



Porquê nosso time parou de estimar





ThoughtWorks®



@snap_ci

@andreitognolo

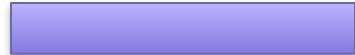
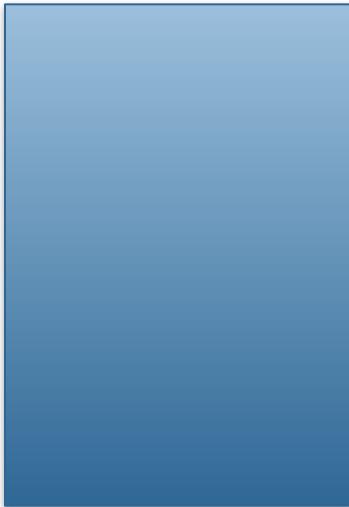
github.com/andreitognolo

andreitognolo@gmail.com

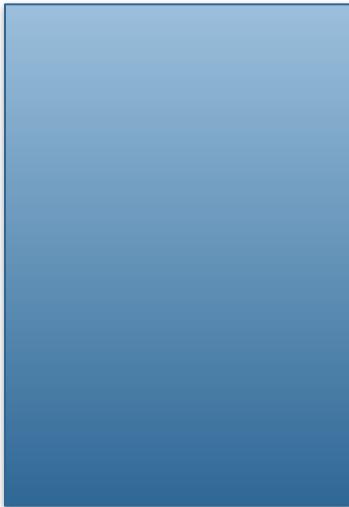
São Paulo / Recife / Porto Alegre / Belo Horizonte

