

## Plan du rapport

- I. Introduction
- II. Unité VIH/SIDA
- III. Unité Développement Socio-économique
- IV. Unité Communications
- V. Unité Administration et Finances
- VI. Coordination
- VII. Bilan global et Perspectives 2008



---

*"2007 : PACFA devient  
IMBUTO FOUNDATION  
pour un horizon  
plus large. "*

---

Les principales réalisations de l'année écoulée se placent sous le signe de la continuité, mais aussi du renforcement de l'organisation.

Pour améliorer l'efficacité des interventions, les orientations retenues dans le plan stratégique élaboré l'an dernier ont été mises en œuvre, en particulier par la création de quatre unités au sein de l'organisation : VIH/SIDA, Développement Socio-économique, Communications et Administration/Finances. Le présent rapport d'activités annuel est structuré en fonction de ces unités.

Il faut souligner le changement de nom et de statut de l'organisation de PACFA en Fondation Imbuto, ce qui reflète plus fidèlement sa mission qui ne se limite pas à la lutte contre le VIH/SIDA, mais touche aussi des aspects plus larges du développement, comme l'éducation et les activités génératrices de revenus.

Les autres innovations notables sont les nouveaux projets qui ont été initiés cette année : le projet « mothers to mothers », qui renforce les services de Prévention de la Transmission du VIH de la Mère à l'Enfant (PTME) par l'implication de mères paires-éducatrices et le projet « Agaseke » qui promeut l'artisanat national au profit de groupements de femmes.

J'espère que ce rapport vous donnera une bonne idée de nos activités.

Bonne lecture

Radegonde Ndejuru,

## ***I. INTRODUCTION : PRESENTATION DES 4 UNITES***

Avec la croissance de l'organisation et la prise de conscience des nouvelles priorités auxquelles elle s'est consacrée, il est devenu clair que PACFA devait se restructurer pour mieux gérer ses nombreuses activités. C'est pourquoi les projets ont été regroupés en deux unités distinctes :

- l'Unité VIH/SIDA qui regroupe les projets de lutte contre cette endémie par la sensibilisation (Campagne des Premières Dames), la prévention de la transmission mère-enfant (Family Package) et par l'accès aux soins et traitements (CTP).
- l'Unité de Développement Socio-économique qui regroupe les projets visant l'amélioration de l'accès aux soins de santé (Mutuelles), l'éducation et les activités génératrices de revenus (PAIM) en faveur des groupes vulnérables ;

Deux autres unités ont également été créées pour appuyer l'ensemble de l'organisation du travail :

- l'Unité Communications qui vise à faciliter une meilleure diffusion de l'information entre l'organisation, ses bailleurs de fonds actuels et potentiels, ses partenaires et la population générale ;
- et l'Unité Administration et Finances, responsable d'une gestion financière efficace et transparente de l'organisation.

Finalement, la Coordination Générale a la responsabilité de veiller au bon fonctionnement de ces quatre unités ainsi que d'organiser des événements spéciaux conçus pour répondre aux nouveaux besoins et pour renforcer l'organisation.

Ce rapport annuel présente donc le bilan des activités réalisées au cours de l'année 2007 en se basant sur cette nouvelle structure organisationnelle.

## ***II. Unité VIH / SIDA***

### **1. Introduction**

Les projets menés au sein de l'Unité VIH et SIDA sont les suivants:

- Le projet « Soins et Traitements » (CTP) qui assure l'accès à un paquet intégré de services (incluant les ARV au besoin) pour les femmes violées et délibérément infectées par le VIH pendant le génocide et leurs familles.
- La Campagne des Premières Dames d'Afrique qui vise la sensibilisation de la population au sujet du rôle et des responsabilités des adultes dans la prévention du VIH chez les enfants et les jeunes.

- Le projet « Family Package » qui adopte une approche familiale pour le renforcement du programme de PTME dans 8 formations sanitaires.

## CARE AND TREATMENT PROJECT (CTP)

### 1. Introduction

Officiellement initié en 2005 et mis en œuvre effectivement en mars 2006, «Care and Treatment Project » est un projet ayant pour but de prendre en charge 2500 femmes violées et infectées par le VIH pendant le génocide, ainsi que leurs familles. C'est un projet géré conjointement par PACFA et SURF (Survivors' Fund) à travers une Unité administrative et mis en œuvre par 4 ONG locales partenaires dont AVEGA (Région Est/ AE et Région Centrale/ AC) ; Solace Ministries (SM) et Rwanda Women's Network (RWN).

Ce projet consiste en un paquet de services qui comprennent l'accès aux ARV, le traitement des infections opportunistes, l'assistance psychosociale, l'appui nutritionnel, l'éducation pour les enfants infectés et affectés par le VIH/SIDA, l'assistance d'urgence, les visites à domiciles ainsi que l'initiation aux activités génératrices de revenus.

### 2. Activités réalisées

#### A. *L'évaluation de la satisfaction des bénéficiaires :*

L'évaluation menée en février 2007 a montré l'avancement du projet ainsi que l'amélioration des conditions de vie des femmes violées pendant le génocide et délibérément infectées par le VIH. Au terme de l'année 2006, 242 bénéficiaires avaient reçu les traitements et un appui psychosocial dans les 4 cliniques partenaires dans le projet.

En raison des retards accusés dans la mise en œuvre effective de ce projet seuls 446 bénéficiaires ont reçu un appui médical dans les autres centres de santé aussi bien que l'appui d'autres partenaires tel que ICAP. Le projet CTP, quant à lui, leur a offert un appui psychosocial leur permettant de s'ajuster aux traitements, surtout aux ARV.

#### B. *La révision des lignes budgétaires*

Les bénéficiaires secondaires (dépendants non infectés) ont été transférés vers les centres de santé et le projet leur a facilité l'adhésion aux mutuelles de santé, ceci afin de contribuer à réduire le fardeau du coût des autres médicaments délivrés par les cliniques de CTP tout en favorisant la réintégration sociale de ces bénéficiaires. L'on dénombrait 1074 bénéficiaires secondaires pour l'an 2007 contre 4332 en l'an 2006.

