

# Fundamentos del Estándar TOGAF: Estructura, Conceptos y Terminología

---

Una guía estratégica para la arquitectura empresarial moderna.

El estándar TOGAF® es el marco de arquitectura empresarial más adoptado en el mundo, utilizado por más del 80% de las empresas Fortune 500 para aportar orden a la complejidad tecnológica.



# El Origen del Orden: Resolviendo el Caos Tecnológico

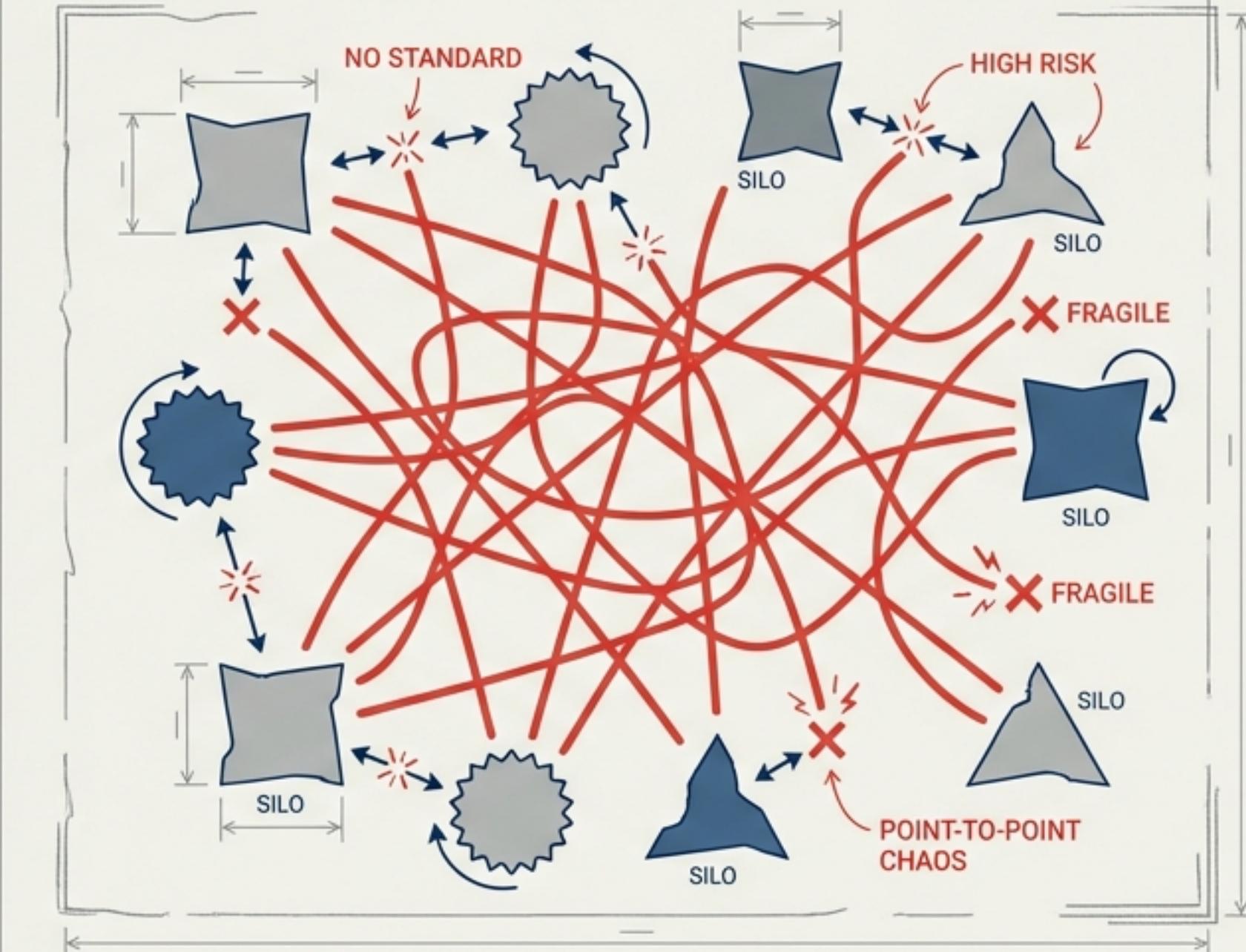
## La Crisis de los 90s

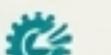
- **Sistemas Aislados:** Departamentos comprando tecnología por su cuenta ('Silos').
- **Integraciones Frágiles:** Conexiones punto a punto que se rompían constantemente.
- **Costos Descontrolados:** Opacidad total en el gasto de TI.

