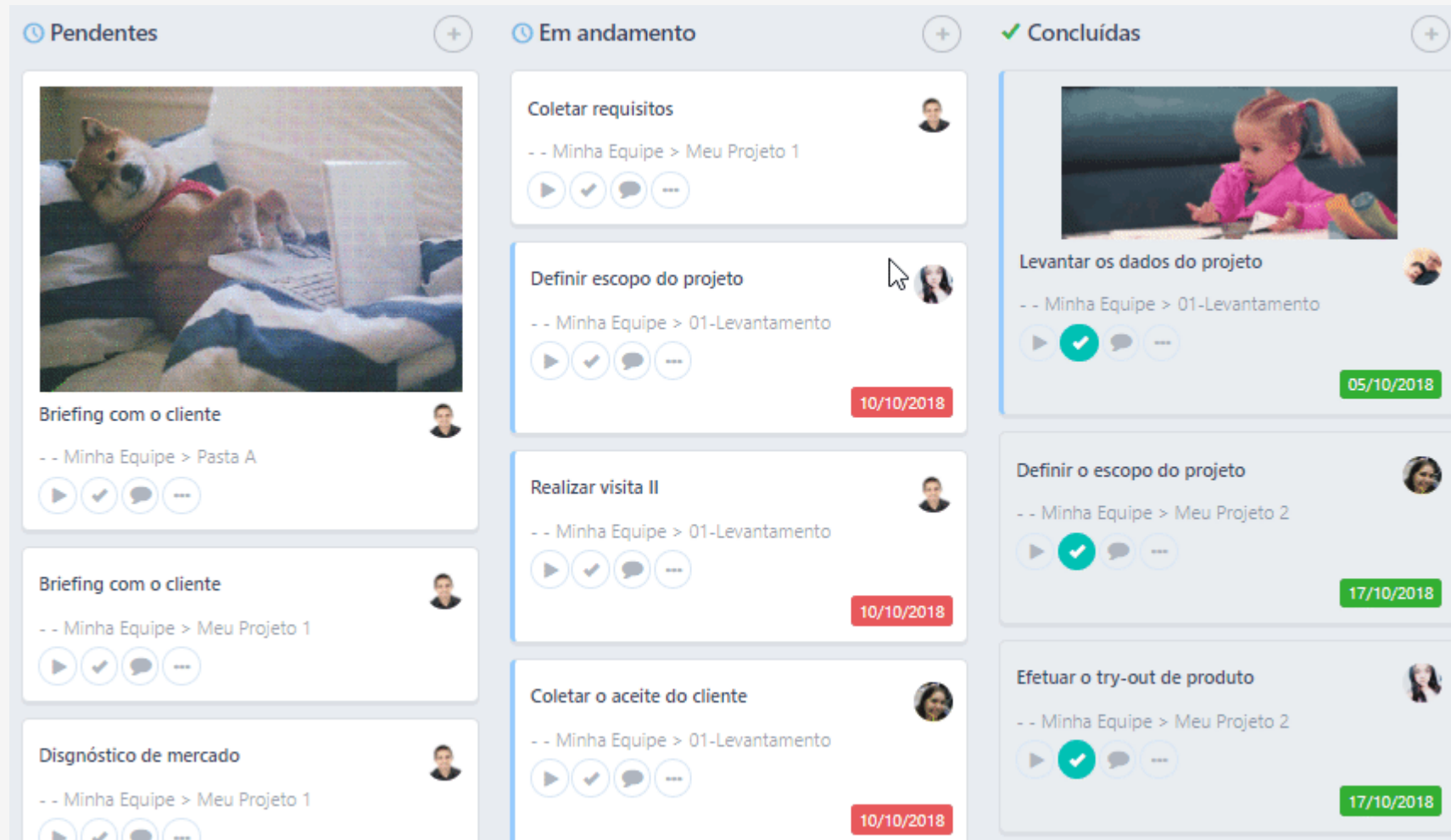


Disciplina de Gestão e Planejamento de Projetos  
Universidade Federal da Fronteira Sul  
Prof<sup>a</sup> Raquel Pegoraro

## **Quadro Kanban**



# **Gestão visual e transparências nos métodos ágeis**

## **Quadro Kanban**

# Kanban

---

É um método ágil baseado nos princípios Lean Production – Produção Enxuta (Sistema Toyota de produção)

Palavra Kanban:

