



---

# Porque nosso time parou de estimar

---





# ThoughtWorks®



@snap\_ci

@andreitognolo

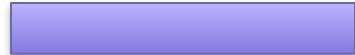
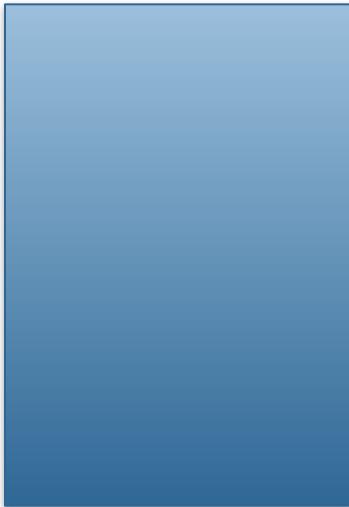
[github.com/andreitognolo](https://github.com/andreitognolo)

[andreitognolo@gmail.com](mailto:andreitognolo@gmail.com)

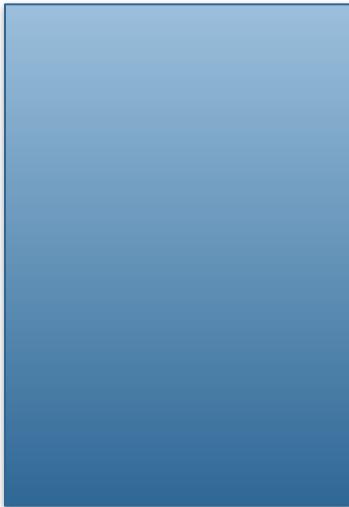
São Paulo / Recife / Porto Alegre / Belo Horizonte

ThoughtWorks®

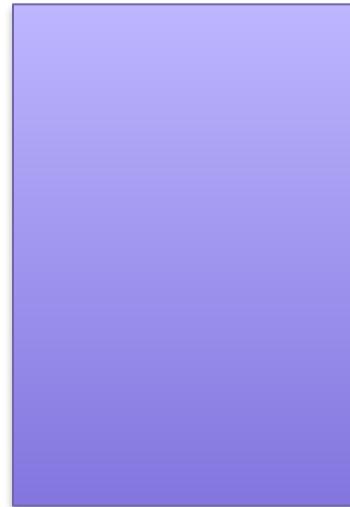




Negócio  
Sustentável

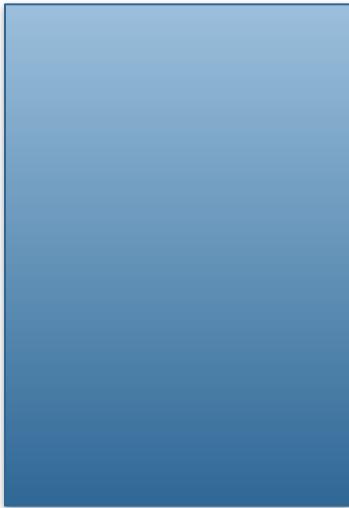


Negócio  
Sustentável



Excelência de  
software

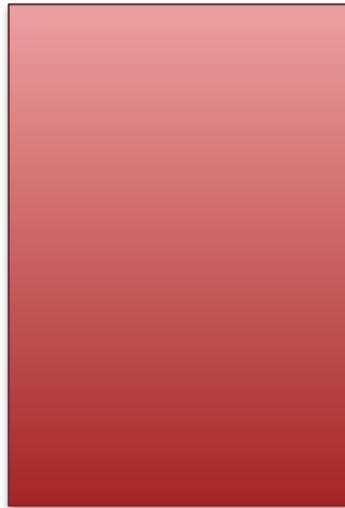




Negócio  
Sustentável



Excelência de  
software



Justiça Social e  
Econômica



Martin Fowler

ThreePillars [1]

---

Vamos fazer uma rápida  
estimativa aqui!?