## El Contexto Histórico

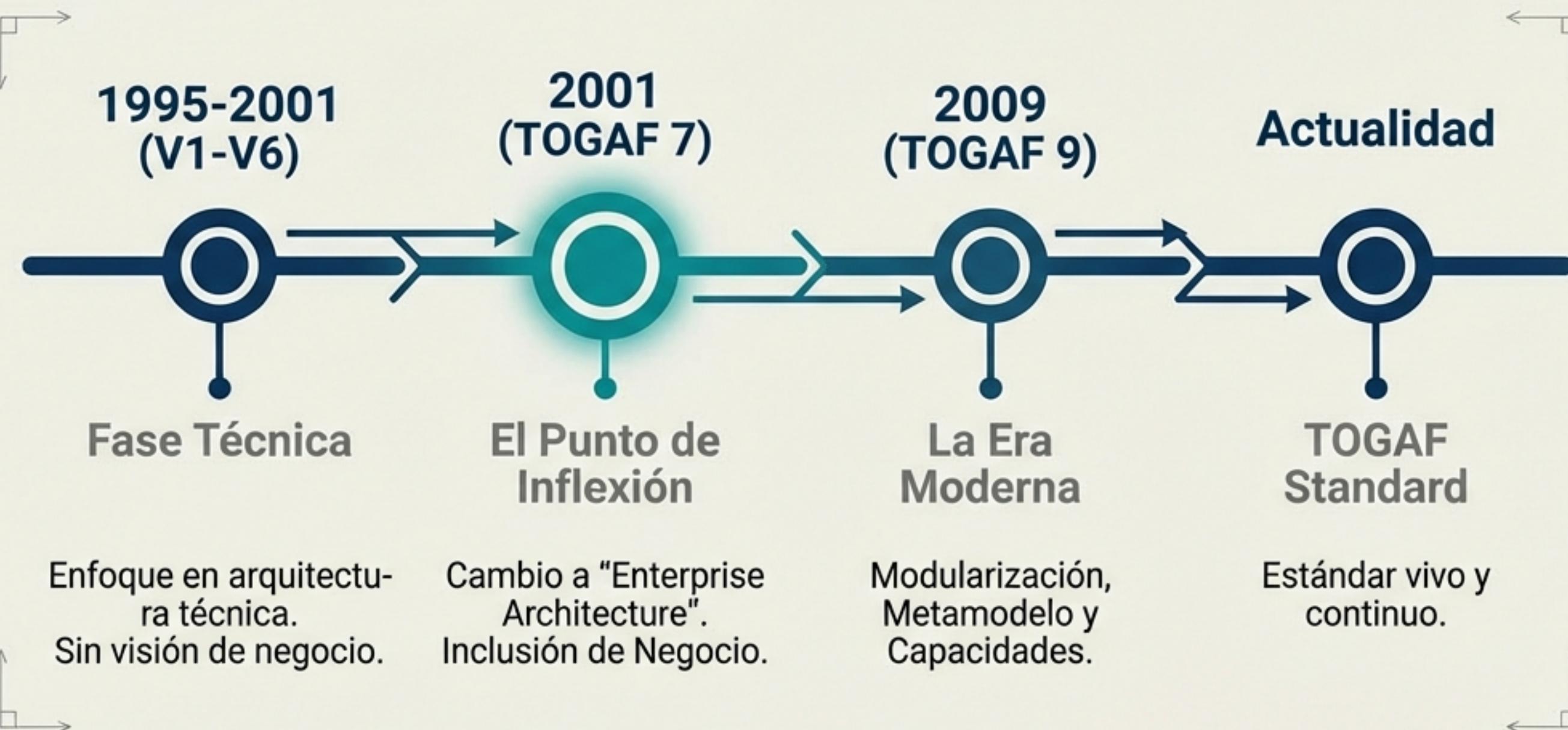
- **El Precursor:** El Departamento de Defensa de EE.UU. desarrolló TAFIM para estandarizar su gestión de información.
- **El Nacimiento (1995):** The Open Group tomó TAFIM como base para crear TOGAF Versión 1.

## El Caos Pre-Estandarización



      Key Insight: TOGAF nació para transformar la gestión de TI de un arte improvisado a una disciplina de ingeniería estructurada.

# La Evolución del Estándar: De Técnico a Empresarial



¿Por qué domina el mercado?

