

涅槃重生： 技术到管理的跨越转型

唐巧 @ 小猿搜题

2015.12

Geekbang>

极客邦科技

整合全球最优质学习资源, 帮助技术人和企业成长
Growing Technicians, Growing Companies

InfoQ

专注中高端技术人员的
技术媒体



EGG EXTRA GEEKS' ORGANIZATION
NETWORKS

高端技术人员
学习型社交网络



StuQ

实践驱动的
IT职业学习和服务平台



GiT GEEKBANG
INTERNATIONAL
TRAINING
极客邦培训

一线专家驱动的
企业培训服务



旧金山 伦敦 北京 圣保罗 东京 纽约 上海
San Francisco London Beijing Sao Paulo Tokyo New York Shanghai

QCon

全球软件开发大会

2016年4月21-23日 | 北京·国际会议中心

主办方 **Geekbang**  **InfoQ**
极客邦科技

7折 优惠 (截至12月27日)
现在报名, 节省2040元/张, 团购享受更多优惠

www.qconbeijing.com



扫描获取更多大会信息

大纲

- 背景介绍
- 技术转管理形成的“方法论”
- 技术转管理的感悟

我一直以为
我会写一辈子代码

08
程序员



2003.08

Programmer
程序员

技术专题

程序员的游戏

Robocode



- 目录
- >> 10 Java/.NET时代的選擇
- 特别专题
- >> 14 突破再培訓迷宮
- 开发故事
- >> 20 .Net, 偏執者的生存
- 名家专栏
- >> 76 李 强 C#如何为企业级应用开发提供技术
- 47 王 磊 从“暴力型安全”谈起
- 源代码库
- >> 98 电子应用之复杂科学——物联网的密码