---

# Vamos fazer uma rápida estimativa aqui!?

---

Quanto tempo a gente levaria para limpar a sala em que estamos?

---

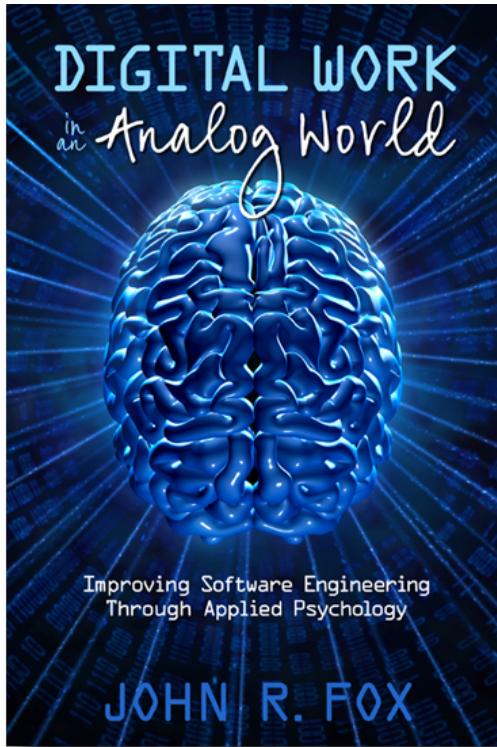
Se eu pudesse,  
eu nunca usaria estimativas

---

Por quê?

# Se eu pudesse, eu nunca usaria estimativas

---

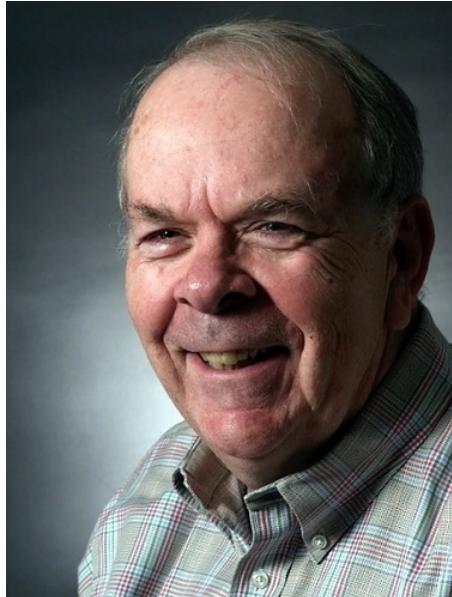


Porque existem várias  
"armadilhas psicológicas"

Cap. 3, Major Issues in Software Engineering - Software Estimation

# Se eu pudesse, eu nunca usaria estimativas

---



Jim Highsmith

## Velocity is Killing Agility! [2]

"Não importa os pontos que entregamos,  
mas sim o valor que adicionamos"

Paulo Freitas e Jair Araújo

# Se eu pudesse, eu nunca usaria estimativas

---



## A thing I can estimate [3]

“ I can estimate how long  
it will take me to drive to work. ”

- \* It's essentially the same thing every day
- \* There are almost no unknowns

Woody Zuill

# Se eu pudesse, eu nunca usaria estimativas

---

“ How Similar Is This To  
Computer Programming? ”

- \* É essencialmente a mesma coisa todo dia?
- \* Eu conheço praticamente tudo a respeito?