#### C. *L'assistance à l'Unité de Gestion du Projet :*

Les directives et les critères de sélection pour les services psychosociaux délivrés par les ONG, ont été élaborés et adoptés. Les ONG ont été réparties selon le découpage administratif actuel, comme l'illustre le tableau ci-dessous :

Province	ONG
Kigali Ville	AC, SM et RWN
Est	AE, appui de SM et RWN surtout dans le district de BUGESERA
Ouest	AC
Sud	AC et RWN, appui de SM surtout dans le district de Nyanza
Nord	AC et SM

---

*« CTP est un projet créé pour prendre en charge 25 000 femmes violées et infectées par le VIH/SIDA pendant le génocide »*

---

#### D. Suivi et évaluation des ONG et bénéficiaires

Le Comité Exécutif a effectué des visites trimestrielles au sein des ONG. Des réunions trimestrielles entre le Comité de Gestion et les représentants des bénéficiaires ont été tenues. L'évaluation annuelle des activités et du staff des ONG ainsi que celle de l'Unité Administrative (PMU) a été faite. L'évaluation annuelle conduite par le Comité de Gestion a constaté l'état d'avancement du projet et identifié des recommandations pour la bonne réalisation du projet.

#### E. Les microprojets générateurs de revenus.

La distribution des services des ONG basée sur le découpage administratif actuel a permis d'identifier 22 groupes de bénéficiaires qui ont reçu un appui financier dans le cadre de l'initiation des activités génératrices de revenu. Ces microprojets ont été basés sur la politique de décentralisation et focalisés sur les priorités locales. Les lignes directrices ont été élaborées et adoptées par les ONG partenaires. Le personnel des ONG partenaires a reçu une formation des formateurs sur la gestion des micros projets.



*Les bénéficiaires de CTP en formation.*

#### F. La collaboration entre les intervenants

Les statistiques des bénéficiaires pour l'an 2007 :  
 44 enfants sont sous traitement ARV  
 92 bénéficiaires sont sous Bactrim dont 83 adultes et 9 enfants

Centres de santé	2006	2007
CTP	242	529
Autres	446	541
<b>Total</b>	<b>688</b>	<b>1070</b>

Le comité exécutif a bénéficié d'une formation de 4 jours sur le « leadership et la gestion dans le domaine du VIH/SIDA ». La formation s'est tenu dans le très réputé centre « Mildmay Education Center » en Ouganda. Pendant cette semaine, le comité exécutif a révisé le cadre logique du projet, et a mis en place une nouvelle stratégie de gestion du projet.

## 5. Perspectives pour l'an 2008

La collaboration entre les ONG et les autorités de base dans le cadre de CTP doit être améliorée.

La sensibilisation nécessite d'être renforcée pour une meilleure réintégration de ces bénéficiaires. La mise en place des activités génératrices de revenus doit être encouragée en stimulant l'esprit d'initiative et d'entrepreneuriat chez les bénéficiaires.

Les ONG devront être dirigées vers le milieu rural car même si la distribution des services offerts par les ONG suivant le découpage administratif actuel a été revue, l'on remarque que les cliniques partenaires de CTP desservent principalement des centres urbains.

## **CAMPAGNE DES PREMIERES DAMES**

### 1. Introduction

Au cours de l'année 2007, la Campagne des Premières Dames d'Afrique qui avait été lancée au niveau national le 30/11/2005 par Son Excellence La Première Dame du Rwanda, Madame Jeannette Kagame, devait se poursuivre avec la 2e et la 3e phase ayant les thèmes suivants: « Ces adultes qui infectent les enfants, dénonce-les ! » et « Parle de la sexualité avec tes enfants, ça pourrait sauver leur vie. »

Les principaux objectifs de cette campagne sont les suivants :

- Prévenir toute nouvelles infections chez les moins de 25 ans ;
- Inciter les parents à parler de la sexualité avec leurs enfants
- Protéger les enfants en dénonçant les abus sexuels commis à leur égard

### 2. Activités réalisées

Le lancement de la 2e phase a eu lieu en février 2007 et celui de la 3e phase en août 2007.

Le matériel de communication de la 2e et de la 3e phase fut adapté, développé, multiplié et disséminé dans tout le pays : il s'agissait de posters, panneaux publicitaires, T-shirts, 1 500 calendriers, 30 points d'affichage, des abribus dans les 4 provinces et la ville de Kigali, spots radio et TV, articles dans les journaux, 2 pièces de théâtres, des dépliants et livrets (23.200 bandes dessinées).

30 descentes ont été réalisées dans les districts du pays pour le lancement de la 2e phase et la remise des prix aux 30 Malayika Mulinzi (à raison d'un par district). Ces Malayika Mulinzi sont des adultes qui ont fait des efforts louables pour améliorer les conditions de vie des enfants vulnérables et qui méritaient la reconnaissance qui leur a été exprimée sous forme de récompense. Cette stratégie a été très appréciée et plus de 1500 personnes ont participé au concours.

Les 30 Malaika Mulinzi au côté de Son Excellence Madame Jeannette Kagame et Dr Foubi



Les besoins de ces Anges Gardiens ont été identifiés et il fut possible de construire une étable de vache pour celui du district de Gasabo. Depuis lors, d'autres «Malayika Mulinzi» voient le jour, stimulés par l'exemple de ceux qui ont été récompensés.

Une mini enquête a été menée au niveau des districts dans chacune des 4 provinces du pays et la Ville de Kigali auprès des personnes représentant les diverses catégories des partenaires de la campagne, afin d'évaluer la 1e et la 2e phase de la campagne. Le document de rapport d'enquête est disponible. La population en général est conscientisée sur les messages de la campagne "Traite Chaque enfant comme le Tien". Les adultes sont constamment rappelés à leurs rôles et responsabilités envers les enfants.

Des initiatives individuelles ont été publicisées à travers des livrets, théâtres, chansons, poèmes et dans des articles qui sont sortis dans différents journaux.

Les meilleures pratiques ont été largement disséminées dans tout le pays jusqu'aux niveaux les plus décentralisés (cellules et umudugudu) grâce à l'utilisation des medias de masse.

### **3. Perspectives pour l'année 2008**

La mobilisation de fonds constitue une priorité et leur disponibilité en temps voulu permet une meilleure planification ainsi que la mise en œuvre des activités en temps opportun.