网易邮箱

网易微博

有道云笔记

猿题库

小猿搜题

Java

JavaScript

Objective-

我一直以为
我会是一个好码农



150+ 博客原创文章

17000+ print 《iOS 开发进阶》

34000+ 微博粉丝

35000+ 微信公众号粉丝

涅槃重生



小猿搜题产品技术负责人

- 1年5000万的用户
- 20人的产品技术团队
- 每周一次迭代，两周一次版本发布



我是如何做到的？

管理的三板斧



- 业务管理
- 团队管理
- 技术管理



业务管理

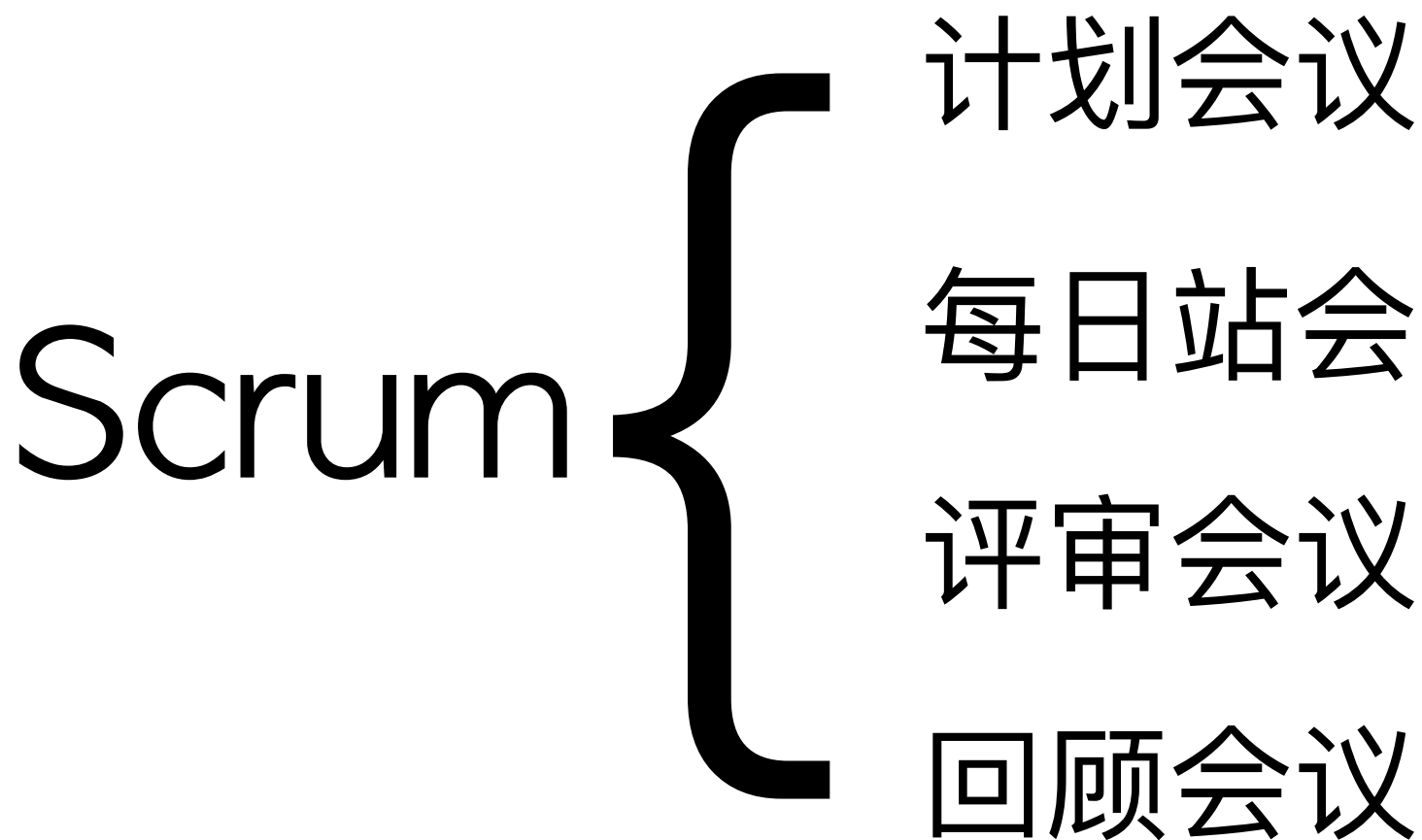
业务管理

- 任务分解和分配
- 制定大概的开发排期
- 每天了解开发进度
- 讨论和跟进各种具体的技术问题
- 协调一些产品需求变更
- 响应一些市场同事的需求
- 跟进相关功能上线

业务管理

Scrum

业务管理



项目进度并不总是一帆风顺

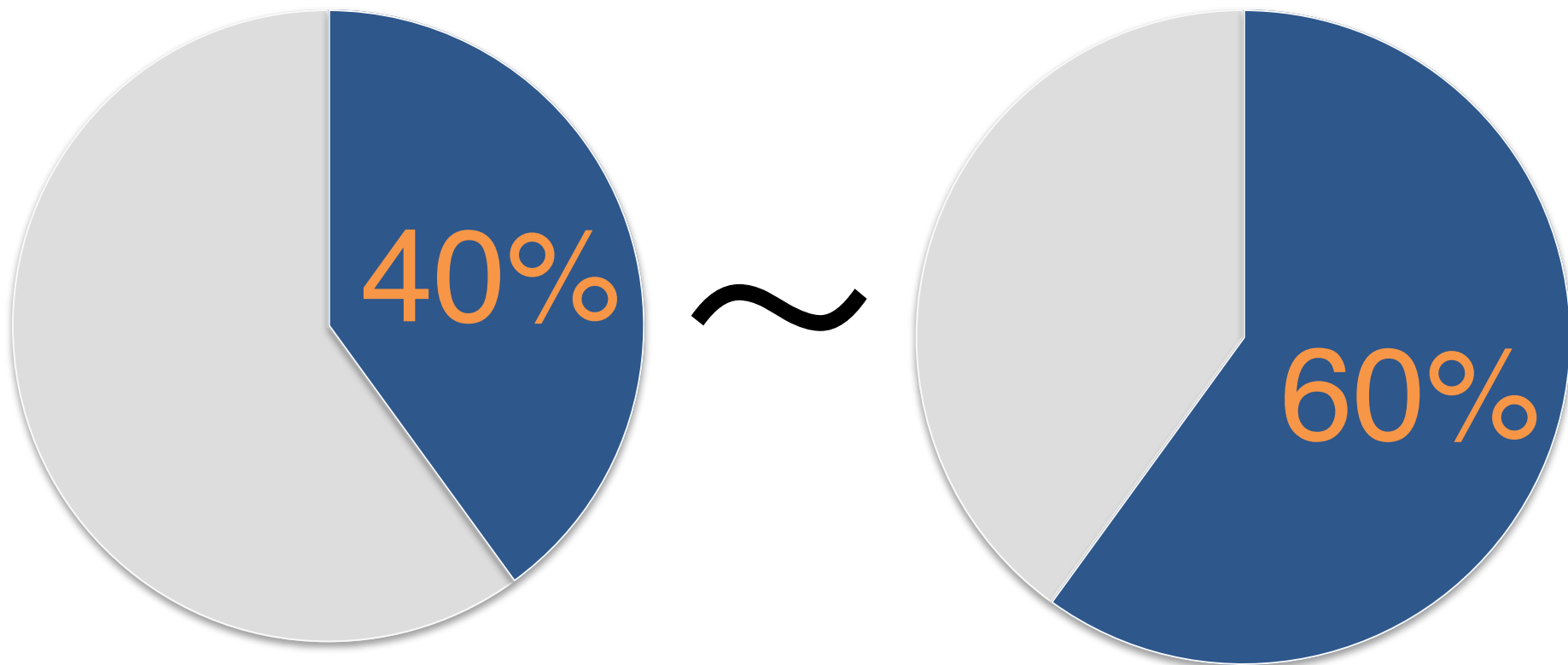
- 需求变更
- 线上紧急事故处理
- 业务上的临时需求
- 跨部门沟通
- 开发进度风险

