

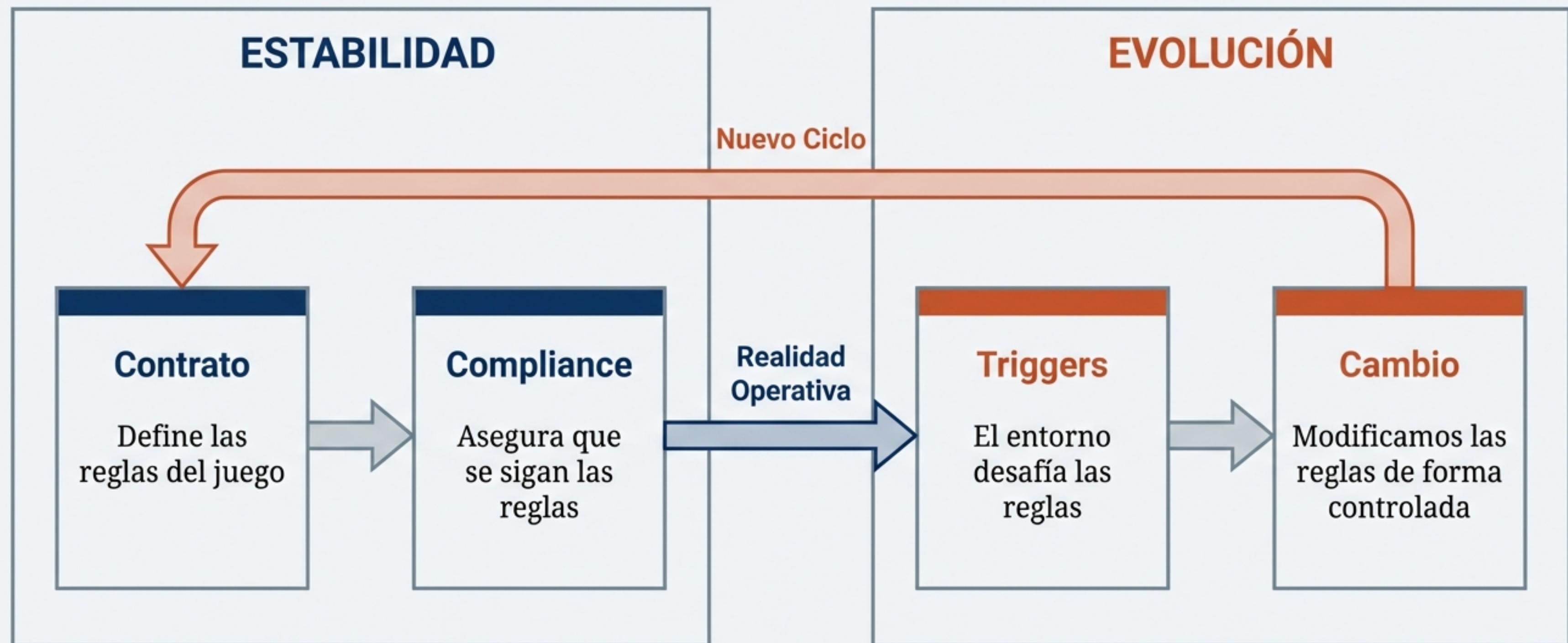
# Gobernanza Arquitectónica y Gestión del Cambio

De la Definición del Contrato a la Evolución Controlada



# El Ciclo de Vida: Estabilidad y Evolución

La arquitectura no es un documento estático; es un organismo vivo. Una vez definida, entramos en una fase operativa crítica para asegurar la adherencia (Governance) y prepararnos para la disruptión (Change).



# Architecture Contract: Formalizando el Compromiso

## Definición y Propósito

Un acuerdo conjunto entre stakeholders, sponsors y equipos de desarrollo que formaliza las obligaciones respecto a la arquitectura.

## Componentes Clave

- Compromisos de arquitectura
- Criterios de aceptación
- Responsabilidades
- Procesos de escalación

**Propósito Crítico:** Evitar que los proyectos de implementación se desvíen, generando deuda técnica y soluciones inconsistentes.

