

Projekthandbuch
HATman
001

Version 1.0

Projektleiterin: Tabea Halmschlager

Datum: 18.03.2016

Version: 2.7 Datum: 18.3.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 1/28



Inhalt

1 F	Projektpläne	5
1.1	Projektauftrag	5
1.2	Projektzieleplan	6
1.3	Beschreibung Vorprojekt- und Nachprojektphase	7
1.4	Projektumwelt-Analyse	8
1.5	Beziehungen zu anderen Projekten und Zusammenhang mit den Unternehmenszielen (sachlicher Kontext)	9
1.6	Projektorganigramm	
1.7	Betrachtungsobjekteplan	
1.8	Projektstrukturplan	
1.9	Arbeitspaket-Spezifikationen	13
1.10	Projektfunktionendiagramm	14
1.11	Projektmeilensteinplan	15
1.12	Projektbalkenplan	16
1.13	Projektpersonaleinsatzplan	17
1.14	Projektkostenplan	18
1.15	Projektkommunikationsstrukturen	19
1.16	Projekt-"Spielregeln"	20
1.17	Projektrisikoanalyse	21
1.18	Projektdokumentation	22
2 F	Projektstart	23
2.1	Protokolle – Projektstart	23
3 F	Projektkoordination	24
3.1	Abnahme Arbeitspakete	
3.2	Protokolle – Projektkoordination	
	Projektcontrolling	
4.1	Aktueller Projektfortschrittsbericht	
4.2	Weitere Projektfortschrittsberichte	
4.3	Protokolle – Projektcontrolling	26
5 F	Projektabschluss	27
5.1	Projektabschlussbericht	27
5.2	Protokolle – Projektabschluss	28



Änderungsverzeichnis

Versions- nummer	Datum	Änderung	Ersteller

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 3/28



Ansprechpartner

Name	Organisations- einheit	Rolle im Projekt	Telefon (Büro, Mobil, Privat,)	e-mail

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 4/28



1 Projektpläne

1.1 Projektauftrag

1001	ROJEKT- JFTRAG		
Projektstartereignis: •	Projektstartt • 1.3.2016	ermin:	
Inhaltliches Projektendereignis: Upload Deadline Formales Projektendereignis: Benotung	Projektendte	6	
Projektziele: siehe nächste Seite .	Nicht-Projekt	tziele:	
Hauptaufgaben (Projektphasen): Recherche Prototype/Skizzen Umsetzung Testen/Debugging Dokumentation	Projektresso Ressourcen- /Kostenart Personal	Mengen-einheit Personenstunden	Kosten (in Euro)
ProjektauftraggeberIn: • Zugaj Wilhelm	Projektleiter: Tabea Halmso		
Projektteam:			
Vorname Nachname, (ProjektauftraggeberIn)	Vornan	<i>ne Nachname</i> , (Projek	tleiterIn)

* Kategorien für das Budget des gesamten Projektes möglich:

Kategorie A: bis 0,3 Mio € Kategorie B: bis 1 Mio € Kategorie C: bis 10 Mio € Kategorie D: über 10 Mio €

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 5/28



1.2 Projektzieleplan

HATman 001	PRO1FKT7IFI F-									
Zielart	Projektziele	Adaptierte Projektziele per								
Ziele: • Hauptziele	 Entwicklung eines Spiels anhand des Beispiels Pacman mittels einer höheren Programmiersprache (Python) 	•								
	Integration des Frameworks cocos2dfür 1 bis 5 Spieler (Datenbank)									
• Zusatzziele	mehrere Designs100 Downloads im ersten Jahr									
Nicht-Ziele	 Verzweiflung alles in der letzten Woche erledigen Web-Application Beurteilung schlechter/gleich 4 Herrn Zugaj enttäuschen Profit-Orientation Hightech-Spieleentwicklung 3D-Grafik Social-Media-Promotion Backup & Recovery von Userdaten Schlechte Kommunikation zw. den Teammitgliedern Entscheidungskonflikte innerhalb des Teams Spielspaß am Endprodukt fehlt > Arbeitsaufwand einer Bachelorarbeit 									
	Designs sind unattraktiv									

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 6/28



1.3 Beschreibung Vorprojekt- und Nachprojektphase

HATman

001

BESCHREIBUNG VORPROJEKT- UND NACHPROJEKTPHASE

1) Beschreibung von Ergebnissen der Vorprojektphase

Das Projekt betreffende Entscheidungen/Ereignisse. Wie ist es zu dem Projekt gekommen?