- Abierto y Gratuito
- Neutralidad Tecnológica (Vendor-neutral)
- Adaptabilidad



# La Estructura de TOGAF: Los Cuatro Pilares

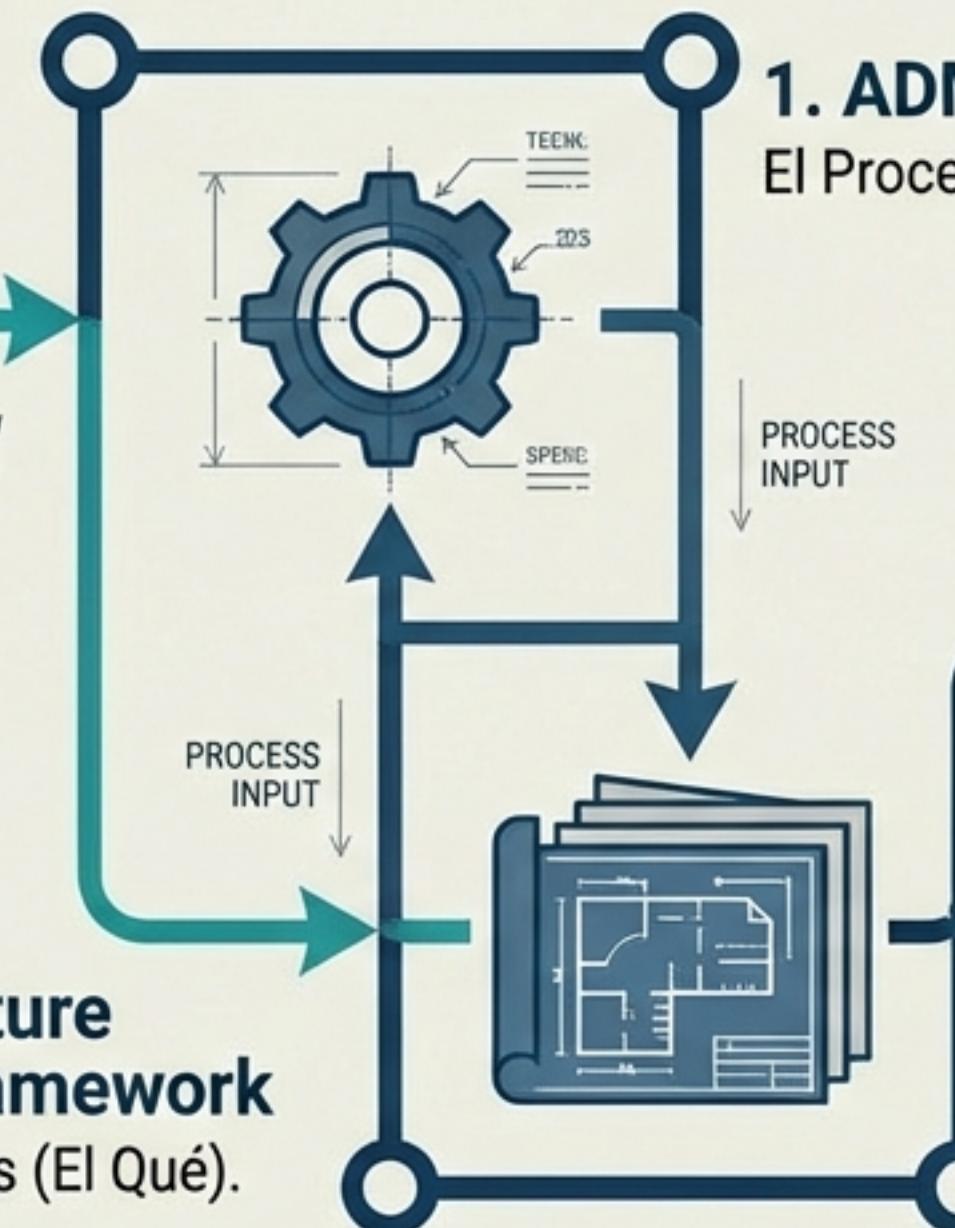
TOGAF no es un documento monolítico.  
Es un sistema compuesto por cuatro  
componentes que trabajan en conjunto.



El Soporte (El Manual).

## 3. Architecture Content Framework

Los Entregables (El Qué).



## 1. ADM (Método de Desarrollo)

El Proceso (El Motor).



## 4. Enterprise Continuum

El Repositorio (El Dónde).