---

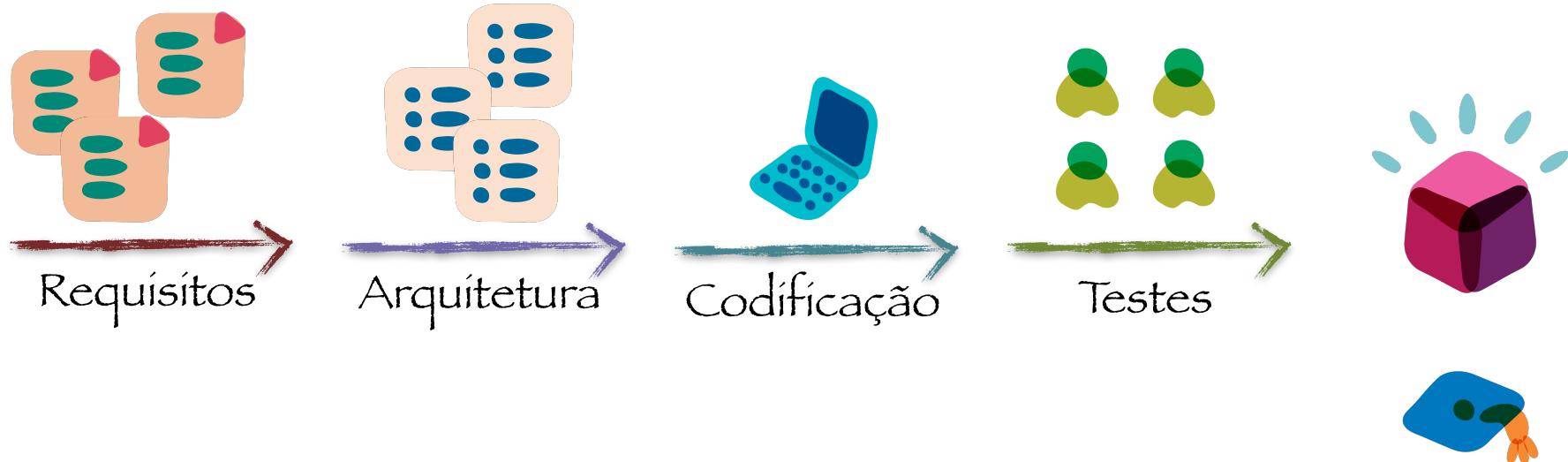
Mas eu preciso de estimativas!

---

Por quê?