- Kan: visual
- Ban: cartão
- Kanban quer dizer sinalização visual

**Foco no trabalho em processo, apresentando a evolução do trabalho de forma visual**

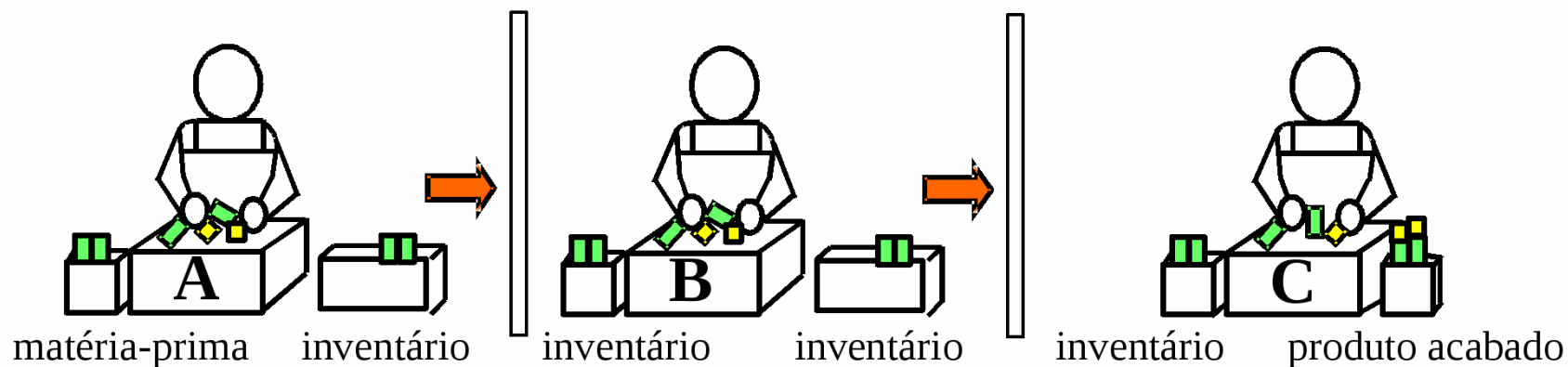




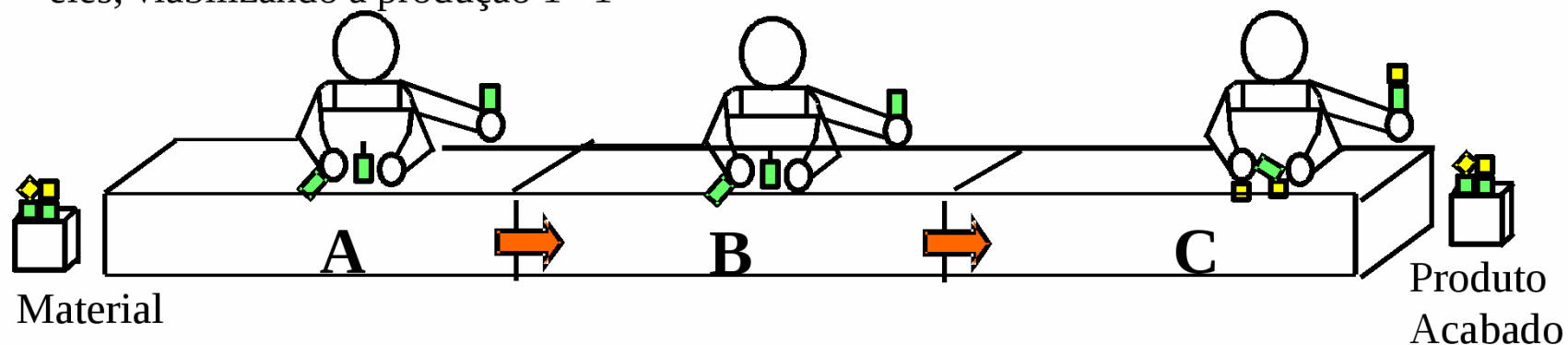


# Produção puxada versus produção empurrada

Tradicional (Tipo funcional) - Os trabalhadores estão separados



Fluxo contínuo: Elimina as verdadeiras “estagnações” de trabalho em cada processo e entre eles, viabilizando a produção  $1 \times 1$











**É necessário:**

- 1) Mapear o fluxo de atividades (fluxo de valor)
- 2) Ajustar as equipes para conseguirem trabalhar de forma sincronizada e coordenada
- 3) Eliminar gargalos de produção
- 4) Criar mecanismos de resolução rápida de problemas

# Isso também é utilizado para outros tipos de fábricas

---



Placas

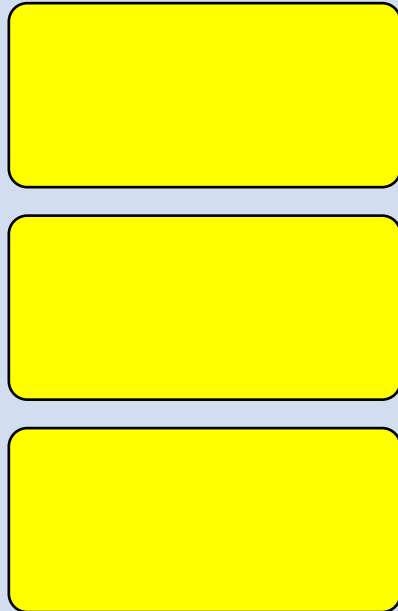


Bebidas

# Quadro Kanban tradicional

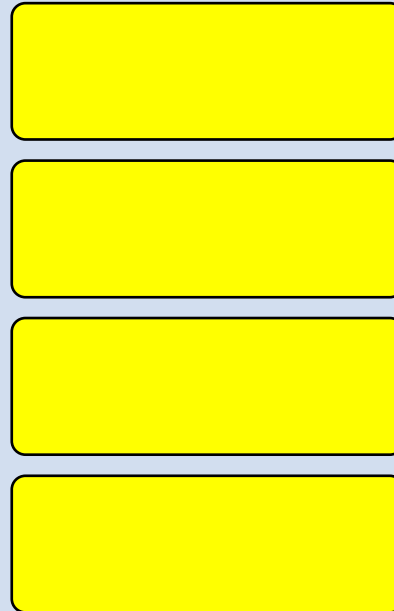
---

**POR FAZER**  
**(TO DO)**



Three yellow rectangular task cards with black borders, stacked vertically in the 'TO DO' column.

**EM EXECUÇÃO**  
**(DOING)**



Four yellow rectangular task cards with black borders, stacked vertically in the 'DOING' column.

