



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

Collegium

Týmové role podle Belbina

Máňa
10. – 12. 3. 2017

2. Úkol – odpovědi na e-maily



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

- 14/21 odevzdalo včas
- 4 pozdě
- 3 vůbec
- Pochvala:
- Chybí:
 - 1) úkol “spojitost v oddíle”: Kája, Pidi, Klik
 - 2) úkol “odpovědi rodičům”: Pidi, Ještěr, Véna,
Kája (2. email)
Tom (opravit)
- Bez úkolu do neděle 26.3. není možné jít ke zkoušce z Collegia

Výsledky testu



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

Co je to týmová role?



- **Role**
 - Zpravidla neurčené, nestanovené
 - Vycházejí z povahy a sociálního postavení

- 1981 - 8 týmových rolí
- 1988 – devátá týmová role
- „Role je tendence k určitým vzorcům chování, zapojení se a vztahům s ostatními“

Vyhodnocení testu



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

Týmové role:



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

- Koordinátor *(Chairman-Coordinator)*
- Realizátor *(Implementer)*
- Inovátor *(Plant)*
- Konceptor *(Shaper)*
- Humanizátor *(Team-Worker)*
- Dotahovač *(Completer-Finisher)*
- Hodnotitel *(Monitor-Evaluator)*
- Hledač *(Resource Investigator)*
- Specialista *(Specialist) (1988)*



- „Nejprve se zaměříme na... a později...”
- „Abych to shrnul, vypadá to že hlavním bodem našeho jednání je...”
- „Možná, že byste mohli... a pak uděláme...”
- „Petr by se mezitím mohl soustředit na...”
- „Do příště si všichni napíšeme...”



Koordinátor (2)



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

- Upřesňuje cíle skupiny a stanoví program.
- Zaměřuje lidi na to, co dokáží dělat nejlépe.
- Jasně komunikuje.
- Je vůdčím společenským typem
- Není příliš tvůrčí, má málo vlastních originálních nápadů.



Koordinátor?

- „Nejprve se zaměříme na... a později...”
- „Abych to shrnul, vypadá to že hlavním bodem našeho jednání je...”
- „Možná, že byste mohli... a pak uděláme...”
- „Petr by se mezitím mohl soustředit na...”
- „Do příště si všichni napíšeme...”



- „Ano, tohle zařídím!“
- „Chápu to správně, že bych měl do příště...“
- „Pojďme to říct nějak jednoduše!“
- „Na to stačí tři šrouby do rohu!“
- „Tak tady to je.“



Realizátor (2)

- Přeměňuje myšlenky na zvládnuté úkoly.
- Vybírá to, co je uskutečnitelné.
- Tvrdě pracuje a má sebekázeň.
- Preferuje stabilní struktury a snaží se je vytvářet.
Nemá rád inovace
- Má tah na bránu
- Nemá rád složité teorie, radikální myšlenky nebo náhlé změny plánů.
- Není flexibilní



Realizátor?



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

- „Ano, tohle zařídím!“
- „Chápu to správně, že bych měl do příště...“
- „Pojďme to říct nějak jednoduše!“
- „Na to stačí tři šrouby do rohu!“
- „Tak tady to je.“



- „A co takhle zkusit...“
- „Napadlo mě, že bychom mohli...“
- „Pojďme na to jít úplně jinak...“
- „Bezva, tohle ještě nikdo asi nezkusil.“
- „To je nuda, to už jsme dělali předloni.“



Inovátor (2)



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

- Dominantní, brilantní nápady.
- Razí cestu ostatním.
- Najde originální řešení.
- Má zájem o velké problémy, ne detaily.
- Víc ho zajímají vlastní nápady než úkol celé skupiny.



- „A co takhle zkusit... “
- „Napadlo mě, že bychom mohli...“
- „Pojďme na to jít úplně jinak...“
- „Bezva, tohle ještě nikdo asi nezkusil.“
- „To je nuda, to už jsme dělali předloni.“



- „Ztrácíme čas, tohle není důležité.“
- „Nezapomeňte, že naším cíle je...“
- „Já vidím jádro problému v tom, že...“
- „Ano, můžeme to udělat, ale náš problém to neřeší!“
- „Když zkombinujeme ten návrh na symbolický rámec s odhadem časové náročnosti a s tím, co říkala Žížala, vyjde nám...“



Konceptor (2)



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

- Dominantní a otevřený.
- Plný energie, impulsivní, snadno frustrovaný.
- Rychle oponuje a rychle reaguje na výzvu.
- Formuje úsilí vyvíjené týmem, přijímá rozhodnutí i odpovědnost za něj.
- Snaží se sjednotit myšlenky a vytvářet vzory.
- Preferuje jasné, precizní myšlenky.
- Dává jednotlivé věci do pohybu.
- Nerad naslouchá ostatním



Konceptor?

- „Ztrácíme čas, tohle není důležité.“
- „Nezapomeňte, že naším cíle je...“
- „Já vidím jádro problému v tom, že...“
- „Ano, můžeme to udělat, ale náš problém to neřeší!“
- „Když zkombinujeme ten návrh na symbolický rámec s odhadem časové náročnosti a s tím, co říkala Žížala, vyjde nám...“



- „Myslím, že chce Tajfun něco říct.“
- „Počkejte, nesmějte se, mně přišlo zajímavé, co Lékorka navrhla.“
- „Měli bychom udělat přestávku.“
- „Nebud'me zbytečně osobní.“
- „Nezapomeňte, že Šperhák má příští týden narozeniny.“



Humanizátor (2)

- Citlivý a jemný.
- Uvědomuje si potřeby a obavy jednotlivců.
- Dobře naslouchá, snadno komunikuje a povzbuzuje ostatní.
- Vyvažuje třenice mezi ostatními členy týmu.
- Nemá rád konfrontaci nebo konflikt.
- V okamžiku krize není schopen učinit rozhodnutí.
- Nedokáže ostatní členy týmu jasně vést.