**Advertencia:** Muchos practicantes fallan al enfocarse solo en el ADM ignorando el Continuum o el Content Framework.

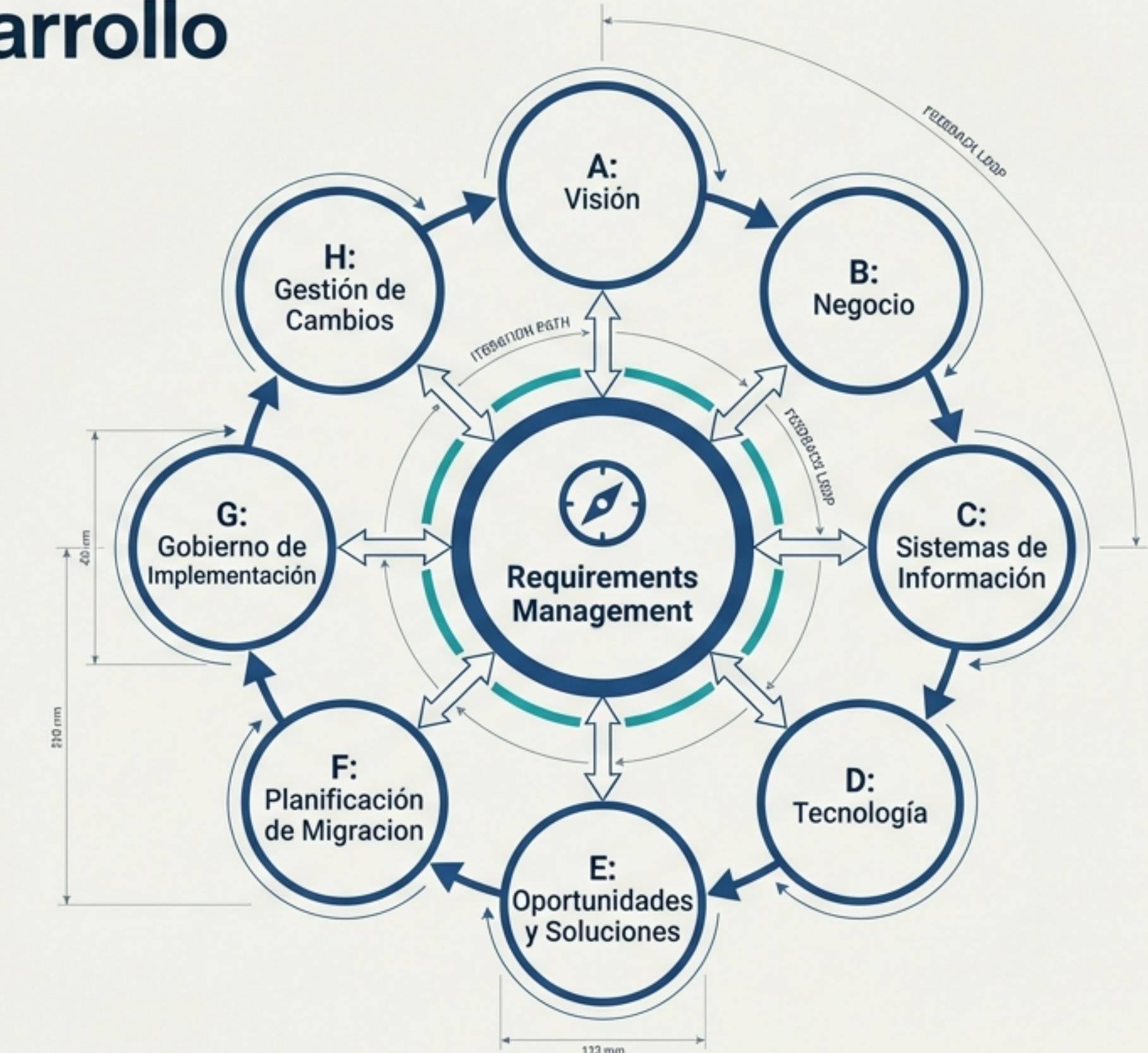


# Pilar 1: El Método de Desarrollo de Arquitectura (ADM)

El motor de la transformación.

## Características Core

- Iterativo y Cílico:** No es lineal.  
Se puede volver a fases anteriores.
- Adaptable:** Las fases pueden omitirse o combinarse.
- Centrado en Requisitos:** Valida todas las fases constantemente.



# Pilar 2: Guías y Técnicas del ADM

Si el ADM dice "qué hacer", las Guías y Técnicas dicen "cómo hacerlo".

## GUÍAS (Adaptación del Proceso)



- ☒ - **Iteración:** Cómo ejecutar el ADM en ciclos.
- ☒ - **Seguridad:** Integración en cada fase.
- ☒ - **SOA:** Adaptación para servicios.



## TÉCNICAS (Herramientas Específicas)

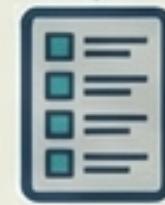


- ☒ - **Gap Analysis:** Diferencias entre estado actual y futuro.
- ☒ - **Stakeholder Management:** Gestión de intereses.
- ☒ - **Business Scenarios:** Requisitos desde situaciones reales.
- ☒ - **Risk Management:** Evaluación de riesgos.