La reconnaissance des Malayika Mulinzi devra se poursuivre chaque année afin d'encourager les bonnes pratiques. De même il s'avère nécessaire de réfléchir à des stratégies à entreprendre pour continuer à les assister afin qu'ils demeurent des modèles au sein de leurs communautés.



## **FAMILY PACKAGE**

### **1. Introduction**

Le projet Family Package fut initié au CS Kacyiru en février 2002. Il a bénéficié de l'appui de plusieurs organisations dont le MINISANTE, UNICEF, FAO, PAM, GLOBAL FUND, PANGAEA, CLINTON FOUNDATION, USAID, WORLD VISION et UNIFEM.

Le programme comprend sept composantes :

- Le counseling et l'assistance psychosociale des PVVIH
- Le contrôle des naissances ;
- La prévention de la transmission du VIH de la mère à l'enfant ;
- Le traitement par antirétroviraux et le traitement des maladies opportunistes ;
- L'adhésion aux mutuelles de santé ;
- L'appui nutritionnel ;
- Les activités génératrices de revenus.

A ce jour, le programme est opérationnel dans 8 formations sanitaires, à savoir l'Hôpital Universitaire de Butare, l'hôpital de Kabutare, l'hôpital Kacyiru, le CUSP, le CS Matyazo, le CS Muhura, le CS Gisenyi et le CS Nyamata. Cependant, le suivi se fait dans 6 formations sanitaires (FOSA) car les bénéficiaires de l'Hôpital Universitaire de Butare et de l'hôpital de Kabutare sont regroupés dans les associations du CUSP et de Matyazo.

Les objectifs du projet sont les suivants :

- Réduire à zéro le taux d'infection chez les enfants nés des mères séropositives dans les centres de santé partenaires ;
- Participer à l'équipement des structures qui offrent le « Family package » ;
- Renforcer les capacités des groupes vulnérables de façon à les rendre capables de satisfaire leurs besoins de base.

### **2. Activités réalisées**

#### **A. *Planification***

Les 6 centres partenaires ont été visités pour la planification des activités 2008.

#### **B. *Partenaires***

Des protocoles d'entente ont été signés avec les différents partenaires.

#### **C. *CUSP***

L'association « Turambe » au CS CUSP a été relancée. Le nouveau Comité de l'association a été élu et a collaboré étroitement avec les responsables du CUSP en ce qui concerne la gestion de leurs activités.

Le responsable du service Family Package du CUSP a été formé en planning familial.

#### *D. Formation*

- Une formation en vannerie a été offerte a différentes associations bénéficiaires : 30 bénéficiaires au CUSP, 31 femmes membres de l'association « Abishyizehamwe » du CS Matyazo. Par ailleurs, un plaidoyer pour les membres de l'association Tubakunde a été fait auprès des autorités du district de Bugesera pour l'intégration du groupe d'artisans au sein du centre des artistes du district de Bugesera.
- Une formation en gestion des microprojets a été organisée pour 70 bénéficiaires de l'association « Turambe » du CUSP ;
- Des pairs éducateurs ont été formés dans les Centres de Santé de Muhura, CUSP, Matyazo, Gisenyi et Nyamata et ont tenu leurs réunions trois fois dans chacun de ces six centres de santé.
- Equipement de la salle polyvalente du CS Kacyiru.

#### *E. Voyage d'étude*

Un voyage d'étude a été organisé dans les districts de Rusizi et Nyamasheke, à l'hôpital de Gihundwe et Kibogora pour les représentants des associations du Family Package de Kacyiru, Gisenyi, Muhura, Nyamata, Matyazo et CUSP ;

Un voyage d'étude à Cape Town a été organisé pour une meilleure compréhension du modèle m2m et permettra la mise en place du programme mothers2mothers dans le pays.

L'agent de projet a participé au forum Inter-agence sur la prévention de l'infection par le VIH chez les femmes enceintes, les mères et leurs enfants, tenue en Afrique du Sud.

#### *F. Journée de la famille*

Dans le cadre du partenariat avec la CNLS une « journée de la famille » a été organisée à Muhura, district GATSIBO et par la suite des journées de convivialité ont été célébrées dans les 5 autres centres bénéficiant du programme Family Package.

### **3. Suivi évaluation**

Le suivi et l'évaluation des activités de Family Package ont été menés dans les 6 formations sanitaires.

Avec l'appui des pairs éducateurs, une collecte des données a été réalisée pour l'identification socio-économique des bénéficiaires. La base de données est en cours d'élaboration

### **4. Perspectives pour l'année 2008**

Un fonds de 2.000.000 Frw sera mobilisé pour chaque centre pour les micro-crédits rotatifs permettant aux membres des associations une autonomie de gestion et un choix plus large et diversifié des projets individuels générateurs de revenus.



Il serait par ailleurs utile de renforcer les capacités institutionnelles du personnel dans le but d'assurer une meilleure gestion du projet et un meilleur suivi. La planification effectuée à temps permettrait ainsi une mobilisation de fonds dans des délais acceptables.

Des visites dans le cadre du suivi seront menées de façon régulière au moins une fois par trimestre dans chaque centre.

Une réunion sera organisée pour nos partenaires dans l'un des sites du programme « Family Package », leur permettant ainsi d'échanger les expériences.

Le projet participera aux réunions et autres activités des partenaires (Conférence internationale des partenaires VIH/SIDA, JMLS, Conférence Pédiatrique, campagne de support social préparée par la CNLS et le PSI, programme conjoint d'appui du système des Nations Unies (SNU) à la réponse nationale au SIDA, journée internationale de la famille du MIGEPROF).

### ***III. Unité Développement Socio-économique***

Les projets menés au sein de l'Unité de Développement Socio-économique sont les suivants :

- Le projet « **Mutuelles de Santé** » qui vise à améliorer l'accès aux services de santé pour les groupes vulnérables (PVV et orphelins) en couvrant les frais d'adhésion aux mutuelles de santé, système d'assurance santé communautaire ;
- Le projet « **Bourses scolaires** » qui aide les enfants de familles pauvres qui ne pourraient pas autrement poursuivre leurs études secondaires.
- Le projet « **Promotion de l'éducation des filles** » qui récompense chaque année les filles qui ont obtenu les meilleurs résultats dans chaque district et dans chaque province aux niveaux primaire et secondaire pour améliorer l'accès à l'école, leur performance et réduire l'abandon des études
- Le « **Projet d'Appui aux Initiatives des Ménages** » (PAIM) qui vise l'amélioration des conditions de vie de ménages vulnérables, plus particulièrement les ménages dirigés par les veuves et les orphelins, dans le souci de les rendre économiquement indépendants. Ce projet a aussi pour objectif d'éveiller la population rurale très pauvre à tirer profit des potentialités de développement qu'offre leur zone d'habitation.

