

## Modelo Rojo - La Brasa Burger

TSI36F - Empreendedorismo e Inovação - Prof. Dr. Osni Hoss

**Alunos:** André Luis Quiosi, Diego Corte Costa, Eduardo Richetti Bonatto

### Nível 1 - Aplicar o Delphi

#### Lista inicial de variáveis críticas:

Variável Crítica	Diego	Eduardo	André	Total
Concorrência	-	-	-	-
Distribuição	-	-	-	-
Paladar dos Clientes	-	-	-	-
Preço	-	-	-	-
Diretrizes Vigilância Sanitária	5	5	4	14
Preço dos Ingredientes	-	-	-	-
Qualidade dos Produtos	4	4	5	13
Conforto do Ambiente	-	-	-	-
Plataformas de Venda	-	-	-	-
Qualidade dos insumos	3	3	3	9
Retorno do franqueado	2	1	2	5
Cardápio	-	-	-	-
Localização	1	2	1	4
Delivery	-	-	-	-

#### Lista Final de Variáveis Críticas:

VC	Variável Crítica	Diego	Eduardo	André	Total
VC1	Diretrizes Vigilância Sanitária	5	5	4	14
VC2	Qualidade dos Produtos	4	4	5	13
VC3	Qualidade dos insumos	3	3	3	9

VC4	Retorno do franqueado	2	1	2	5
VC5	Localização	5	3	4	12

## Nível 2 - Inteligência competitiva - aplicar análise SWOT

Tabela 1 - Ambiente Interno

Força	Fraquezas
Produtos saborosos e bem-feitos <b>(VC2 e VC3)</b>	Demora no preparo e na entrega <b>(VC2 e VC5)</b>
Cozinhas limpas e organizadas <b>(VC1)</b>	Franqueadora é rigorosa na limpeza e manutenção dos ambientes <b>(VC1)</b>
Compra em grande quantidade dos insumos <b>(VC3)</b>	
Garantia da qualidade dos ingredientes <b>(VC3)</b>	

Tabela 2 - Ambiente Externo

Oportunidades	Ameaças
Boas taxas para abertura de novas franquias <b>(VC4)</b>	Local pequeno para a quantidade de clientes <b>(VC5)</b>
Muitas cidades para expansão da franquia <b>(VC5)</b>	Aluguel <b>(VC5)</b>
	Transporte dos insumos depende das transportadoras <b>(VC3)</b>

### Nível 3 - Usar 1 Cenário simulado

**Cenário escolhido:** Interrupção do Transporte de Insumos

**Explicação:** Cenário em que o transporte dos insumos é interrompido, seja parcialmente ou totalmente, por causa de interdição das vias, greve geral dos transportadores, problemas regulatórios, etc. Nesse caso, haveria uma dificuldade no fornecimento dos ingredientes, embalagens, ou outros materiais essenciais para o funcionamento das franqueadas.

### Nível 4 - Formulação das estratégias do cenário simulado

- VC1:
  - A. Economizar nos produtos de limpeza.
- VC2:
  - B. Focar em menos produtos do cardápio.
- VC3:
  - C. Flexibilização das regras de obtenção dos insumos.
  - D. Focar no atendimento presencial para diminuir uso de embalagens.
- VC4:
  - E. Aliviar as taxas dos franqueados.
- VC5:
  - F. Procurar fornecedores locais dos insumos substitutos.
  - G. Procurar métodos alternativos de transporte dos suprimentos.

### Nível 5 - Alinhar as metas, colocar prazos para as estratégias serem cumpridas

- A. A partir de um mês
- B. Imediato
- C. Imediato
- D. Uma semana
- E. A partir de um mês
- F. Duas semanas
- G. A partir de dois meses

### Referências

Todas as fontes foram retiradas diretamente do site da franquia (Acessado em 28/09/2023). Pode ser acessada através do endereço <https://site.labrasaburger.com.br>.

Informações sobre o modelo rojo foram baseados no seguinte: **APLICAÇÃO DO MODELO ROJO: ESTUDO DE CASO** (Diheyziane Ilse Dallagnol, Osni Hoss)