



# Zaključevanje serijske proizvodnje

Navodilo 108129

Izdaja 01

Stran 1 od 4

Izdaja	Datum izdaje	Opis spremembe
01	30.06.2010	Inicialna izdaja

Pripravil: Igor Lekše	Pregledal: Damjan Zupančič	Odobril: Marko Gorjup
Elektronska objava na TPV Portal veljavna brez podpisov		

## 1. Namen

Ta dokument opredeljuje ukrepe in aktivnosti za ustrezno ravnanje ob zaključevanju serijske proizvodnje. Z dokumentom so opredeljeni vsi vhodni podatki, ki signalizirajo končevanje serijske proizvodnje ter nato ukrepanje za optimalen zaključek posla. Cilj je da se posel zaključi skladno z pogodbo oz. kupčevimi željami, vendar z minimalnimi stroški za TPV.

Navodilo odreja enotno metodologijo obvladovanja zaključevanja posla.

## 2. Področje uporabe

Ta dokument morajo upoštevati vsi, ki se kakorkoli vključujejo v procese prodaje, proizvodjanja avtomobilskih komponent in nabave.

Navodilo se mora uporabljati v vseh organizacijskih enotah TPV.

## 3. Definicije

V tem dokumentu uporabljeni izrazi in kratice se uporabljajo skladno z vsebino Poslovnika TPV d.d., mednarodnega standarda SIST EN ISO 9000 in SIST EN ISO 14001, tehnične specifikacije SIST ISO/TS 16949, standarda OHSAS 18001, ter kot sledi:

- Serijska proizvodnja: kontinuirana proizvodnja po postopku validiranem s strani kupca (lahko vodena z delovnimi nalogi ali brez).

## 4. Postopek

S spodnjim postopkom so definirani vhodi – vhodne informacije, katere so signal za končanje serijske proizvodnje ter prehod na eventualno zagotavljanje oskrbe kupca z rezervnimi deli. Opredeljene se potrebne aktivnosti, ter izhodne informacije, da se zagotovi zadovoljstvo kupca ter stroškovno optimalen iztek serijske proizvodnje oz. prehod na proizvodnjo rezervnih delov.

### Diagram aktivnosti:



Originalni dokument je arhiviran v elektronski obliki in dostopen na TPV Portal.

Izpisi originalnega dokumenta so samo za informacijo.

© 2010 TPV d.d.