ThoughtWorks®

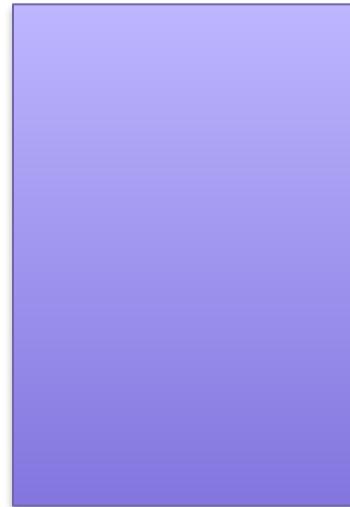




Negócio
Sustentável

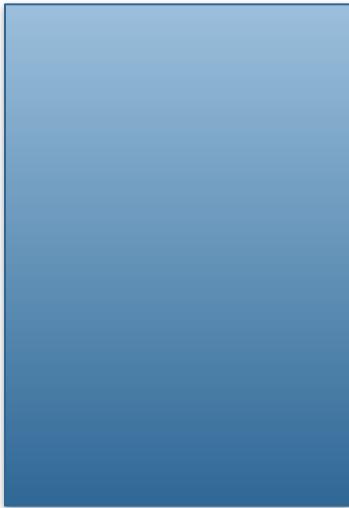


Negócio
Sustentável



Excelência de
software

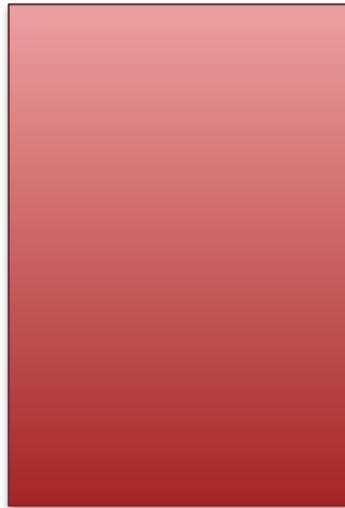




Negócio
Sustentável



Excelência de
software



Justiça Social e
Econômica



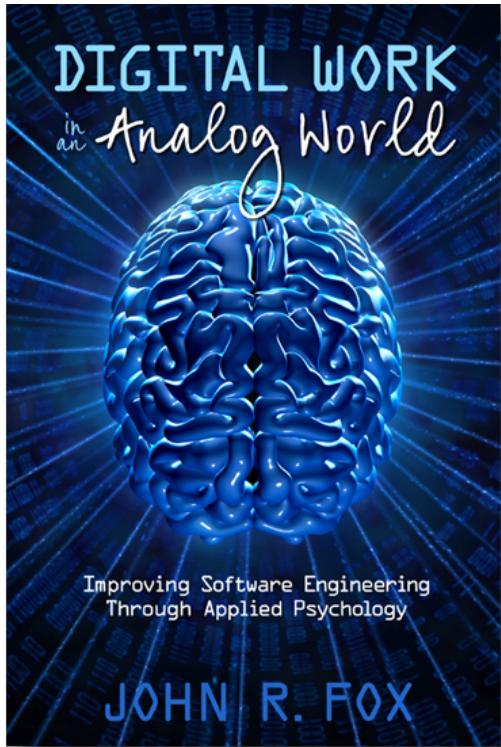
Martin Fowler

ThreePillars [1]

Se eu pudesse,
eu nunca usaria estimativas

Por quê?

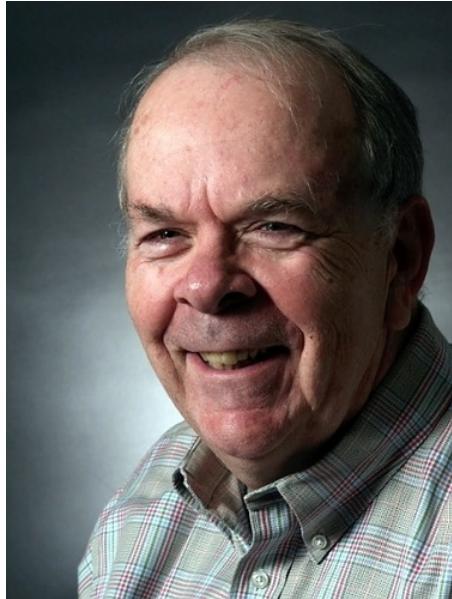
Se eu pudesse, eu nunca usaria estimativas



Porque existem várias
"armadilhas psicológicas"

Cap. 3, Major Issues in Software Engineering - Software Estimation

Se eu pudesse, eu nunca usaria estimativas



Velocity is Killing Agility! [2]

Jim Highsmith

Se eu pudesse, eu nunca usaria estimativas



A thing I can estimate [3]

“ I can estimate how long
it will take me to drive to work. ”

- * It's essentially the same thing every day
- * There are almost no unknowns

Woody Zuill

Se eu pudesse, eu nunca usaria estimativas

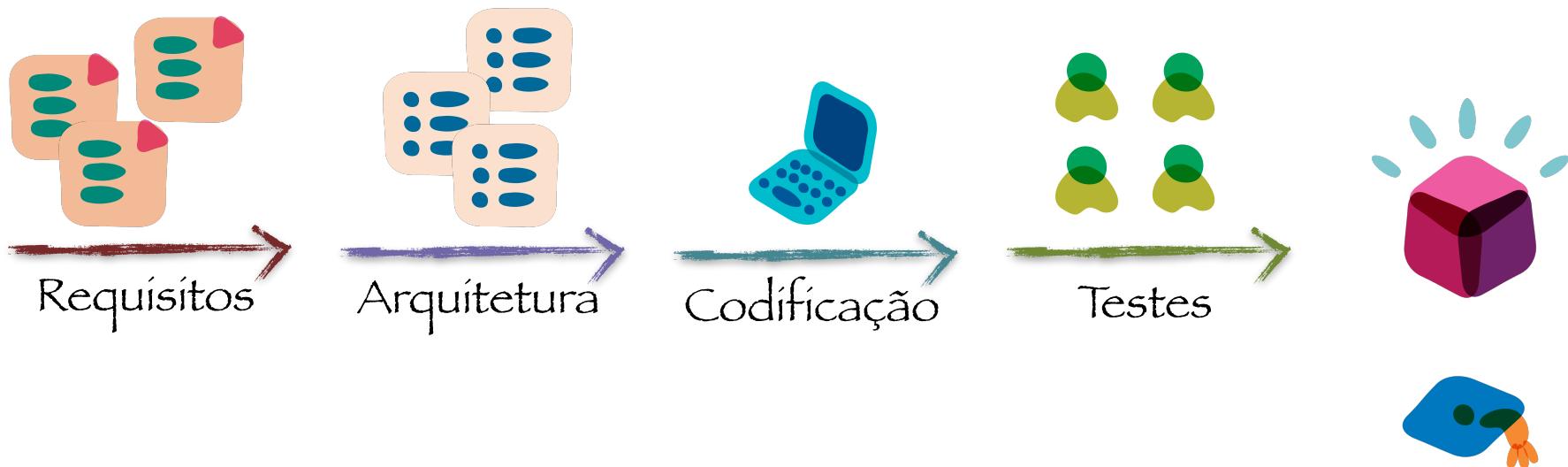
“ How Similar Is This To
Computer Programming? ”