## Ciclo de Vida del Contrato

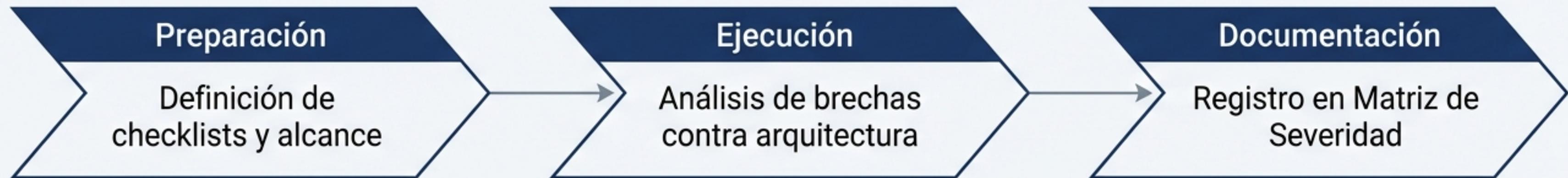
Etapa	Descripción
Borrador	En elaboración
Revisión	Siendo revisado por partes
Aprobado	Firmado, no vigente aún
Vigente	Activo, aplicable
Cerrado	Proyecto terminado

## Buenas Prácticas

- Ser específico en criterios de aceptación (medibles)
- Involucrar a todas las partes temprano
- Nunca firmar sin leer o ignorar tras la firma

# Compliance Reviews: Garantizando la Calidad

El concepto clave es “**Trust, but verify**”. El mejor contrato es inútil sin mecanismos de verificación sistemática.



## Áreas de Verificación

Business Architecture	Data Architecture
<ul style="list-style-type: none"><li>• ¿Alineado con objetivos de negocio?</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ¿Cumple estándares de gobernanza?</li></ul>
App Architecture	Tech Architecture
<ul style="list-style-type: none"><li>• ¿Adherencia a patrones de diseño?</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ¿Uso de tecnologías aprobadas?</li></ul>

El objetivo no es solo vigilar, sino detectar desviaciones temprano para reducir la deuda técnica.

# Escalabilidad a través de la Automatización

Integrando la gobernanza en el pipeline CI/CD (Shift Left).

Tech Stack		
API Linting		Spectral
Seguridad (SAST/DAST)		Snyk, Checkmarx
Calidad de Código		SonarQube
Fitness Functions (Arquitectura)		ArchUnit
Infraestructura (IaC)		Checkov, tfsec

Validación Continua Automática

**Insight:** Las herramientas permiten validación continua, liberando a los arquitectos para revisiones de alto nivel (Design Reviews).