# Mas eu preciso de estimativas!

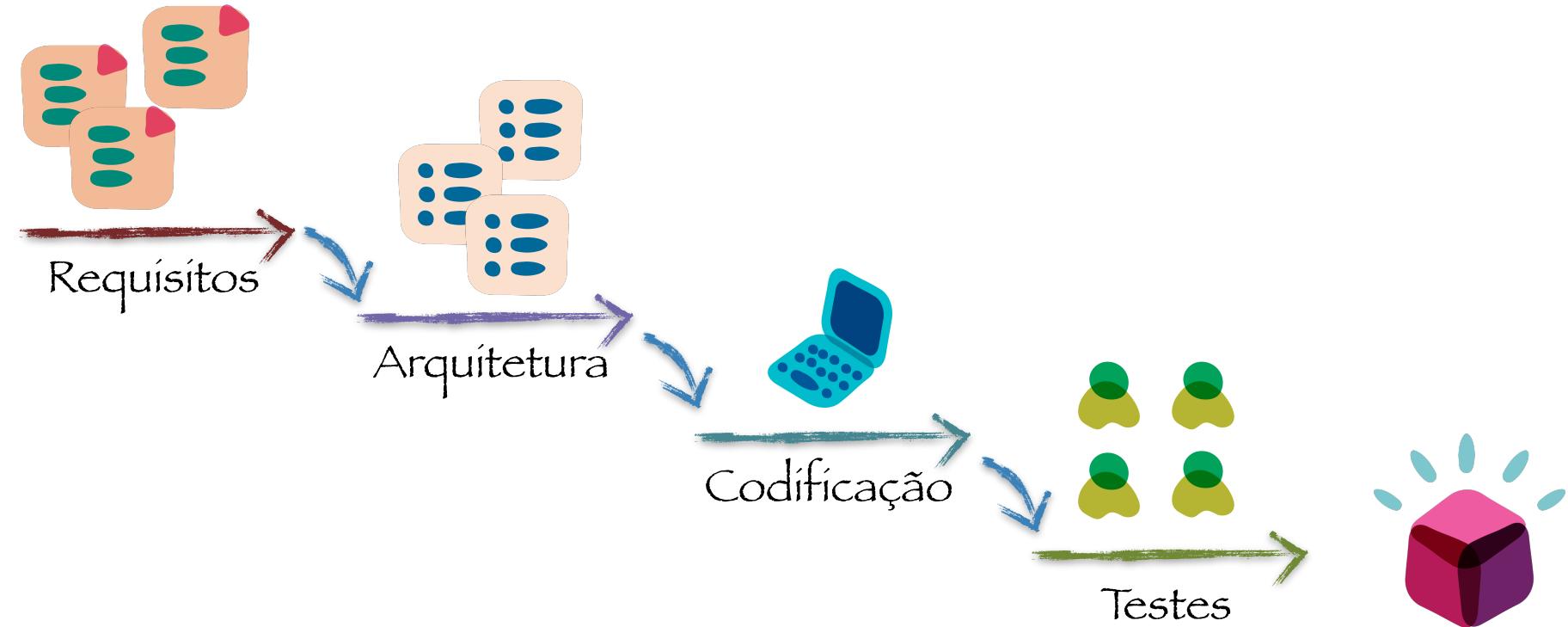
---



2007

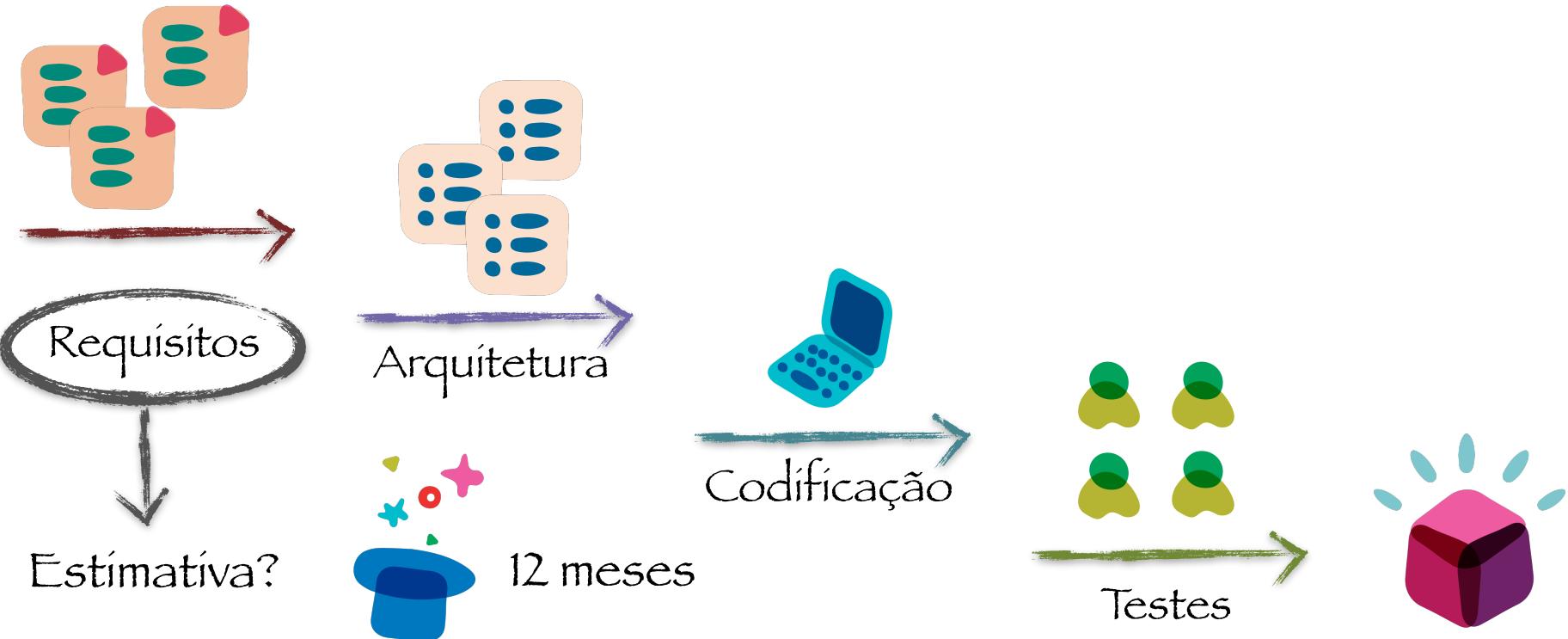
# Mas eu preciso de estimativas!