# Pilares 3 y 4: Estructurando y Organizando el Conocimiento

## Architecture Content Framework (El Qué)

### Contenido



**Catálogos**  
Listas de elementos



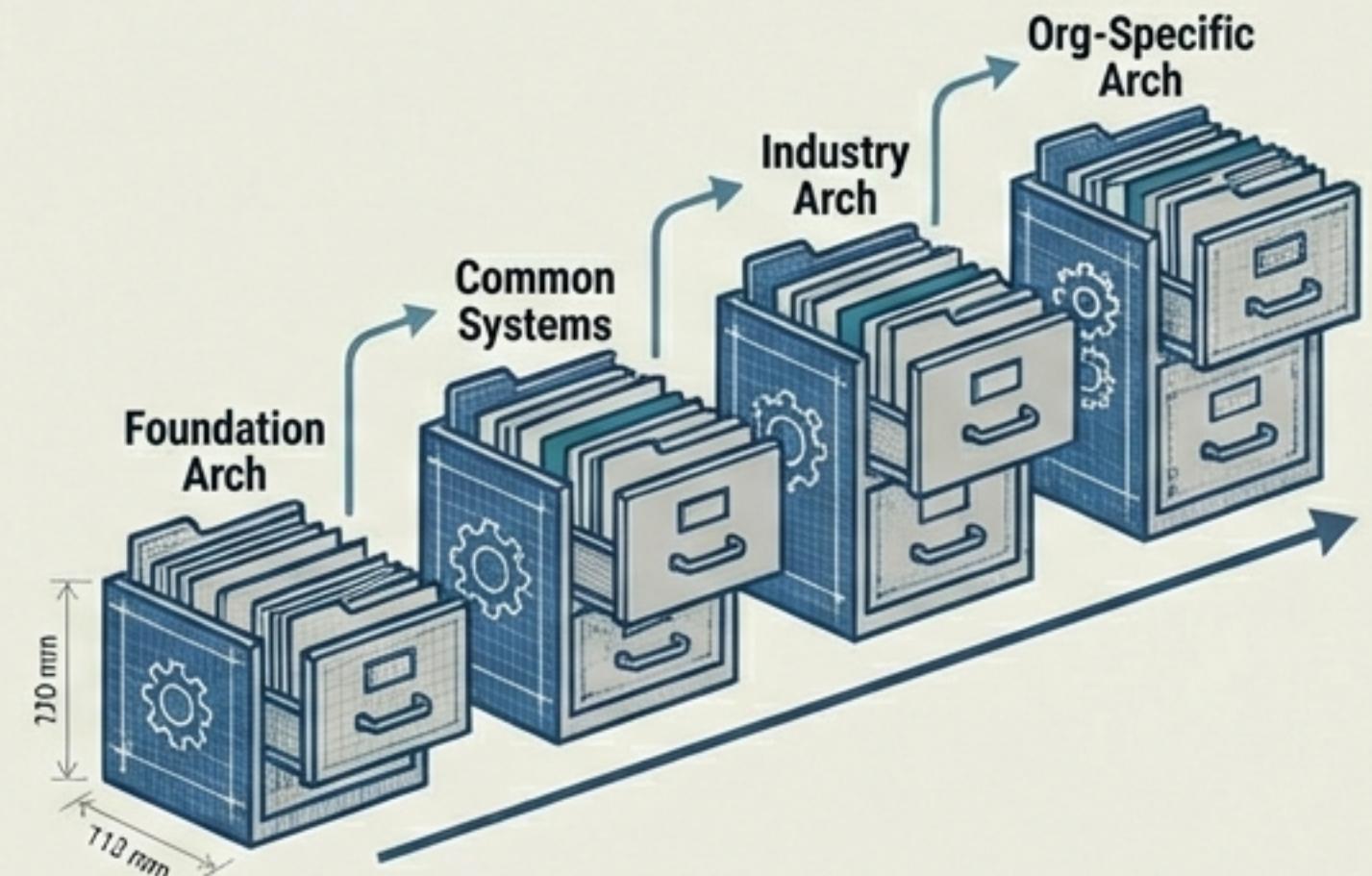
**Matrices**  
Relaciones



**Diagramas**  
Representaciones visuales

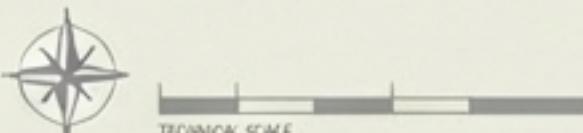
Define la estructura de los entregables para asegurar consistencia.

## Enterprise Continuum (El Dónde)



Una biblioteca virtual para clasificar activos y fomentar la reutilización.

El Architecture Repository es el sistema físico donde vive el Continuum.



# La Precisión del Lenguaje: Terminología Crítica

La ambigüedad genera decisiones costosas. TOGAF define un vocabulario preciso.

## Enterprise (Empresa)



Cualquier colección de organizaciones con objetivos comunes.

No es solo la compañía entera. Puede ser una unidad de negocio o un proyecto extendido.

## Stakeholder (Interesado)



Individuo o grupo con un interés en el sistema.

CEO, Desarrollador, Auditor.

## Concern (Preocupación/Interés)



Un área crítica de interés para un stakeholder.

El CFO se preocupa por el ROI; el CISO por la seguridad.



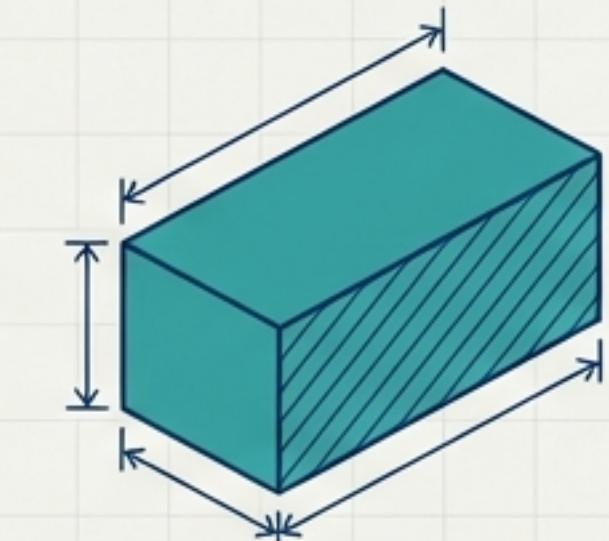
## Principio

Declaración fundamental que guía la toma de decisiones, estable en el tiempo.



