台北科技大學資財系碩士班

協易機械 – ERP顧問的評選

研究生 ： 黃氏映雪

中華民國108年9月

1、你認為協易2003年時應轉換ERP系統或維持就普揚系統?

答: 2000年前後ERP的發展飛快，大型製造業將近40%都已經導入ERP系統。為了跟上市場的需求舊的系統已經沒有辦法支援更多的業務。所以我認為協易在2003年在這樣的競爭壓力下應轉換ERP系統。

2、為何協易當時選擇SAP的R3?你認為評選ERP軟體時應該考慮哪些因素?

答: 因為協易在兩岸三地有分公司為了系統的完整性選擇了SAP的R3。應避免顧問群的銜接不上的問題。

3、ERP顧問提供什麼樣的服務?如何評選ERP顧問公司?

答:提供了問題的解析技術和實際的執行能力。評選ERP 顧問公司應多做比較，價錢、成立年數、公司的規模、成功的案例。

4、ERP委外的風險有哪些?身為顧客，協易機械可以採取什麼方式減低在委外中可能發生的各種風險?

答:顧問公司內部的運作的疑慮。顧問公司部分透明化。

5、如果你是林經理，面對顧問公司突然的倒閉，你應該如何處理?你是否會對X景科技提起告訴?

答:應優先處理剩下一個月的計畫，尋找有無替代的顧問公司。

答:透過律師了解提起告訴的必要性。