

PROPOSAL WRITING**INSTRUKSI UMUM****TUGAS :**

Saudara saat ini berperan sebagai Tenaga Ahli yang ditugaskan untuk membantu pembangunan di Kabupaten Gelegar. Pada masa pandemik ini sebagian besar anggaran dialihkan untuk penanganan pada bidang kesehatan, sehingga alokasi anggaran pada instansi pemerintah berkurang secara signifikan. **Tuangkan analisa Saudara terhadap permasalahan yang ada dalam bentuk proposal. Sertakan ide atau alternatif solusi secara konkrit dan spesifik disertai dengan langkah antisipatif. Sehingga dapat menjadi prioritas dan mendapatkan anggaran yang cukup. Saudara juga perlu memperhatikan dampak, resiko serta pihak yang terkait. Tulisan tersebut akan menjadi pertimbangan bagi pimpinan dalam mengambil kebijakan sehingga Saudara perlu menyusun tulisan sebaik mungkin sebagaimana layaknya tulisan formal.**

Lembar persoalan ini sifatnya terbatas. Saudara dapat menggunakan informasi tambahan yang Saudara ketahui untuk memperkuat telaah.

Saudara mempunyai waktu 60 menit untuk menyelesaikan tugas tersebut

KONDISI UMUM

A. GEOGRAFIS

Kabupaten Gelegar adalah sebuah daerah otonom di Provinsi Tutaran, negara Kiasan. Sebagian besar penduduk di Kabupaten Gelegar memiliki mata pencaharian sebagai petani 64%, 10% sebagai nelayan dan sisanya sebagai karyawan swasta maupun pemerintahan.

Kondisi geografis Kabupaten Gelegar didominasi oleh hamparan hutan hujan tropis. Luas hutannya mencapai 2.170.322 Ha atau sekitar 71% dari keseluruhan luas Kabupaten Gelegar. Kondisi spasial dataran berupa daerah perbukitan dan lembah yang dialiri oleh sungai besar (Sungai Kecimpung). Sungai Kecimpung merupakan sumber penghidupan bagi penduduk terutama nelayan dan petani yakni sebagai sumber air, dan prasarana transportasi.

Kabupaten Gelegar merupakan daerah pemekaran dari provinsi Kicau, sehingga banyak ditemui sarana dan prasarana publik yang kurang layak. Akses utama hanya mengandalkan transportasi air dengan biaya yang cukup mahal. Selain melalui jalur sungai, sebetulnya masih ada akses jalan darat yang bisa dilalui. Namun, akses jalan darat ini masih belum layak atau memadai untuk dilalui kendaraan bermotor. Jalan tersebut masih berupa jalan tanah atau bebatuan yang dikelilingi wilayah hutan hujan tropis di samping kanan kirinya. Pada musim penghujan, jalan ini akan sangat riskan untuk dilalui dikarenakan licin dan terdapat kubangan air yang cukup dalam.

B. PEMERINTAHAN

Permasalahan kompleks yang terjadi pada pemerintahan Kabupaten Gelegar adalah terkait piutang daerah. Sejak tahun 202x-1 Kabupaten Gelegar tercatat memiliki piutang kepada pemerintah Provinsi Kicau sebesar Rp.2.318.329.626,31 baik piutang dalam hal pajak, hasil pengelolaan kekayaan daerah yang dipisahkan dan sebagainya. Penyelesaian masalah piutang ini melibatkan berbagai pihak dan kepentingan namun sangat penting bagi keberlangsungan pemerintahan daerah.

