



SÍNTESE DAS ATIVIDADES DA CASEMG EM 30 MESES DE GOVERNO

NOVEMBRO DE 2005

INTRODUÇÃO

Este Relatório sintético sobre os 30 meses de Governo evidencia, nas informações a seguir, que **A CASEMG RENASCE A CADA DIA, AOS 48 ANOS, COM A FORÇA DE PARCERIAS.**

1. O QUE É A CASEMG ?

A Companhia de Armazéns e Silos do Estado de Minas Gerais - CASEMG é uma sociedade de economia mista criada em setembro de 1957, federalizada em 12/09/00, que integra a estrutura operacional do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento. Possui capacidade estática de armazenagem, em operação, superior a 520 mil toneladas e constitui-se em uma das maiores empresas de armazenagem e transbordo em atuação no Estado de Minas Gerais.

2. PRINCIPAIS AÇÕES E RESULTADOS OBTIDOS NESTES ÚLTIMOS 30 MESES

- a) o lucro obtido em 2004 alcançou R\$ 1,9 milhão, após 15 anos de prejuízos consecutivos;
- b) a receita total evoluiu de R\$ 12,44 milhões em 2002, para R\$ 16,25 milhões em 2003 e R\$ 19,66 milhões em 2004, com perspectiva deste mesmo desempenho em 2005;
- c) a ocupação média da capacidade estática de armazenagem cresceu de 24,4% em 2002, para 36,8% em 2003, atingindo o excelente índice de 60,0% em 2004, devendo repetir a performance em 2005;
- d) a movimentação de mercadorias passou de 1,23 milhão de toneladas em 2002, para 2,03 milhões de toneladas em 2004, com previsão de ligeiro decréscimo em 2005;
- e) a dívida total líquida foi reduzida de um montante de R\$ 19,53 milhões para R\$ 8,63 milhões, visto que o contencioso trabalhista conta com provisionamento e bloqueios na ordem de R\$ 3,08 milhões, para ações de curto prazo, conforme quadro a seguir:

SITUAÇÃO DAS DÍVIDAS DA CASEMG

DISCRIMINAÇÃO	VALORES EM R\$ MILHÕES	
	MAIO/03	OUT/05
Contencioso Trabalhista	10,47	5,14 (R\$3,08)
Refis	5,38	5,78
CONAB (abril/04)	2,06	0,78
CEMIG	1,14	-
Salário Educação	0,18	-
Prefeitura	0,10	-
Outros	0,20	-
TOTAL	19,53	11,70

- f) o endividamento em relação às receitas totais foi reduzido de aproximadamente 157%, em 2002, para cerca de 44%, atualmente, sendo que 70% da dívida é exigível no longo prazo;

3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO: foi elaborado e implantado, com as seguintes definições:

MISSÃO: Viabilizar soluções de armazenagem e transbordo, agregando valor sustentável ao agronegócio.

VISÃO: Sermos reconhecidos pela sociedade como uma Empresa de sucesso, pelos resultados que gera para seus clientes, acionistas, colaboradores, parceiros e comunidades.

MACRO OPÇÕES ESTRATÉGICAS:

a) EQUACIONAMENTO ECONÔMICO, FINANCEIRO E PATRIMONIAL, tendo como objetivos:

- reduzir o endividamento para o equivalente a 30% do faturamento e equacionar o passivo trabalhista até dezembro/2006;
- elevar o valor de mercado da Empresa de R\$ 32 milhões (avaliação do BNDES no final de 2002), para R\$ 80 milhões, até dezembro de 2006;

b) MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO, destacando-se:

- **elaboração e implementação do Manual de Identidade Visual da Empresa**, com as orientações para uniformidade de aplicação do nome da CASEMG, renovando sua imagem e preservando suas raízes.



UAN de Uberlândia - antes



UAN de Uberlândia - depois



UAN de Ituiutaba - antes



UAN de Ituiutaba - depois

- **Revitalização do site da Companhia** – importante instrumento de diálogo com a sociedade, evidenciando a história da CASEMG, os serviços e as informações sobre suas Unidades de Armazenagem e Negócios, as ações, notícias e os editais.