Herr Zugaj stellte einige Vorschläge bereit, aus denen wir uns das Multiplayer-Pacmanspiel ausgesucht haben.

Für das Projekt relevante Dokumente (zB "Protokoll mit …", "Besprechung mit …", Inhalt der Dokumente ist hier nicht gefragt, NUR die Dokumente!)

Readme.txt

Erfahrungen aus ähnlichen Projekten

Keine

2) Beschreibung von Ergebnissen der Nachprojektphase

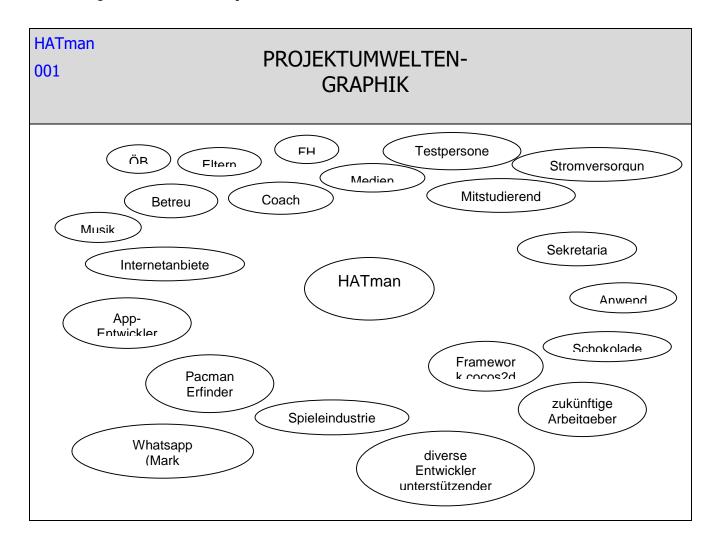
Was wird nach dem Projekt passieren (Folgeaktivitäten, -projekte, etc.)?

- Keine konkreten Pläne
- Möglicherweise Projektarbeit 2 / Bachelorarbeit 1

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 7/28



1.4 Projektumwelt-Analyse



PROJEKTUMWELTEN- BEZIEHUNGEN								
Umwelten	Beziehung (Potential/Konflikt)	Maßnahmen	Wer / Wann PSP Code					
Betreuer	+ Unterstützung	Kommunikation						
Mitstudierende	+ Hilfestellung - Sabotage	Kommunikation						
Anwender	+ Bekanntheit - Unzufriedenheit	Userfreundlichkeit						
Projektteam	- Phlegmatismus	Wöchentliche Motivationsreden						
Spieleindustrie	- Konkurrenz	Non-profit, USP						
Markus Paunger (Autor einer Bac. mit ähnlichem Thema)	+ Anhaltspunkt - mögliches Plagiat	Nicht 1:1 abschreiben						

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 8/28



1.5 Beziehungen zu anderen Projekten und Zusammenhang mit den Unternehmenszielen (sachlicher Kontext)

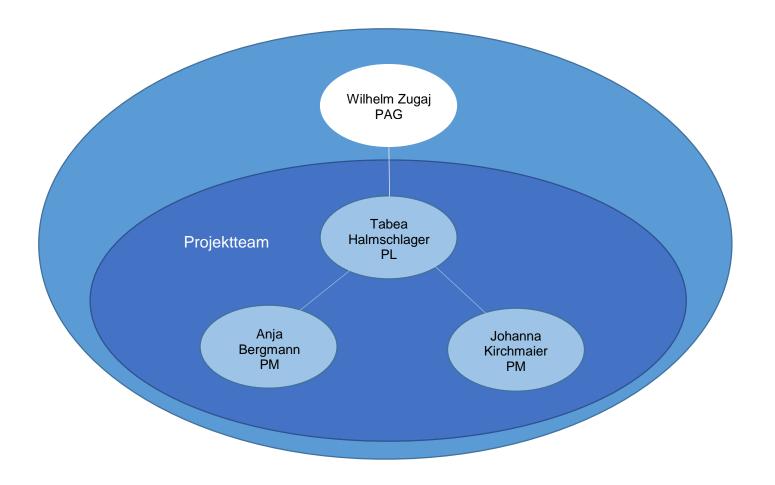
HATman 001		BEZIEHUNGEN ZU ANDEREN PROJEKTEN				
Programme/ Projekte/ Kleinprojekte	Beziehung (Potential/Konflikt)	Maßnahmen	Wer / Wann PSP Code			

