

Alunos:

Alexandro Souza 93871

André Luiz N. Carneiro 92854

Elias A. Da Silva 92756

Gabriel Resende 94038

Jonas Sbarai 93967

Atividade - Programa de Melhoria Contínua



Atividade Pré Prova

Prof. Luiz Fernando Soller

FUNDAÇÃO HERMÍNIO OMETTO

ARARAS/SP

05/2021

• Objetivo do programa

Tabela de Melhoria X01

Estratégia	Análise de documento	Entrevista com gestores	Questionário para os participantes	Observação Participante
Objetivo	Levantar o histórico do projeto de Melhoria Contínua.	Obter uma visão macro sobre o projeto de Melhoria Contínua;	Analisar a percepção dos colaboradores sobre o PMC, o processo de aprendizagem individual e em grupo e a transição para o organizacional.	Identificar aspectos importantes do PMC, visando o processo de aprendizagem organizacional.
Fonte	- Proposta do PMC; - Pastas das equipes do PMC; - Apostilas e documentos orientadores.	- 1 entrevista com o gestor - 1 entrevista com cada gestor local	- 30 respondentes, dentre: líderes de equipe, facilitadores, membros e coordenadores.	As atividades de treinamento e ao longo da pesquisa de campo.

O nosso objetivo seria otimizar o setor de pinturas nas rodas de alumínio fabricadas em uma determinada empresa nacional, do qual ao decorrer do tempo estava tendo uma queda de desempenho no produto fornecido pela empresa. Dado que a pintura estava sendo má realizada, a roda estava levando muito retrabalho, tendo perda de tempo e de dinheiro.

• Funcionamento

As rodas anteriormente passavam estáticas no leque de pintura onde a pintura não ficava completa, portanto, foi proposto trocar a roldana anterior e colocar uma nova gancheira onde a roda irá se movimentar.



Figura 1 - Metodo Anterior



Figura 2 - Novo Metodo

Dessa forma com essa gancheira, não gerará mais retrabalho, por conta de ter uma inclinabilidade na roda, tendo ela rodando no próprio eixo, permitirá que o processo de pintura atue com uma maior eficácia, onde o leque de pintura irá atingir toda a superfície da roda.

Com essa simples modificação diminuirá o retrabalho, diminuirá o desperdício de tinta, trazendo um melhor desempenho no processo de pintura além de poder trazer uma bonificação por ganho de tempo.

- **Critérios de valorização das pessoas envolvidas**

As pessoas envolvidas e que contribuíram para essa melhoria, ganharam uma bonificação da empresa de R\$ 300,00 além de serem convidados para uma confraternização.

- **Exemplos de melhorias implementadas**

Outro processo, foi a redução do cordão de solda entre o aro e o disco. Para se formar uma roda de aço temos que fazer em dois processos, primeiramente devemos juntar as peças e levando em consideração que para se formar uma roda existe a soldagem entre elas, devemos fazer a redução da soldagem que irá manter a segurança e qualidade do produto, ganhando mais tempo na fabricação e reduzindo o custo com solda.



Figura 3 - Onde fica localizado a soldagem entre o Aro e o Disco