Selain permasalahan piutang, Pemerintah Kabupaten Gelegar juga memiliki indeks profesionalitas pegawai negeri dengan bobot rendah, pada tahun 202x-1 skor yang diperoleh yaitu 64%. Aspek penilaian seperti pendidikan, diklat, dan kinerja pegawai mendapat bobot penilaian yang kurang maksimal. Pemerintahan yang baru berdiri, dengan keterbatasan pegawai serta anggaran yang belum memadai menjadi latar belakang

permasalahan tersebut. Dampaknya, kepuasan terhadap pelayanan publik pun cukup rendah pada pemerintah kabupaten Gelegar. Contohnya saja dalam pelayanan pemberian ijin usaha. Beberapa pelaku usaha mengungkapkan bahwa dalam pelayanan pemberian ijin sering kali ditemukan permasalahan seperti proses administrasi berkas yang lama, dan adanya pungli serta nepotisme yang dilakukan oleh petugas.

Berbanding terbalik dengan kondisi daerah yang cukup memprihatinkan, anggaran belanja pada tahun 202x-1 dirasa kurang berpihak pada kepentingan masyarakat salah satunya dengan pengadaan pembelian mobil dinas serta pembangunan rumah dinas baru untuk pejabat.

Kabupaten dengan skala kecil dan kekerabatan sering kali membuat berita tersebar dengan cepat, belum lama ini di media sosial (koran dan artikel digital) masyarakat dihebohkan dengan salah satu kerabat dari kepala daerah yang terlihat menunjukkan beberapa barang mewah pada media sosial yang merupakan mobil dinas di mana lokasi pengambilan gambar adalah salah satu bagian dari proyek pembangunan rumah dinas dengan biaya pembangunan mencapai Rp.3,1 M.

Lembaga swadaya masyarakat juga cukup kritis menyoroti penyalahgunaan asset negara milik pemerintah, seperti asset properti yang ditaksir bernilai triliunan. Asset tersebut diduga dikelola secara non prosedural dan berpotensi merugikan negara oleh salah satu pihak swasta di Kabupaten Gelegar. Hal ini membuat tingkat kepercayaan masyarakat terhadap pelayanan publik pemerintah semakin menurun.

C. SOSIO KULTURAL

Kondisi geografis wilayah yang masih asri dan jauh dari perkotaan, menjadikan masyarakat sekitar memiliki lingkungan yang cukup harmonis. Karakteristik masyarakat yang homogen berdampak pada interaksi sosial cenderung kekeluargaan dan bersifat gotong royong.

Pada tahun 202x indeks kebahagiaan pada Kabupaten Gelegar mencapai poin tertinggi 79,49 dengan skala 1-100. Survey ini menggunakan tiga pendekatan yaitu kepuasan hidup, afeksi dan *eudaimonia* (makna hidup). Jika dilihat lebih rinci, maka dalam dimensi kepuasan hidup terlihat bahwa keharmonisan terhadap keharmonisan keluarga mencapai poin tertinggi, yaitu 81,56. Sedangkan, banyak yang belum puas akan Pendidikan dan Pengembangan Diri dengan angka terendah yaitu, 62,79.

Kehidupan beragama berjalan dengan baik, seperti adanya rasa aman dalam menjalankan ibadah (tanpa kasus sara). Agama yang berkembang di Kabupaten Gelegar yaitu Islam sebagai agama mayoritas, dan kemudian Kristen, Katolik, Hindu dan Budha. Pemerintah Kabupaten Gelegar melalui Departemen Keagamaan turut membina dan mendampingi dalam perayaan hari besar pada masing-masing keagamaan.

Kabupaten Gelegar pada tahun ini (202x) mendapatkan penghargaan kota bersih se-tingkat internasional, yaitu *Bahana Clean Land* dengan indikator penilaian meliputi kota yang bersih, bebas dari sampah, limbah dan ketersediaan lahan terbuka hijau yang cukup memadai.