---



# Mas eu preciso de estimativas!

---



# Mas eu preciso de estimativas!

---

Quando vamos terminar esse conjunto de funcionalidades?



# Mas eu preciso de estimativas!

---



Martin Fowler

PurposeOfEstimation [4]

“ Estimation is valuable when it helps you make a significant decision ”

# Mas eu preciso de estimativas!

---

Só conseguiremos falar sobre estimativas se entendermos as motivações de quem as está solicitando #NoEstimates

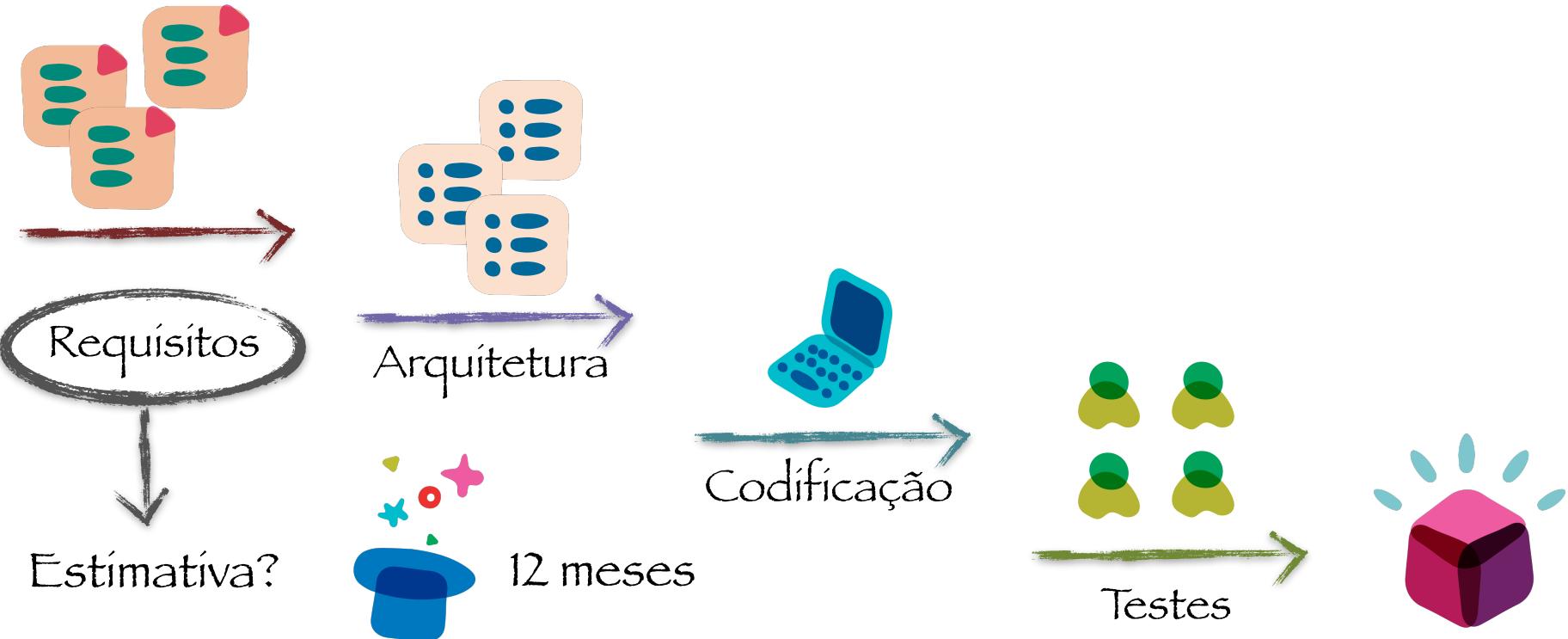
---

# O paradoxo das estimativas

---

# O paradoxo das estimativas

---



# O paradoxo das estimativas

---



- \* É essencialmente a mesma coisa todo dia?
- \* Eu conheço praticamente tudo a respeito?



# O paradoxo das estimativas

---

Se (eu disse SE) eu não souber estimar...

... o mais honesto é dizer: não sei :)

+ sobre esse assunto, veja [5]

