicação em termos de desempenho, usabilidade, confiabilidade, disponibilidade, segurança e tecnologias envolvidas). Muitas vezes, os requisitos não funcionais acabam gerando restrições aos funcionais;
- ✓ Ser o mais detalhado possível mas sucinto, claro e conter verbo para indicar ação;
- ✓ Ser possível, mensurável, relevante e temporal (M.A.R.S.);

Exemplos:

- O cadastro de usuários terceirizados no sistema deverá ser realizado com a função de validação/confirmação por e-mail;
- O sistema deve permitir o upload dos documentos através da tela principal de cadastro;
- Ao clicar no botão (próxima etapa) o sistema deve consistir em todos os campos obrigatórios;
- O tempo de resposta das transações não deve ultrapassar a 10 milissegundos;
- A capacidade de armazenamento deverá ser de até 100 Tb;
- A plataforma deverá ser Web, publicada na internet, com segurança de acesso.

Classificação dos Requisitos

- ✓ Avaliar e classificar os requisitos é uma tarefa importante em projetos de software. Este processo nos auxilia na priorização das entregas e também no entendimento do impacto para o negócio.

Uma forma simples para classificar os requisitos seria, por exemplo :

Importância dos requisitos para o negócio :

- **Essencial** – ou seja, sem este requisito a solução não poderá ser entregue
- **Importante** – podemos entregar a solução sem este requisito, porém ele é um importante diferencial no produto
- **Desejável** – Este requisito pode agregar mais à solução mas não gera impacto imediato

Backlog

- Lista de coisas acumuladas e organizadas para serem feitas;
- Coisas = **requisitos**;
- **Repositório de requisitos.** Uma pilha de itens a fazer, solicitados por alguém com base em suas necessidades/desejos, **que devem ser entregues** a quem solicitou depois que
- Precisa estar **organizado e classificado**;
- Pode conter itens “brutos” ou já “lapidados”



Um backlog mal escrito às vezes é pior que não ter nenhum backlog. Não saber “para onde ir” demanda esforço para se buscar a direção. Mas ter como definição a “direção errada” é pior ainda, pois somente se descobrirá isso quando percorrido o caminho, e aí o desperdício é fatal

Atividade No. 03 – Sobre o projeto de PI: Criar Backlog do Projeto

- Levantar quais os principais requisitos utilizados ou que gostaria que tivesse no projeto;
 - Os requisitos devem ser claros, de fácil entendimento e devem fazer sentido em relação ao objetivo;
 - Classificar o nível de importância dos requisitos (Essencial, Importante, Desejável).
- ✓ Em grupo do projeto de PI;
 - ✓ **Utilizar uma ferramenta de gestão**
 - ✓ **Esta atividade é um entregável do Projeto de PI, ou seja, deverá ser entregue também para o professor de PI.**



Obrigado!

BandTec
DIGITAL SCHOOL



BandTec

DIGITAL SCHOOL