Humanizátor?

- „Myslím, že chce Tajfun něco říct.“
- „Počkejte, nesmějte se, mě přišlo zajímavé, co Lékorka navrhla.“
- „Měli bychom udělat přestávku.“
- „Nebud’me zbytečně osobní.“
- „Nezapomeňte, že Šperhák má příští týden narozeniny.“



- „Chce to ještě jednou přetřít.“
- „Zkusil jsem ještě dopsat předmluvu, aby to všichni lépe pochopili.“
- „Pojďme to shrnout do nějaké přehledné tabulky.“
- „Zopakujme si to celé ještě jednou.“



Dotahovač (2)



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

- Sleduje nápad od začátku do konce.
- Věnuje pozornost detailu.
- Do aktivit vnáší pořádek a strukturu.
- Je klidný pouze tehdy, když osobně zkontroloval každý detail.
- Netolerantní vůči laxnějším členům týmu.
- Dokáže zabřednout do detailů.



- „Chce to ještě jednou přetřít.“
- „Zkusil jsem ještě dopsat předmluvu, aby to všichni lépe pochopili.“
- „Pojďme to shrnout do nějaké přehledné tabulky.“
- „Zopakujme si to celé ještě jednou.“

- „Vy jste asi nepostřehli ustanovení §268, odst. 4. písm. c)“
- „Až rozebereme lešení, tak to celé spadne.“
- „To je vyložená pitomost.“
- „Z navržených možností mi připadá nejlepší ta třetí.“
- „*Měli byste* to ještě jednou projít, ale myslím si, že by to mohlo fungovat.“



Hodnotitel (2)



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

- Analyzuje, posuzuje
- Udržuje si odstup, cítí se méně angažován
- Vidí problém tam, kde nikdo jiný
- Vidí problém i tam, kde není
- Je nemilosrdným kritikem
- Dokáže sestřelit i dobré myšlenky



- „Vy jste asi nepostřehli ustanovení §268, odst. 4. písm. c)“
- „Až rozebereme lešení, tak to celé spadne.“
- „To je vyložená pitomost.“
- „Z navržených možností mi připadá nejlepší ta třetí.“
- „*Měli byste* to ještě jednou projít, ale myslím si, že by to mohlo fungovat.“



- „Tak koupíme stan od vojáků, zrovna teď prodávají v Plzni...”
- „Nedávno jsem četl, že tohle řešili Číňani v osmnáctém století...”
- „Sekyrku tady mám. Chcete velkou nebo malou?”
- „Neřeší tohle ta nová příručka pro zastupitele obcí?”



Hledač (2)



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

- Pozitivní a nadšený
- Zájem o věc ztrácí stejně rychle, jako ho získává.
- Má spoustu kontaktů.
- Obchodník, diplomat a styčný důstojník.
- Má nápady jen vzdáleně související se zadáním.
- Potřeba být pod tlakem.
- Má malou sebekázeň a nedokáže sám sebe dobře zorganizovat.



- „Tak koupíme stan od vojáků, zrovna teď prodávají v Plzni...”
- „Nedávno jsem četl, že tohle řešili Číňani v osmnáctém století...”
- „Sekyrku tady mám. Chcete velkou nebo malou?”
- „Neřeší tohle ta nová příručka pro zastupitele obcí?”



- „Věřte mi, dělám to už dlouho.“
- „Pokud se na to podíváme z pohledu sociální antropologie, je jistá asymetrie v degeneraci kognitivních funkcí pravděpodobná.“
- „Čemu na tom nerozumíte?“
- „Tohle není můj obor, k tomu se nechci vyjadřovat.“



Specialista (2)



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

- Zajímá ho především jeho specializace, k ostatním věcem se nerad vyjadřuje.
- Spíše detail, než celek.
- Spíše úkol, než lidi.



Specialista?

- „Věřte mi, dělám to už dlouho.“
- „Pokud se na to podíváme z pohledu sociální antropologie, je jistá asymetrie v degeneraci kognitivních funkcí pravděpodobná.“
- „Čemu na tom nerozumíte?“
- „Tohle není můj obor, k tomu se nechci vyjadřovat.“

Týmové role:



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

- Koordinátor *(Chairman-Coordinator)*
- Realizátor *(Implementer)*
- Inovátor *(Plant)*
- Konceptor *(Shaper)*
- Humanizátor *(Team-Worker)*
- Dotahovač *(Completer-Finisher)*
- Hodnotitel *(Monitor-Evaluator)*
- Hledač *(Resource Investigator)*
- Specialista *(Specialist) (1988)*

Které role jsou nejdůležitější?



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

- **V různých týmech hrajeme různé role**
- **Některé role lze jen obtížně hrát současně**

„Protichůdné“ role:



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

- Konceptor x Humanizátor
- Hodnotitel x Humanizátor
- Inovátor x Dotahovač
- Hledač x Realizátor



VENTUS
... dosti čerstvý vítr

Děkuji za pozornost 😊