心得

- 及时试用产品
- 观察燃尽图，及时介入
- 多沟通



业务管理的时间花费



团队管理

团队管理（搭班子，带队伍）

招人

带人

招人

前同事

内部推荐

技术分享

开源(Hbase
Committer)

带人

指导新人

一对一沟通

团队活动

团队管理



团队管理



所谓领导力，就是创造这样一个环境，每个人都能在其中发挥出更多的能力。

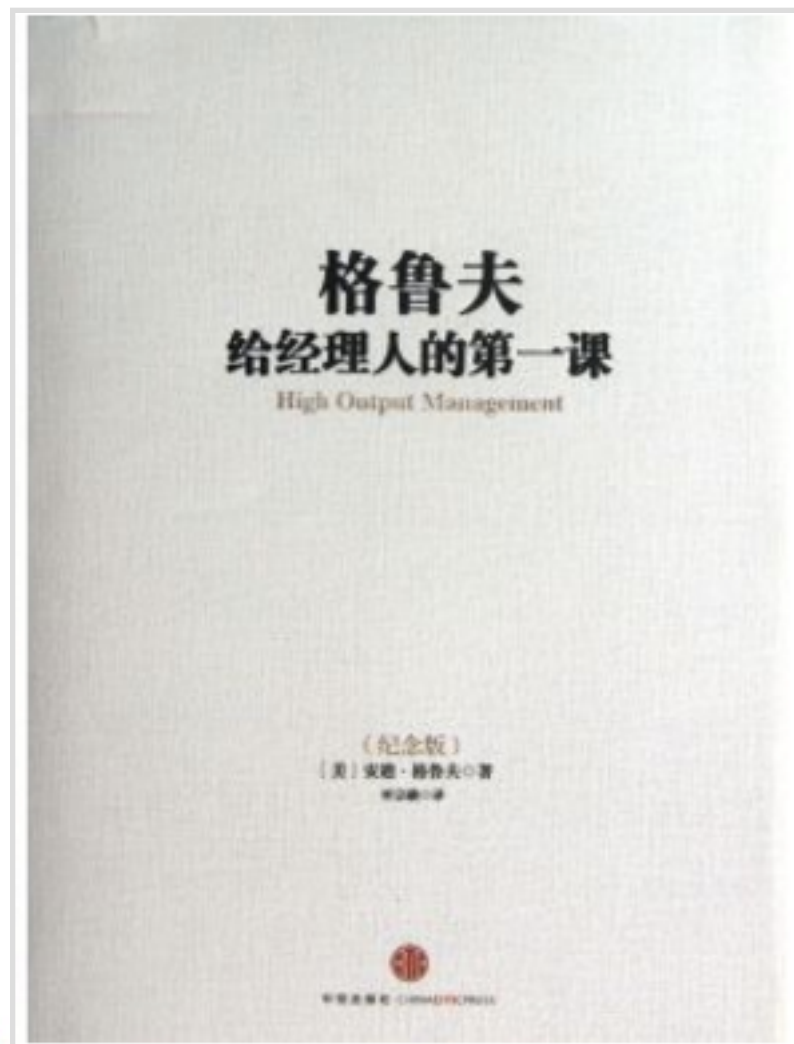
指导新人

- 工作上的指导
 - 技术细节讲解
 - Code review
 - 工作方式和态度
- 非工作上的帮助
 - Mentor要成为新人的朋友

指导新人 - tips

- 如果一件事情你熟悉了，你就不要做了，交给新人做。
- 鼓励新人提问

一对一沟通



一对一沟通 - Tips

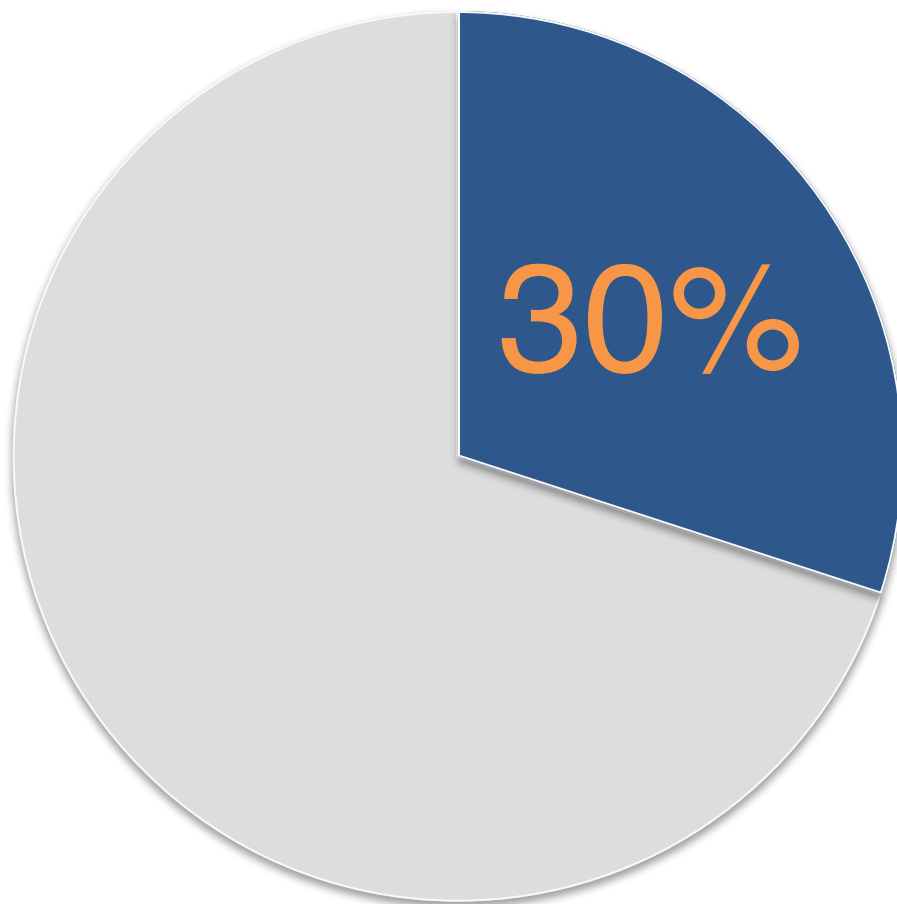
- 建立舒适的沟通环境
- 保持真诚
- 让对方主动说，适当引导
- 沟通的频率
- 沟通的时长

一对一沟通的本质

一对一沟通就是构建一个私密的、轻松的、真诚的、有效的环境，两个人在一起讨论问题和相互学习。



团队管理的时间花费



技术管理

技术管理

- 产品在技术上的架构是否合理？
- 随着用户量的增长，现有架构能否胜任？
- 当运营活动发生时，突发的流量会有多少，服务器是否能够承受住压力？
- 未来技术上的架构应该如何演进？
- 除了服务器端，客户端应该在哪些技术方案上投入研究力量？

