

	Ratio	2023	2024	Cambio	Interpretación
Fondo de Maniobra		0,00	0,00	0,00	Disminuye margen operativo.
Liquidez General		1,00	1,00	0,00	Liquidez estable.
Razón Ácida		0,00	-9,00	-9,00	Menor solvencia inmediata.
Liquidez Absoluta		1,00	10,00	9,00	Más efectivo disponible.
ROE	100,00	100,00	0,00	Rentabilidad del patrimonio disminuye.	

#### ==== FORTALEZAS ====

Crecimiento de ventas: 0,00% entre 2023-2024.

Patrimonio financiando buena parte del crecimiento: PN/Activo 2024 = 100,00%.

Margen bruto sano para el sector: 100,00%.

#### ==== DEBILIDADES ====

Elevada deuda corriente relativa: PC/Total Pasivo 2024 = 10,00%.

Necesidad de mejorar cobros (Días clientes 10,0).

Dependencia de contratos/servicios que pueden ser volátiles.

#### D3. Diagnóstico Ejecutivo (Resumen Integral)

La empresa presenta un crecimiento significativo entre 2023 y 2024, evidenciado por un aumento en ingresos y utilidades. El margen bruto se mantiene saludable (100,00%), indicando eficiencia en costos.

El patrimonio financia una proporción creciente del activo (100,00%), reduciendo dependencia del endeudamiento.

La liquidez general se sitúa en 1,00, sugiriendo necesidad de optimizar capital de trabajo.

La rentabilidad sobre activos (RAT) muestra un comportamiento positivo, evidenciando eficiencia en uso de recursos.

La rentabilidad sobre patrimonio (RRP) es 100,00%, mostrando generación de valor económico para los accionistas.

El ciclo de cobranza es de aproximadamente 10,0 días, lo que puede afectar liquidez y flujo de caja.

En conclusión, la empresa se encuentra en una situación financiera saludable, con buenos niveles de rentabilidad y dinámica.

#### D4. Recomendaciones Estratégicas (3 medidas cuantificadas)

1. Mejorar cobros: reducir Días clientes de 10,0 a 1 → estimación mejora de flujo de caja.
2. Control de costos: reducir gastos administrativos en 10% → estimación aumento de BAII en 1,00.
3. Refinanciar parte de la deuda corriente a largo plazo: transferir 30% del PC → mejora FM estimada en 0,30.