# O paradoxo das estimativas

---



Estimation and Trust [6]

Ashley Johnson

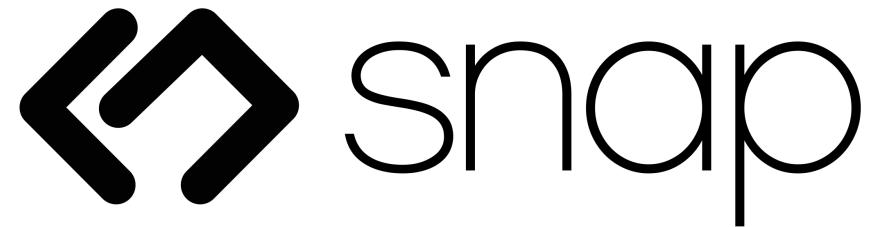
# O paradoxo das estimativas

---

Se eu pudesse,  
eu nunca usaria  
estimativas!



Mas para tomar  
decisões eu preciso  
de estimativas!







- ➔ Suporte (na minha máquina funciona)
- ➔ DevOps (Provisionamento, LXC, Docker, Segurança)
- ➔ Features (UI)

Blog SEO  
Reports Website  
Performance  
Marketing  
DataAnalysis



- ☒ \* É essencialmente a mesma coisa todo dia?
- ☒ \* Eu conheço praticamente tudo a respeito?

Se eu não souber estimar... eu digo que não sei



Entrega Contínua



Confiança



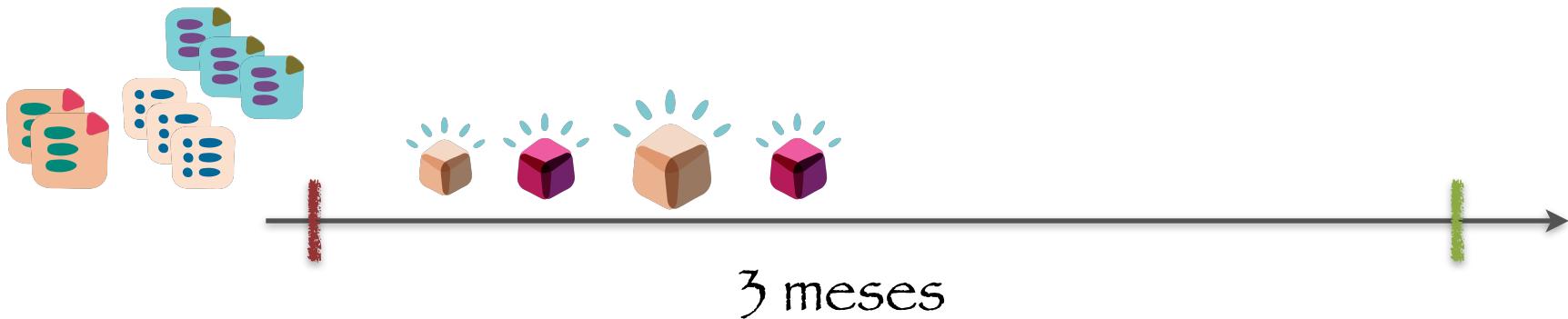
Entrega Contínua



+ sobre esse assunto, veja [7]



Entrega Contínua



+ sobre esse assunto, veja [7]



## Coming this Summer, to a Snap Near You!

You've been asking and we've been listening.