#### **MUTUELLES DE SANTE**

##### **1. Introduction**

Le projet « Assuring access to quality care : the missing link to combat AIDS, Tuberculosis, and Malaria in Rwanda » a été présenté par le CCM Rwanda lors du 5<sup>ème</sup> appel de propositions soumis au Conseil d'Administration du Fond Global au mois de septembre 2005. Ce projet est conjointement exécuté par le Ministère de la santé et PACFA. Il est doté d'un budget de 33,9 millions de dollars américains étalés sur une période de 5 ans qui a débuté avec l'année 2006.

## 2. Activités réalisées

### A. *Identification des bénéficiaires*

Pour l'année 2007, PACFA a pris en charge les personnes vivant avec le VIH/SIDA (PVVIH) regroupés au sein du Réseau Rwandais des Personnes vivant avec le VIH (RRP+), au sein de l'association URUNANA Trait d'Union, autre regroupement des associations des PVVIH de même que les bénéficiaires du projet Family Package.

### B. *Règlement des cotisations des mutuelles.*

Synthèse des paiements des mutuelles pour l'année 2007.

Groupe cible	Partenaire	Bénéficiaire	Cotisation / personne	Total
PVV	Urunana	91.140	2000	182.280.000
	RRP+	37.007	2000	74.014.000
	Family Package	2.052	2000	4.104.000
	MSF/AHF	1.120	2000	2.240.000
<b>S/Total</b>		<b>162.534</b>	<b>2000</b>	<b>325.068.000</b>
Orph	District	74.359	2000	148.718.000
	CHAMP	31.215	2000	62.430.000
	AVCAO	66	2000	132.000
<b>S/Total</b>		<b>74.425</b>	<b>2000</b>	<b>148.850.000</b>
<b>TOTAL</b>		<b>236.959</b>	<b>2000</b>	<b>473.918.000</b>

### C. *Le suivi*

Pour contrôler l'utilisation des fonds, le projet procède à la collecte des photocopies des cartes d'adhésion de tous les bénéficiaires.

Des rencontres avec les responsables de mutuelles dans chaque district ont été tenues régulièrement (trimestriellement dans chaque district). Ces rencontres ont permis de récupérer 219. 467 photocopies des cartes des mutuelles des bénéficiaires pour l'année 2007 et de procéder à l'inscription des bénéficiaires pour l'année 2008.

Les ententes avec tous les partenaires du projet ont été révisées pour désigner le

RRP+ comme coordonnateur sur terrain pour l'identification des bénéficiaires PVV.

### D. *Évaluation du projet*

Une évaluation couvrant les deux premières années du projet a été réalisée par un consultant externe. Les objectifs de cette évaluation étaient les suivants :

- Mesurer l'impact du projet
- Évaluer la satisfaction des bénéficiaires
- Éclairer les facteurs qui ont facilité l'implantation du projet
- Mettre en évidence les difficultés advenues dans cette 1<sup>ère</sup> phase
- Émettre les recommandations pour le renforcement du projet.

Pour le premier et le deuxième objectif, nous avons souhaité savoir dans quelle mesure notre groupe cible, les PVV et les orphelins recouraient aux services de santé et quelle était leur appréciation de ces services. 1062 bénéficiaires se sont entretenus avec le consultant et son équipe et ont manifesté une meilleure compréhension du projet, un accès plus régulier aux

soins et une nette amélioration de leurs conditions de santé. Ils ont toutefois souligné que toutes les maladies n'étaient pas prises en charge notamment les soins dentaires et ophtalmologiques.

Sur les facteurs qui ont facilité la mise en œuvre du projet, les bénéficiaires et les partenaires du projet ont signifié que les réunions régulières avaient contribué à donner une compréhension commune du projet et à faire adopter des stratégies pour éviter le retard d'adhésion des bénéficiaires aux mutuelles de santé, ce qui s'était révélé une contrainte en 2006.

Les difficultés survenues dans l'identification des bénéficiaires ont provoqué le retard dans le démarrage des activités au cours de cette première phase. Pour pallier à ces difficultés, nous avons entrepris l'identification, l'inscription et la récupération des cartes d'adhésion des bénéficiaires pour l'année 2008 dès août 2007, ce qui permettra de payer les mutuelles à temps, afin que, ni les sections des mutuelles, ni les bénéficiaires ne subissent les conséquences de ce retard dans leurs activités ou pour accéder aux soins.

Les recommandations relatives au renforcement des capacités des personnes chargées des mutuelles au niveau des districts et des sections des mutuelles, notamment dans la gestion administrative et financière et dans le suivi et évaluation de leurs activités, ainsi que la mise en place d'un manuel des procédures commun à toutes les sections des mutuelles ont été transmises à la Cellule Technique d'Appui aux Mutuelles de Santé.

#### *E. Renforcement des capacités du personnel*

Le personnel a bénéficié d'une formation de 3 jours sur la « Gestion Axée sur les Résultats » qui traitait des sujets relatifs à la gestion du temps, la gestion du stress et l'autoévaluation (photo ci-contre).



#### *F. Transmission des rapports*

Pour l'année 2007 PACFA a été apprécié pour son efficacité quant à la régularité et la ponctualité dans la transmission des rapports à l'unité de gestion du projet Global Fund.

### **3. Perspectives pour l'année 2008**

Pour l'année 2008, le projet prendra en charge 199.335 personnes conformément aux critères émis par le Global Fund. Les photocopies des cartes d'adhésion pour les années 2006, 2007 et 2008 seront saisies sous forme de listes nominative des bénéficiaires et seront classées dans les locaux préparés à cet effet.