- * É essencialmente a mesma coisa todo dia?
- * Eu conheço praticamente tudo a respeito?

Mas eu preciso de estimativas!

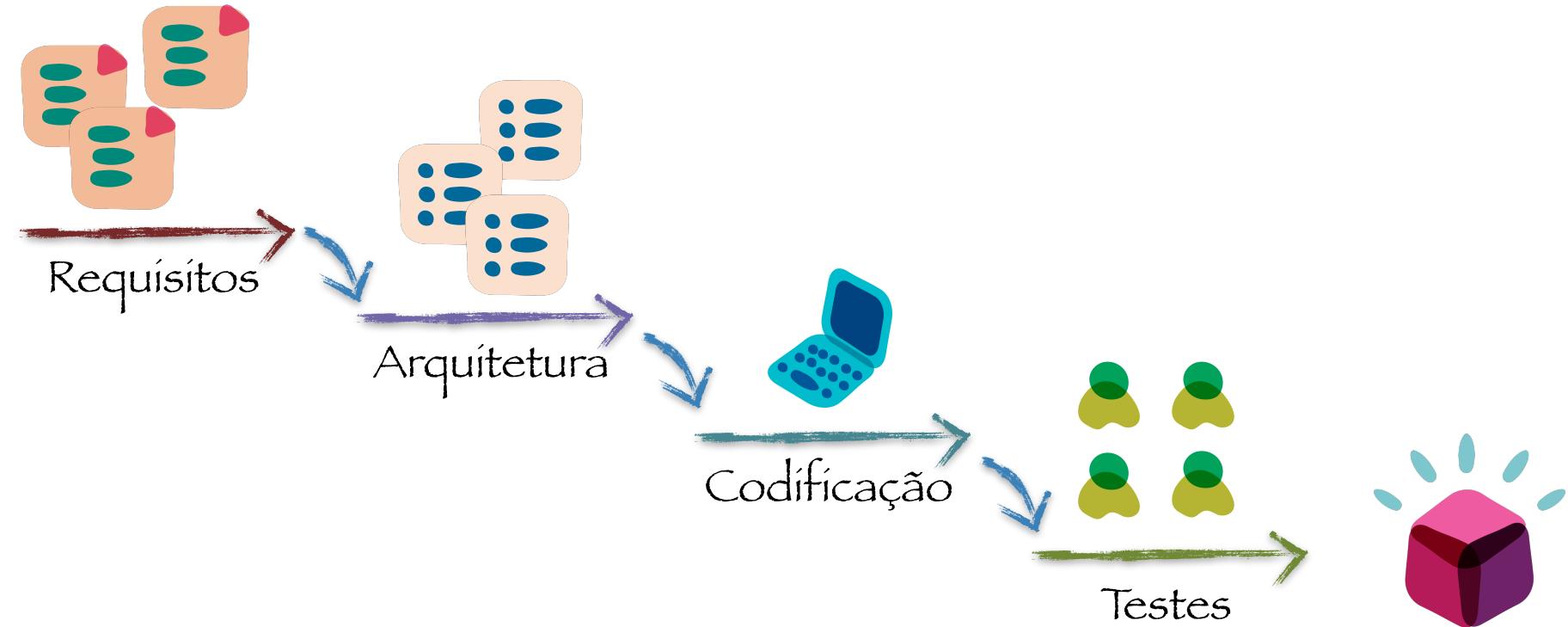
Por quê?