Stay tuned for our next feature launch,  
that may or may not have to do with  
Docker.

You'll just have to wait and see.



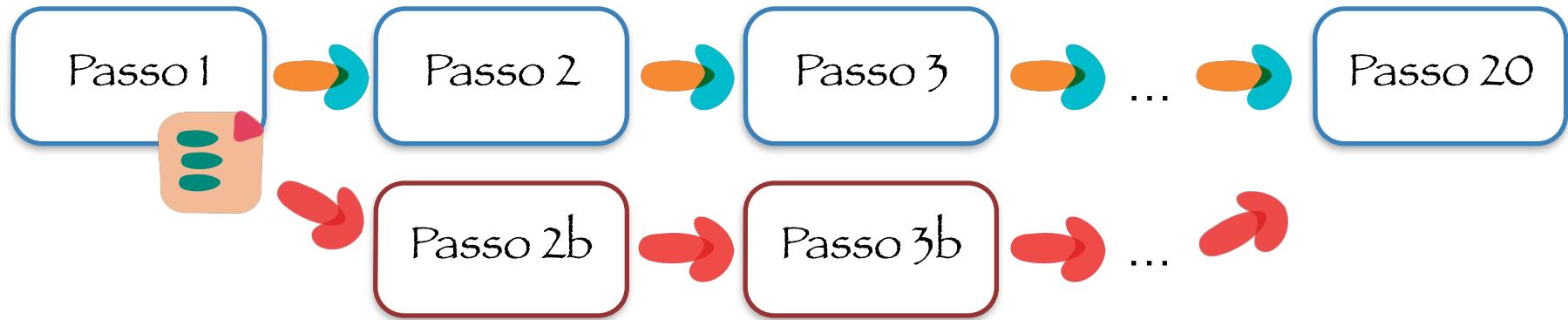
---

Tem cenários bem diferentes  
que esse!

---

# Sistema para workflow de documentos

---



Desenvolvimento: 6 meses

Story point: entre 5 e 8 (por cada passo)

# Sistema para workflow de documentos

---

Desenvolvimento: 6 meses

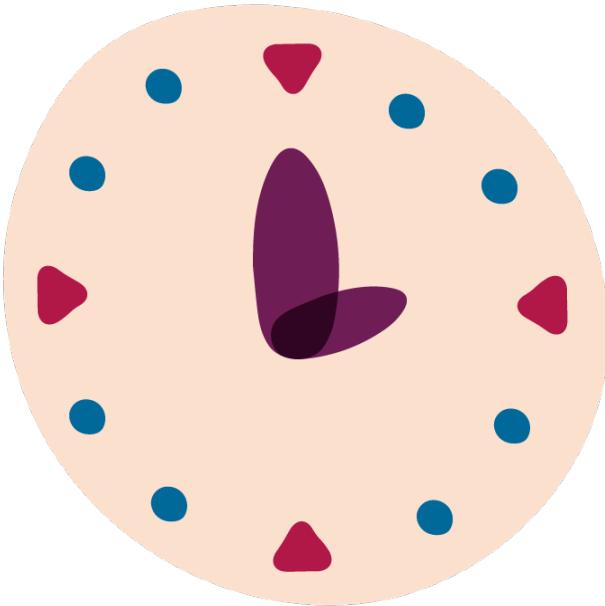
Story point: entre 5 e 8 (por cada passo)



- \* É essencialmente a mesma coisa todo dia?
- \* Eu conheço praticamente tudo a respeito?

# Sistema para workflow de documentos

---



Ah, férias...