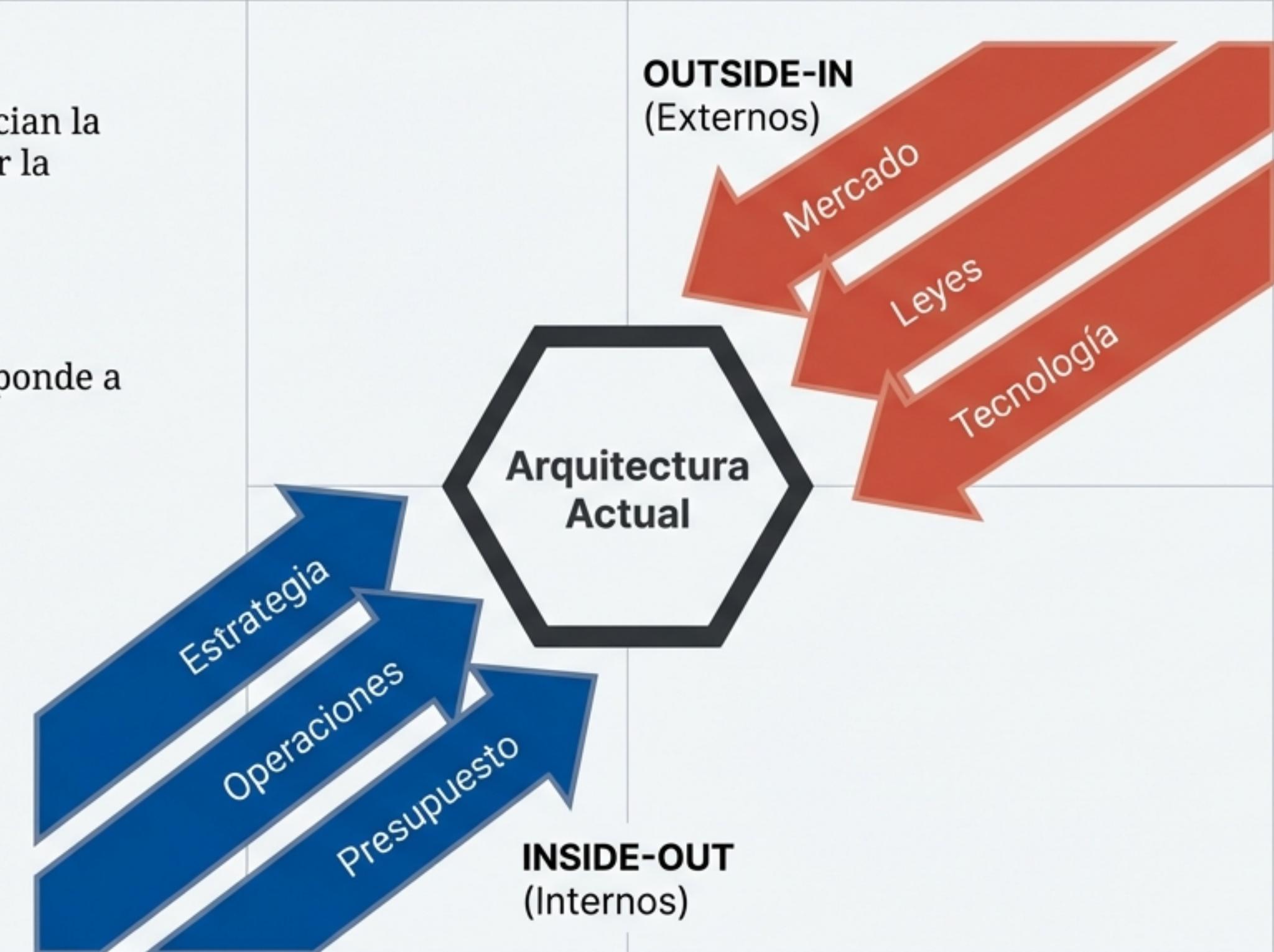
# Triggers de Cambio: Cuando la Realidad Golpea

## Definición:

Eventos, condiciones o circunstancias que inician la necesidad de revisar, actualizar o transformar la arquitectura empresarial.

## Por qué es vital:

Identificar triggers permite responder proactivamente. Una arquitectura que no responde a los triggers se vuelve irrelevante.



# Taxonomía de Triggers de Cambio

## Triggers Externos

### Mercado

Cambios en competidores o preferencias de clientes.

### Regulatorios

Nuevas leyes (ej. GDPR, regulaciones locales).

### Tecnológicos

Disrupciones (ej. auge de AI, obsolescencia).

### Sociales

Cambios culturales o demográficos.

## Triggers Internos

### Estratégicos

Fusiones, adquisiciones, nuevo modelo de negocio.

### Operacionales

Reestructuración de procesos, eficiencia.

### Financieros

Recortes de presupuesto, cambios en funding.

### Técnicos

Deuda técnica insostenible, fin de soporte.