**PRONTO**  
**(DONE)**

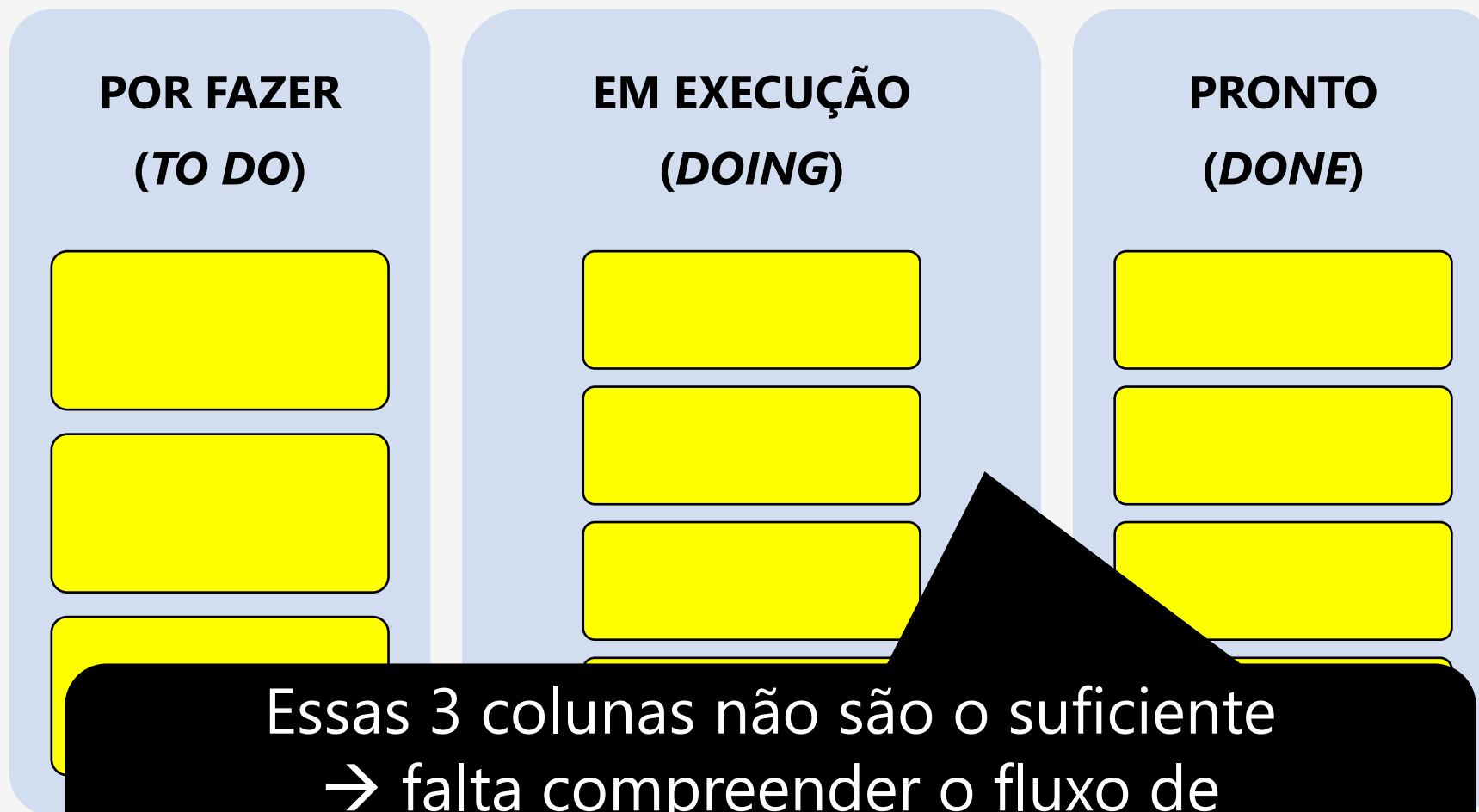


Four yellow rectangular task cards with black borders, stacked vertically in the 'DONE' column.



# Quadro Kanban tradicional

---



Essas 3 colunas não são o suficiente  
→ falta compreender o fluxo de desenvolvimento

**Backlog**

**Fase de desenvolvimento**

**Testes**

**Pronto**

**HISTÓRIAS**

HIST: 1  
Como:  
Preciso:  
Para:

HIST: 2  
Como:  
Preciso:  
Para:

**TAREFAS  
POR FAZER**

**FAZENDO**

**AGUARDANDO  
TESTES**

**TESTANDO**

**TAREFAS  
CONCLUÍDAS**

Tarefa 6

Tarefa 5

Tarefa 4

Tarefa 3

Tarefa 1

Tarefa 2

Tarefa 7

Tarefa 8

Backlog

Fase de desenvolvimento

Testes

Pronto

HISTÓRIAS

TAREFAS  
POR FAZER

FAZENDO

AGUARDANDO  
TESTES

TESTANDO

TAREFAS  
CONCLUÍDAS

HIST: 1  
Como:  
Preciso:  
Para:

Tarefa 6

Tarefa 5

Tarefa 4

Tarefa 3

Tarefa 1

Tarefa 2

FLUXO DO PROCESSO DA SPRINT

HIST: 2  
Como:  
Preciso:  
Para:

Tarefa 7

Tarefa 8



---

#### **4) Criar quadro Kanban no Trello (<https://trello.com/>) ou Jira**

- Criar quadro kanban no Trello com as seguintes colunas:
  - Tarefas por fazer (Backlog - TO DO );
  - Fazendo (DOING);
  - Aguardando testes;
  - Testando/code review;
  - Tarefas concluídas (DONE).
- Opcional
  - Impedimentos (BLOCKED);
  - Poderá haver duas colunas para testes, uma exclusivamente para code review e outra para testes (adequar conforme processo de testes de cada empresa)

**Backlog**

**Fase de desenvolvimento**

**Testes**

**Pronto**

**HISTÓRIAS**

HIST: 1  
Como:  
Preciso:  
Para:

HIST: 2  
Como:  
Preciso:  
Para:

**TAREFAS  
POR FAZER**

**FAZENDO**

**AGUARDANDO  
TESTES**

**TESTANDO**

**TAREFAS  
CONCLUÍDAS**

Tarefa 6

Tarefa 5

Tarefa 4

Tarefa 3

Tarefa 1

Tarefa 2

Tarefa 7

Tarefa 8

Foco no trabalho em processo,  
apresentando a evolução do  
trabalho de forma visual