Mas eu preciso de estimativas!

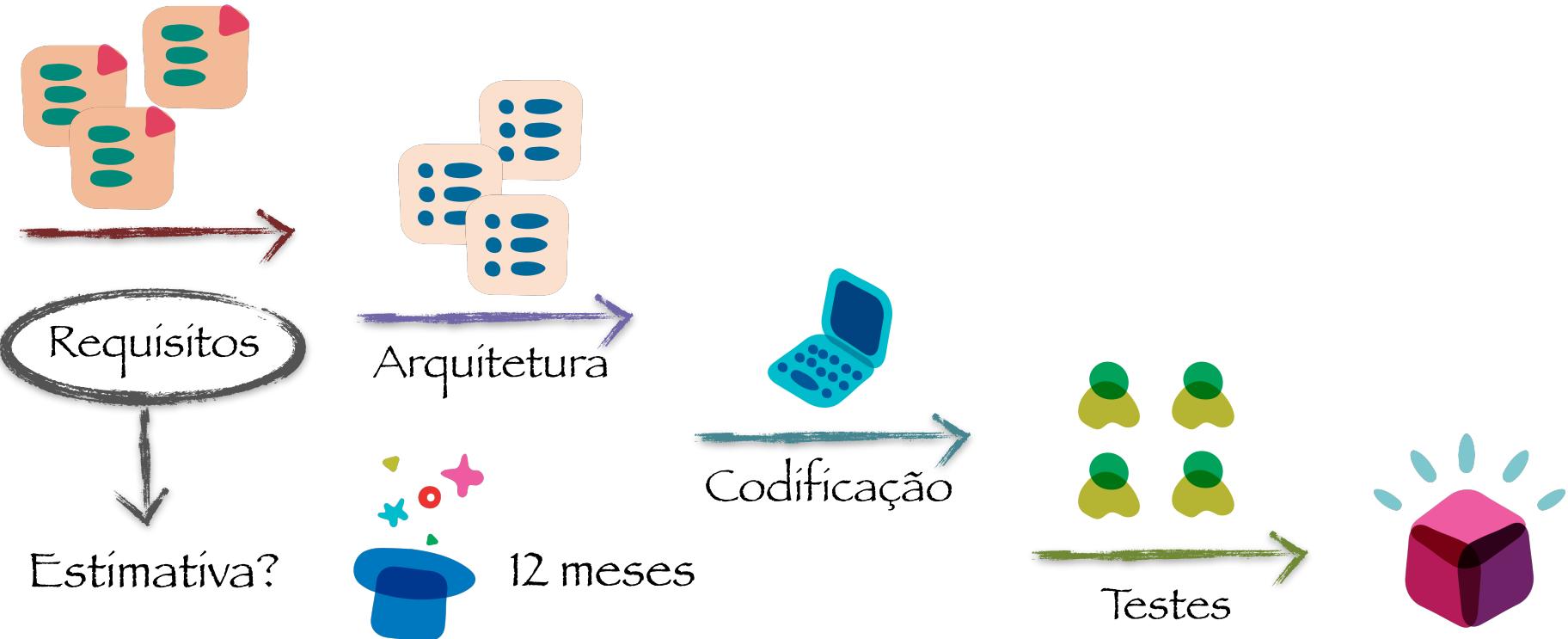


2007

Mas eu preciso de estimativas!



Mas eu preciso de estimativas!



Mas eu preciso de estimativas!

Quando vamos terminar esse conjunto de funcionalidades?



Mas eu preciso de estimativas!