# Priorización y Gestión de Triggers

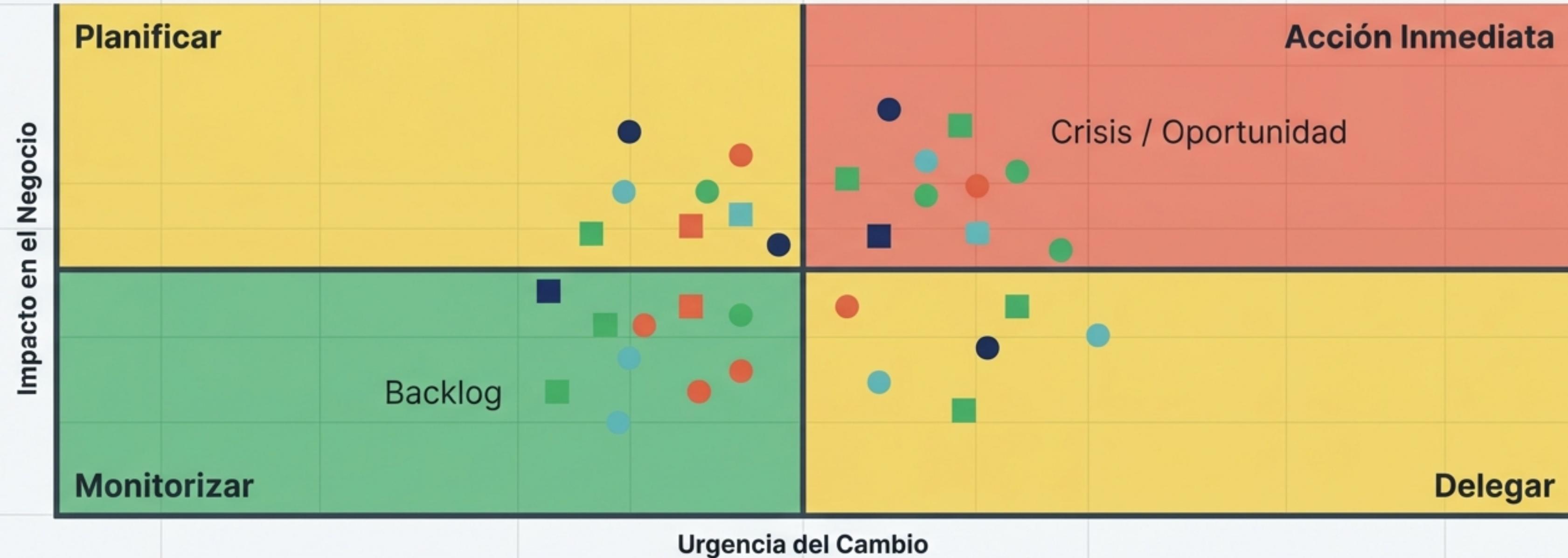
Proceso de Gestión

Detectar

Evaluar

Decidir

Actuar



Insight: No todo trigger requiere una revolución. La gestión efectiva filtra el ruido para enfocar recursos en cambios de alto valor.

# Gestión de Cambios: Arquitectura vs. Operaciones

Proceso formal para evaluar, aprobar e implementar modificaciones a la estructura.



## ITIL Change Management

- Focus: Operacional
- Examples: Deployments, parches de seguridad, configuraciones de servidor
- Goal: Estabilidad del servicio