**Backlog**

**Fase de desenvolvimento**

**Testes**

**Pronto**

**TAREFAS  
POR FAZER**

**FAZENDO**

**AGUARDANDO  
TESTES**

**TESTANDO**

**TAREFAS  
CONCLUÍDAS**

Tarefa 6

Tarefa 5

Tarefa 4

Tarefa 3

Tarefa 1

Tarefa 2

Tarefa 7

Tarefa 8

**Organizar as tarefas do  
Sprint Backlog em  
ordem de execução**

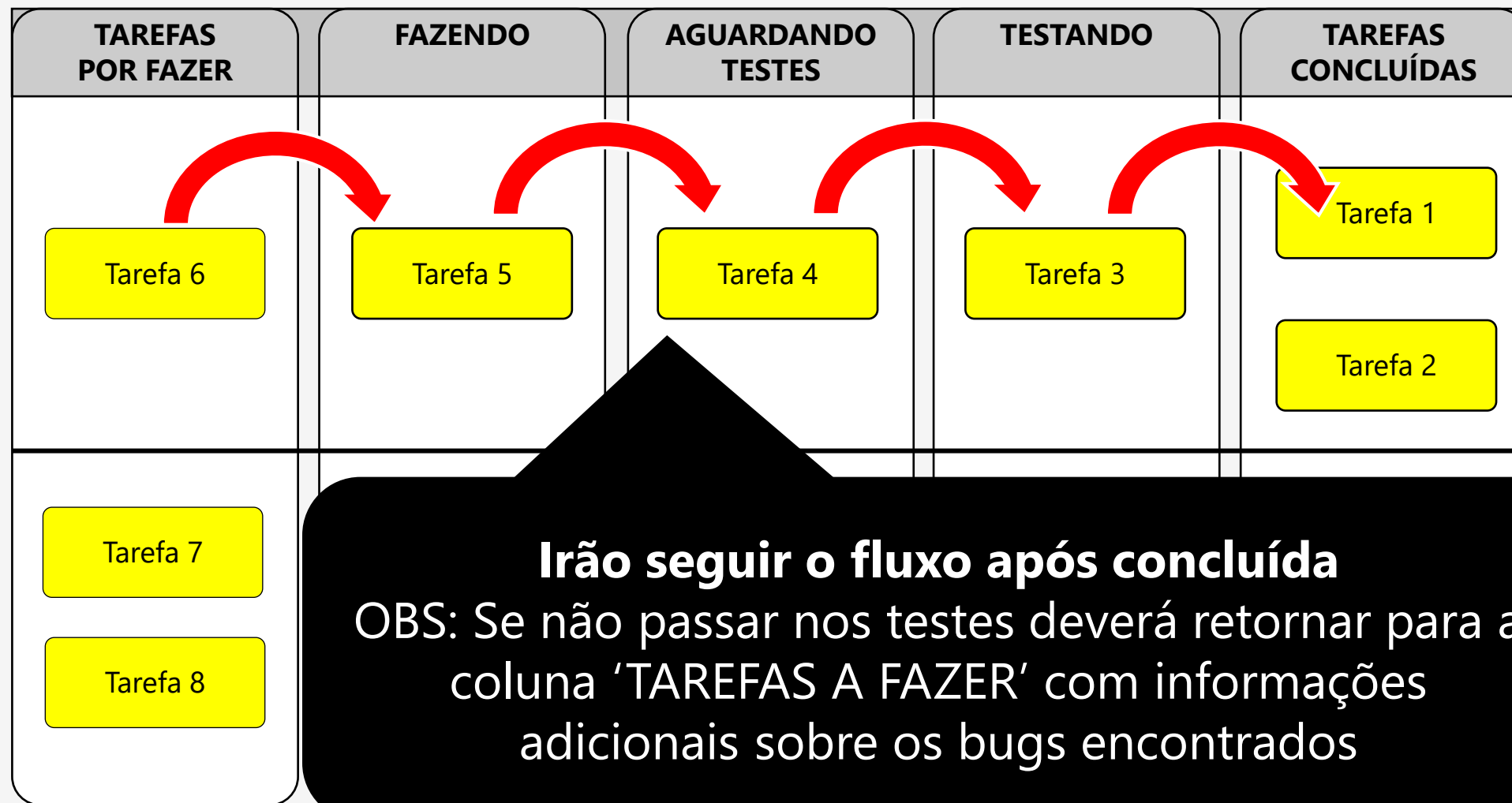


Backlog