Martin Fowler

PurposeOfEstimation [4]

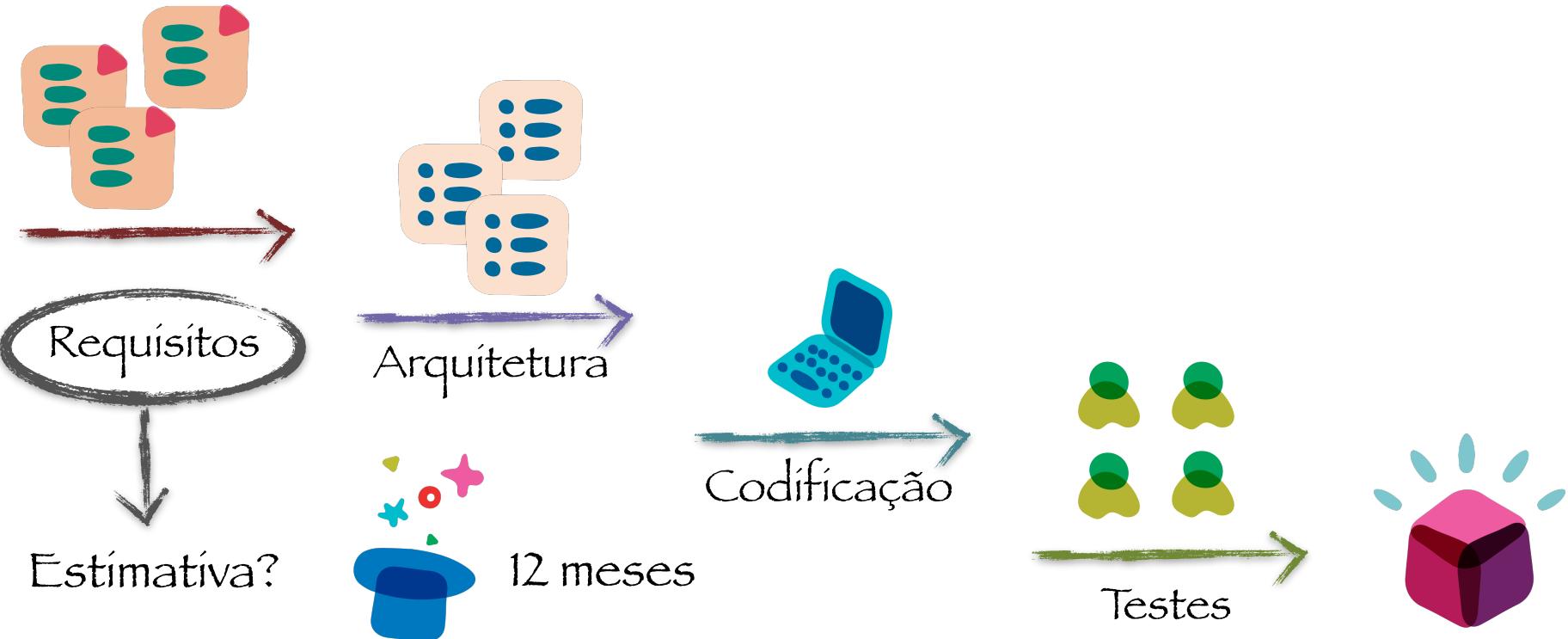
“ Estimation is valuable when it helps you make a significant decision ”

Mas eu preciso de estimativas!

Só conseguiremos falar sobre estimativas se entendermos as motivações de quem as está solicitando #NoEstimates

O paradoxo das estimativas

O paradoxo das estimativas



O paradoxo das estimativas



- * É essencialmente a mesma coisa todo dia?
- * Eu conheço praticamente tudo a respeito?



O paradoxo das estimativas

Se (eu disse SE) eu não souber estimar...