## **BOURSES SCOLAIRES**

### **1. Introduction**

Ces bourses scolaires couvrent les frais de scolarité, l'achat de l'uniforme, les frais de transport aller et retour de pour se rendre à l'école et d'autres dépenses pour le matériel scolaire durant toute la durée du cycle secondaire (6 années). Les étudiants sont sélectionnés selon les critères suivants : vulnérabilité, performances académiques et discipline. Le nombre d'élèves assistés par le projet dépend des fonds disponibles. En 2007, 287 élèves ont été appuyés. Ces fonds sont récoltés auprès de compagnies privées et de particuliers.

### **2. Activités réalisées**

Des visites sur terrain ont permis de tenir des réunions avec les élèves soutenus ainsi qu'avec les administrateurs des établissements scolaires dans les 30 districts du pays. Les frais de scolarité, du matériel scolaire et le transport ont été payés pour les 287 élèves. Un logiciel de gestion du projet est désormais fonctionnel pour un meilleur suivi.

### **3. Défis**

Le lien et la communication entre les sponsors et les enfants bénéficiaires doivent être renforcés. Les progrès scolaires des élèves doivent faire l'objet d'un suivi régulier. Un nombre toujours plus élevé d'enfants vulnérables ont besoin d'assistance dans le paiement des frais de scolarité.

### **4. Perspectives pour l'année 2008**

Les résultats scolaires des élèves sponsorisés seront demandés régulièrement.

Le projet tiendra à jour les coordonnées des sponsors et les informera régulièrement des résultats des enfants qu'ils subventionnent. Des fonds supplémentaires seront mobilisés pour appuyer le nombre croissant d'enfants vulnérables qui répondent à nos critères (cibler 100 nouveaux bénéficiaires). L'équipe du projet assistera aux réunions de district dans le domaine de l'éducation pour être plus proche des réalités sur le terrain.

## **PROMOTION DE L' EDUCATION DES FILLES**

### **1. Présentation**

L'objectif de ce projet est de sensibiliser et de promouvoir les partenariats pour améliorer l'accès, combattre l'abandon des études et encourager la performance des jeunes filles scolarisées.

La première partie du projet fait l'objet d'une campagne scolaire visant à sensibiliser les élèves, leurs parents et professeurs, ainsi que les autorités afin qu'ils investissent plus dans l'éducation des filles et qu'elles puissent améliorer leurs performances scolaires.

Un autre volet du projet comprend la remise de prix aux élèves les plus performantes. Au cours des trois dernières années (2005-2007), la Première Dame a récompensé les meilleures élèves des écoles primaires et secondaires, au niveau des districts et des provinces. Les lauréates

ont été choisies sur base de leurs bonnes performances aux examens nationaux. Cette cérémonie rassemble des femmes influentes qui sont des modèles pour les élèves. Elles visitent les écoles dans les différentes provinces et sensibilisent la population à l'importance de l'éducation des filles. Cette initiative fait partie de l'effort national pour promouvoir la performance des jeunes filles à l'école.

Le financement de ce projet vient de l'UNICEF et les partenaires sont FAWE, MIGEPROF, Pro-Femmes/Twese Hamwe, MINEDUC, DFID, le CNF et le CNJ.

## **2. Activités réalisées**

En 2007, les prix d'excellence ont été remis aux 18 meilleures finalistes du secondaire au niveau des provinces, aux 30 meilleures élèves du Tronc Commun au niveau des districts et aux 416 meilleures élèves des écoles primaires au niveau des secteurs.

Les prix pour les élèves des niveaux primaires et Tronc Commun étaient composés de livres, 1 sacoché, 1 stylo, 1 montre-bracelet, 1 calculatrice scientifique, 1 boîte mathématique et une enveloppe de 20 000 Frw. Les lauréates qui ont brillé à l'examen de fin du cycle secondaire ont été récompensées avec 1 ordinateur portable chacune et ont bénéficié d'une formation en ICT de base auprès de RITA.

PACFA a pris en charge la production du matériel médiatique pour la campagne scolaire et participé au lancement de la campagne et aux remises de prix dans les écoles (12 cérémonies).

## **3. Défis**

- Au niveau du secondaire, toutes les sections ne sont pas considérées pour la remise des prix.
- L'impact de cette remise de prix comme outil de promotion de l'éducation des filles devrait être évalué.
- Le suivi des jeunes filles les plus performantes devrait être systématique.
- Le groupe de travail sur la promotion de l'éducation des filles devrait tenir des réunions régulières.

## **4. Perspectives pour l'année 2008**

- Les lauréates seront récompensées équitablement dans toutes les sections.
- Poursuivre la participation active dans la mise en œuvre du Plan Stratégique de 5 ans du MINEDUC pour la promotion de l'éducation des filles.
- Un logiciel sera installé pour un meilleur suivi du progrès scolaire des filles.
- Différentes femmes jouant le rôle de modèles seront identifiées dans tous les secteurs.
- Une évaluation de l'impact du projet sera réalisée au cours de l'an 2008.

## PROJET D'APPUI AUX INITIATIVES DES MENAGES

### 1. Introduction

Ce projet vise l'amélioration des conditions de ménages vulnérables à travers les activités suivantes : l'appui à des microprojets générateurs de revenus, l'encadrement psycho-social des Enfants Orphelins Chefs de Ménages (EOCM), la construction de maisons pour les familles sans abris.

Appui pour les activités génératrices de revenus		
Groupe cible	Bénéficiaires (#ménages,# bénéf.)	Montant en FRW
EOCM	Association Tubebo de Kimironko-84 HH (396)	10.000.000
	NPVA-Kicukiro-24 HH (114)	8.000.000
	Associations prises en charge par Uyisenga n'Manzi (360)	8.100.000
EOCM & Veuves	AFABEF – Kinyinya - 110 ménages (450)	10.000.000
Familles vulnérables	Coopérative Umucyo (127)	Fond de garantie bancaire et crédits 20.000.000 Frw
Appui institutionnel		
Orphelins	AERG	15.000.000
Encadrement psycho-social		
EOCM	Associations Tubebo, NPVA et AFABEF	3.895.000
Formations (Animateurs psychosociaux et Gestion des projets)		
EAOCM	Associations Tubebo NPVA et AFABEF	9.806.611
Mobilisation de fonds d'appui au projet de promotion d'agaseke (PPA)		
3220 femmes	16 coopératives PPA des femmes dans la ville de Kigali	150.000.000
2 coopératives de Kicukiro	Location d'une maison regroupant les coopératives « Igicumbi » et « Umutako w'Urwanda »	1.200.000

PACFA travaille en partenariat avec les bénéficiaires pour trouver des solutions durables en les encourageant à travailler en associations ou coopératives pour mettre en œuvre des projets générateurs de revenus. PACFA les appuie ensuite dans le financement desdits projets et dans le renforcement de leurs capacités organisationnelles, managériales et techniques.