Fase de desenvolvimento

Testes

Pronto



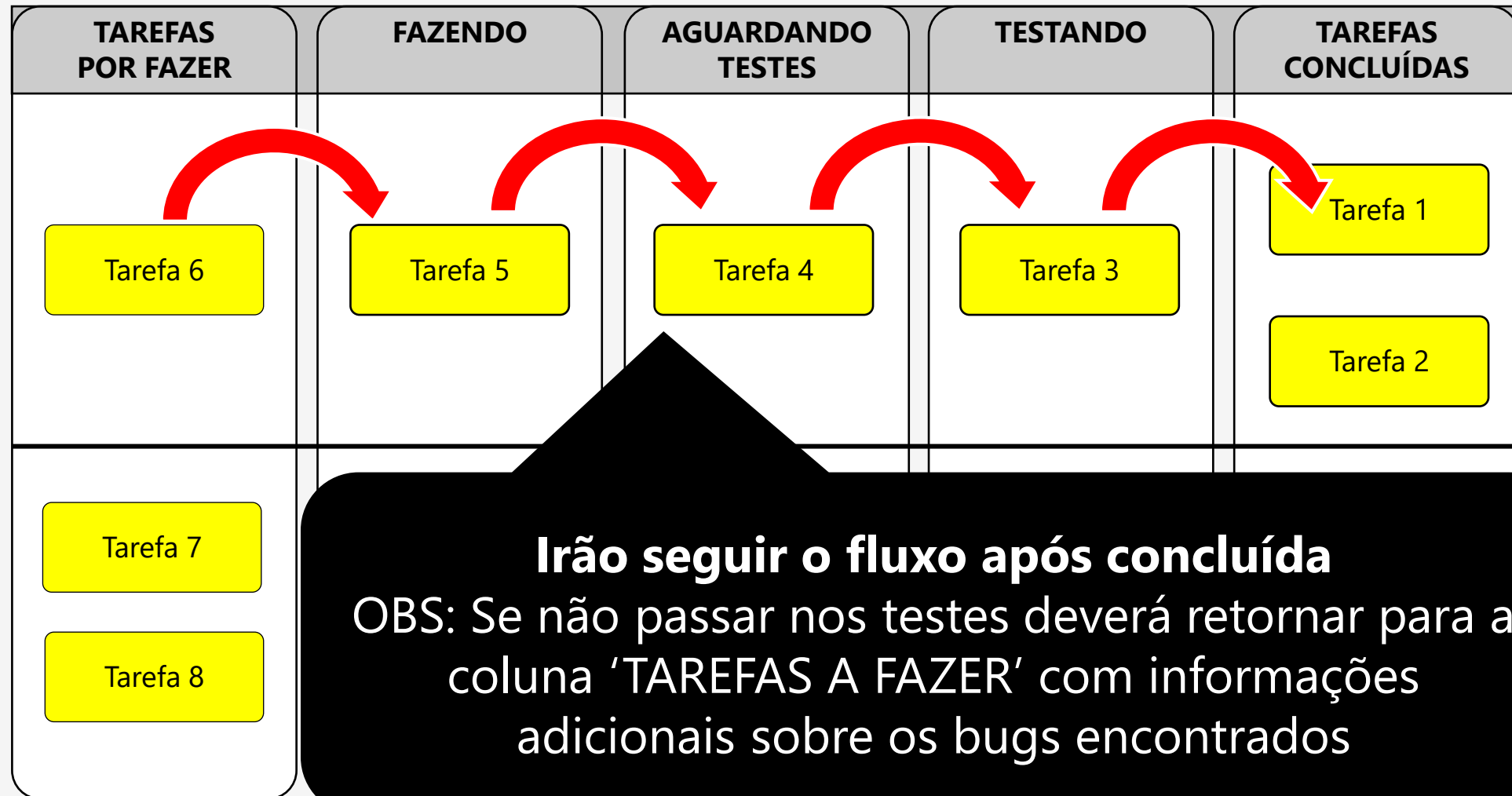
# **Métricas do Kanban**

Backlog

Fase de desenvolvimento

Testes

Pronto



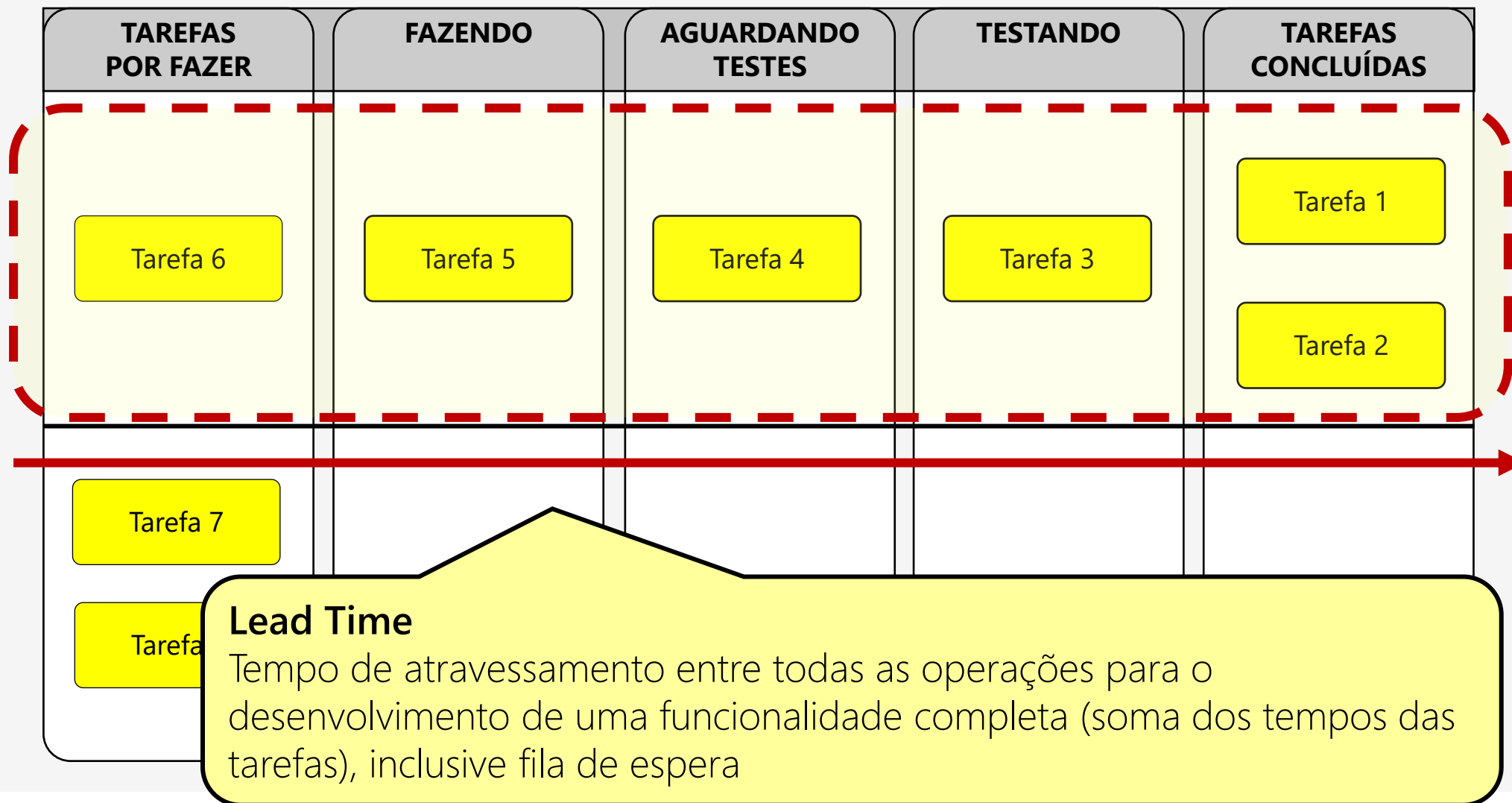


**Backlog**

**Fase de desenvolvimento**

**Testes**

**Pronto**

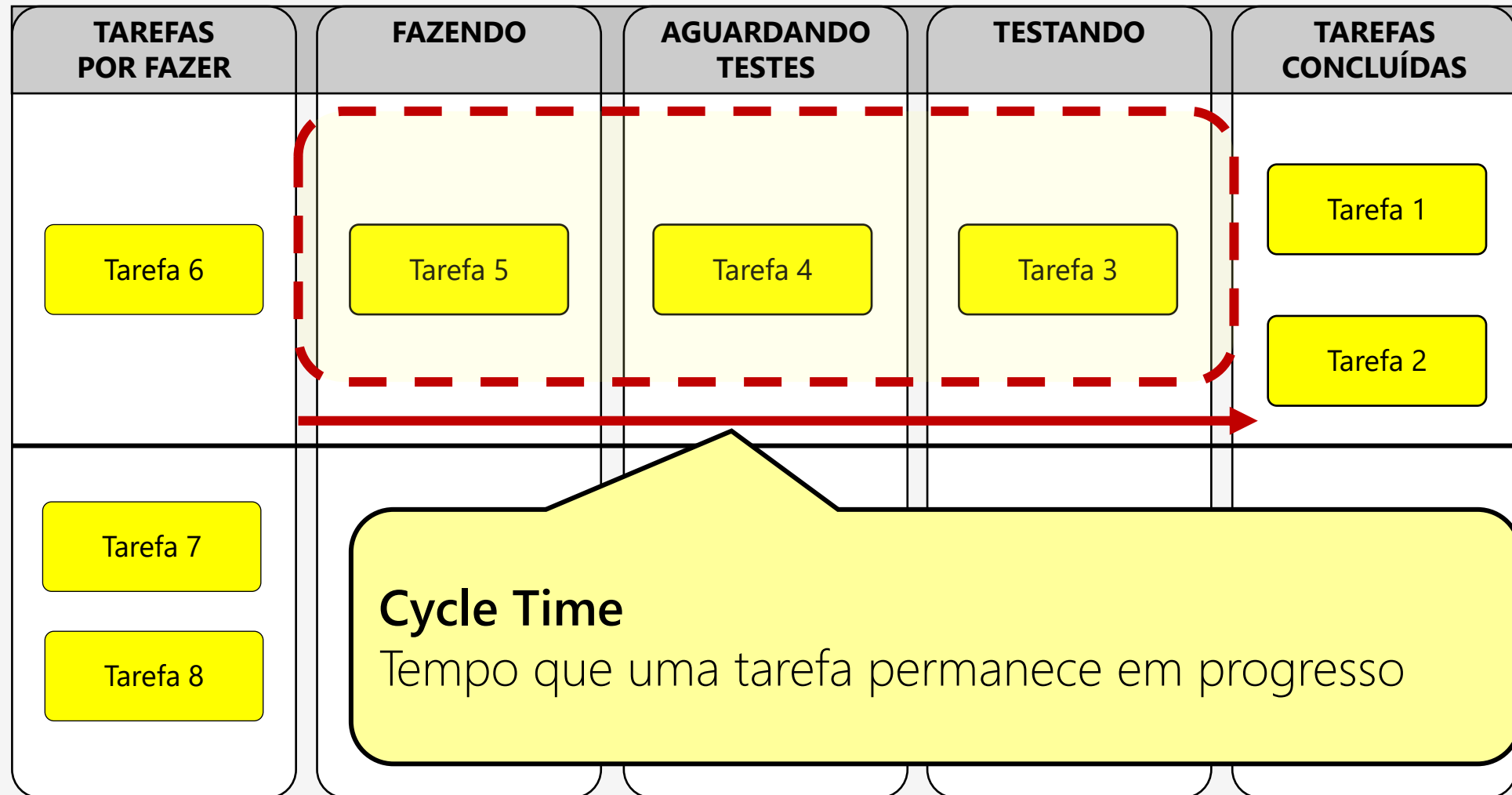


**Backlog**

**Fase de desenvolvimento**

**Testes**

**Pronto**

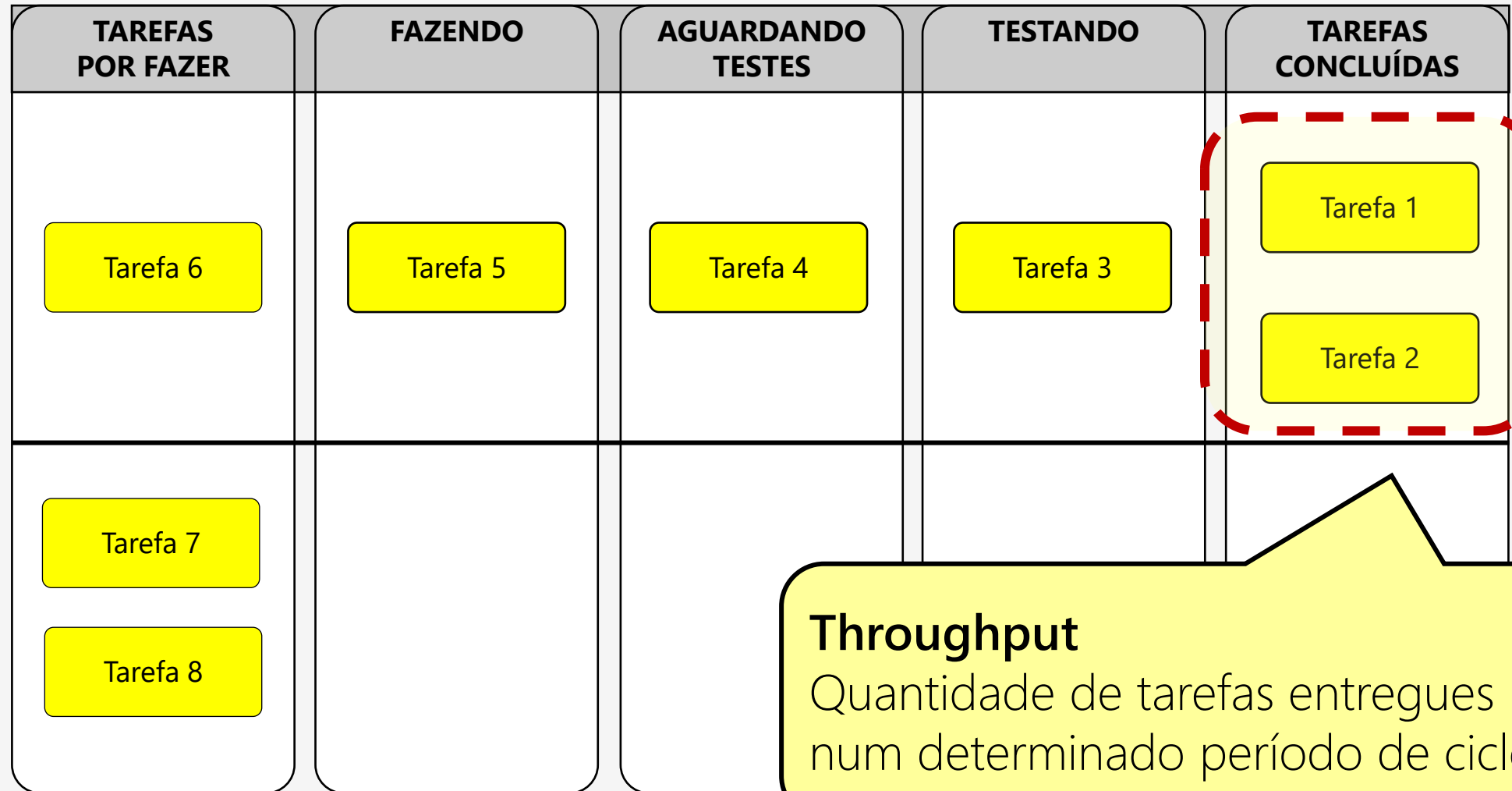