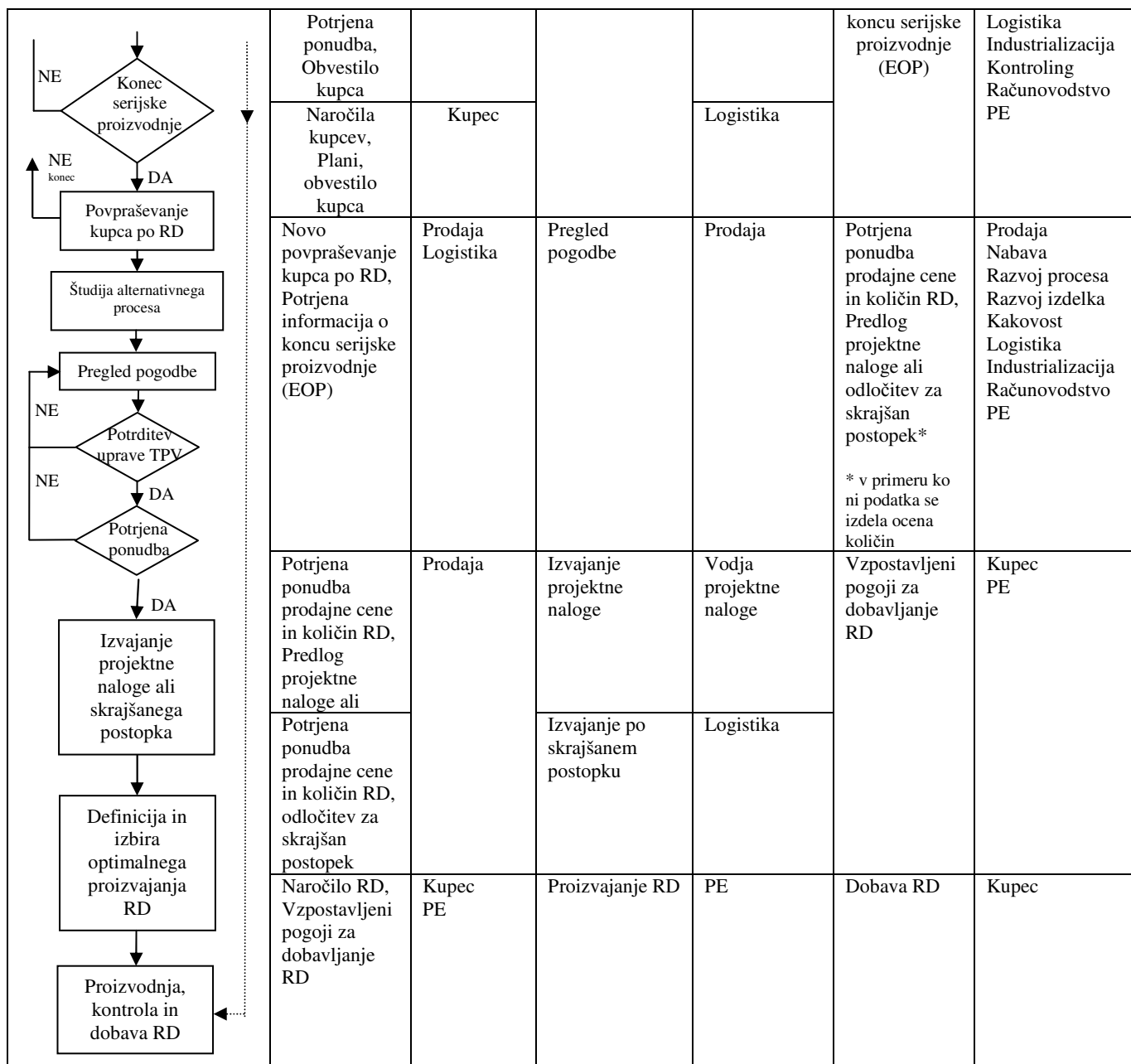


## Zaključevanje serijske proizvodnje

Navodilo 108129

Izdaja 01

Stran 2 od 4



Pri zatečenem, trenutnem stanju se študija alternativnega postopka proizvodnje izvede ob zaključku proizvodnje, pri novih poslih/projektih, se izvede že na začetku (pred podpisom pogodbe).

Za pravočasno pridobitev indicov oz. informacij o končanju proizvodnje sta predvsem odgovorna direkcija Logistike, ki kot vir informacij uporablja kontakt pri kupcu oz. spremlja odpoklice in plane ter sektor prodaje, ki od kupca prejme informacijo ali le ta izhaja iz pogodbe.

Ko je informacija pridobljena mora steči analize situacije (glej zgornji diagram) ter ukrepanje posameznih služb, za zagotovitev stroškovno optimalnega končanja serijske proizvodnje ter potencialnega nadaljevanja za oskrbo z rezervnimi deli.

Prodaja:

- pregled pogodbenih obveznosti
- kalkulacija prodajnih pogojev rezervnih delov



## Zaključevanje serijske proizvodnje

Navodilo 108129

Izdaja 01

Stran 3 od 4

- pogajanja s kupcem za doseg optimalnih pogojev in optimalnega procesa proizvodnje in oskrbe z RD.
- ocena potrebnega števila RD glede na riziko vgradnje RD (razni zunanji viri)

### Logistika:

- skrb za optimalne (nične) zaloge glede na iztek proizvodnje
- optimalno planiranje
- skladiščenje rezervnih delov
- pakiranja in označevanje rezervnih delov
- arhiv dokumentacije sledljivosti

### Nabava:

- urejanje odprtih naročil do dobaviteljev
- zagotavljanje ustreznih količin materialov ter njihovih cen za rezervne dele

### Industrializacija:

- status opreme
- infrastruktura in površine za skladiščenje in izdelavo rezervnih delov
- umestitev proizvodnje / skladiščenja RD

### Finance in kontroling:

- stanje odprtih terjatev
- amortizacija
- ekonomika proizvodnje in oskrbe z rezervnimi deli

### Razvoj procesa:

- alternativni postopki proizvodnje in zaščite
- optimalna izvedba proizvodnega procesa
- skrb za centralni arhiv tehnične dokumentacije

### Kakovost:


- postavitve postopkov kontrole proizvodnje RD
- izvajanje kontrole

Po izvedenih aktivnostih posameznih strokovnih služb sledi oblikovanje predloga za zaključek serijske proizvodnje z optimalnimi stroški končanja ter zagotavljanja rezervnih delov. Predlog mora biti sprejemljiv tako za kupca kot TPV.

Soglasje predlogu poda tudi uprava TPV d.d.. V primeru, ko soglasje predlogu s strani uprave ni podano se postopek ponovi.

V primeru, ko oskrba z RD ni predmet pogodbe oz. zahteve kupca se naredi načrt odstranitve specifične opreme in specifične embalaže. Od kupca se pridobi soglasje za dokončno odstranitev – uničenje opreme katero je investiral kupec (last kupca).

V primeru oskrbe z RD po končani serijski proizvodnji je potrebno, da kompetentna ekipa zagotovi postavitve optimalnega procesa za zagotavljanje ustrezne oskrbe. Nujno je poleg zahtev kupca upoštevati optimalno izrabo prostora in delovnih sredstev. Alternativni postopki izdelave morajo biti resen predmet razprave in študije.

	<b>Zaključevanje serijske proizvodnje</b>		
	<b>Navodilo 108129</b>	<b>Izdaja 01</b>	<b>Stran 4 od 4</b>

## 5. Prehodne in končne določbe

Ta dokument začne veljati 30.6.2010. Objavi se na TPV Portal in o izdaji se obvestijo vsi uporabniki.

Za nadzor nad izvajanjem tega postopka je pooblaščen direktor Direkcije logistike.

## 6. Vezani dokumenti

- Organizacijski predpis 103570 - Prodaja
- Navodilo 103790 – Obvladovanje specifičnih zahtev kupcev
- Obrazec 100874 – Pregled pogodbe
- Organizacijski predpis 103580 – Nabava
- Poslovník 103601 – Priročnik Logistike