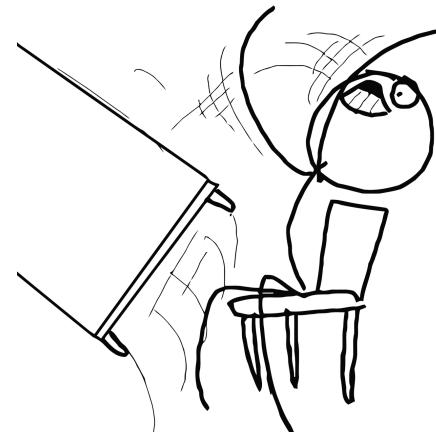
# Sistema para workflow de documentos

---

Achamos um atalho!



ES I M VA



# Sistema para workflow de documentos

---



Entrega Contínua



Confiança

---

Vamos investir nosso dinheiro  
baseado em nossa estimativa?

---

# Vamos investir nosso dinheiro baseado em nossa estimativa?

---

Quanto tempo a gente levaria para limpar a sala em que estamos?

- \* É essencialmente a mesma coisa todo dia?
- \* Eu conheço praticamente tudo a respeito?

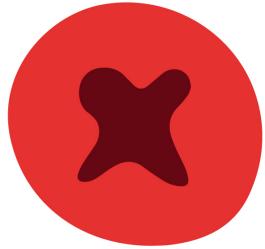
---

Oxe, então eu devo parar de  
estimar!?

---



# Oxe, então eu devo parar de estimar!?



Parar de estimar



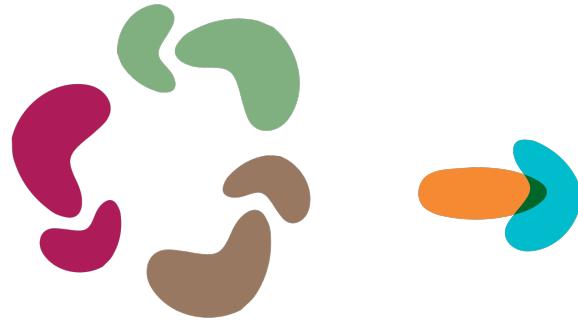
Entregas  
melhores



Confiança



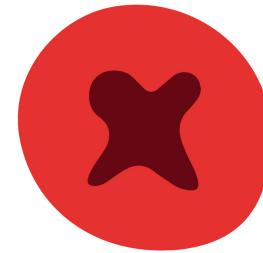
# Oxe, então eu devo parar de estimar!?



Entregas  
menores/melhores



Confiança



Conversar sobre  
parar de estimar

# Oxe, então eu devo parar de estimar!?

---

A entrega contínua nos guia para a um ambiente de confiança, e este nos liberta para repensar o processo de estimar #NoEstimates

---

Acha legal a ideia... mas não sabe por onde começar?

Estamos aqui para conversar!

---

# Obrigado!



**ThoughtWorks®** is hiring!

<http://join.thoughtworks.com/>



@snap\_ci

@andreitognolo

github.com/andreitognolo

andreitognolo@gmail.com

# Referências

---

- [1] ThreePillars - <http://martinfowler.com/bliki/ThreePillars.html>
- [2] Velocity is Killing Agility! - <http://jimhighsmith.com/velocity-is-killing-agility/>
- [3] A Thing I Can Estimate - <http://zuill.us/WoodyZuill/2013/01/22/a-thing-i-can-estimate/>
- [4] PurposeOfEstimation - <http://martinfowler.com/bliki/PurposeOfEstimation.html>
- [5] Why NoEstimates is the way to go - <http://lmsgoncalves.com/2015/06/29/web-development-why-noestimates-is-the-way-to-go/>
- [6] Estimation and Trust - <http://www.industriallogic.com/blog/estimation-and-trust/>
- [7] No Estimate Programming Series – Intro Post - <http://zuill.us/WoodyZuill/2012/12/10/no-estimate-programming-series-intro-post/>