HATman 001	ZUSAMMENHANG ZU DEN UNTERNEHMENSZIELEN
Unternehmensziele	Beschreibung des Zusammenhangs

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 9/28



1.6 Projektorganigramm



PROJEKT- 001 ORGANISATION									
Projektrolle Aufgabenbereiche/Skills Name									
ProjektauftraggeberIn	Betreuung, Hilfestellung, Zurverfügungstellung von Unterlagen	Wilhelm Zugaj							
ProjektleiterIn	Koordinierung der Aufgaben	Tabea Halmschlager							
Projektteam- mitglieder	Entwicklung, Design, Debugging, Testen	Anja Bergmann, Tabea Halmschlager, Johanna Kirchmaier							
ProjektmitarbeiterInnen		Anja Bergmann, Johanna Kirchmaier							

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 10/28



1.7 Betrachtungsobjekteplan

HATman 001	BETRACHTUNGSOBJEKTE- PLAN

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 11/28



1.8 Projektstrukturplan

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 12/28



1.9 Arbeitspaket-Spezifikationen

HATman 001	ARBEITSPAKET- SPEZIFIKATIONEN
PSP-Code, AP-Bezeichnung	AP-Inhalt (Was soll getan werden?) • • • • • • • • • AP-Nicht-Inhalte (Was soll nicht getan werden?)
	AP-NICHT-IIIIaite (was son micht getan werden?) • • • • • •
	AP-Ergebnisse (Was liegt nach Beendigung des Arbeitspaketes vor?) • • • • • •
	AP-Leistungsfortschrittsmessung (Wie wird der Fortschritt gemessen?) • • • • • •

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 13/28



1.10 Projektfunktionendiagramm

PROJEKT- FUNKTIONEN- DIAGRAMM														
PSP-Code	Rollen und Umwelten AP-Bezeichnung	Externer AuftraggeberIn	ProjektauftraggeberIn	ProjektleiterIn	ProjektassistentIn	Projektteammitglied 1	Projektteammitglied 2	Projektteammitglied 3	Projektteammitglied 4	Projektteammitglied 5	ProjektmitarbeiterIn 1	ProjektmitarbeiterIn 2	ProjektmitarbeiterIn 3	Projektcoach
1.1	Projektmanagement													
1.1.1														
1.1.2														
1.1.3														
1.1.4														
1.1.5														
1.1.6														
1.1.7														
1.2	Phase 2													
1.2.1														
1.2.2														
1.2.3														
1.2.4														
1.2.5														
1.2.6														
1.2.7														
1.3	Phase 3													
1.3.1														
1.3.2														
1.3.3														
1.3.4														
1.3.5														
1.3.6														
1.3.7														

Funktionen
DDurchführungsverantwortung
MMitarbeit
Ibekommt Information

Datum: 18.03.2016 Version: 2.7 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 14/28



1.11 Projektmeilensteinplan

HATman 001		PROJEKT- EILENSTEINPLAN				
PSP- Code	Meilenstein	Basis- termine	Aktuelle Plantermine	Ist Termine		

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 15/28

^{*}Termine chronologisch nach Planterminen reihen!



1.12 Projektbalkenplan

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 16/28



1.13 Projektpersonaleinsatzplan

HATma 001	PROJEKT- PERSONALEINSATZPLAN							
PSP- Code	Phase/Arbeits- paket	Ressourcen- art	Planmenge in PT	Adaptierte Planmenge in PT	Istmenge in PT	Abweichung in PT		

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 17/28



1.14 Projektkostenplan

HATman 001		ROJEK [®] STENPL			
PSP-Code, AP- Bezeichnung	Kostenart	Plankosten	Adaptierte Plankosten per	Istkosten	Kostenabweichung
20201011111119	Personal		PG:		
	Material				
	Fremdleistungen				
	Sonstige				
	Gesamt				
	Personal				
	Material				
	Fremdleistungen				
	Sonstige				
	Gesamt				
	Personal				
	Material				
	Fremdleistungen				
	Sonstige				
	Gesamt				
Projektkosten					