... o mais honesto é dizer: não sei :)

+ sobre esse assunto, veja [5]

O paradoxo das estimativas



Estimation and Trust [6]

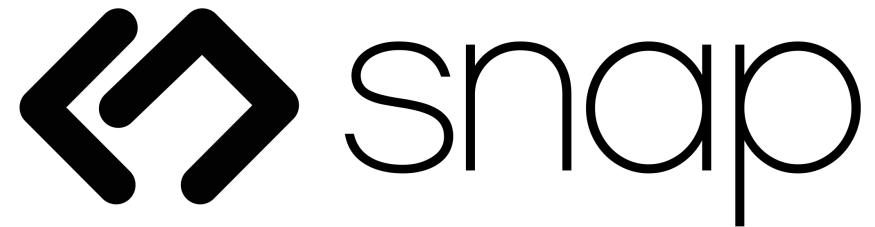
Ashley Johnson

O paradoxo das estimativas

Se eu pudesse,
eu nunca usaria
estimativas!



Mas para tomar
decisões eu preciso
de estimativas!







- ➔ Suporte (na minha máquina funciona)
- ➔ DevOps (Provisionamento, LXC, Docker, Segurança)
- ➔ Features (UI)

Blog SEO
Reports Website
Performance
Marketing
DataAnalysis



- ☒ * É essencialmente a mesma coisa todo dia?
- ☒ * Eu conheço praticamente tudo a respeito?