**Backlog**

**Fase de desenvolvimento**

**Testes**

**Pronto**

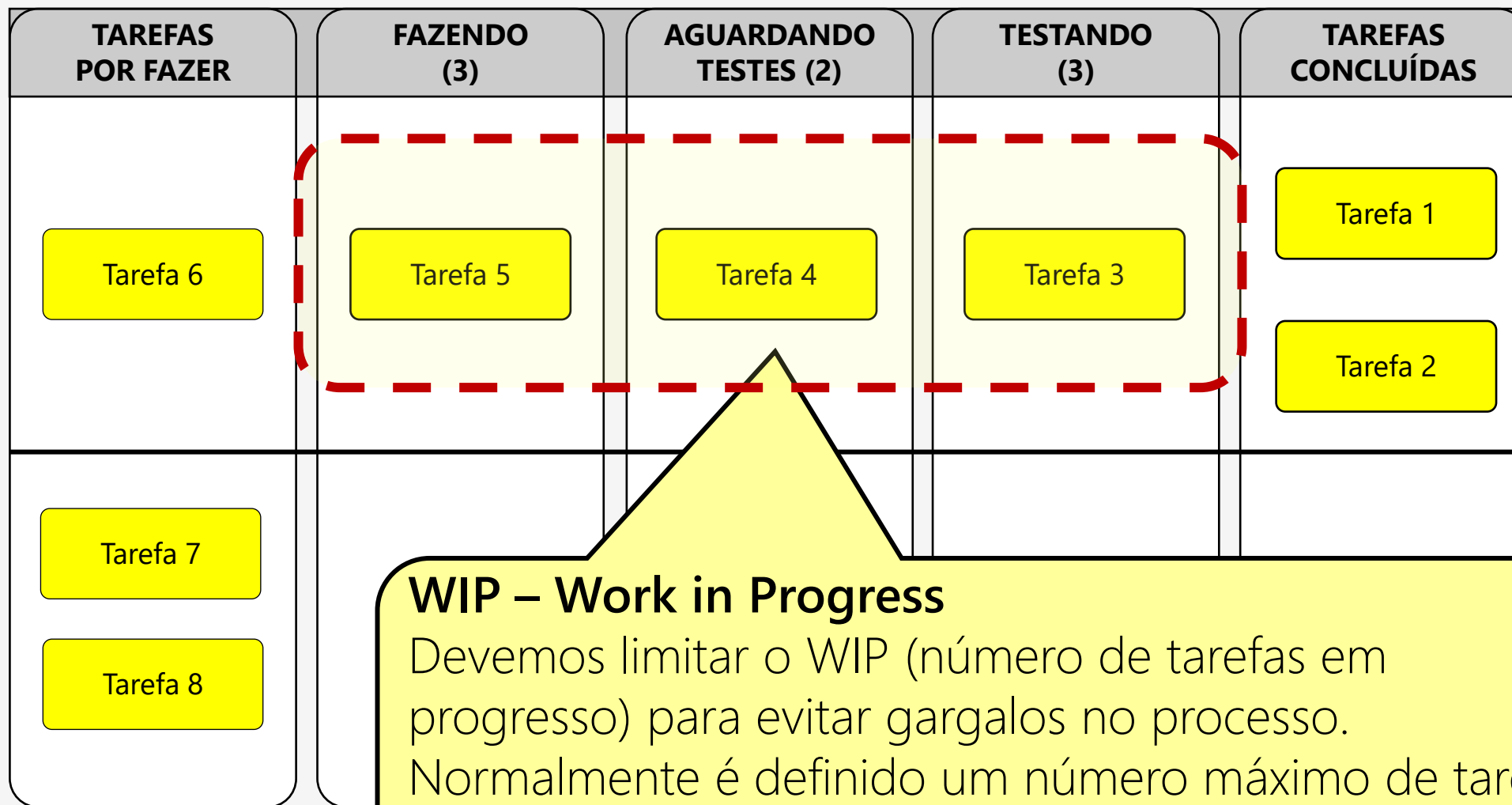


**Backlog**

**Fase de desenvolvimento**

**Testes**

**Pronto**



# Benefícios do quadro Kanban

---

Visibilidade

Transparência

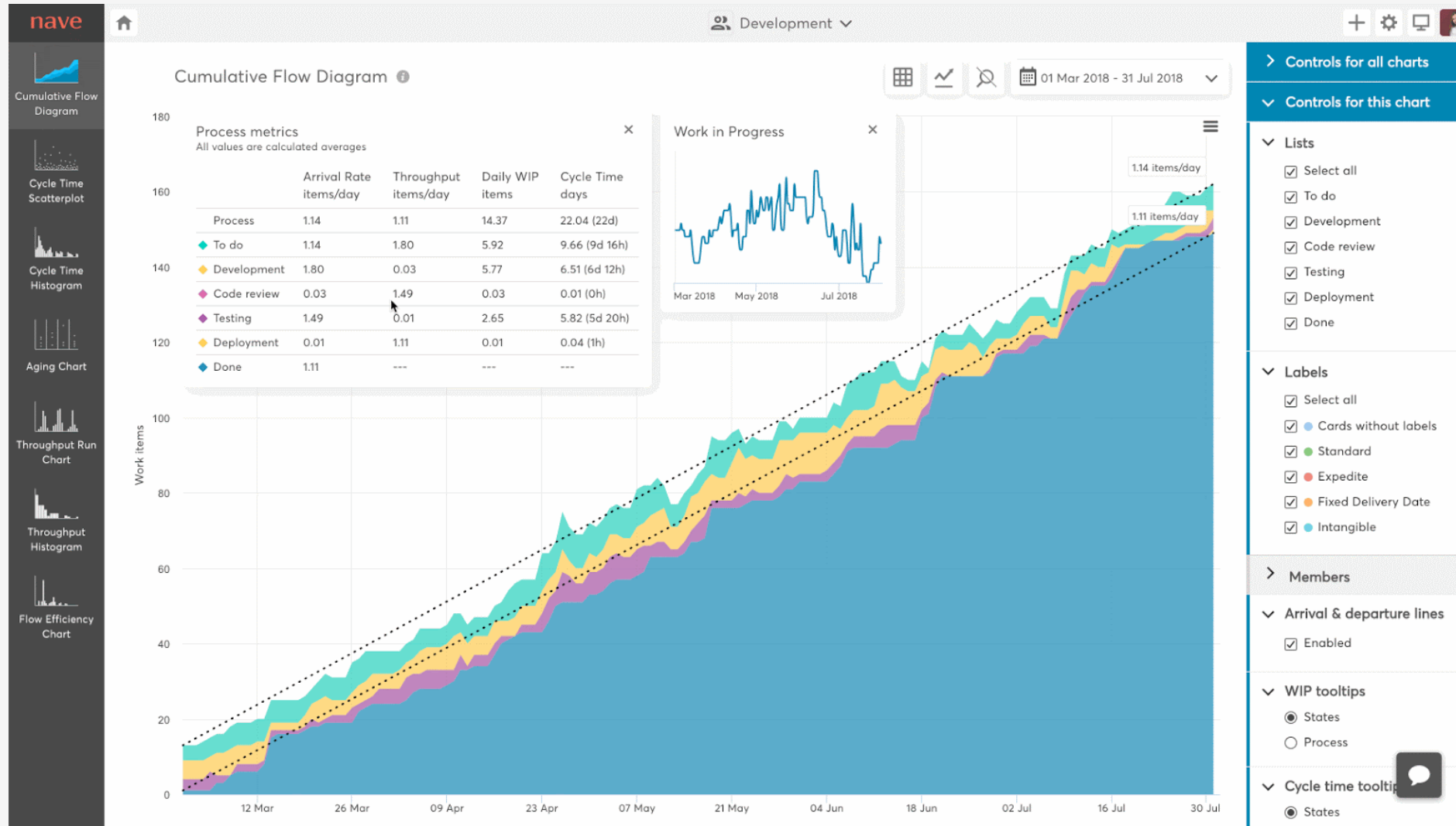
Visualizar gargalos das atividades