### 2. Activités réalisées

Toutes les activités planifiées ont été réalisées excepté la construction des maisons.

Avec le partenariat du FARG et du PNUD, les EOCM de Kimironko, Kicukiro et Kinyinya ont reçu un appui financier pour les microprojets et ont bénéficié d'une formation en gestion des projets.

En milieu rural, dans les cellules Kitazigurwa, Ntebe et Mukarange des districts Rwamagana et Kayonza, PACFA a mis l'accent sur le renforcement des capacités organisationnelles et à l'éducation de l'utilisation des crédits bancaires.

PACFA a signé un accord de partenariat avec ARCT-RUHUKA pour l'encadrement psychosocial des EOCM susmentionnés. Il y a eu deux formations d'animateurs psycho-sociaux (APS) : 40 APS à Kimironko, 30 à Kinyinya et 20 à Kicukiro. Le counselling individuel, le counselling de groupe de même que les supervisions cliniques des APS sont désormais établies et ont été tenus sur base régulière.

L'appui à la construction des maisons destinées aux familles sans abris est en cours d'exécution. En effet, les fonds destinés à cette activité (50.000 .000 Frw ) ont été mobilisés.



---

*« Un enfant jouant devant  
sa maison. Sa famille  
bénéficiera des nouvelles  
constructions. »*

---

En résumé, nous avons assuré un appui technique, organisationnel et éducatif à la bonne gestion des projets ainsi qu'à l'utilisation efficiente du crédit et de l'épargne. Un accent particulier a été mis sur l'encadrement psychologique des EOCM.

### **3. Perspectives pour l'année 2008**

Le projet PAIM vient en réponse à des besoins très variés : manque d'éducation pour utilisation du crédit, état psychologique fragile suite au traumatisme du Génocide.

Un suivi continu s'impose en ce qui concerne l'encadrement psychosocial des EOCM et le renforcement de la sensibilisation des bénéficiaires quant à la gestion des projets ainsi que dans la mobilisation de fonds.

L'évaluation menée en décembre 2007 a formulé les recommandations suivantes :

- l'informatisation du système de gestion financière des projets ;
- le renforcement des capacités dans les stratégies de marketing et en informatique de base (MS Word, Excel, Access et Quick Books) et
- la sensibilisation continue pour éveiller les bénéficiaires à acquérir l'autonomie dans la gestion de leurs projets.



## ***IV. Unité communication***

### **1. Introduction**

Les principaux objectifs de l'Unité Communications sont de représenter l'organisation et de renforcer les relations avec les bailleurs de fonds et la population générale, d'améliorer les communications internes à l'organisation et d'utiliser les ressources ICT disponibles. Cette unité vise aussi à trouver constamment de nouvelles façons d'améliorer l'image de l'organisation et d'intéresser de nouveaux bailleurs de fonds.

### **2. Activités réalisées**

- a. Informer les bailleurs et la population générale sur les activités de l'organisation à travers:
  - La rédaction d'articles sur PACFA dans différentes publications ;
  - Des communiqués de presse sur les activités rehaussés par la Première Dame,
  - Participation aux réunions avec les organisations partenaires ;
  - Production de matériel publicitaire pour les projets de PACFA ;
  - La mise à jour du site web avec des articles récents sur les activités de PACFA.
- b. Identifier les points de coopération entre les différentes organisations et PACFA, comme la Fondation Goldman Sachs et CISCO ;
- c. Conception de l'évènement « Célébrer la réussite des jeunes femmes rwandaises » (CYRWA) et de tous les documents concernant cet évènement ;
- d. Création du Comité de Soutien pour l'évènement CYRWA afin de s'assurer de sa mise en œuvre effective ;
- e. Développement du matériel publicitaire pour le lancement de la Fondation Imbutu et de l'évènement CYRWA,
- f. Création du site web de la Fondation Imbutu et de CYRWA, développement d'un site web de transition de PACFA à la Fondation Imbutu et la création d'adresses Imbutu pour le personnel.

Certains résultats attendus n'ont pas été réalisés, comme la création d'un bulletin d'information et la mise en place d'un centre de documentation en raison de l'insuffisance du personnel dans l'Unité Communication.

L'échéancier pour l'atteinte des objectifs annuels était serré car les activités de l'Unité n'ont démarré qu'au milieu de l'année. Les ressources financières ont parfois manqué, comme pour la traduction de la documentation sur les programmes et activités de l'organisation et pour les publicités à la radio et à la télévision.

### 3. Perspectives pour l'année 2008

Recrutement de staff additionnel pour l'Unité Communication

- Création d'un paquet promotionnel pour l'organisation (DVD promotionnel, livret, etc.)
- Participer à un plus grand nombre de réunions avec les partenaires afin de mieux articuler les messages à leur intention.
- Mise en place d'un centre de documentation.
- Explorer de nouvelles stratégies pour améliorer l'image de l'organisation.

## **V. Unité Administration et Finances**

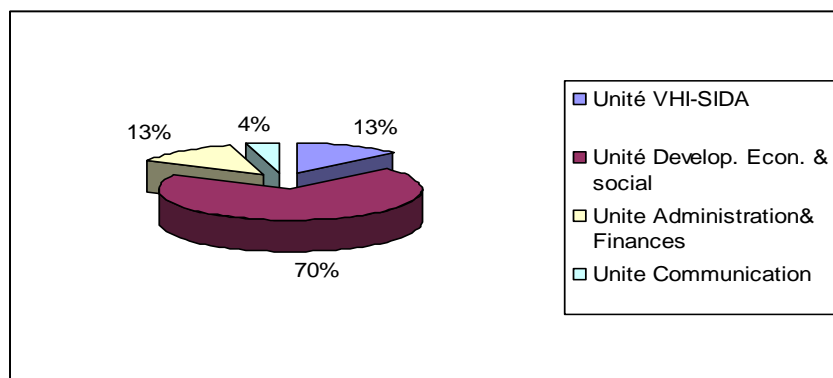
### **FINANCES**

#### 1. Budget 2007 par Unité et exécution par Unité

Pendant l'année 2007, PACFA avait planifié de dépenser un montant de 1 329 860 264 Frw. Il a été utilisé 1 045 005 759 ce qui représente 79% de l'exécution de ce budget qui représente 21% de sous-décaissement dû principalement au versement tardif des fonds par certains bailleurs, au manque de fonds pour certains projets et à la non exécution des activités planifiées ou en report des paiements à l'année suivante.