# Conceptos Estructurales: Bloques y Capacidades

## Building Blocks (Componentes)

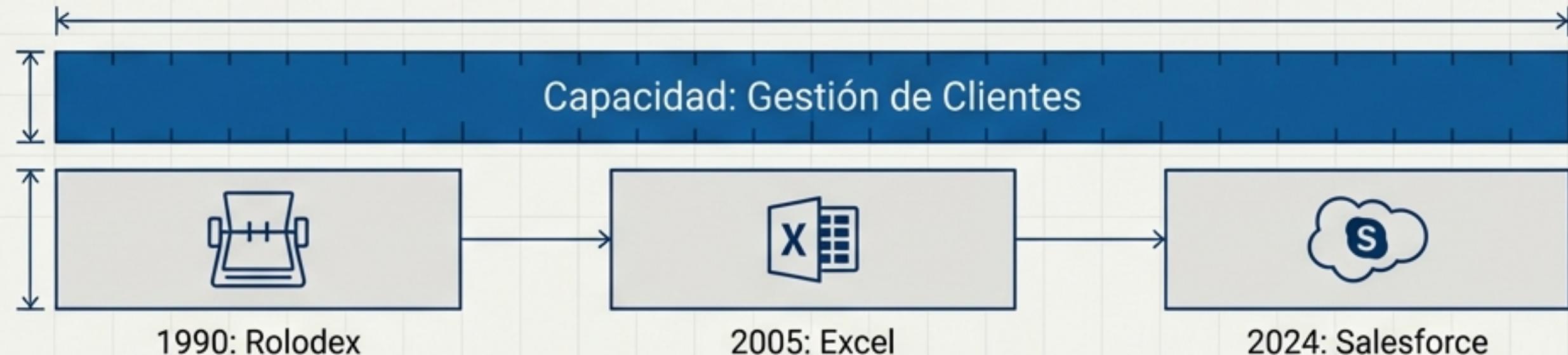


## SBB (Solution Building Block)

Físico / Producto  
Ejemplo: Okta Identity Cloud

## Capability (Capacidad)

Una habilidad abstracta  
que la organización posee.  
Es estable aunque la  
tecnología cambie.

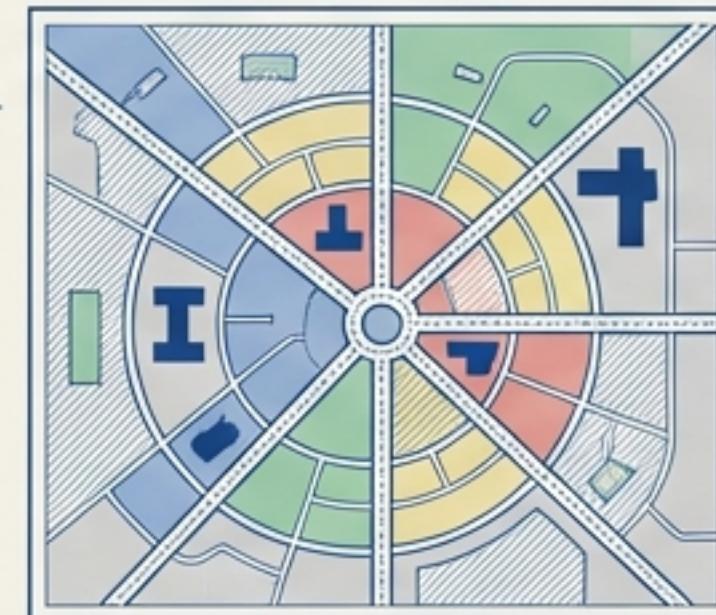


# Arquitectura vs. Diseño: La Escala de las Decisiones

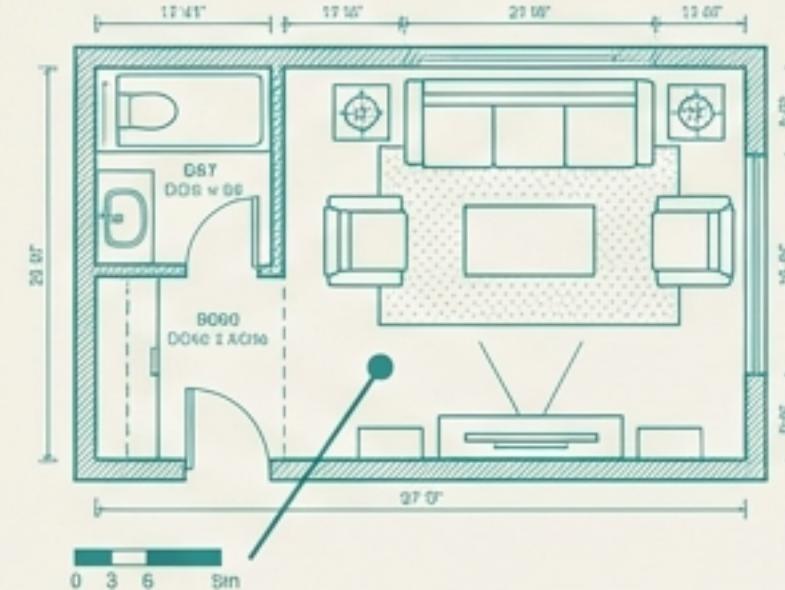
Si cambiar la decisión requiere modificar múltiples componentes, es Arquitectura.

	Arquitectura (Estrategia)	Diseño (Implementación)
Alcance	Sistema completo / Empresa	Componente individual
Horizonte	Largo plazo	Corto plazo (Sprints)
Costo de cambio	Alto (Millones/Meses)	Moderado/Bajo
Ejemplo	Usaremos microservicios	La clase "Carrito" tendrá un campo de precio