Visualizar o fluxo de trabalho

Visualizar os impedimentos



# Gráfico de fluxo acumulativo

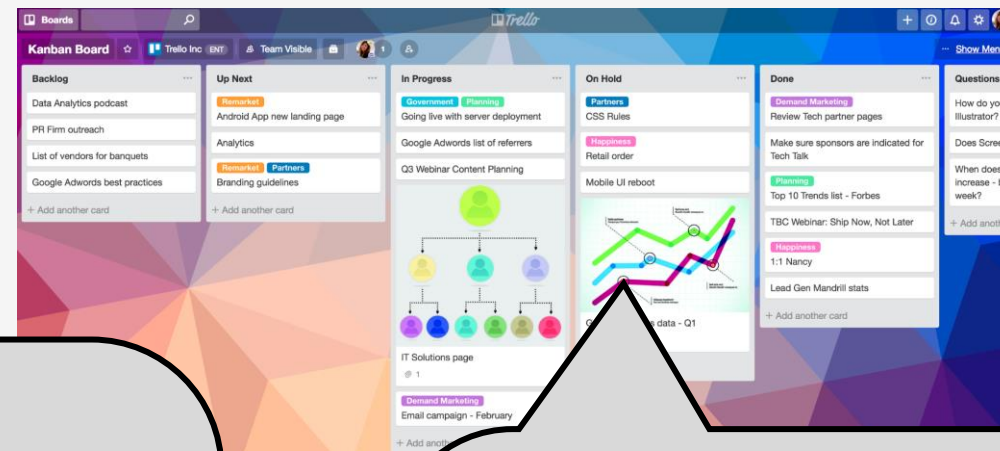
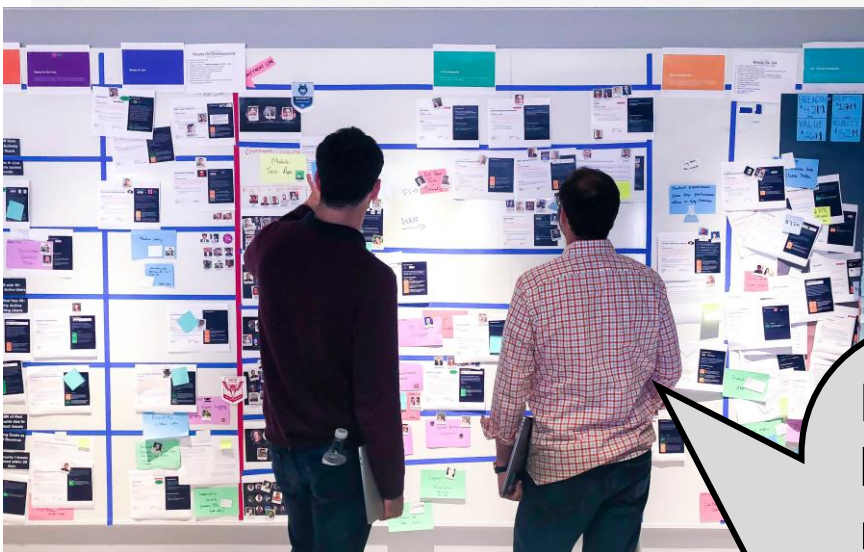


# Scrum Daily – stand up meeting (em pé)

---



# Kanban - Quadro físico X Quadro Digital



## FÍSICOS:

**Desvantagens:** difíceis de manter, acesso limitado aquele espaço, segurança, etc.

**Benefícios:** Transparência para toda a empresa, psicologicamente gera pressão positiva ao time *"temos que agir sobre o problema"*, *"todos acompanham nosso progresso"*

## DIGITAIS:

**Vantagens:** Acesso remoto, manter histórico dos times, gerar métricas, entre muitas outras vantagens.

→ Se desejar manter a visibilidade pode-se utilizar projetores.

**Mãõ na massa!!!**