Les tableaux suivants montrent le pourcentage prévu par unité et l'exécution réelle par unité pour cette année.

UNITES	Budget	%	Exécution	%
Unité VHI-SIDA	172 043 847	13	177 959 738	103
Unité Développement Economique& social	929 228 417	70	776 801 141	84
Unité Administration& Finances	172 588 000	13	87 441 600	51
Unité Communication	56 000 000	4	2 803 280	5
<b>TOTAL</b>	<b>1 329 860 264</b>	<b>100</b>	<b>1 045 005 759</b>	<b>79</b>



## 2. Nos bailleurs de fonds et partenaires

Les principaux sont UNICEF, UNAIDS, DFID, PNUD, GLOBAL FUND, Fondation Stephen Lewis, MININFRA, PNILP, MINECOFIN ainsi que des dons individuels.

## 3. Défis

En 2007, d'abord un grand nombre d'activités était financé par des fonds dédiés, ce qui représente une contrainte sérieuse car les fonds sont liés à des activités spécifiques et laissent peu de flexibilités pour une réallocation pour des activités qui surgissent comme prioritaires en cours d'implantation ou qui sont sous-financés.

L'introduction de nouveaux projets au cours de l'année présente un défi spécial en termes de mobilisation de ressources dans un laps de temps trop court. Certains projets n'ont pas de financement

## 4. Perspectives

Il existe des besoins additionnels, des attentes plus grandes, ainsi que de nouvelles perspectives émergeant de la transition de PACFA à la Fondation Imbuto dont la vision et le mandat sont plus vastes. Il est dès lors important de continuer à faire le plaidoyer et la mobilisation de fonds.

Nous enregistrons des besoins additionnel et des attentes plus élevées ainsi que des idées nouvelles issues de la transition de PACFA vers la Fondation Imbuto en raison d'une vision élargie et du mandat de la Fondation.

Il est donc impératif de poursuivre le plaidoyer et la mobilisation de fonds.

La bonne gestion des fonds et l'utilisation des ressources qui a prévalu dans PACFA permettront de mobiliser des fonds mieux alloués qui donnant plus de flexibilité à la mise en œuvre. L'on peut tirer plusieurs leçons de la préparation du budget 2008, ce qui améliorera les prévisions budgétaires de 2008.

## **SECRETARIAT CENTRAL**

### 1. Introduction

Les services de rédaction des correspondances diverses et d'archivage étant au cœur de multiples activités de l'organisation, il était impératif de disposer d'un système méthodique afin d'épauler chaque unité et maintenir de bonnes relations avec les partenaires, d'instaurer des formulaires divers pour faciliter les différentes transactions administratives et créer un système de partage de l'information.

## 2. Activités réalisées

- a. Mise en place du secrétariat
  - Instauration de références (courrier, bons de commandes)
  - Enregistrement du courrier entrant
  - Enregistrement du courrier sortant
- b. Archivage
  - Classement du courrier reçu par catégories et années
  - Classement du courrier expédié par catégories et années
  - Classement des documents comptables à référence
  - Classement des rapports de réunions
- c. Base de données
  - Une base de données regroupant les différents partenaires et correspondants a été établie et est régulièrement mise à jour.
- d. Formulaires établis
  - Plusieurs formulaires sont opérationnels (routing slip, réquisitions...)
- e. Maintenance du site web
  - Le site a été régulièrement mis à jour tout au long de l'année
  - Les requêtes des visiteurs ont été prises en charge et des réponses leurs ont été faites.
  - La traduction d'articles a été faite au fur et à mesure
- f. Invitations et cartes de vœux

Diverses invitations ont été conçues et envoyées lors des événements qui ont eu lieu et une carte de vœux a été adressée à chaque partenaire et amis de l'organisation de la Première Dame et du Rwanda

## 3. Perspectives pour l'année 2008

- Finaliser le classement des correspondances des années précédentes (2004, 2005)
- Acheter le classement du bureau de la Première Dame et de l'OPDAS
- Amélioration des formulaires existants (congés,...)
- Suivi des traductions de documents
- Installation d'un centre de documentation

## **VI. Coordination**

### **1. Introduction**

La Coordination Générale a la responsabilité de veiller au bon fonctionnement des quatre unités ainsi que d'organiser des événements spéciaux conçus pour renforcer l'organisation. La fin de l'année 2007 a été marquée par le changement des status et du nom de PACFA pour devenir IMBUTO FOUNDATION.

### **COORDINATION GENERALE ET PROJETS SPECIAUX**

#### **Le fonctionnement :**

Notre équipe est composée de 3 chefs d'unités , charges de projets, 1 chargé des finances , une réceptionniste, une assistante exécutive et une coordonnatrice. Cette équipe est appuyée par le Directeur des programmes et la chargée de protocole et de communication du Bureau de la Première Dame.

Des réunions hebdomadaires et mensuelles sont organisées afin de partager les informations et échanger les idées sur la poursuite de nos activités.

Des rapports trimestriels sont produits par chaque unité .

L'évaluation du personnel a été mieux structurée et initiée en décembre 2007

Le nouveau conseil d'administration en place depuis août 2007 s'est rencontré 5 reprises, principalement pour mettre en place la nouvelle structure et préparer le lancement de la fondation.

### **Projets spéciaux**

#### **1. Les 5 ans de PACFA :**

En février 2007, lors du lancement de la deuxième phase de la campagne des premières dames, dont le thème est : « Ces adultes qui infectent les enfants, dénonçons-les », PACFA a profité de cette activité rassembleur pour souligner ses cinq ans d'existence dans l'action : Reconnaissance des Malaika Mulinzi, la marche de protestation, l'inauguration d'un abribus ainsi que la distribution d'un document résumant nos activités des 5 dernières années.