Arquitectura

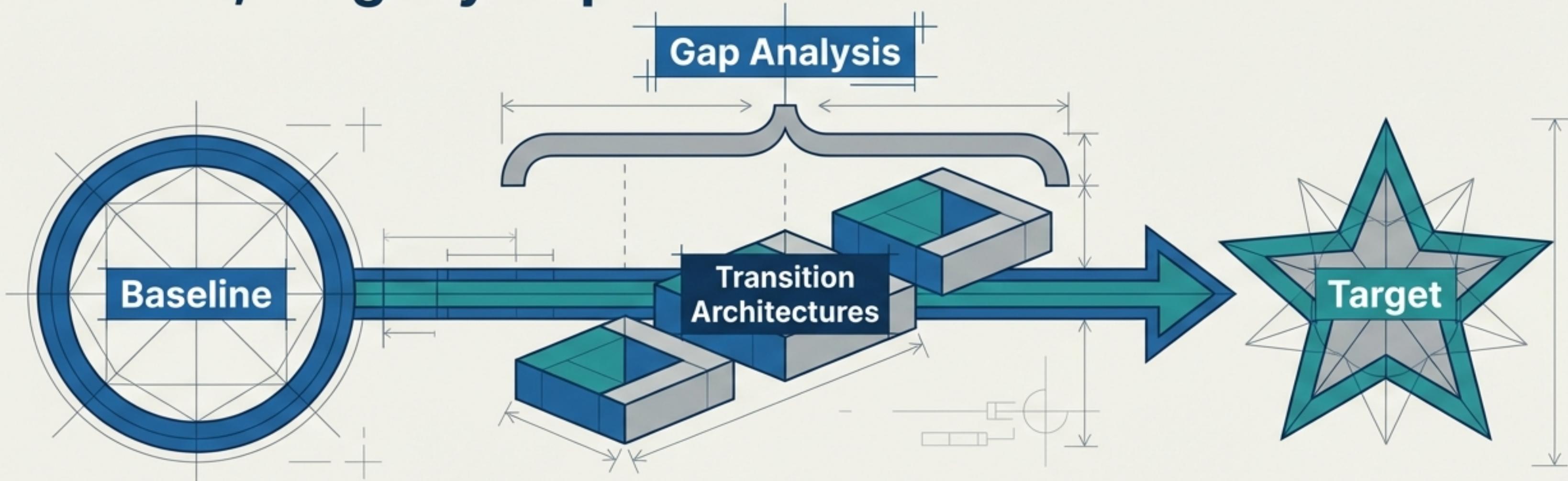


Diseño



PROJECT:  
IT TRANSFORMATION  
BOARDING NO.  
009 - ARQUITECTURA VS. DISEÑO  
DATE  
10/10/2023

# Definiendo el Viaje: Baseline, Target y Gap



Estado Actual  
(Realidad operativa,  
deuda técnica, legacy)

Estados intermedios que  
aportan valor incremental.  
Evita el 'Big Bang'

Estado Objetivo  
(Visión futura alineada  
con estrategia)

Drafting Paper

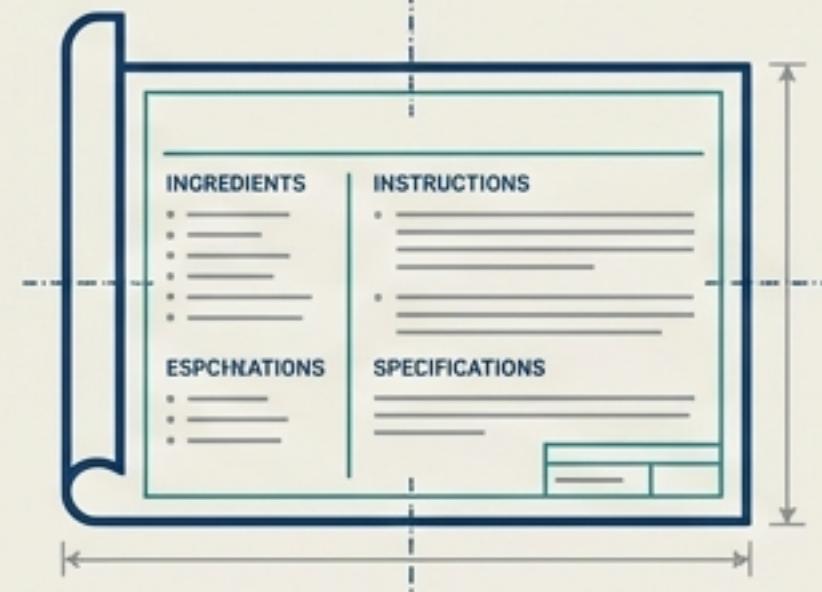
	PROJECT: IT TRANSFORMATION
	DRAWING NO. 010 - DEFINIENDO EL VIAJE

# Estrategia de Comunicación: Viewpoints y Views

Un diagrama no sirve para todos. Diferentes stakeholders tienen diferentes preguntas.

## La Receta vs. El Plato

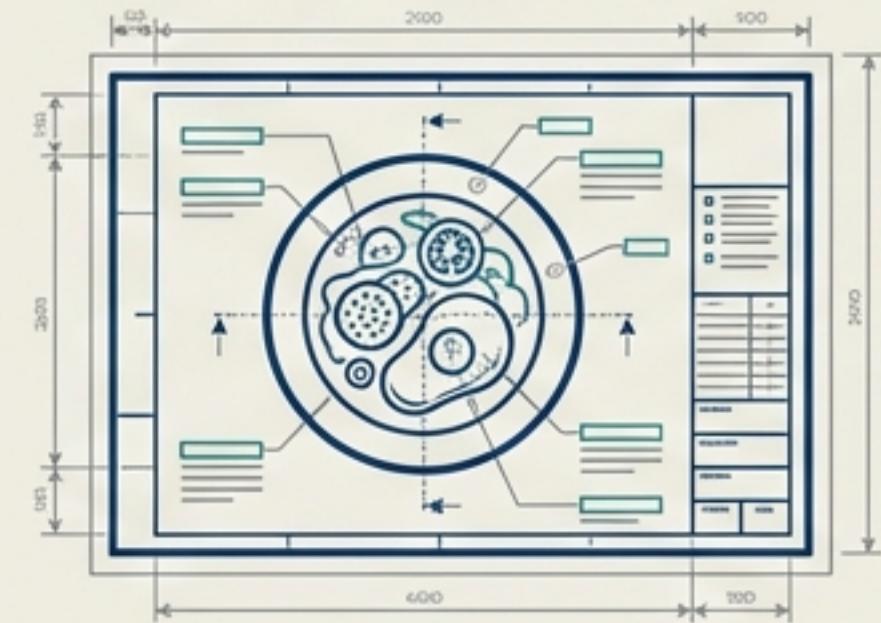
Viewpoint (La Plantilla/Receta)