## Architecture Change Management

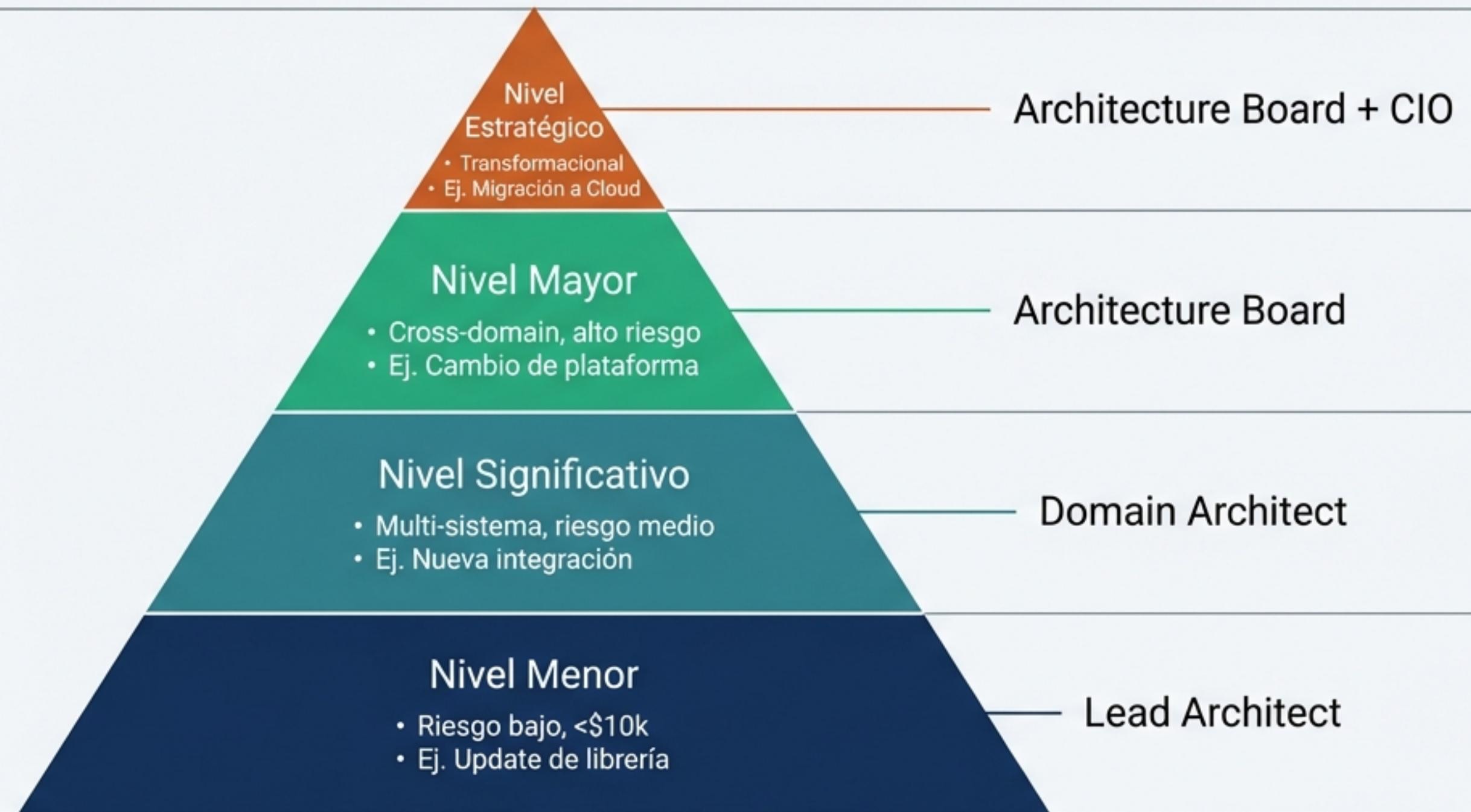


- Focus: Estructural / Estratégico
- Examples: Introducción de nuevos dominios, cambio de plataformas cloud, nuevos patrones
- Goal: Integridad del diseño y alineación futura

# El Ciclo de Vida del RFC (Request for Change)



# Niveles de Aprobación y Gobierno



# Resumen Ejecutivo y Métricas de Éxito



## Acuerdo

Contratos claros y firmados.



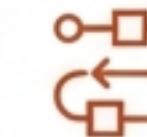
## Verificación

Compliance automatizado.



## Disrupción

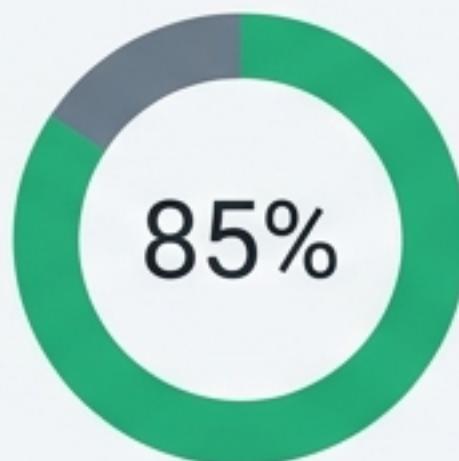
Monitoreo activo de Triggers.



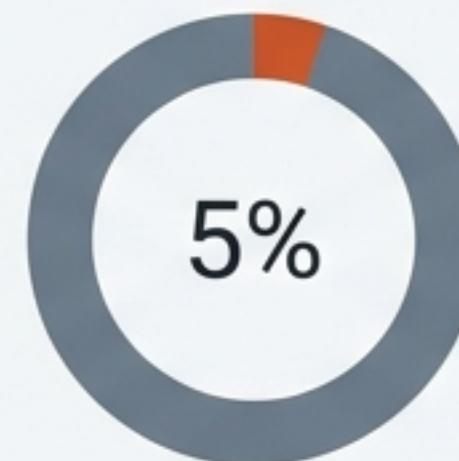
## Adaptación

Proceso de RFC ágil.

## Key Performance Indicators (KPIs)



% Cobertura Contratos  
Roboto Serif



% Desviación en  
Compliance



Velocidad de RFC  
Tiempo promedio de ciclo



Reducción Deuda Técnica  
Tendencia trimestral

# La Gobernanza como Habilitador

La gobernanza no es burocracia; es el mecanismo que asegura que la tecnología siga sirviendo al negocio a lo largo del tiempo, transformando la disruptión en evolución controlada.



## Siguientes Pasos

Una vez estabilizada la gobernanza, debemos gestionar los componentes reutilizables.

**Siguiente Módulo: Building Blocks y Repositorio de Arquitectura (Módulo 8)**