技术管理

- 建立有技术追求的团队
 - 推进技术 Wiki 的使用
 - 推进技术分享
 - 推进 Code Review
 - 推进追求代码质量
- 思考未来技术上的挑战，提前做准备



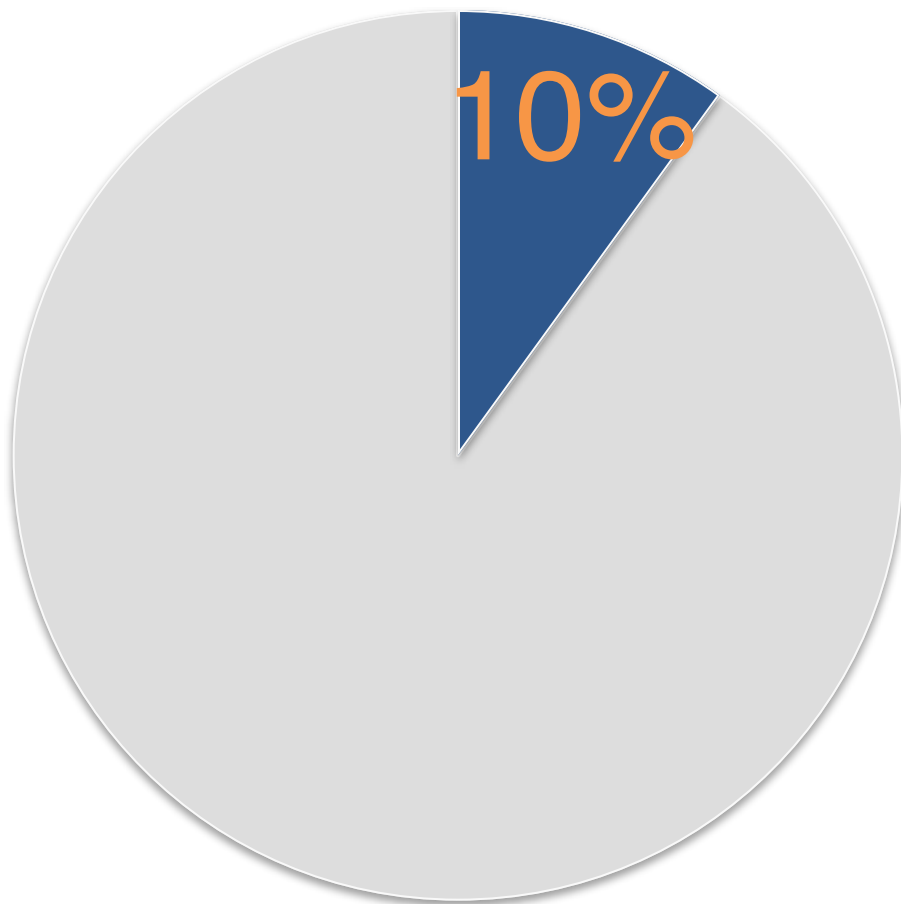
技术管理 - tips

- 重复
- 重复
- 重复

技术管理 - tips

- 习惯的力量

技术管理的时间花费



我的感悟

我的感悟 - 有得有失

- 失去的
 - 慢慢没有时间写代码了
 - 每天的时间花费都很杂，常常被打断，无法有较长时间专心做一件事情
 - 成就感变得模糊



我的感悟 - 有得有失

- 慢慢没有时间写代码了
 - 把写代码当作业余时间的兴趣
- 每天的时间花费都很杂，常常被打断，无法有较长时间专心做一件事情
 - 学会用各种方法集中注意力
- 成就感变得模糊
 - 把团队的成功当作自己的成就感来源



我的感悟 - 有得有失

- 得到的
 - 眼界更宽：参与产品、技术、设计、运营等各种事情的讨论
 - 更外向：表达和沟通能力得到强化
 - 更容易控制情绪，更多同理心
 - 看问题的角度更多（技术、产品、设计）



我一直以为
我会是一个好码农
我会写一辈子代码



我一直以为
我会是一个好码农
我会写一辈子代码

但是
如果我能跨界做好管理
我想我也会很开心



在快速变化的移动互联网时代，
快速迭代演进的不止有 App，
也包括我们自己。

Thanks!