Se eu não souber estimar... eu digo que não sei



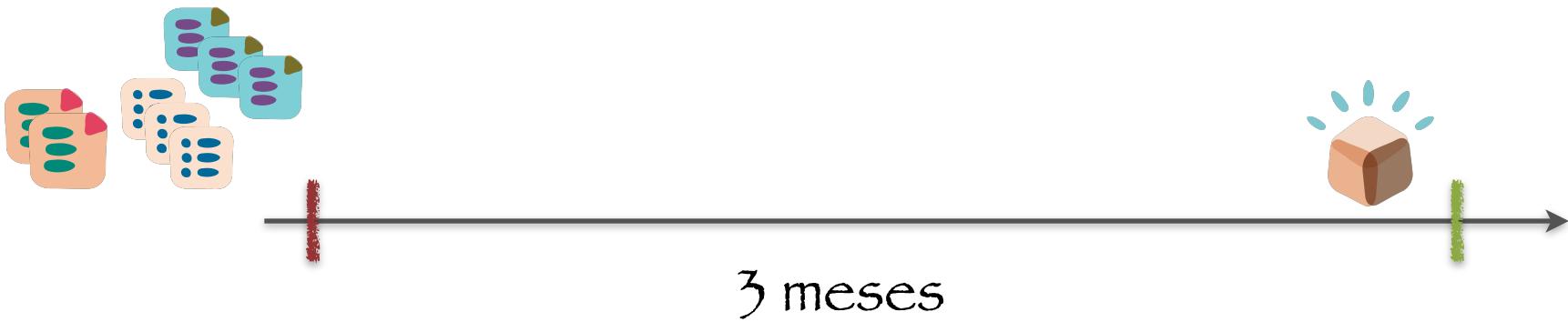
Entrega Contínua



Confiança



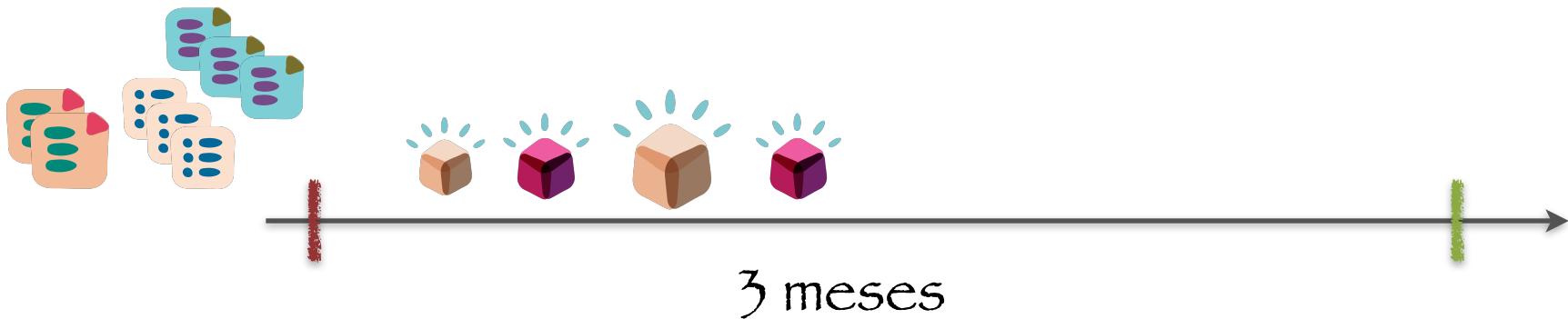
Entrega Contínua



+ sobre esse assunto, veja [7]



Entrega Contínua



+ sobre esse assunto, veja [7]



Coming this Summer, to a Snap Near You!

You've been asking and we've been listening.

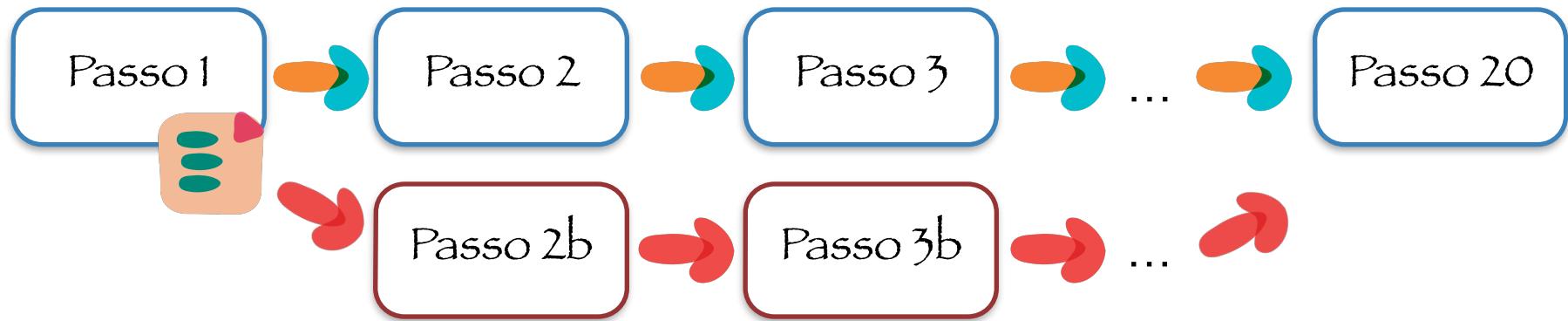
Stay tuned for our next feature launch, that may or may not have to do with Docker.

You'll just have to wait and see.



Tem cenários bem diferentes
que esse!

Sistema para workflow de documentos



Desenvolvimento: 6 meses

Story point: entre 5 e 8 (por cada passo)

Sistema para workflow de documentos

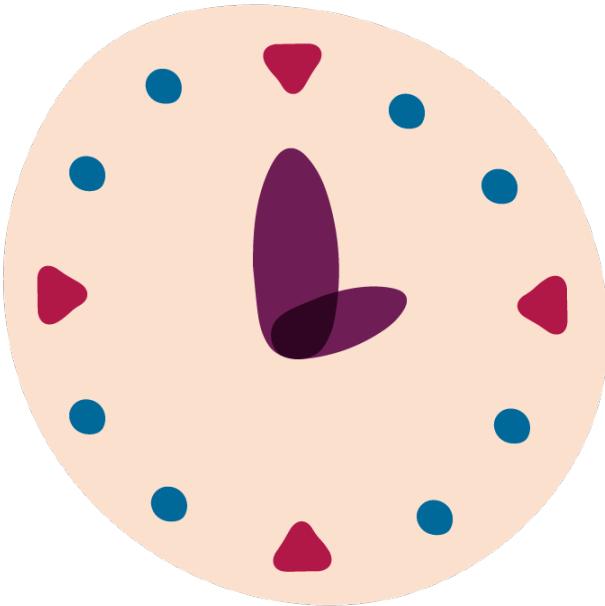
Desenvolvimento: 6 meses

Story point: entre 5 e 8 (por cada passo)



- * É essencialmente a mesma coisa todo dia?
- * Eu conheço praticamente tudo a respeito?