Define la perspectiva, convenciones y audiencia (Stakeholders).

- Plantilla de Capacidad de Negocio.

View (El Artefacto/Plato)



La representación concreta del sistema usando el viewpoint.

- Mapa de Capacidades Q3 2024.

**Insight: Nunca cree una vista sin saber qué “concern” está respondiendo.**

PROJECT: IT TRANSFORMATION	DATE: OCT. 2024
DRAINING NO: 011 - ESTRATEGIA DE COMUNICACION	

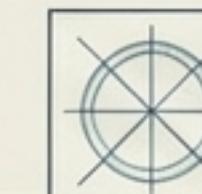
# Aplicación Práctica: La Matriz de Integración

Ejemplo de una View técnica generada desde un Viewpoint de integración.

Origen	Destino	Protocolo	Volumen
Portal Web	ESB	REST/HTTPS	10K req/min
SAP	Data Warehouse	JDBC/ETL	50M registros (Batch)
Salesforce	Data Warehouse	Kafka/Streaming	100K eventos/hora

Permite al Arquitecto de Seguridad definir encriptación.

Permite al Arquitecto de Infraestructura dimensionar la red.



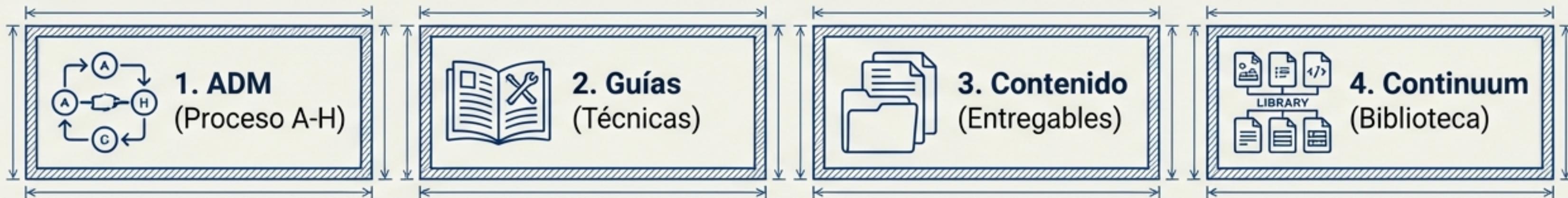
PROJECT:  
IT TRANSFORMATION

DRAWING NO.  
012 - APPLICACION PRACTICA

DATE:  
OCT. 2024

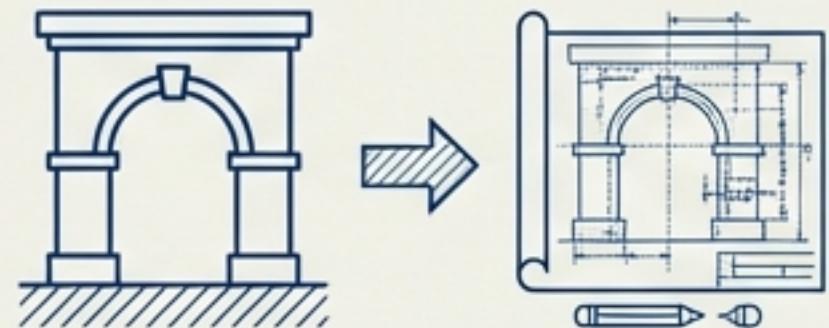
# Resumen Ejecutivo: El Ecosistema TOGAF

## Los 4 Pilares



## Conceptos Clave

### Arch vs Diseño



Estructura vs Detalle.

### Baseline vs Target



Realidad vs Visión.

### View vs Viewpoint



Documento vs Plantilla.

**Conclusión:** TOGAF proporciona el lenguaje común y la estructura necesaria para ejecutar transformaciones complejas sin perder el control.

PROJECT: IT TRANSFORMATION

DRAWING NO.: 013 - RESUMEN EJECUTIVO

DATE: OCT. 2024



# Conclusión y Siguientes Pasos

Dominar TOGAF no se trata solo de certificación; se trata de adquirir la capacidad de alinear la tecnología con los objetivos de negocio de manera predecible.

## Siguiente Paso: **Módulo 2:** **Profundizando en el ADM**

Un recorrido detallado por el ciclo de vida de la arquitectura (Fases A-H).

Fin del Módulo 1

PROJECT: IT TRANSFORMATION

014 - CONCLUSION Y SIGUIENTES PASOS

DATE: OCT. 2024