#### **2. La Retraite du Staff**

La retraite du personnel s'est déroulée en novembre 2007 . Un plan d'action et un budget 2008 a été élaboré à partir du plan stratégique conçu lors de la retraite 2006. Une formation sur la gestion axée sur les résultats a été donnée.

### 3. CYRWA

« Celebrating Young Rwandan Women Achievers » : En décembre 2007, lors de la cérémonie du lancement de La Fondation Imbuto, CYRWA la Célébration du succès des jeunes femmes rwandaises a constitué un événement rassembleur autour de deux grands thèmes: la reconnaissance des remarquables efforts des jeunes femmes rwandaises vivant au Rwanda et à l'étranger et la promotion du leadership des jeunes femmes rwandaises, dirigeantes de demain.



---

*« La jeunesse rwandaise sait aujourd'hui que c'est en elle que se trouve le potentiel, la confiance et l'opportunité de se mesurer aux meilleurs du monde et de compter parmi eux ».*

*Mme Jeanette Kagame, Goldman Sachs Global Leadership Institute, New York 2007*

*Duhirwe Rushemeza, une des lauréates CYRWA 2007*

---

Lors de cette cérémonie, 7 femmes exceptionnelles ont été récompensés pour leurs activités (dans des domaines divers : professionnel, artistique, académique, ou encore entrepreneurial ), afin de donner l'inspiration, former des réseaux et donner des idées aux jeunes femmes rwandaises qui aspirent à devenir des futures leaders dans chaque domaine

### 4. Le programme d'accueil de jeunes en stage

Pour sa deuxième année, le programme de stage a été suivi par 5 jeunes filles. Ce programme conçu pour des jeunes filles qui ont terminé leur sixième secondaire qui s'apprêtent à rentrer à l'université, a l'objectif de donner à ces jeunes une chance d'acquérir de l'expérience en travaillant dans un milieu stimulant et propice aux nouvelles initiatives . Au courant de cette année chaque jeune stagiaire a été intégré dans un projet et été encadré par le chef de projet. elles ont toutes participé à la sélection et la remise des récompenses aux Malaika Mulinzi à travers tout le pays.

## *VII. Bilan global et perspective 2008*

### **BILAN GLOBAL ET PERSPECTIVES 2008**

Au cours de l'année 2007, PACFA est demeurée une organisation dynamique et engagée au service des plus vulnérables. Les résultats atteints sont notables mais certains défis sont soulignés notamment en rapport au suivi évaluation de nos activités, à l'appropriation des projets par les bénéficiaires, à la mobilisation des fonds ainsi qu'à l'approche intégrée dans les services donnés au niveau de la santé, l'économie, l'éducation et les services psychosociaux.

Lors de l'année 2008, l'application des principes de la gestion axée sur les résultats, présentés lors de la retraite du personnel en novembre 2007, va nous permettre de systématiser les mécanismes de gestion des projets et de suivi évaluation. Avec le recrutement du chef d'unité d'administration et finances, nous allons renforcer notre planification budgétaire ainsi que mettre en place une politique de mobilisation des fonds.

Le renforcement des ressources humaines au sein de l'organisation, en quantité et en qualité reste une priorité pour l'année à venir.

Avec l'acquisition d'un nouveau statut et la mise en place d'une structure organisationnelle renforcée, l'apport des nouveaux membres de la Fondation 'Imbutu sera primordial pour améliorer l'efficacité de nos interventions et renforcer le lien avec les communautés que nous desservons.



## **NOS COLLABORATEURS, PARTENAIRES ET BAILLEURS DE FONDS**

ARCT Ruhuka,  
AVEGA;  
CHAMP,  
CLINTON FOUNDATION,  
CNF  
CNJ  
CNLS  
DFID,  
FAO,  
FARG,  
FAWE,  
GLOBAL FUND,  
MIGEPROF,  
MINALOC  
MINEDUC,  
MINISANTE,  
PAM,  
PANGAEA,  
PNUD  
Pro-Femmes/Twese Hamwe,  
RITA,  
RRP+,  
Rwanda Women's Network  
Solace Ministries  
SURF (Survivors' Fund)  
UNICEF  
UNIFEM.  
Urunana - Trait d'union, ,  
USAID,  
WORLD VISION

## ACRONYMES

AC :	Avega Central
ARCT Ruhuka:	Association Rwandaise des Conseillers en Traumatisme
AVEGA:	Association des Veuves du Génocide Agahozo
CHAMP:	Community HIV/AIDS Mobilization Program
CNF:	Conseil National des Femmes
CNJ :	Conseil National des Jeunes
CNLS:	Commission Nationale de Lutte Contre le SIDA
CS :	Centre de Santé
DFID:	Department for International Development
EOCM:	Enfants Orphelins Chefs de Ménage
FAO:	Food and Agriculture Organisation
FARG:	Fonds pour l'Assistance des Récupérés du Génocide
FAWE:	Forum of African Women Educationalist
IST:	Infection Sexuellement Transmissible
LNR:	Laboratoire National de Référence
MIGEPROF:	Ministère du Genre et de la Promotion de la Famille
MINALOC:	Ministère de l'Administration Locale
MINEDUC:	Ministère de l'Education
MINISANTE:	Ministère de la Santé
M O :	Maladies Opportunistes
OPDAS :	Organisation des Premières Dames d'Afrique contre le SIDA
ORINFOR :	Office Rwandais de l'Information
OVC:	Orphan and Vulnerable Children
PACFA:	Protection and Care of Families against HIV/AIDS
PAM:	Programme Alimentaire Mondial
PMU :	Project Management Unit
PNUD :	Programme des Nations Unies pour le Développement
PVVIH :	Personne Vivant avec le VIH
PTME :	Prévention de la Transmission de la Mère à l'Enfant

RIEPA:	Rwanda Investment and Export Promotion Agency
RITA:	Rwanda Information Technology Agency
RRP+:	Réseaux Rwandais des Personnes Vivant avec le VIH
R W N:	Rwanda Women Network
S M:	Solace Ministries
SURF:	Survivors' Fund
TP:	Travaux Public et Construction
TRACT:	Treatment and Research AIDS Center
UNICEF:	United Nations Children's Fund
UNIFEM:	Fonds des Nations Development Fund for Women
USAID:	United States Agency for International Development