Sistema para workflow de documentos



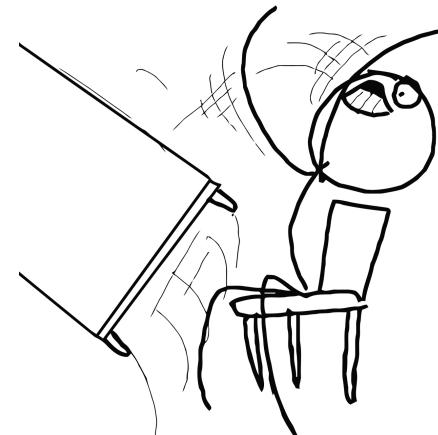
Ah, férias...

Sistema para workflow de documentos

Achamos um atalho!



ES I M VA



Sistema para workflow de documentos



Entrega Contínua

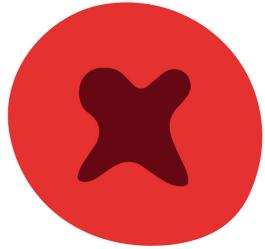


Confiança

Oxe, então eu devo parar de
estimar!?



Oxe, então eu devo parar de estimar!?



Parar de estimar



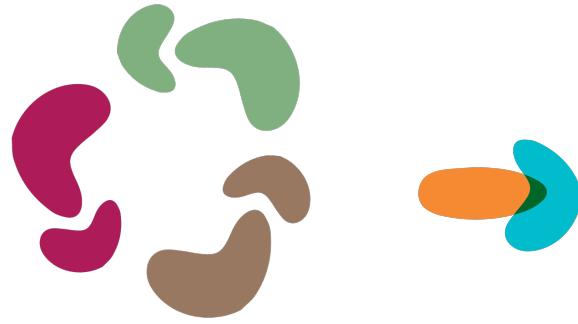
Entregas
melhores



Confiança



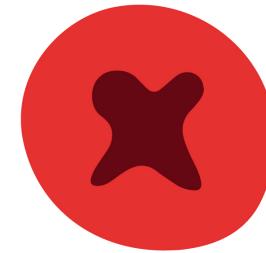
Oxe, então eu devo parar de estimar!?



Entregas
menores/melhores



Confiança



Conversar sobre
parar de estimar

Oxe, então eu devo parar de estimar!?

A entrega contínua nos guia para a um ambiente de confiança, e este nos liberta para repensar o processo de estimar #NoEstimates

Acha legal a ideia... mas não sabe por onde começar?

Estamos aqui para conversar!

Obrigado!



ThoughtWorks® is hiring!

<http://join.thoughtworks.com/>



@snap_ci

@andreitognolo

github.com/andreitognolo

andreitognolo@gmail.com

Referências

- [1] ThreePillars - <http://martinfowler.com/bliki/ThreePillars.html>
- [2] Velocity is Killing Agility! - <http://jimhighsmith.com/velocity-is-killing-agility/>
- [3] A Thing I Can Estimate - <http://zuill.us/WoodyZuill/2013/01/22/a-thing-i-can-estimate/>
- [4] PurposeOfEstimation - <http://martinfowler.com/bliki/PurposeOfEstimation.html>
- [5] Why NoEstimates is the way to go - <http://lmsgoncalves.com/2015/06/29/web-development-why-noestimates-is-the-way-to-go/>
- [6] Estimation and Trust - <http://www.industriallogic.com/blog/estimation-and-trust/>
- [7] No Estimate Programming Series – Intro Post - <http://zuill.us/WoodyZuill/2012/12/10/no-estimate-programming-series-intro-post/>