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 18/28



1.15 Projektkommunikationsstrukturen

HATman PROJEKT- KOMMUNIKATION							
Bezeichnung	Ziele, Inhalte	Teilnehmer	Termine	Ort			
ProjektauftraggeberIn- Sitzung	 Diskussion Projektstatus, Abweichungen im Projekt Entscheidungsfindung auf Basis der Projektcontrolling-Sitzung Freigabe Projektfortschrittsbericht 	Projektauftraggeber- In, ProjektleiterIn (ev. SubteamleiterIn)					
Projektcontrolling- Sitzung	 Projektstatus Controlling Leistungsfortschritt, Termine und Ressourcen, Kosten Controlling der Umweltbeziehungen Soziales Projektcontrolling Diskussion übergeordneter Problemstellungen Entscheidungsaufbereitung für Projektauftraggeber-Sitzung Planung WVW 	ProjektleiterIn, Projektteam, Projektcoach					
Subteam-Sitzung	 Koordination des Subteams Diskussion inhaltlicher Problemstellungen Planung WVW 	Subteam					

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 19/28



1.16 Projekt-"Spielregeln"

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 20/28



1.17 Projektrisikoanalyse

PROJEKT-RISIKOANALYSE									
PSP- Code	Arbeispaket- bezeichnung	Risiko- beschreibung, Ursache	Priorität	Risiko- kosten	Eintritts- wahrschein- lichkeit	Risiko- wert	Ver- zögerung	Präventive und korrektive Maßnahmen	Risiko- minimierungs- kosten
(Code)	(Text)	(Text)	(Auswahl)	(Euro)	(Prozent)	(Euro)	(Wochen)	(Text)	(Euro)
(Code)		(Text)	(Auswahl)	(Euro)	(Prozent)	(Euro)	(Wochen)	(Text)	(Euro)
	-								
Sumn	Summe Projekt								

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 21/28



1.18 Projektdokumentation

Bereich	Beschreibung
Ablage	
Zugriffs- berechtigung	
Namenskonvention	
Spielregeln	

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 22/28



2 Projektstart

- 2.1 Protokolle Projektstart
- 2.1.1 Projektstart-Workshop

2.1.2 Follow-up-Workshop

2.1.3 Projektauftraggeber-Sitzung

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 23/28



3 Projektkoordination

3.1 Abnahme Arbeitspakete

HATman 001 ABNAHME ARBEITSPAKETE					
PSP- Code	Arbeitspaket	AP-Verantw.	Datum	Abnahme durch	Unterschrift
I					

3.2 Protokolle – Projektkoordination

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 24/28



4 Projektcontrolling

4.1 Aktueller Projektfortschrittsbericht

HATman	PROJEK	(T-						
001 FOR	SBERICHT							
per								
	1) Gesamtstat							
Projektkrise	1) Gesamisiai	us						
Projekt in Schwierigkeiten	•							
Projekt planmäßig								
2) Status Ziele		Maßnahmen:						
•		•						
3) Status Leistungsfortschritt		Maßnahmen:						
•		•						
•		•						
4) Status Termine		Maßnahmen:						
•		•						
•		•						
5) Status Ressourcen/Kosten		Maßnahmen:						
•		•						
•		•						
6) Status Kontext		Maßnahmen:						
•		•						
•		•						
7) Status Organisation/Kultur		Maßnahmen:						
•		•						
•		•						

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 25/28



4.2 Weitere Projektfortschrittsberichte

- 4.3 Protokolle Projektcontrolling
- 4.3.1 Projektcontrolling-Sitzungen

4.3.2 Projektauftraggeber-Sitzungen

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 26/28



5 Projektabschluss

5.1 Projektabschlussbericht

	PROJEKT- ABSCHLUSSBERICHT							
1)	Gesamteindruck	2) Reflexion: Zielereichung						
3)	B) Reflexion: Leistungen/Termine							
4)	4) Reflexion: Ressourcen/Kosten							
5)	Reflexion: Interne Organisation/ Umweltbeziehur	ngen						
6)	Leistungsbeurteilung (ProjektauftraggeberIn, ProjektleiterIn, ProjektmitarbeiterIn)		learned (Zusamm gen und Verbesse	enfassende erungsvorschläge)				
_	Planung Nachprojektphase, Restaufgaben To-Do		Zuständigkeit	Termin				
9)	Projektabnahme		1					
	Vorname Nachname, (ProjektauftraggeberIn) Vorname Nachname, (ProjektleiterIn)							

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 27/28



5.2 Protokolle – Projektabschluss

5.2.1 Projektabschluss-Workshop

Version: 2.7 Datum: 18.03.2016 Ersteller: Bergmann, Halmschlager, Kirchmaier Seite 28/28