- **Informatização:**
 - aquisição de equipamentos de informática – atualmente, 80% dos equipamentos são novos e abrangem todas as unidades da CASEMG;
 - instalação de internet banda larga na sede e em todas as unidades (mais barato e rápido);
 - aquisição do sistema integrado de gestão, abrangendo as áreas de recursos humanos, financeira, contábil, administrativa e patrimonial, em fase de instalação;
- **Plano de Cargos e Salários:** foi aprovado, recentemente, pelo Departamento de Coordenação e Controle das Empresas Estatais – DEST, e está sendo implementado, uma vez que a CASEMG não contava com PCS.
- **Revisão e atualização das 90 Instruções Normativas da CASEMG** – importante instrumento de gestão, há cerca de 10 anos sem atualização.

c) OTIMIZAÇÃO DA CAPACIDADE INSTALADA E AMPLIAÇÃO DAS BASES DE NEGÓCIOS DA EMPRESA, com destaque para:

- **Novas alternativas de contratos de armazenagens** e identificação de mecanismos de atratividade para maior permanência dos estoques nos armazéns da CASEMG.
- **Diversificação e ampliação de produtos**, incluindo mudança no Estatuto Social da Empresa, de armazenagem de produtos agrícolas, para armazenagem de produtos do agronegócio, abrangendo, também, insumos e produtos agroindustriais.

▪ **Ampliação da ação social da CASEMG – Apoio ao Programa Fome Zero:**

-PRONAF - disponibilização, por meio de convênios (EMATER/MG, prefeituras municipais, Banco do Brasil, cooperativas e sindicatos rurais e/ou associações de pequenos produtores), de até 10% da capacidade estática de armazenagem da CASEMG para produtos de pequenos produtores cadastrados, mediante pagamento de uma taxa simbólica. Este Projeto viabiliza, através de parceiros, o fornecimento de assistência técnica, linhas de crédito e comercialização, via leilões eletrônicos, aos pequenos produtores.

-Programa de Hortas Comunitárias – uma iniciativa da CASEMG, que disponibiliza áreas não edificadas, poços artesianos e caixas d'água de suas Unidades de Armazenagem e Negócios, para instalação de hortas sob a modalidade de estufas (convencionais e hidropônicas) e a céu aberto, mediante contratos de parcerias firmados com prefeituras municipais, Fundação Banco do Brasil, EMATER/MG, universidades e/ou faculdades e/ou escolas de ciências agrárias, SEBRAE/MG, conselhos e/ou associações de desenvolvimento municipal, clientes da CASEMG (cooperativas, Agrocere, entre outros).

Esse Programa já é referência em Patos de Minas, Capinópolis, Frutal, Ituiutaba, Araguari, Bonfinópolis de Minas, e está em fase final de implantação em Passos, Alfenas e Uberaba.

Em recente visita do Ministro Patrus Ananias a Patos de Minas e Ituiutaba, a comunidade daquelas duas cidades selecionaram esse Programa como exemplo para o Ministro conhecer.

Visita a hortas em estufas convencionais



As hortas funcionam como fonte de produção para atender família e entidades cadastradas, também, como unidades demonstrativas para testar novas tecnologias a serem difundidas entre pequenos produtores (PRONAF) e famílias do setor urbano, e como centro de treinamento de mão-de-obra.

Ministro Patrus Ananias; Diretor Técnico-Operacional da CASEMG, Danilo de Siqueira; Prefeito de Patos de Minas, Antônio do Valle



Gerente da UAN de Capinópolis, Osanan Guimarães, e famílias cadastradas recebendo produtos

Senhores Petrônio e Joaquim (ARMA); Prefeita de Frutal, Maria Cecília Borges; Diretor Técnico Operacional da CASEMG, Danilo Siqueira, em visita às hortas

Esses bons resultados, obtidos pela CASEMG nestes 3 anos de Governo, devem-se à implantação de um vigoroso saneamento administrativo-financeiro, à força de antigas e novas parcerias, sob a orientação dos Conselhos Fiscal e de Administração, e à participação dos funcionários desta Empresa que, com sua competência, dedicação e comprometimento, estão construindo esta nova era da Companhia.



Companhia de Armazéns e Silos do Estado de Minas Gerais
Rua Timbiras, 1754 – 14º/15º andares
30140-061 – Belo Horizonte/MG
F: (31)3272.2834 – 3272.2835 – Fax: (31)3272.2829
E-mail: presidencia@casemg.com.br
www.casemg.com.br