

Aluno:

Alexandro Souza 93871

André Luiz N. Carneiro De Castro 92854

Elias A. Da Silva 92756

Gabriel Resende 94038

Jonas Sbarai 93967

Fundamentos Gestão de Excelência I



Avaliação Coletiva

Prof. Soller

FUNDAÇÃO HERMÍNIO OMETTO

ARARAS/SP

06/2021

Por se tratar de análise contínua do processo garantimos a sua performance levando em consideração metodologias e implementando melhorias do qual seriam adotadas para levantamento de informações de controle de processos, com isso implementariamos o 5S para garantir um bom funcionamento.

A metodologia 5S utilizariamos para questão de organização, limpeza, inspeção das nossas peças, padronização de produtos, higiene do setor, treinamento para capacitar mais os funcionários na linha de produção do qual iria capacitá-los em ter auto-controle, autodisciplina e capacitação em desenvolver um bom trabalho. A prevenção de acidentes também é importante, também devemos incentivar a criatividade dos nossos funcionários, tem tando sempre eliminar desperdícios de materiais, sempre desenvolvendo o trabalho em equipe, desenvolver um trabalho nas melhores condições de trabalho para que assim tenha um bom resultado no nosso produto.

A implementação do 5S também é bem vinda no quesito de melhorar os equipamentos mais antigos, melhorar a quantidade de turnos, contratar mais funcionários, capacitar mais os nossos funcionários aumentando o nível de escolaridade deles, fazer um nível hierárquico maior, enfatizar a tecnologia e teremos um ganho melhor em eficiência e tempo dentro de uma produção.

Para a segunda questão podemos abordar uma das ferramentas das metodologias que seria o PDCA, do qual ao adotarmos ela iria manter a alta qualidade, buscando sempre pela melhoria contínua do projeto e a partir desse planejamento iremos definir o produto, planejando as ações que vamos aplicar no próprio produto. No setor de autopeças das montadoras do qual possui câmbio, transmissão, podemos executar o planejamento anterior no nosso produto, que possibilitaria as transmissões e câmbio após implementação das nossas melhorias, poderíamos ter que educar e treinar as pessoas para poder executar esse planejamento para esse produto. Também deveríamos realizar as avaliações dos resultados referentes as novas metodologias de aplicação.

Dando sequência depois de ter executado todo esse planejamento, iríamos realizar as verificações, sempre monitorando as ações da nova melhoria que a gente implementou no produto, tendo em vista que às vezes a redução de material que poderíamos aplicar e avaliar os resultados do produto. Deveríamos realizar uma redução de custo para os clientes, dado a melhoria aplicada conseguiríamos até expandir o nosso negócio.