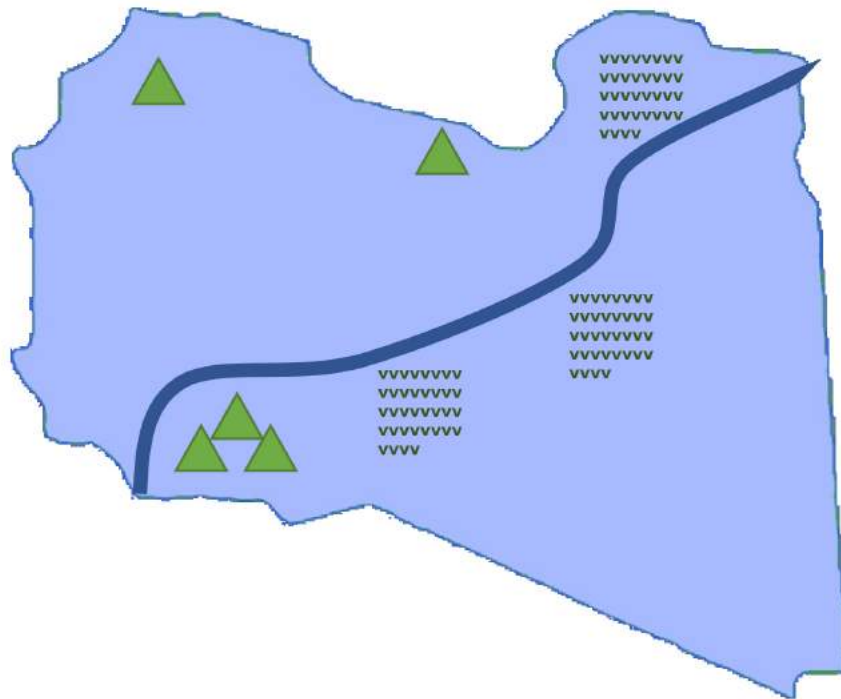
Keterangan

202x	: Tahun berjalan
202x-1	: Tahun sebelumnya
<i>Rp.</i>	: Dupio, mata uang negara Kiasan

Realisasi Pendapatan Pajak Daerah Pemerintah Kabupaten 202x-2

No	Uraian	Anggaran 202x-2	Realisasi 202x-2			Lebih / (Kurang)
			Murni	Pembayaran Piutang	Jumlah Realisasi	
1	Pajak Hotel	310,000,000.00	414,247,375.66	220,000.00	414,467,375.66	104,247,375.66
2	Pajak Restoran	14,495,367,000.00	21,876,336,231.32	4,900,000.00	21,881,236,231.32	7,380,969,231.32
3	Pajak Hiburan	44,460,000.00	50,760,000.00	-	50,760,000.00	6,300,000.00
4	Pajak Reklame	801,000,000.00	778,052,880.00	134,097,160.00	912,150,040.00	(22,947,120.00)
5	Pajak Penerangan Jalan	13,700,000,000.00	15,535,732,125.85	78,790,061.25	15,614,522,187.10	1,835,732,125.85
6	Pajak Parkir	13,000,000.00	13,938,300.00	-	13,938,300.00	938,300.00
7	Pajak Air Tanah	105,000,000.00	105,808,758.06	24,566,983.80	130,375,741.86	808,758.06
8	Pajak Sarang Burung Walet	100,000,000.00	106,603,000.00	-	42,500,000.00	(57,500,000.00)
9	Pajak Mineral Bukan Logam dan Batuan	15,290,000,000.00	1,767,899,206.75	-	1,767,899,206.75	(13,522,100,793.25)
10	Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan	3,000,000,000.00	2,652,260,331.00	949,041,015.00	3,601,301,346.00	(347,739,669.00)
11	Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan	17,500,000,000.00	19,802,962,165.05	-	19,802,962,165.05	2,302,962,165.05
Jumlah		65.358.827.000,00	63.104.600.373,69	1.191.615.220,05	64,232,112,593.74	(2,318,329,626.31)

PETA KABUPATEN GELEGAR



vvvvvvvv
vvvvvvvv
vvvvvvvv



: Gunung

: Persawahan



: Sungai